



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย
ISLAMIC BANK OF THAILAND • البنك الإسلامي بتايلاند

รายงานประจำปี
2568



Belief + Trust + Future

Writing Our Future Together

เชื่อก้าว เชื่อมั่น ยั่งยืน



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย

ISLAMIC BANK OF THAILAND • البنك الإسلامي بتايلاند

Belief + Trust + Future

Writing Our Future Together

เชื่อก้าว เชื่อมั่น ยั่งยืน

สารบัญ

- 004 สารประธานกรรมการ
- 006 สารประธานที่ปรึกษา
- 008 สารกรรมการและผู้จัดการ

01 | ข้อมูลองค์กร

- 012 สรุปข้อมูลการเงินที่สำคัญ
- 013 ประวัติความเป็นมา
- 014 แนวนโยบายการดำเนินงาน
- 015 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
- 016 ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร
- 017 ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ
- 018 ที่ตั้ง โครงสร้าง ทรูสสาร สาขา
- 024 โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 025 เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ
- 026 คณะกรรมการ
- 034 คณะที่ปรึกษา
- 038 คณะผู้บริหาร

02

รายงานผลการดำเนินงาน

- 048 รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2568
- 050 สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์
- 054 รายงานวิเคราะห์ผลดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน
- 062 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน
- 063 บทบาทและการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 068 การบริหารความเสี่ยง
- 076 การควบคุมภายใน
- 077 การตรวจสอบภายใน
- 082 รายงานการกำกับดูแลกิจการตามหลักการของศาสนาอิสลาม
- 084 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 086 การดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 105 การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปี 2568
- 106 สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2568
- 107 ค่าตอบแทนของกรรมการ
- 109 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- 110 รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน
- 111 นโยบายการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 112 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

03

รายงานการเงิน

- 118 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 119 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 124 งบการเงิน
- 132 หมายเหตุประกอบงบการเงิน



ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ยังคงเผชิญกับภาวะชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง อุปสงค์ภายในประเทศยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ สะท้อนจากอัตราเงินเฟ้อทั่วไปที่อยู่ในระดับต่ำ ขณะที่ระดับหนี้ครัวเรือนยังคงเป็นความท้าทายต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว คณะกรรมการนโยบายการเงินได้ดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 1% ตลอดทั้งปี เพื่อช่วยลดต้นทุนทางการเงินและสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยยังคงยืนหยัดในบทบาทของสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ที่มุ่งสนับสนุนกลไกเศรษฐกิจและช่วยบรรเทาภาระทางการเงินให้แก่ประชาชน โดยในปีที่ผ่านมา ธนาคารได้ปรับลดอัตรากำไรสินเชื่อลงรวม 0.35% เพื่อส่งผ่านประโยชน์จากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายไปยังลูกค้า พร้อมทั้งปรับลดอัตรากำไรสินเชื่อเพิ่มเติมนอีก 0.20% ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

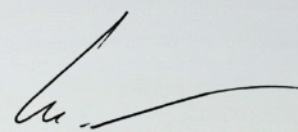
การดำเนินการดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการเป็นที่พึ่งทางการเงินให้แก่ลูกค้าและสังคม ขณะเดียวกัน ธนาคารยังคงรักษาความมั่นคงทางการเงินและพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการของธนาคารในปี 2568 ปรับตัวดีขึ้นและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานะทางการเงินขององค์กร

ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในระดับ “ผ่านดี” ด้วยคะแนนรวม 95.34 คะแนน ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

ธนาคารยังคงมุ่งมั่นดำเนินพันธกิจในการให้บริการทางการเงินตามหลักซื่อสัตย์อย่างครบวงจร พร้อมทั้งพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า โดยได้พัฒนา ibank Application และเปิดตัว “ibank e-Savings” บัญชีเงินฝากออนไลน์ที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ทุกที่ทุกเวลา สะท้อนความตั้งใจของธนาคารในการพัฒนาบริการที่เข้าถึงง่าย โปร่งใส และตอบโจทย์วิถีชีวิตยุคดิจิทัล

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้สนับสนุนนโยบายของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมโครงการสินเชื่อภายใต้แนวคิด “ไอแบงก์ เราไม่ทิ้งกัน” ร่วมกับกระทรวงการคลัง เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ที่มีศักยภาพ ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และร่วมขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจธนาคารมาโดยตลอด ธนาคารจะยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมมุ่งสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่เศรษฐกิจและสังคมไทยต่อไป

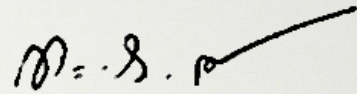


นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์
ประธานกรรมการ
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



ตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร เพื่อให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของระบบการเงินในยุคดิจิทัลที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว การดำเนินงานดังกล่าวมุ่งเน้นการยกระดับบริการทางการเงินให้มีความทันสมัย เข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการรักษาหลักการสำคัญของสถาบันการเงินอิสลามที่ต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ อันเป็นรากฐานของระบบการเงินอิสลาม ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินที่มีคุณภาพ มีความโปร่งใส และมีความมั่นคงปลอดภัยในระบบดิจิทัลได้อย่างทั่วถึง เพื่อสะท้อนทิศทางการพัฒนาองค์กรดังกล่าว ธนาคารได้กำหนดกรอบแนวคิดการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2568 ภายใต้แนวคิด *“Digitalized with Connecting Hearts : ดิจิทัลไลซ์ เชื่อมใจผูกพัน”* ซึ่งมุ่งเน้นการผสมผสานการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ากับการสร้างความสัมพันธ์ ความเชื่อมั่น และความผูกพันระหว่างธนาคารกับผู้ใช้บริการ โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาธนาคารให้เป็นสถาบันการเงินอิสลามที่ให้บริการอย่างครบวงจร สามารถตอบสนองความต้องการของพี่น้องมุสลิมในฐานะธนาคารหลักตามหลักชะรีอะฮ์ ขณะเดียวกันก็เป็นทางเลือกด้านบริการทางการเงินสำหรับประชาชนทั่วไป

ในด้านการพัฒนาบริการดิจิทัล ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับระบบดิจิทัล แยกกัน โดยพัฒนาบริการทางการเงินผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น การเปิดบัญชีเงินฝากออนไลน์ การยื่นขอสินเชื่อผ่านระบบดิจิทัล และการบริจาคซะกาตในรูปแบบดิจิทัล ตลอดจนการพัฒนา iBank Application ซึ่งเป็นแพลตฟอร์ม Mobile Banking ที่รองรับการทำธุรกรรมทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ ไม่ว่าจะเป็นการโอนเงิน การชำระบิล การจัดการบัญชี และบริการ e-Zakat เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ใช้บริการสามารถทำธุรกรรมได้ทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ธนาคารยังได้นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Data Analytics) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการมากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการเสริมสร้างระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางดิจิทัล แนวทางดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความพยายามของธนาคารในการขับเคลื่อนองค์กรสู่กระบวนการ Digital Transformation อย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งวางรากฐานเพื่อพัฒนาธนาคารสู่การเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลามในอนาคต โดยอาศัยการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงิน (FinTech) ควบคู่กับเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ เพื่อให้ระบบการเงินอิสลามสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และยั่งยืนในยุคดิจิทัล



ผศ. ดร. มรอนิง สาแลมิง
ประธานที่ปรึกษา
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



เศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2568 ยังคงอยู่ในช่วงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากภาคการท่องเที่ยว การลงทุนภาครัฐ และการบริโภคภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้ครัวเรือนที่สูงยังคงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของประชาชนซึ่งนับเป็นความท้าทายที่สถาบันการเงินต้องเผชิญในการอำนวยสินเชื่อที่ต้องเป็นไปอย่างระมัดระวังเป็นพิเศษ

โดยในปี 2568 นี้ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย มุ่งเน้นการเป็น “สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายและสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก ดังนี้

1. การยกระดับบทบาทการเป็นธนาคารหลักของพี่น้องมุสลิม ควบคู่กับการทำหน้าที่เป็นธนาคารทางเลือกสำหรับประชาชนทั่วไป (Towards Alternative Banking) ด้วยการขยายฐานลูกค้าและสร้างการเติบโตของสินเชื่อผ่านกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ รวมทั้งส่งเสริมการเข้าถึงสถาบันการเงินของชาวมุสลิมในพื้นที่พันธกิจในภาคใต้ โดยเฉพาะการดำเนินโครงการ Southern Sandbox ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนเงินให้สินเชื่อ SMEs เพิ่มสุทธิถึง 259.16 ล้านบาท

2. การให้บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Banking Services) ธนาคารได้พัฒนา Mobile Application อย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดันให้เป็น Digital Channel หลักของธนาคาร ส่งผลให้ในปี 2568 มีลูกค้าที่ใช้ ibank Application เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 116,244 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 95 และสามารถเปิดบัญชี e-Savings แก่ลูกค้าใหม่ได้ถึง 25,073 ราย คิดเป็นร้อยละ 56 ของลูกค้า e-Savings ทั้งหมด นอกจากนี้ ธนาคารยังได้พัฒนา ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลาม (Center of Excellence in Islamic Finance : CoE) เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านการเงินอิสลามให้กับบุคลากรของธนาคาร

3. เสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กร (Sustainable Banking) ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการหนี้ NPF ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีเป้าหมาย NPF Ratio อยู่ที่ 8.42% และบริหารจัดการอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ (Cost to Income) ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ที่สำคัญธนาคารยังได้ปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลภายใต้หลักชะรีอะฮ์อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญกับการตอบรับข้อสังเกตและคำสั่งการจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ที่กำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2568 รวมถึงการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยคำนึงถึงคุณภาพการขายและการให้บริการในทุกผลิตภัณฑ์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการขายที่ไม่เหมาะสม (Mis-Selling) และการพัฒนากระบวนการ Market Conduct โดยใช้หลักการ Self-Detect & Self-Correct ภายใต้กรอบการทำงาน Three Line of Defenses นอกจากนี้ ธนาคารยังบรรลุเป้าหมายด้านความโปร่งใส โดยได้รับคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) สูงถึง 95.34 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับ “ผ่านดี”

ในภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568 ธนาคารสามารถสร้างผลลัพธ์ได้อย่างน่าพอใจ โดยมีรายได้ทางการเงินรวม 3,572 ล้านบาท ยอดสินเชื่อรวมเติบโตถึง 78,502 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.99 ที่สำคัญ ธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงาน 841 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.16

นอกจากนี้ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยร่วมกับ EXIM BANK สามารถคว้ารางวัลเลิศรัฐ ประจำปี 2568 ระดับดี สาขาบริการภาครัฐ ประเภทบริการตอบโต้โดยตรงใจจากผลงานความร่วมมือการขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมและสนับสนุนผู้ประกอบการสินค้าฮาลาล (Halal) ผู้ส่งออก โดยเน้นการยกระดับบริการทางการเงินที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลามเพื่อตอบโจทย์ผู้ประกอบการ ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของธนาคาร

สุดท้ายนี้ ความสำเร็จของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยในปีที่ผ่านมา เกิดขึ้นได้จากความทุ่มเท ความรู้ความสามารถของบุคลากรธนาคารทุกท่าน ที่ได้ร่วมกันผลักดันให้ธนาคารแห่งนี้เป็นสถาบันการเงินที่สามารถเป็นที่พึ่งของพี่น้องมุสลิมได้อย่างแท้จริง ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคาร พนักงาน และท่านผู้มีอุปการคุณ ที่ได้ให้การสนับสนุนแก่ธนาคารด้วยดีมาโดยตลอด

ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์

กรรมการและผู้จัดการ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

01

ข้อมูลองค์กร





Islamic Bank
of Thailand

• สรุปข้อมูลการเงินที่สำคัญ •

	ล้านบาท			เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	2566	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ					
สินทรัพย์รวม	93,035.45	84,306.07	80,128.88	8,729.38	10.35
สินเชื่อ	78,501.90	72,029.11	70,422.97	6,472.79	8.99
สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	67,483.38	61,393.77	59,938.57	6,089.61	9.92
เงินรับฝาก	85,788.59	80,356.17	77,856.09	5,432.42	6.76
หนี้สินรวม	93,374.22	86,897.54	83,207.67	6,476.68	7.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(338.77)	(2,591.46)	(3,078.79)	2,252.69	86.93
รายได้เงินให้สินเชื่อและเงินลงทุน	3,571.99	3,396.34	2,796.39	175.65	5.17
รายได้รวม	4,048.54	3,854.23	3,322.12	194.31	5.04
กำไรสุทธิ	490.78	481.99	248.17	8.79	1.82

เทียบเป็นรายหุ้น : บาท

กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.00027	0.00026	0.00014		
-----------------------------	---------	---------	---------	--	--

มูลค่าหุ้น : บาท

มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(0.0002)	(0.0014)	(0.0017)		
--------------------	----------	----------	----------	--	--

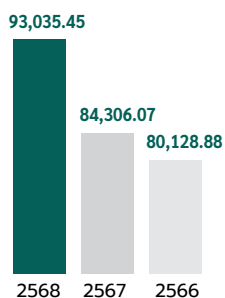
อัตราส่วนทางการเงิน (%)

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.53	0.59	0.32		
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม	12.12	12.51	7.47		
เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	(3.17)	(3.67)	(4.51)		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย*	N/A	N/A	N/A		

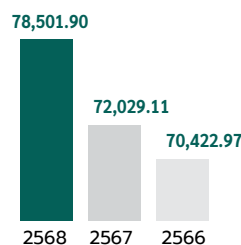
หมายเหตุ : * เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารมียอดติดลบ ผลที่ได้จากการคำนวณไม่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริง จึงไม่เปิดเผยในรายงานประจำปี

หนี้เงินกู้ของธวิวิสาหกิจ

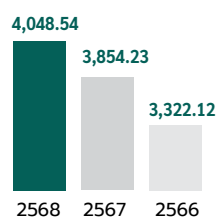
	ล้านบาท			เปลี่ยนแปลง	
	2568	2567	2566	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกู้ยืม					
ธนาคารแห่งประเทศไทย	2,400.11	2,408.36	2,415.26	(8.25)	(0.34)
ธนาคารออมสิน	1,262.93	579.24	522.61	683.69	118.03



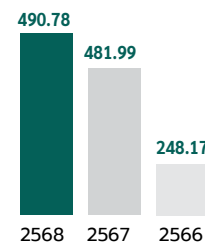
สินทรัพย์รวม
93,035
ล้านบาท



สินเชื่อ
78,502
ล้านบาท



รายได้รวม
4,049
ล้านบาท



กำไรสุทธิ
491
ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท



แนวคิดในการจัดตั้งธนาคารอิสลามได้ริเริ่มขึ้น จากความต้องการของชาวมุสลิมโดยเฉพาะในพื้นที่ 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ เนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ในพื้นที่เป็นชาวมุสลิมที่ดำเนินชีวิตตามหลักการอิสลาม โดยในปี 2541 รัฐบาล จึงผลักดันให้ธนาคารอิสลามเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนอง ความต้องการสำหรับชาวไทยมุสลิมให้มีช่องทางทางการเงิน ที่ถูกต้องตามหลักการอิสลาม แต่ด้วยความตั้งใจของรัฐบาลที่ จะให้ธนาคารอิสลามถูกจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นเอกเทศและถูกต้อง ตามกฎหมาย จึงได้มอบหมายให้กระทรวงการคลังจัดเตรียม พระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยนำเสนอสภา ผู้แทนราษฎร พิจารณาผ่านออกมาเป็นกฎหมายและสำเร็จใน เดือนตุลาคม 2545

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จัดตั้งตามพระ ราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ภายใต้ การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท เริ่มเปิดดำเนินกิจการครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2546 โดยมีสำนักงานใหญ่และสาขาแห่งแรกที่คลองตัน จาก นั้นก็เริ่มทยอยเปิดสาขาในกรุงเทพฯ และพื้นที่ภาคใต้ จน กระทั่งสิ้นปี 2547 มีสาขารวมทั้งสิ้น 9 สาขา

การดำเนินธุรกิจของธนาคารขยายตัวอย่างต่อ เนื่อง และต่อมาได้ดำเนินการตามนโยบายการควบรวมธุรกิจ ของกระทรวงการคลัง โดยการซื้อกิจการบริการทางการเงิน ตามหลักชะริอะฮ์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้มีพิธีลงนามสัญญาโอนกิจการบริการทางการเงินตามหลัก ชะริอะฮ์ของธนาคารกรุงไทย ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 ส่งผลให้ธนาคารมีสาขาเพิ่มขึ้นอีก 18 สาขา เป็น 27 สาขา และ เพื่อรองรับปริมาณธุรกิจที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งเพิ่มความคล่องตัว ในการดำเนินธุรกิจ จึงได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากคลองตัน มา ที่ย่านศูนย์กลางธุรกิจ ณ โอศก ในเดือนสิงหาคม 2549

จากความมุ่งหวังของชาวไทยมุสลิมในระยะแรก ของการดำเนินการของธนาคาร ที่มุ่งเน้นลูกค้าเป้าหมายชาว ไทยมุสลิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในพื้นที่ภาคใต้ แต่ก็ยัง ตระหนักเสมอว่าบริการตามแนวทางอิสลามสามารถสนอง ต่อความต้องการของประชาชนทั่วไปได้โดยไม่จำกัดให้อยู่ เพียงในระบบธนาคารกระแสหลัก ซึ่งอิงกับระบบดอกเบี้ย ธนาคารจึงมุ่งเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ปรับปรุงภาพลักษณ์ ให้ทันสมัย และให้บริการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ลูกค้า ภายใต้หลักคุณธรรมที่ใสใจ ห่วงใยทุกกลุ่มสังคม ยึดมั่น ในหลักศาสนาอิสลาม เคร่งครัดในสัญญาที่ตกลง และบริหาร งานด้วยความโปร่งใส ด้วยเหตุนี้ธนาคารจึงเป็นธนาคาร ที่แตกต่างและทางเลือกใหม่ให้กับทุกคน ไม่จำกัดเชื้อชาติ และศาสนา และในเดือนตุลาคม 2550 กระทรวงการคลัง ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำให้ไอแบงก์มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงการคลังนับแต่นั้นเป็นต้นมา

ปัจจุบัน ณ ธันวาคม 2568 กระทรวงการคลัง ถือหุ้นที่สัดส่วน 99.59% ภายหลังจากที่มีการแก้ไขพระราช บัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งถือ เป็นพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 โดยบังคับใช้เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 เพื่อ กำหนดให้กระทรวงการคลังสามารถถือหุ้นได้เกินร้อยละสี่สิบ เก้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดเป็นการชั่วคราว และธนาคารมีเครือข่ายรวม 83 สาขา ครอบคลุมทุกภูมิภาค ทั่วประเทศ



► Finance for all

เป็นสถาบันการเงินเพื่อส่งเสริมธุรกรรมทางการเงิน ตามหลักศาสนาอิสลาม

1. เพิ่มบทบาทการให้บริการทางการเงิน และเป็นแหล่งเงินทุนแก่ประชาชนและผู้ประกอบการ ตามหลักศาสนาอิสลามครอบคลุมทั่วประเทศ โดยเฉพาะ 5 จังหวัดชายแดนใต้
2. ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการที่เป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของผลิตภัณฑ์ฮาลาล
3. สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์อิสลามองค์กรการเงินชุมชน

► Literacy for all

สนับสนุนการให้ความรู้ทางการเงินอิสลามแก่ประชาชน

1. พัฒนาระบบงานเพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเงินอิสลามของประเทศไทยอย่างบูรณาการ
2. มีบทบาทเชิงรุกในการให้ความรู้ทางการเงินแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการเงินอิสลาม และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรการเงินชุมชน

► Responsibility for all

เป็นธนาคารที่มีรากฐานที่มั่นคง รับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน และสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน

1. เร่งแก้ไขปัญหาฐานะทางการเงินและสร้างความเข้มแข็งทางการเงินของธนาคาร
2. เพิ่มบทบาทการเป็นธนาคารที่ให้สินเชื่อแก่ธุรกิจหรือโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม
3. พัฒนาระบบงานของธนาคารให้ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการปฏิบัติงาน ให้สามารถรองรับการดำเนินงานของธนาคารในหลากหลายมิติ
4. พัฒนาคความรู้และทักษะของบุคลากร
5. จัดทำแผนเพื่อเตรียมความพร้อมการใช้มาตรฐานบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9
6. สนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐด้วยความเข้าใจ หลักการ และดำเนินการได้ตรงตามวัตถุประสงค์
7. มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสมาคมสถาบันการเงินของรัฐ

วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์ เพื่อความยั่งยืน



พันธกิจ

01

มีระบบบริหารจัดการที่ดี
ระบบงานได้มาตรฐาน
บุคลากรมีคุณภาพ
และดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ

02

สนับสนุนและเชื่อมโยงการทำ
ธุรกิจของกลุ่มมุสลิมและ
ผู้ที่เกี่ยวข้อง

03

สถานะมั่นคง มีเสถียรภาพ
และเติบโตอย่างยั่งยืน
สามารถดูแลผู้มีส่วนได้เสีย
ได้อย่างสมดุล

04

มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน
ภายใต้การทำกับดุษฎีการที่ดี

05

มีส่วนสำคัญในการเสริมสร้าง
ความมั่นคง พัฒนาเศรษฐกิจ
และสังคม โดยเฉพาะ 5 จังหวัด
ชายแดนภาคใต้

• ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร •

- I** **Integrity & Transparency:**
การยึดมั่นในหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ 
- B** **Best Shariah Practice:**
ความเป็นเลิศในการให้บริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ 
- A** **Accountability:**
ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง 
- N** **Networking:**
ความร่วมมือบนเครือข่ายเพื่อการทำงานอย่างสัมฤทธิ์ผลในองค์กร 
- K** **Knowledge & Innovation:**
องค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ยุคดิจิทัล 
- R** **Risk Culture:**
ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง มีทัศนคติและพฤติกรรมที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกการปฏิบัติงาน 

• ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบกิจการ •



ข้อมูลธนาคาร

ชื่อธนาคาร	: ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
ประเภทกิจการ	: สถาบันการเงินเฉพาะกิจ สังกัดกระทรวงการคลัง
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000275063
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 66 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0 2650 6999
เว็บไซต์	: www.ibank.co.th

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (Islamic Bank of Thailand: ibank) มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง จัดตั้งตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง และประกาศที่เกี่ยวข้องซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลังและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

• ที่ตั้ง โครศัพท์ โครसार สาขา •



สำนักอโศก

เลขที่ 66 อาคารนวม ชั้น G ถนนสุขุมวิท 21
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2260 1752-3



สำนักงานเขตธนบุรี 7 สาขา

ทุ่งครุ

เลขที่ 32/424-425 ถนนประชาอุทิศ แขวงทุ่งครุ
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140
โทรศัพท์ : 0 2873 6803
0 2873 6805

สี่แยกกศกัต

เลขที่ 54/54 ชั้น 2 ห้อง DD1-DD2 หมู่ที่ 7 ถนนพุทธมณฑล
สาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์ : 0 2410 3235-6

สมุทรสาคร

เลขที่ 927/408 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ : 0 3442 3730-1

หัวหิน

เลขที่ 4/19 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ : 0 3252 2448-9

เพชรบุรี

เลขที่ 107 ถนนสุนทรวิภาไชย ตำบลท่าราบ
อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี 76000
โทรศัพท์ : 0 3241 4090-1
โทรสาร : 0 3241 4094

ถนนเจริญกรุง

เลขที่ 2350/6 ถนนเจริญกรุง แขวงบางค้อแหลม
เขตบางค้อแหลม กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0 2292 1973-4

นครปฐม

เลขที่ 100-102 ถนนราชวิถี ตำบลพระปฐมเจดีย์
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
โทรศัพท์ : 0 3427 1906-7



สำนักงานเขตมีนบุรี 7 สาขา

คลองตัน

เลขที่ 9 อาคาร UM ทาวน์เวอร์ ชั้น M ถนนรามคำแหง
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ : 0 2729 8805-6

ถนนนวมินทร์

เลขที่ 4/1483-1486 หมู่ที่ 7 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม
เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ : 0 2509 4782-3
โทรสาร : 0 2509 4786

ถนนรามคำแหง 87

เลขที่ 847 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ
กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์ : 0 2736 3831-2

มีนบุรี

เลขที่ 286 ถนนสีหบุรานุกิจ แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ
10510
โทรศัพท์ : 0 2517 9655-6

ประตูน้ำ

เลขที่ 120/69 ถนนราชปรารภ แขวงพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2208 0919-20

ถนนศรีนครินทร์

เลขที่ 1170 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวงเขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ : 0 2320 3361-2

ทาวน์ อิน ทาวน์

อาคาร B1 ห้อง 101 โครงการ Tonsoong Avenue
เลขที่ 226/11 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : 0 2148 1037-9



สำนักงานเขตนนทบุรี 7 สาขา

พระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 199/449 หมู่ที่ 3 หมู่บ้านกรุงศรี ซิตี ซอย 10
ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
โทรศัพท์ : 0 3580 1254-5

บางบัวทอง

เลขที่ 324/12 หมู่ที่ 6 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย
ตำบลโสนลอย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110
โทรศัพท์ : 0 2149 9433-4

นนทบุรี

เลขที่ 638, 640 ถนนประชากรราษฎร์ ตำบลสวนใหญ่
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ : 0 2526 6101-2

บางพลัด

ห้องเลขที่ 656, 658 โครงการมีตติ้งมอลล์ ถนนจรัญสนิทวงศ์
แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
โทรศัพท์ : 0 2424 5101-2

สุพรรณบุรี

เลขที่ 24/2-3 ถนนหมื่นหาญ ตำบลท่าพี่เลี้ยง
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ : 0 3552 5872-3

ปทุมธานี

เลขที่ 27/17-19 ถนนปทุมสัมพันธ์ ตำบลบางปรอก
อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ : 0 2593 4070-1

สะพานใหม่

เลขที่ 348 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์
เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220
โทรศัพท์ : 0 2521 9628-9



สำนักงานเขตชลบุรี 7 สาขา

หนองจอก

เลขที่ 67 ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทู้มราย
เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10530
โทรศัพท์ : 0 2548 3101-2

ฉะเชิงเทรา

เลขที่ 217/39-40 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ : 0 3851 8585-6

บางแสน

เลขที่ 177 ถนนลงหาดบางแสน ตำบลแสนสุข
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20130
โทรศัพท์ : 0 3839 5051-2

ระยอง

เลขที่ 292/2-3 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ : 0 3861 0412-3

จันทบุรี

เลขที่ 84/24 ถนนท่าแฉลบ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
โทรศัพท์ : 0 3932 8893-4

พัทยา

เลขที่ 597/3 ถนนพัทยาใต้ ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20260
โทรศัพท์ : 0 3848 8414-5

ถนนเทพารักษ์ กม. 22

เลขที่ 200/27-28 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง
อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570
โทรศัพท์ : 0 2136 9043-4



สำนักงานเขตเชียงใหม่ 9 สาขา

ถนนช้างเผือก เชียงใหม่

เลขที่ 141/1 ถนนช้างเผือก ตำบลศรีภูมิ
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
โทรศัพท์ : 0 5328 7214-5
โทรสาร : 0 5328 7218

ลำปาง

เลขที่ 92-98 ถนนบุญวาทย์ ตำบลสวนดอก
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ : 0 5422 2054
0 5422 2996

เชียงใหม่

เลขที่ 125 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
โทรศัพท์ : 0 5328 3265-6

เชียงราย

เลขที่ 808/8 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง
อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ : 0 5374 8883
0 5374 8887

แม่สอด

เลขที่ 620/2-3 ถนนอินทศิรี ตำบลแม่สอด
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ : 0 5553 3636
0 5553 3646

นครสวรรค์

เลขที่ 1016/4-5 หมู่ที่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบลนครสวรรค์ตก
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ : 0 5637 2367-8

พิจิตร

เลขที่ 8/206-207 ถนนศรีมาลา ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร 66000
โทรศัพท์ : 0 5661 3747-8

อุตรดิตถ์

เลขที่ 202-8/9 ถนนบรมอาสาณ์ ตำบลท่าอิฐ
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
โทรศัพท์ : 0 5540 7444-5

พิษณุโลก

เลขที่ 87/24 ถนนเอกาทศรถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ : 0 5524 2425
0 5524 2713



สำนักงานเขตขอนแก่น 9 สาขา

นครราชสีมา

เลขที่ 160/2 ถนนจอมสุรางค์ยาตร์ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ : 0 4425 2661-2

อุดรธานี

338 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ : 0 4293 2990-1

มหาสารคาม

เลขที่ 453/2-3 ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม 44000
โทรศัพท์ : 0 4371 1587
0 4371 1645

กาฬสินธุ์

เลขที่ 93-95 ถนนภริมย์ ตำบลกาฬสินธุ์
อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000
โทรศัพท์ : 0 4381 6913-4

ขอนแก่น

เลขที่ 77/3 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง
ขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : 0 4324 6824-5

ร้อยเอ็ด

เลขที่ 206/1-2 ถนนเพลินจิต ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ : 0 4351 5881-2

ศรีสะเกษ

เลขที่ 1104-5 ถนนชุมชน ตำบลเมืองใต้
อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 33000
โทรศัพท์ : 0 4564 3981-2

อุบลราชธานี

เลขที่ 479/1-2 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง
อุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ : 0 4531 6968-9

บุรีรัมย์

เลขที่ 39/6-7 ถนนธานี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองบุรีรัมย์
จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ : 0 4460 2526-7



สำนักงานเขตภูเก็ต 5 สาขา

พังงา

เลขที่ 235/1-2 ถนนเพชรเกษม ตำบลท้ายช้าง อำเภอเมือง
พังงา จังหวัดพังงา 82000
โทรศัพท์ : 0 7641 4422-3

กระบี่

เลขที่ 94, 94/1 ถนนมหาราช ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง
กระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ : 0 7562 4042-3

ภูเก็ต

เลขที่ 63/695-6 หมู่ที่ 4 ถนนวิรัชพงษ์หยก ตำบลวิชิต
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ : 0 7621 4053-4

ตรัง

เลขที่ 52/1-2 ซอยวิเศษกุล 11 ถนนรัชฎา ตำบลทับเที่ยง
อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
โทรศัพท์ : 0 7559 0459-60

แม่ฮ่องสอน

เลขที่ 175 หมู่ที่ 1 ถนนอนุกุล ตำบลแม่ขี
อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง 93160
โทรศัพท์ : 0 7469 5554
0 7469 5655



สำนักงานเขตสุราษฎร์ธานี 5 สาขา

สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 103/1 ถนนหน้าเมือง ตำบลตลาด อำเภอเมือง
สุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ : 0 7720 6058-9

นครศรีธรรมราช

เลขที่ 1664 ถนนราชดำเนิน ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง
นครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ : 0 7535 7352-3

ชุมพร

เลขที่ 56/1 ถนนปรมินทร์มรรคา ตำบลท่าตะเภา
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
โทรศัพท์ : 0 7750 3395
0 7751 1363

ถนนชนเกษม สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 545 ถนนชนเกษม ตำบลตลาด อำเภอเมือง
สุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ : 0 7720 3994-5

ระนอง

เลขที่ 75-77 ถนนเรืองราษฎร์ ตำบลเขานิวเวศน์ อำเภอเมือง
ระนอง จังหวัดระนอง 85000
โทรศัพท์ : 0 7782 5266
0 7782 5393



สำนักงานเขตสงขลา 6 สาขา

ถนนนิพัทธ์อุทิศ 1 หาดใหญ่

เลขที่ 151-157 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 1 ตำบลหาดใหญ่
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : 0 7422 5110
0 7422 5130

ละงู สตูล

เลขที่ 149 หมู่ที่ 6 ถนนละงู-ปากบารา ตำบลละงู
อำเภอละงู จังหวัดสตูล 91110
โทรศัพท์ : 0 7478 3906

สงขลา

เลขที่ 81/78 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง
อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000
โทรศัพท์ : 0 7455 8261
0 7455 8263

จะนะ

เลขที่ 8/4-5 ถนนจะนะ-นาทวี ตำบลบ้านนา อำเภอจะนะ
จังหวัดสงขลา 90130
โทรศัพท์ : 0 7420 7123-4

สตูล

เลขที่ 287/6 หมู่ที่ 7 ถนนยนตรการกำธร ตำบลคลองขุด
อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล 91000
โทรศัพท์ : 0 7472 5039-40

หาดใหญ่

เลขที่ 2/1-2 ซอยหาดใหญ่ซีดี ถนนธรรมนุญวิถี
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : 0 7423 7392



สำนักงานเขตปัตตานี 7 สาขา

บึกซี ปัตตานี

ห้องเลขที่ GCR116 ศูนย์การค้าบึกซี ปัตตานี
เลขที่ 301 หมู่ที่ 4 ตำบลรูสะมิแล อำเภอเมืองปัตตานี
จังหวัดปัตตานี 94000
โทรศัพท์ : 0 7333 7812-3

บาลีส ปัตตานี

เลขที่ 122/11-12 หมู่ที่ 5 ถนนเพชรเกษม (ปัตตานี-
นราธิวาส) ตำบลกลาง อำเภอมายอ จังหวัดปัตตานี 94190
โทรศัพท์ : 0 7348 5399
0 7348 5327

ยะรัง ปัตตานี

เลขที่ 1/7 หมู่ที่ 2 ถนนปัตตานี-ยะลา ตำบลปิตุมุดี อำเภอ
ยะรัง จังหวัดปัตตานี 94160
โทรศัพท์ : 0 7343 9491-2

โคกโพธิ์ ปัตตานี

เลขที่ 170/10 หมู่ที่ 7 ถนนนาเกตู-โคกโพธิ์ ตำบลโคกโพธิ์
อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี 94120
โทรศัพท์ : 0 7343 1284
0 7343 1709

สายบุรี ปัตตานี

เลขที่ 23/1-2 ถนนสุริยะ ตำบลตะลุบัน อำเภอสายบุรี
จังหวัดปัตตานี 94110
โทรศัพท์ : 0 7341 1163
0 7341 1059

ปัตตานี

เลขที่ 20, 22, 24 ถนนนาเกลือ ตำบลอานาหารู
อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000
โทรศัพท์ : 0 7332 3465
0 7332 3468

จะบังติกอ ปัตตานี

เลขที่ 49/9-12 ถนนกะลาพอ ตำบลจะบังติกอ
อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000
โทรศัพท์ : 0 7331 1822-3



สำนักงานเขตยะลา 6 สาขา

ถนนภูมาชีพ ยะลา 2

เลขที่ 24-26 ถนนภูมาชีพ ตำบลสะเตง
อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000
โทรศัพท์ : 0 7322 3690
0 7322 3692-3

เบตง ยะลา

เลขที่ 130/1 ถนนสุขยางค์ ตำบลเบตง
อำเภอเบตง จังหวัดยะลา 95110
โทรศัพท์ : 0 7323 5131
0 7323 5133
โทรสาร : 0 7323 5135

รามัน ยะลา

เลขที่ 100-102 หมู่ที่ 1 ถนนเมืองรามัน ตำบลกาเยอบอเกาะ
อำเภอรามัน จังหวัดยะลา 95140
โทรศัพท์ : 0 7329 5041-3

บันนังสตา ยะลา

เลขที่ 200, 202 หมู่ที่ 2 ถนนสุขยางค์ ตำบลบันนังสตา
อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา 95130
โทรศัพท์ : 0 7328 9282
0 7328 9284-5

ยะหา ยะลา

เลขที่ 4/3 ถนนพิทักษ์ธานี ตำบลยะหา อำเภอยะหา
จังหวัดยะลา 95120
โทรศัพท์ : 0 7329 1463-5

ยะลา

เลขที่ 59 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา
จังหวัดยะลา 95000
โทรศัพท์ : 0 7324 7140-3
โทรสาร : 0 7324 7144



สำนักงานเขตนราธิวาส 7 สาขา

ตันหยงมัส นราธิวาส

เลขที่ 46 ถนนเทศบาล 3 ตำบลตันหยงมัส
อำเภอระแงะ จังหวัดนราธิวาส 96130
โทรศัพท์ : 0 7367 1858-60

สุโหลงโก-ลก นราธิวาส

เลขที่ 36 ถนนบุษยพันธ์ ตำบลสุโหลงโก-ลก
อำเภอสุโหลงโก-ลก จังหวัดนราธิวาส 96120
โทรศัพท์ : 0 7361 4561-3

ตากใบ นราธิวาส

เลขที่ 62/21 หมู่ที่ 4 ถนนทางหลวงสายนราธิวาส-ตากใบ
ตำบลเจ๊ะเห อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส 96110
โทรศัพท์ : 0 7358 1971-3

แว้ง นราธิวาส

เลขที่ 111/1-2 หมู่ที่ 1 ถนนสุโหลงโก-ลก-แว้ง ตำบลแว้ง
อำเภอแว้ง จังหวัดนราธิวาส 96160
โทรศัพท์ : 0 7365 9321-3

รือเสาะ นราธิวาส

เลขที่ 30/15 หมู่ที่ 2 ถนนรือเสาะ-ยะลา ตำบลรือเสาะออก
อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส 96150
โทรศัพท์ : 0 7357 2272-3

นราธิวาส

เลขที่ 52/18-19 ถนนสุริยะประดิษฐ์ (ตรงข้ามสถานีตำรวจ)
ตำบลบางนาค อำเภอเมืองนราธิวาส
จังหวัดนราธิวาส 96000
โทรศัพท์ : 0 7351 2627-8
โทรสาร : 0 7351 2629

ถนนวิจิตรไชยบูลย์ นราธิวาส

เลขที่ 11/2-4 ถนนวิจิตรไชยบูลย์ ตำบลบางนาค
อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส 96000
โทรศัพท์ : 0 7351 1117
0 7351 3663-4

• โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ/โครงสร้างผู้ถือหุ้น •

นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นโดยตรงตั้งแต่ร้อยละ 25 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน (สินเชื่อจำหน่ายทะเบียนรถยนต์)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 16-16/1 ซอยเกษมสันต์ 1 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	: 0 2091 6456
Email	: presidentoffice@amanah.co.th
เว็บไซต์	: www.amanah.co.th
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 48.265

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ทุนและโครงสร้างการถือหุ้นธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ณ 31 ธันวาคม 2568

ณ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีทุนเรือนหุ้น จำนวน 1,820,276,825,862 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 18,202,768,258.62 บาท โดยธนาคารมีสัดส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	กระทรวงการคลัง	1,812,863,564,181	99.5927%
2.	ธนาคารออมสิน	4,091,533,440	0.2248%
3.	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,010,208,044	0.0555%
4.	นางสาวอาศรา อังกาเรีย	436,235,586	0.0240%
5.	นางเรษะฮ์มะฮ์ มุลทรัพย์	100,000,000	0.0055%
6.	นางชลธิชา อัลอุมารี	73,000,000	0.0040%
7.	นางสาวจิตรา ซอหะซัน	51,302,579	0.0028%
8.	ร.ท.สุรกำพล อุดลยรัตน์	40,799,061	0.0022%
9.	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	40,753,015	0.0022%
10.	นายสมศักดิ์ ทักษิณา	40,000,000	0.0022%
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	1,529,429,956	0.0840%
	รวม	1,820,276,825,862	100.0000%

• เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ •

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้รับมอบจากกระทรวงการคลัง และ มติที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) ให้ดำเนินโครงการภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 28/2562 ให้คำจำกัดความว่า “ธุรกรรมนโยบายรัฐ” หมายความว่า ธุรกรรมนโยบายรัฐตามที่กำหนดในแนวปฏิบัติของสำนักงานเศรษฐกิจการคลังว่าด้วยการแยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account:PSA) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

สำหรับปี พ.ศ. 2568 มีโครงการภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) จำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับจำนวน 218,700.58 บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเจ็ดร้อยบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) แบ่งออกเป็น

- โครงการต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2558 จำนวน 5 โครงการ แผนยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนและชุมชนในพื้นที่พิเศษ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วยสินเชื่อรากหญ้า สินเชื่อหาบเร่แผงลอยและอาชีพอิสระ สินเชื่อเพื่อโครงการพัฒนาอาชีพของรัฐ สินเชื่อแรงงานไทยในมาเลเซีย สินเชื่อรีไฟแนนซ์หนี้นอกระบบ สินเชื่อวิสาหกิจชุมชน สินเชื่อเครื่องแต่งกายมุสลิม สินเชื่ออาหารฮาลาลรายย่อย สินเชื่อเพื่อธุรกิจสหกรณ์ สินเชื่อพัฒนาสถานศึกษา สินเชื่อบุคลากรทางการศึกษา) จำนวนเงินที่รับรู้ค่าชดเชยจากรัฐบาลปี พ.ศ.2568 จำนวน 216,490.50 บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นหกพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์)
- โครงการต่อเนื่องจากปี พ.ศ. 2567 จำนวน 1 โครงการ โครงการช่วยเหลือผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 (มติ ครม. 19 ธันวาคม 2566) จำนวน 2,210.08 บาท (สองพันสองร้อยสิบบาทแปดสตางค์)

นอกจากนั้นได้ร่วมโครงการตาม มติ ครม. 11 ธันวาคม 2567 ไม่ถือเป็นบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) ได้รับการชดเชยในลักษณะ Copay 50% เริ่มดำเนินการในปี พ.ศ. 2568 - 2571 (ระยะเวลา 3 ปี) ชื่อ “โครงการ คุณสู้ เราช่วย” ค่าชดเชยที่รับรู้จากรัฐบาลในปี พ.ศ. 2568 จำนวน 23,247,155.05 บาท (ยี่สิบสามล้านสองแสนสี่หมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทห้าสตางค์) และได้เข้าร่วมช่วยเหลือผู้ประกอบการตามนโยบายรัฐ กับธนาคารแห่งประเทศไทยที่เป็นผู้บริหารโครงการ ระยะเวลาโครงการ 5 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2564 - 2571) ประกอบด้วย

- 1) มาตรการสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการธุรกิจภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2564 (ได้รับเงินชดเชยอัตรา 2% ต่อปี ระยะเวลา 6 เดือน) สรุปรายชดเชยโครงการ จำนวน 2,563,335.67 บาท (สองล้านห้าแสนหกหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบบาทหกสิบบาทเจ็ดสตางค์)
- 2) มาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ภายใต้พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ.2564 (ต้นทุนเงิน 0.01% ต่อปี ระยะเวลา 5 ปี) ทั้งนี้ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้ให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการผ่านการเข้าร่วม มาตรการพักทรัพย์ พักหนี้ คิดเป็นเงิน 2,165,370,286.97 บาท (สองพันหนึ่งร้อยหกสิบล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองร้อยแปดสิบบาทเก้าสิบบาทเจ็ดสตางค์)







นาย योगยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์

อายุ 60 ปี

ประธานกรรมการ (27 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน)

**คุณวุฒิการศึกษา
ปริญญาโท**

★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาเทิร์นนิวแฮมป์เชียร์ (University of Southern New Hampshire) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

★ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (สาขาการเงินการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- ปี 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สโคปทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สโคป จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - 2561 กรรมการ บริษัท สกายรีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอดเลอร์ เรียดดี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - 2560 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพ สกาย เอสเตท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - 2557 กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- อนุกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ สำนักงานหลักประกันแห่งชาติ (สปสช.)
- ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เคมีคัล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2558 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริษัท เอคว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

นาย โทมัส จิรัชัยสุทริกุล

อายุ 65 ปี

กรรมการธนาคาร (25 มิถุนายน 2564 - 10 ตุลาคม 2568)

- ★ ประธานอนุกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ธรรมาภิบาล และนวัตกรรม (29 กรกฎาคม 2564 - 5 กรกฎาคม 2566)
- ★ อนุกรรมการบริหาร (29 กรกฎาคม 2564 - 30 กันยายน 2565) / (5 มกราคม 2566 - 2 ธันวาคม 2567)
- ★ ประธานอนุกรรมการบริหาร (1 ตุลาคม 2565 - 4 มกราคม 2566) / (3 ธันวาคม 2567 - 10 ตุลาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (5 มกราคม 2566 - 10 ตุลาคม 2568)
- ★ ประธานอนุกรรมการกฎหมาย (6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน)

**คุณวุฒิการศึกษา
ปริญญาตรี**

★ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะมานะซี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 - 2565 กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- ปี 2561 - 2564 รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ปี 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 - 2562 กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- ปี 2554 - 2561 กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ปี 2550 - 2554 ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายปกครอง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา



นางวชิรญา เพิ่มภูศรี

อายุ 55 ปี

กรรมการธนาคาร (25 มิถุนายน 2564 - 14 ธันวาคม 2568)

- ★ ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร (29 กรกฎาคม 2564 - 23 มิถุนายน 2565) / (11 ตุลาคม 2568 - 14 ธันวาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (29 กรกฎาคม 2564 - 22 กันยายน 2564) / (24 มิถุนายน 2565 - 14 ธันวาคม 2568)
- ★ ประธานอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (23 กันยายน 2564 - 23 มิถุนายน 2565)
- ★ ประธานอนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (24 มิถุนายน 2565 - 14 ธันวาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร (24 มิถุนายน 2565 - 30 กันยายน 2565) / (6 กรกฎาคม 2566 - 10 ตุลาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการบริหาร (1 ตุลาคม 2565 - 4 มกราคม 2566)
- ★ ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม (3 ธันวาคม 2567 - 14 ธันวาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

- ★ CFA (Chartered Financial Analyst) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ปี 2559 ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุน ในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ปี 2556 ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

นางโชติภาค ยงสุนทร

อายุ 64 ปี

กรรมการธนาคาร (29 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน)

- ★ อนุกรรมการบริหาร (5 มกราคม 2566 - 5 กรกฎาคม 2566)
- ★ อนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (5 มกราคม 2566 - 5 กรกฎาคม 2566)
- ★ อนุกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธรรมาภิบาล และนวัตกรรม (5 มกราคม 2566 - 5 กรกฎาคม 2566)
- ★ ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ (6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม (6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร (3 ธันวาคม 2567 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (25 ธันวาคม 2568 - 23 กุมภาพันธ์ 2569)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

ปริญญาตรี

- ★ ศิลปศาสตรบัณฑิต รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2558 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนธุรกิจสาขา ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจสาขา ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 - 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการ ธนาคารเอไอจี เพื่อรายย่อย



นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา อายุ 64 ปี

กรรมการธนาคาร (29 ธันวาคม 2565 - 13 มกราคม 2569)

- ★ ประธานอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (5 มกราคม 2566 - 13 มกราคม 2569)
- ★ อนุกรรมการตรวจสอบ (5 มกราคม 2566 - 13 มกราคม 2569)
- ★ อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (5 มกราคม 2566 - 2 ธันวาคม 2567) (31 กรกฎาคม 2568 - 13 มกราคม 2569)
- ★ ประธานอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (3 ธันวาคม 2567 - 30 กรกฎาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร (11 ตุลาคม 2568 - 13 มกราคม 2569)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยอาซูซา แปซิฟิก (Azusa Pacific University) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 - ปัจจุบัน เลขาธิการมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- ปี 2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- ปี 2562 - 2565 กรรมการประจำวิทยาลัยวิทยาศาสตร์ การแพทย์เจ้าฟ้าจุฬาภรณีสังคมแห่งชาติ
- ปี 2562 - 2564 เลขาธิการคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ปี 2561 - 2562 เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (รักษาการ)
- ปี 2560 - 2561 รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม



นางสาวสุมาลี สติชัยเจริญ อายุ 56 ปี

กรรมการธนาคาร (27 มีนาคม 2567 - 31 สิงหาคม 2568)

- ★ ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร (25 เมษายน 2567 - 31 สิงหาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการบริหาร (25 เมษายน 2567 - 31 สิงหาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการสรรหา คัดตอบแทนและประเมินผลงาน (3 ธันวาคม 2567 - 31 สิงหาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม (25 เมษายน 2567 - 2 ธันวาคม 2567)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยนิวเฮเวน (University of New Haven) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ★ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาลาดการการเงินระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเซาแทมป์ตัน (University of Southampton) ประเทศอังกฤษ

ปริญญาตรี

- ★ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2566 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ปี 2564 - 2565 ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายการออมและการลงทุน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ปี 2560 - 2564 อัครราชทูต (ฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง) ประจำกรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปี 2558 - 2560 ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายภาษี สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ปี 2557 ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านพัฒนาโครงสร้างระบบภาษี สำนักนโยบายภาษี สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ปี 2556 ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาสถาบันการเงินเฉพาะกิจ สำนักนโยบายระบบการเงินและสถาบันการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง



นายชาครีย์อมร ตรีชุลีสุนทร

อายุ 57 ปี

กรรมการธนาคาร (27 พฤศจิกายน 2567 - 30 เมษายน 2568)

- ★ อนุกรรมการบริหาร (3 ธันวาคม 2567 - 30 เมษายน 2568)
- ★ อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม (3 ธันวาคม 2567 - 30 เมษายน 2568)
- ★ อนุกรรมการสรรหา คำตอบแทนและประเมินผลงาน (3 ธันวาคม 2567 - 30 เมษายน 2568)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการลงทุน) มหาวิทยาลัยดเร็กซ์เอล (University of Drexel) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชัย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท ไอชอปเทล (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท เทโร สบาย จำกัด
กรรมการ บริษัท ลอด สบาย จำกัด
กรรมการ บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท คีน โพรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ บริษัท อีตแล็บ จำกัด
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
- ปี 2563 - 2566 ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการการเงินการคลัง สภาผู้แทนราษฎร
ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการศึกษาการจัดทำ และติดตามการบริหารงบประมาณ สภาผู้แทนราษฎร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดอลฟิน กรุ๊ป จำกัด
กรรมการตรวจสอบ และประธานอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัท แทน พาวเวอร์ จำกัด
ปี 2553 - 2555 กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีโน-ไทย ริชอร์ต แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 - 2547 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด
ปี 2545 - 2546 กรรมการ บริษัท กลีกร แพลตฟอร์ม จำกัด
ปี 2542 - 2546 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารจัดการสาขา และฝ่ายสนับสนุนการตลาด ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2537 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)

พลตำรวจตรี เกียนชัย คามะปะโฮ

อายุ 65 ปี

กรรมการธนาคาร (27 พฤศจิกายน 2567 - 4 กรกฎาคม 2568)

- ★ ประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (3 ธันวาคม 2567 - 4 กรกฎาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการตรวจสอบ (3 ธันวาคม 2567 - 4 กรกฎาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (3 ธันวาคม 2567 - 4 กรกฎาคม 2568)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี

- ★ ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ★ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
ปี 2563 - 2566 กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ปี 2561 - 2563 ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดเพชรบุรี



นายไทรสิทธิ์ อุนกุลอุทัยวงศ์

อายุ 64 ปี

กรรมการธนาคาร (29 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

- ★ ประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (31 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (31 กรกฎาคม 2568 - 24 ธันวาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการบริหาร (11 ตุลาคม 2568 - ปัจจุบัน)
- ★ ประธานอนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (25 ธันวาคม 2568 - ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ปริญญาตรี

- ★ รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะมานะซี ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด สายงานนวัตกรรม และปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
รักษาการหน่วยงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล/ ประสิทธิภาพองค์กร
- ปี 2558 - 2562 กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
- ปี 2555 - 2558 กรรมการ บริษัท ทีพีไอ อินเทอร์เน็ต พอร์ตัล จำกัด



นายณัฐกร บุณศรี

อายุ 49 ปี

กรรมการธนาคาร (29 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

- ★ อนุกรรมการบริหาร (31 กรกฎาคม 2568 - 10 ตุลาคม 2568)
- ★ อนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม (31 กรกฎาคม 2568 - 23 กุมภาพันธ์ 2569)
- ★ ประธานอนุกรรมการบริหาร (11 ตุลาคม 2568 - ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-แมดิสัน (University of Wisconsin-Madison) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาการคลังสาธารณะ (Public Finance) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานย้อนจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2568 - พฤศจิกายน 2568 กรรมการ (ผู้ทรงวุฒิ) บริษัท ไทยแลนด์พรีวิเลจ การ์ด จำกัด
- ปี 2561- พฤศจิกายน 2568 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ณพมดล จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สายเสถียร จำกัด
- ปี 2546 - 2560 ผู้เชี่ยวชาญด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
ผู้อำนวยการส่วนบริหารความเสี่ยง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ปี 2544 - 2546 นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



นายวรวิทย์ พันธุ์นุสร

อายุ 55 ปี

กรรมการธนาคาร (29 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

- ★ ประธานอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (31 กรกฎาคม 2568 - 23 กุมภาพันธ์ 2569)
- ★ อนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (31 กรกฎาคม 2568 - 23 กุมภาพันธ์ 2569)
- ★ อนุกรรมการตรวจสอบ (31 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคโลราโด แอท โบลเดอร์ (University of Colorado at Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- ★ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา บริษัท ไทย คอนซัลต์ติ้ง จำกัด ที่ปรึกษา บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2566 - ปัจจุบัน หัวหน้าทีมลูกค้า บริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2564 - 2566 หัวหน้าบัญชีลูกค้า บริษัท แอคเซนเจอร์ โซลูชันส์ จำกัด
- ปี 2557 - 2563 ผู้จัดการอาวุโส บริษัท ดีลอยท์ คอนซัลต์ติ้ง จำกัด
- ปี 2548 - 2557 ผู้จัดการประจำประเทศไทย (Country Manager) บริษัท เดเทคคอน เอเชีย-แปซิฟิก จำกัด ผู้จัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Account Manager) บริษัท โลกัส เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ อิงค์

ดร.กวีลาภ ฤทธาภิรมย์

อายุ 58 ปี

กรรมการและผู้จัดการ (29 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน)

- ★ อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการบริหารและเลขานุการ (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก

- ★ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท

- ★ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ★ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน (University of Michigan) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงานจนถึงปัจจุบัน

- ปี 2568 - มกราคม 2569 กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะอนุกรรมการปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบตามมาตรฐานองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD)
- ปี 2568 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ปี 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ปี 2562 - ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิส่งเสริมการศึกษา โรงเรียนสตรีวิทยา
- ปี 2562 - 2565 กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - 2565 กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - 2565 กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)





• ประวัติคณะที่ปรึกษา •



ผศ. ดร.มะรอนิง สาแลมิง

อายุ 59 ปี

ประธานที่ปรึกษา

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก

- ★ สาขาอุศุลลูฟิกซ์ (หลักนิติวิธี) มหาวิทยาลัยอิสลาม นครมาดิเนฮ์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย

ปริญญาโท

- ★ สาขาอุศุลลูฟิกซ์ (หลักนิติวิธี) มหาวิทยาลัยอิสลาม นครมาดิเนฮ์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย

ปริญญาตรี

- ★ สาขากฎหมายอิสลาม มหาวิทยาลัยอิสลาม นครมาดิเนฮ์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย

ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

- ★ ผู้ทรงคุณวุฒิจุฬาราชมนตรี
- ★ คณะทำงานฝ่ายวิชา สำนักงานกิจการฮัจญ์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2566 (ช.ศ. 1444)
- ★ ผู้รับอนุญาตโรงเรียนอุดมศาสนาวิทยา อำเภอมือง จังหวัดยะลา
- ★ อาจารย์แผนกวิชากฎหมายอิสลาม วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ★ ประธานกรรมการชะรีอะฮ์ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด
- ★ ที่ปรึกษาทางด้านชะรีอะฮ์ สหกรณ์ปับนา 4 จังหวัดทางใต้
- ★ ที่ปรึกษารณาคารอิสลามแห่งประเทศไทย 6 สมัย ตั้งแต่ปี 2556 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- ★ รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ★ ที่ปรึกษาฝ่ายต่างประเทศของคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ★ กรรมการประจำวิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
- ★ ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินโครงการวิจัย ภายใต้แผนงานการวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ กลุ่มเรื่องประชาคมอาเซียน ระหว่าง สกว. วช.

ผลงานที่ผ่านมา

- ★ งานวิจัยและบทความวิชาการ เช่น การใกล้เกลี่ยข้อมพิพาทครอบครัวและมรดกตามบทบัญญัติแห่งศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้ การพัฒนาระบบและศักยภาพการใกล้เกลี่ยข้อพิพาทด้วยครอบครัว และมรดกตามบทบัญญัติแห่งศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้ หลักเกณฑ์ชะรีอะฮ์กับการทำธุรกรรมการเงิน: ในสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง “ชะรีอะฮ์กับนวัตกรรมทางการเงิน” การประกันภัยเชิงสงเคราะห์ในอิสลาม การลงทุนร่วมกับการประยุกต์ในเชิงชะรีอะฮ์ในประเทศไทย



นายปราโมทย์ มีสุวรรณ

อายุ 60 ปี

ที่ปรึกษา

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ คณะศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาอิสลามศึกษาเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

ปริญญาตรี

- ★ คณะนิเทศศาสตร์อิสลาม หรือคณะเผยแผ่ศาสนาอิสลาม วิชาเอกชะรีอะฮ์ อิสลามียะฮ์ มหาวิทยาลัยอัลอัสฮัร กรุงไคโร ประเทศอียิปต์ (B.A. Islamic Propagation, Faculty of Islamic Propagation)

ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

- ★ อิหม่ามมัสยิดบัตรูลุมมีนีน (ศาลาลอย) เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ปี 2545 - ปัจจุบัน
- ★ อาจารย์สอนศาสนาและภาษาอาหรับระดับนานาชาติ ประจำโรงเรียนมิฟตาฮ์อัลอูลูมิดีนียะฮ์ (บ้านดอน) ปี 2534 - ปัจจุบัน
- ★ ประธานกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน ชุมชนศาลาลอย กรุงเทพมหานคร
- ★ วิทยากรบรรยายศาสนธรรม ประจำปีรายการ วิสัยธรรมปริทัศน์ ทางสถานีวิทยุมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ AM 1107 ออกอากาศทุกวันอาทิตย์
- ★ วิทยากรบรรยายศาสนธรรมตามสถาบันศาสนา อังครศาสนาต่างๆ รวมทั้งเป็นผู้แสดงธรรมเทศนา (คุตบะห์)
- ★ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนมิฟตาฮ์อัลอูลูมิดีนียะฮ์
- ★ ที่ปรึกษารณาคารอิสลามแห่งประเทศไทย 6 สมัย ตั้งแต่ปี 2556 - ปัจจุบัน

ผลงานที่ผ่านมา

- ★ วิทยากรบรรยายศาสนธรรม ประจำปีรายการ “ที่นี่มีฟตาฮ์” ทางสถานีวิทยุ AM 1251 และ AM 981
- ★ ผู้เขียนตำราทางวิชาการ ได้แก่
 - หนังสือ “กฎแห่งภาษาอาหรับ” หนังสือที่เปรียบเสมือนเป็นกุญแจไขไปสู่ความเข้าใจภาษาอาหรับ เพราะมีบางส่วนของหลักไวยากรณ์อาหรับและคำศัพท์ภาษาอาหรับที่ควรรู้มากกว่า 4,500 คำ
 - หนังสือ “ดูอา มั่นสมองของอับดุลอะห์” เป็นหนังสือรวมบทดูอาที่ใช้ในวาระและโอกาสต่างๆ ที่สมบูรณ์เล่มหนึ่ง พร้อมคำแปลในทุกบทดูอาด้วย
 - หนังสือ “พจนานุกรม 3 ภาษา อาหรับ-อังกฤษ-ไทย” ที่รวบรวมคำศัพท์มากกว่า 3 หมื่นคำ พร้อมทั้งบทสนทนา 3 ภาษา



นายเสนีย์ อยู่เป็นสุข

อายุ 55 ปี

ที่ปรึกษา

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ สาขาภาษาและวรรณคดีอาหรับ มหาวิทยาลัยมุสลิมอาลีการ์ ประเทศอินเดีย

ปริญญาตรี

- ★ สาขาอัลฮะดีษและอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยอูบูกร์ เมืองการจี ประเทศปาเกีสถาน

ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

- ★ ที่ปรึกษามูลนิธิชะนาบิลคอยรุเพื่อการพัฒนาสังคม ปี 2563 - ปัจจุบัน
- ★ วิทยากรวิทยุเสียงอิสลาม 24 ชม. ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ★ กรรมการที่ปรึกษากลุ่มกองทุนชะรีอะฮ์ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม กรุงเทพ จำกัด ปี 2559 - ปัจจุบัน
- ★ ผู้อำนวยการสถาบันคุณธรรมวิทยา ปี 2547 - ปัจจุบัน
- ★ คณะกรรมการด้านชะรีอะฮ์ บริษัทฟิลลิป ตะกาฟูล ปี 2549 - ปัจจุบัน
- ★ ที่ปรึกษานาการอิสลามแห่งประเทศไทย 6 สมัย ตั้งแต่ปี 2556 - ปัจจุบัน
- ★ อุปนายกสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนศาสนูปถัมภ์ ปี 2566 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- ★ นักวิชาการประจำสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม TMTV ปี 2558 - 2562
- ★ อาจารย์พิเศษ โรงเรียนศาสนูปถัมภ์ ปี 2550 - 2556
- ★ กรรมการร่างหลักสูตรอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ปี 2552 - 2554
- ★ กรรมการการศึกษานอกระบบ (กศน.) ตำบลดอนฉิมพลี บางน้ำเปรี้ยว ฉะเชิงเทรา ปี 2549 - 2550
- ★ กรรมการวางระบบประกันแบบอิสลาม บริษัท ชัมซุง ตะกาฟูล
- ★ เลขานุการอนุกรรมการของกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ฝ่ายต่างประเทศ
- ★ วิทยากรบรรยายและตอบปัญหาศาสนารายการโทรทัศน์ เว็บไซต์ และวิทยุของมูลนิธิเพื่อคุณธรรม
- ★ นักวิจัยอิสระ ตะวันออกกลาง (ด้านการเมืองและเศรษฐกิจ) สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ★ ที่ปรึกษาชมรมผู้ปกครองและศิษย์เก่าโรงเรียนศาสนูปถัมภ์ ปี 2562 - ปัจจุบัน



นายสันติ เสือสมิง

อายุ 55 ปี

ที่ปรึกษา

คุณวุฒิการศึกษา

อนุปริญญาโท

- ★ ประกาศนียบัตรอิสลามศึกษาชั้นสูง สถาบันชะมาลีก กระทรวงศึกษาธิการอียิปต์ กรุงไคโร ประเทศอียิปต์ (2001)

ปริญญาตรี

- ★ คณะศาสนศาสตร์ สาขาอัลหะดีษ มหาวิทยาลัยอัล-อัซฮัร กรุงไคโร ประเทศอียิปต์ (1997)

มัธยมศึกษา

- ★ วิทยาลัยนักศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยอัล-อัซฮัร กรุงไคโร ประเทศอียิปต์ (1993)

ประสบการณ์การทำงานปัจจุบัน

- ★ ผู้ทรงคุณวุฒิจุฬาราชมนตรี ปี 2564 - ปัจจุบัน
- ★ รองเลขานุการคณะผู้ทรงคุณวุฒิจุฬาราชมนตรี
- ★ ประธานมูลนิธิอัล-ฟะลาห์ เพื่ออิสลามศึกษา และผู้อำนวยการสถาบันอัล-ฟะลาห์ศาสนวิทยุ จ.ฉะเชิงเทรา ปี 2562 - ปัจจุบัน
- ★ คอเต็บ มัสยิดนูร์อุลอิสลาม บ้านป่า แขวง/เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
- ★ วิทยากรรายการโทรทัศน์ (ที่นี้สำนักจุฬาฯ สลามรอมมาฏอน)
- ★ ที่ปรึกษานาการอิสลามแห่งประเทศไทย 4 สมัย ตั้งแต่ปี 2560 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- ★ ประธานฝ่ายวิชาการชมรมโรงเรียนสอนศาสนาอิสลาม (โรงเรียนชานาเวีย)
- ★ กรรมการสมาคมนักเรียนเก่าอาหรับ (พ.ศ. 2546) ตำแหน่งสารานุกร
- ★ กรรมการคณะปรับปรุงหลักสูตรอิสลามศึกษาเบื้องต้น สมาคมครูสัมพันธ์
- ★ กรรมการคณะจัดทำตำราเรียนตามหลักสูตรอิสลามศึกษาเบื้องต้น
- ★ ที่ปรึกษาสภาองค์กรมุสลิมแห่งประเทศไทย
- ★ กรรมการสมาพันธ์ศิษย์เก่าอัซฮัรโลก สาขาประเทศไทย
- ★ วิทยากรรายการวิทยุภาคมุสลิม (เสียงจากมัจลิซ / ชมรมวิทยุภาคมุสลิม / สำนักอันยูมันอิสลาม / สมาคมกอรีแห่งประเทศไทย / สมาคมสื่อสารมวลชนมุสลิม / ศูนย์กลางอิสลามแห่งประเทศไทย)
- ★ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ปี 2562 - 2565
- ★ วิทยากรในโครงการ ศอ.บต. / กอ.รมน.

ผลงานที่ผ่านมา

- ★ หนังสือ / บทความในเว็บไซต์ www.alisuasaming.com







ดร.กวีลาภ ฤทธากิรมย์

อายุ 58 ปี

กรรมการและผู้จัดการ (29 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน)

- ★ อนุกรรมการกำกับความเสี่ยง (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)
- ★ อนุกรรมการบริหารและเลขานุการ (5 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก

- ★ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท

- ★ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ★ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน (University of Michigan) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี

- ★ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานจนถึงปัจจุบัน

ปี 2568 - มกราคม 2569

กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2568 - ปัจจุบัน

กรรมการ คณะอนุกรรมการปรับกฎหมายและกฎระเบียบตามมาตรฐานองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD)

ปี 2568 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ปี 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปี 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ปี 2562 - ปัจจุบัน

ประธาน มูลนิธิส่งเสริมการศึกษา โรงเรียนสตรีวิทยา

ปี 2562 - 2565

กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 - 2565

กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553 - 2565

กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นายธีระ ยี่โกบ

อายุ 54 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขา ผู้อำนวยการฝ่าย
ฝ่ายกิจการสาขา 2

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

ปริญญาตรี

- ★ ศิลปศาสตรบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- ปี 2561 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขา
และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการสาขา 2
- ปี 2559 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกิจการสาขา 2 และ
ปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงาน
ธุรกิจสาขา
- ปี 2557 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการสาขา 2
- ปี 2554 - 2557 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายสินเชื่อ SMEs 1
- ปี 2552 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย
ฝ่ายกิจการและสินเชื่อสาขา
- ปี 2551 - 2552 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายกิจการและสินเชื่อสาขา
- ปี 2550 - 2551 ผู้จัดการสาขา สาขาอโศก
- ปี 2550 ผู้จัดการสาขา สาขาทุ่งครุ
- ปี 2549 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายกิจการและสินเชื่อสาขา

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2534 - 2549 ธนาคารไทยพาณิชย์
- ปี 2532 - 2533 ธนาคารทหารไทย



ร.ต.อ. ภูมิทร์ พingssurit

อายุ 51 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบริหารคุณภาพหนี้และกฎหมาย

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ★ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี

- ★ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ปี 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน
- ปี 2554 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2551 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์
จำกัด
- ปี 2547 - 2550 พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- ปี 2540 - 2547 รองสารวัตร สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ปี 2540 วิศวกรตรวจโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม

• ประวัติคณะผู้บริหาร •



นางบุจรี ภัคดีเจริญ

อายุ 54 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

★ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี

★ วิทยาศาสตร์ (บริหารธุรกิจเกษตร) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- ปี 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย
- ปี 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่ายฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร
- ปี 2566 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร
- ปี 2564 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร
- ปี 2563 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร
- ปี 2562 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร
- ปี 2561 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานที่ขึ้นตรงต่อผู้จัดการธนาคาร และปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร
- ปี 2558 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร
- ปี 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปี 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายผลิตภัณฑ์ชะเรื่อฮ์
- ปี 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปี 2553 - 2554 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่ายฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร
- ปี 2552 - 2553 ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปี 2549 - 2552 รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปี 2546 - 2549 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ★ คณะกรรมการ ศูนย์นโยบายโลกมุสลิม (CMP-Centre for Muslim World Policies) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ★ คณะอนุกรรมการการลงทุน กองทุนการออมแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2540 - 2546 เจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงสินเชื่อ ธนาคารยูโอบี
- ปี 2539 - 2540 นักวิจัย สมาคมบริษัทเงินทุน

นายจักรี บุญเกียรติ

อายุ 50 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร

การศึกษา

ปริญญาโท

★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

★ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่ายฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2565 - 2566 รองกรรมการผู้อำนวยการ สายงานการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ (CFO) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - 2565 ผู้อำนวยการ (Director) ที่ปรึกษาธุรกิจ กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
- ปี 2558 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารการลงทุน (Vice President) / ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุน บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - 2558 กรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท ซูโอปิซิเนส เวเนเจอร์ จำกัด
- ปี 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่าย - ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่าย - ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ / ธุรกิจโครงการ, สายงานวามิชชันนิก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นางสาวยุวพร ประเสริฐศรี

อายุ 53 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจ SMEs

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี

- ★ พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- ปี 2567 - 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจ SMEs
- ปี 2566 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจ SMEs
- ปี 2564 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายธุรกิจ 1
- ปี 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2562 - 2563 ผู้อำนวยการ งานธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 - 2561 ผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส สินเชื่อธุรกิจธนกิจ 1 ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - 2557 เจ้าหน้าที่บริหารภาคลูกค้าธุรกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - 2555 ผู้จัดการฝ่ายธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - 2554 ผู้อำนวยการศูนย์ธุรกิจ ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545 - 2548 ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 - 2545 ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารดีพีเอสไทยทุน จำกัด (มหาชน)
- ปี 2536 - 2538 เจ้าหน้าที่สินเชื่อ บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์การทุนไทย
- ปี 2536 - 2536 เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างประเทศ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นางสาววิมลรัตน์ ปิยสถาปพงศ์

อายุ 54 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

- ★ ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ

- ★ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA : Certified Public Accountant)

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2567 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านความเสี่ยง บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (เครือ SCBX)
- ปี 2566 - 2567 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายคุ้มครองและตรวจสอบบริการทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2565 - 2566 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2564 - 2565 รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานสนับสนุนองค์กร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ปี 2563 - 2564 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายคุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2556 - 2563 ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส ด้านเครดิต ฝ่ายตรวจสอบ 1 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2554 - 2556 ผู้บริหารทีม ฝ่ายตรวจสอบ 1 ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานไทย
- ปี 2537 - 2554 ผู้ตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบอาวุโส ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปี 2536 - 2537 เจ้าหน้าที่บัญชี บมจ.ทีพีโอ โพลีน

• ประวัติคณะผู้บริหาร •



นางสาววิภาดา ฤทธิโรจน์

อายุ 51 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ

- ★ ที่ปรึกษาด้านการบริหารซึ่งผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐาน (CMC)
- ★ Digital Transformation for HCM, มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)

ตำแหน่งการทำงานในธนาคาร

- ปี 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2566 - 2567 ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลวิชัยยุทธ จำกัด
- ปี 2556 - 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- ปี 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัท อากาศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - 2555 ผู้อำนวยการ, HR Business Partner ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - 2554 ผู้บริหารฝ่ายงานบริหารและสรรหาทรัพยากรบุคคล บริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) หรือกรุงศรีอโต้
- ปี 2550 - 2553 HR Business Partner ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 - 2550 นักพัฒนาระบบราชการ ภารกิจการติดตามและประเมินผล (M&E) สำนักงาน ก.พ.ร.
- ปี 2544 - 2546 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งานบุคคลการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (R&M) สำนักงาน ก.พ.

นายเชดชัย เลิศดำรงคลังภณ

อายุ 58 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงสินเชื่อบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- ★ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี

- ★ บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งการทำงานในธนาคารอิสลามฯ

- ปี 2568 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยงสินเชื่อบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง
- ปี 2564 - 2568 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยงสินเชื่อบริษัท
- ปี 2562 - 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายธุรกิจ 1

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2554 - 2561 ผู้อำนวยการ พิจารณาสินเชื่อบริษัทขนาดใหญ่ 2 ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - 2554 รองผู้อำนวยการฝ่าย พิจารณาสินเชื่อบริษัทขนาดใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2550 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2533 - 2547 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อบริษัท 1 บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



นายธนพล สีชมบกุลขุญ

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

ฝ่ายบริหารและพัฒนาระบบงานสารสนเทศ และปฏิบัติหน้าที่
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ
อิเล็กทรอนิกส์

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

★ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

★ วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

ตำแหน่งการทำงานในธนาคารอิสลามฯ

ปี 2568 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและพัฒนาระบบงาน
สารสนเทศ และปฏิบัติหน้าที่ ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ
อิเล็กทรอนิกส์

ปี 2567 - 2568 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและพัฒนาระบบงาน
สารสนเทศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2559 - 2567 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนเทคโนโลยี
สารสนเทศ
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

ปี 2557 - 2559 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐ
บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส เซส จำกัด

ปี 2545 - 2557 Project Manager
บริษัท ทิม ซิน เต็ม (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2543 - 2544 อาจารย์ประจำ ภาควิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

02

รายงานผลการดำเนินงาน





รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2568



★ รางวัลเลิศรัฐ ประจำปี 2568 ระดับดี สาขาบริการภาครัฐ ประเภทบริการตอบโต้โดยตรงใจ จากผลงานความร่วมมือระหว่าง ไอแบงก์ กับ EXIM BANK ในการขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมผู้ประกอบการสินค้าฮาลาลสู่การส่งออก เพื่อยกระดับศักยภาพ SMEs และขยายตลาดฮาลาลไทยสู่ต่างประเทศ ณ อิมแพ็ค เมืองทองธานี





★ รางวัล “รางวัลไทย” ประจำปี 2568 ไอแบงก์ ได้รับรางวัล “องค์กรดีเด่นแห่งปี” สาขาการให้บริการทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม พร้อมกันนี้ ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ ได้รับรางวัล “ผู้นำองค์กรดีเด่นแห่งปี” สาขาการบริหารและพัฒนาองค์กรสถาบันการเงิน จัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ตามโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน ณ หอประชุมกองทัพอากาศ กรุงเทพฯ

สภาพธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจและกลยุทธ์

ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2568 ขยายตัวอย่างยืดหยุ่นที่ 3.2% จากแรงส่งของการบริโภคและการเร่งส่งออกล่วงหน้า เพื่อเลี่ยงผลกระทบจากนโยบายกีดกันทางการค้า อย่างไรก็ตาม แนวโน้มปี 2569 มีความเสี่ยงที่จะชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญสู่ระดับ 2.6% - 2.9% โดยมีตัวแปรสำคัญคือความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ทวีความรุนแรงขึ้นจากการปะทะโดยตรงระหว่างอิสราเอล-สหรัฐอเมริกา และอิหร่านในช่วงต้นปี 2569 ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ (Brent) พุ่งสูงขึ้นเกินระดับ 90 ดอลลาร์ต่อบาร์เรล กระทบต่อต้นทุนการผลิตและขนส่งทั่วโลก และการปิดช่องแคบฮอร์มุซซึ่งเป็นเส้นทางลำเลียงพลังงานหลักของโลก ส่งผลให้เกิดภาวะขาดพลังงาน ซึ่งจะกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและกระตุ้นเงินเฟ้อให้กลับมาพุ่งสูงอีกครั้ง ธนาคารกลางหลายแห่งอาจต้องชะลอการลดดอกเบี้ยออกไป นอกจากปัจจัยสงครามแล้ว การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและผลกระทบจากกำแพงภาษีศุลกากรยังเป็นแรงกดดันเพิ่มเติมที่ทำให้ปริมาณการค้าโลกหดตัว ภาคธุรกิจในปี 2569 อาจต้องเตรียมรับมือกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวท่ามกลางต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งที่สูงขึ้น

การขยายตัวของเศรษฐกิจและการขยายตัวของมูลค่าการส่งออกสินค้าของประเทศสำคัญ

YoY%	GDP								มูลค่าการส่งออกสินค้า (ดอลลาร์ สหรัฐ.)							
	2565		2566		2567		2568		2565		2566		2567		2568	
	ทั้งปี	ทั้งปี	ทั้งปี	Q1	Q2	Q3	Q4	ทั้งปี	ทั้งปี	ทั้งปี	ทั้งปี	Q1	Q2	Q3	Q4	ทั้งปี
สหรัฐฯ	2.5	2.9	2.8	2.3	2.0	2.4	N/A	N/A	18.7	-2.1	1.7	3.6	6.3	3.8	N/A	N/A
ยูโรโซน	3.6	0.4	0.9	1.6	1.5	1.4	1.3	1.5	5.3	2.0	0.6	4.9	5.4	7.9	9.4	6.9
สหราชอาณาจักร	5.2	0.3	1.1	1.9	1.6	0.8	1.0	1.3	15.6	1.0	5.1	5.5	8.5	6.3	5.0	6.3
ออสเตรเลีย	4.2	2.1	1.1	1.5	1.9	2.0	N/A	N/A	19.9	-9.9	-8.4	-8.0	-2.6	1.0	5.9	-0.9
ญี่ปุ่น	1.3	0.7	-0.2	1.6	2.0	0.6	0.1	1.1	-1.2	-4.0	-1.4	5.0	7.8	1.4	3.8	4.4
จีน	3.1	5.4	5.0	5.4	5.2	4.8	4.5	5.0	5.6	-4.7	5.8	5.6	6.1	6.5	3.8	5.5
อินเดีย	7.0	8.8	6.7	7.4	7.8	8.2	N/A	N/A	14.6	-4.8	2.6	-4.3	-2.2	8.3	1.7	0.6
เกาหลีใต้	2.7	1.6	2.0	-0.03	0.6	1.8	1.5	1.0	6.1	-7.5	8.1	-2.3	2.1	6.5	8.4	3.8
ไต้หวัน	2.7	1.1	5.3	5.5	7.7	8.4	12.7	8.7	7.4	-9.8	9.8	17.5	34.1	36.5	49.4	34.9
ฮ่องกง	-3.7	3.2	2.5	3.0	3.1	3.8	3.8	3.5	-9.3	-7.8	9.1	11.5	14.2	14.7	20.8	15.4
สิงคโปร์	4.0	1.5	5.3	3.9	4.6	4.6	6.9	5.0	12.7	-7.7	6.2	3.0	16.0	11.2	18.2	12.2
อินโดนีเซีย	5.3	5.1	5.0	4.9	5.1	5.0	5.4	5.1	26.1	-11.4	3.0	6.5	8.9	9.0	0.8	6.2
มาเลเซีย	9.0	3.5	5.1	4.4	4.4	5.4	6.3	5.2	17.6	-11.1	5.7	10.8	13.5	12.4	17.6	13.7
ฟิลิปปินส์	7.6	5.5	5.7	5.4	5.5	4.0	3.0	4.4	6.5	-7.5	-0.5	10.4	16.2	12.9	21.7	15.2
เวียดนาม	8.5	5.0	7.0	7.1	8.2	8.3	8.5	8.0	10.6	-4.6	14.4	11.0	18.1	18.2	18.9	16.7
ไทย	2.6	2.2	2.9	3.1	2.8	1.2	2.5	2.4	5.4	-1.5	5.9	15.4	14.9	11.5	9.4	12.7

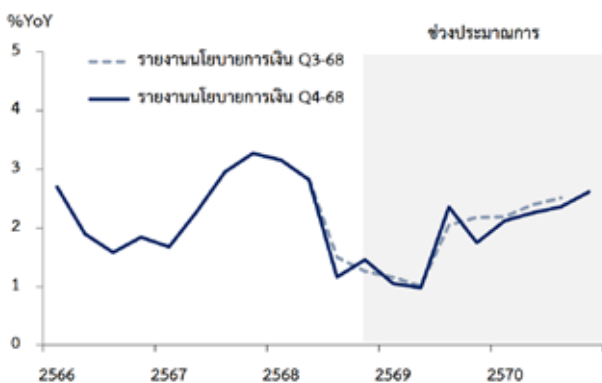
ที่มา : CEIC รวบรวมโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

เศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวได้ที่ร้อยละ 2.4 โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากการบริโภคภาคเอกชนและการเร่งรัดการลงทุนผ่าน BOI ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่องตามเป้าหมายที่ 34 ล้านคน อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อในประเทศยังคงเปราะบางจากภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงกว่าร้อยละ 86 ต่อ GDP และอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำเกือบติดลบสะท้อนภาวะอุปสงค์ที่อ่อนแอ สำหรับแนวโน้มปี 2569 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะชะลอตัวลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.5 - 2.0 เนื่องจากเผชิญปัจจัยลบจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่เริ่มส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกอย่างเต็มรูปแบบ ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองในช่วงรอยต่อของการเลือกตั้งและการจัดทำงบประมาณรายจ่ายปี 2570 ที่อาจล่าช้า นอกจากนี้ ความเสี่ยงจากสงครามในตะวันออกกลางที่ทวีความรุนแรงขึ้นยังคงดันให้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์พุ่งสูง ส่งผลให้ไทยเสี่ยงต่อภาวะ Stagflation หรือเศรษฐกิจชะลอตัวท่ามกลางต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น ภาคธุรกิจในปี 2569 จึงต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนอย่างเข้มงวดและเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก และปัจจัยลบภายในประเทศที่รุนแรง

ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่แท้จริง (Real GDP)



ร้อยละต่อปี	2567	2568 ¹	2569 ¹	2570 ¹
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.5	2.2 (2.2)	1.5 (1.6)	2.3
อุปสงค์ในประเทศ	3.0	2.3 (1.7)	1.6 (1.8)	2.3
การบริโภคภาคเอกชน	4.4	2.4 (2.1)	1.9 (1.8)	2.0
การลงทุนภาคเอกชน	-1.6	2.0 (0.3)	2.2 (1.4)	2.8
การอุปโภคภาครัฐ	2.5	0.3 (0.8)	0.0 (0.6)	1.6
การลงทุนภาครัฐ	4.8	7.1 (5.1)	0.8 (6.5)	5.7
ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการ	7.8	8.7 (7.3)	1.2 (-0.3)	1.5
ปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการ	6.3	6.8 (4.3)	1.5 (0.4)	1.2
ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	11.6	14.0 (16.0)	12.0 (13.0)	13.0
มูลค่าการส่งออกสินค้า (ร้อยละต่อปี)	5.9	12.0 (10.0)	0.6 (-1.0)	1.7
มูลค่าการนำเข้าสินค้า (ร้อยละต่อปี)	5.5	13.3 (10.2)	1.3 (0.0)	1.5
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ (ล้านคน)	35.5	33.0 (33.0)	35.0 (35.0)	36.0
รายรับภาคท่องเที่ยว (ล้านล้านบาท)	1.4	1.4 (1.4)	1.5 (1.5)	1.6

หมายเหตุ: ¹ ข้อมูลประมาณการ
() ประมาณการเป็นในรายงานนโยบายการเงิน Q3-2568

ที่มา: กระทรวงพาณิชย์ คำนวณและประมาณการโดย ธปท.

ในปี 2568 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำตามแนวโน้มราคาพลังงานโลก ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานยังทรงตัว

Contribution ต่อเงินเฟ้อทั่วไป	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569F
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.69	-0.1	0.3
อัตราเงินเฟ้อหมวดอาหารสด	0.1	-0.7	-1.0
อัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงาน	0.1	-4.2	-3.2
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	0.6	0.8	0.8



ในปี 2568 การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวชะลอลง



อัตราดอกเบี้ยนโยบาย

คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 1.50 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี ณ สิ้นปี 2568 โดยเห็นว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2569 และปี 2570 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากครั้งแรกของปี 2568 ตามการบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอลงตามแนวโน้มรายได้ และภาคส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐฯ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวทยอยฟื้นตัว ด้านอัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำตามราคาพลังงานและอาหารสดเป็นสำคัญ ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์มีจำกัดในภาวะที่เศรษฐกิจขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพ ด้านสินเชื่อรวมยังหดตัวและคุณภาพสินเชื่อกลุ่มเปราะบางยังคงย่ำแย่ โดย SMEs ถูกกดดันด้านสภาพคล่องจากทั้งปัญหาการเข้าถึงสินเชื่อและการแข็งค่าของเงินบาท คณะกรรมการฯ เห็นว่านโยบายการเงินสามารถผ่อนคลายเพิ่มเติมได้ภายใต้เศรษฐกิจที่มีแนวโน้มชะลอลดตัวชัดเจนและมีความเสี่ยงมากขึ้น เพื่อให้ภาวะการเงินสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและช่วยบรรเทาภาระหนี้ให้กับกลุ่มเปราะบาง รวมถึงช่วยเสริมประสิทธิภาพของมาตรการทางการเงินและนโยบายอื่นของภาครัฐ

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และประมาณการโดย ธปท.

ทิศทางดำเนินงานและยุทธศาสตร์องค์กร ปี 2569

ยุทธศาสตร์องค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

ในปี 2569 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญในหลายมิติ ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ประจำปี 2569 - 2573 ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ (Vision) “สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” ที่มีจุดมุ่งหมายผ่าน 3 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่

1) มุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ พร้อมความแข็งแกร่งในการดำเนินงาน (Toward a Strong and Shariah - Compliant Financial Institution) เพื่อเป็นสถาบันการเงินที่มีความแข็งแกร่งและน่าเชื่อถือ ภายใต้ระบบการเงินที่ยึดมั่นในหลักชะรีอะฮ์อย่างเคร่งครัด มุ่งสู่การเป็น Muslim Main Bank ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ คือ

- 1) เพิ่มมูลค่าสินเชื่อบริการจากลูกค้าที่ได้รับบริการจากศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลามตามหลักชะรีอะฮ์ (COE)
- 2) เพิ่มสัดส่วนสินเชื่อมุสลิม สินเชื่อสนับสนุนชายแดนภาคใต้ และ Muslim Related
- 3) เพิ่มสัดส่วนการครองตลาดภาคใต้ (5 จังหวัด)
- 4) การบริหารจัดการชะกาต

2) ยกระดับการให้บริการด้านดิจิทัล และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Strengthen Digital Service and Enhance Operational Efficiency) เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน การให้บริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ให้เข้าถึงง่าย รวดเร็ว และทันสมัย โดยเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ คือ

- 1) ลดสัดส่วน Cost to Income
- 2) เพิ่มสัดส่วน Digital Transaction to Total Transaction
- 3) สร้างความยั่งยืนของการเป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์ (Sustainable Banking) เพื่อขยายธุรกิจเพื่อให้องค์กรมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง โปร่งใส รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการทำงานภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดี โดยเป้าหมายของวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ คือ
 - มูลค่าสินเชื่อบริการเพิ่มสุทธิ (Net Growth)
 - สัดส่วน CASA (Outstanding)
 - NPF คงเหลือในระดับที่เหมาะสม
 - การบริหารจัดการ BIS Ratio

ทิศทางและแผนการดำเนินงาน ในปี 2569

ปี 2569 ถือเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทายของภาคธุรกิจธนาคาร ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจไทยที่ยังมีความเปราะบาง ความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกประเทศ ทั้งสภาวะสงครามระหว่างประเทศ รวมถึงผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและเสถียรภาพทางการเงินของประชาชน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวสะท้อน “โอกาส” ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ไอแบงก์) ในการต่อยอดบทบาทการเป็นมากกว่าสถาบันการเงินทั่วไป แต่เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่พร้อมยื่นมือช่วยเหลือประชาชนและภาคธุรกิจในทุกสถานการณ์ โดยในปี 2569 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แนวคิด “Belief + Trust + Future • Writing Our Future Together - เชื่อถือ เชื่อมั่น ยั่งยืน” มุ่งก้าวไปข้างหน้าอย่างมีความพร้อม ด้วยความเชื่อมั่นในหลักการที่ถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ ควบคู่กับการใช้นวัตกรรมและดิจิทัลโซลูชันอย่างเหมาะสม เพื่อยกระดับประสบการณ์ทางการเงินที่โปร่งใส เป็นธรรม และเข้าถึงได้สำหรับทุกคน โดยธนาคารให้ความสำคัญกับความไว้วางใจในทุกมิติ การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และการร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า พันธมิตร และสังคม เพื่อร่วมกันออกแบบอนาคตของการเงินอิสลามไทยไปด้วยกัน

รายงานวิเคราะห์ผลดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน : ก้าวสู่ความยั่งยืนด้วยหลักชะรีอะฮ์และเทคโนโลยีดิจิทัล

ในปี 2568 ธนาคารยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ “เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” และขับเคลื่อนองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ 4 เสาหลัก ได้แก่ แผนธุรกิจ ด้านพันธกิจ ด้านองค์กร และทิศทางอนาคต เพื่อการเป็นผู้นำด้านการเงินอิสลามในประเทศไทย ซึ่งเป็นสถาบันการเงินชะรีอะฮ์แห่งเดียวในประเทศไทย โดยดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงการคลัง และหน่วยงานกำกับดูแล

การยกระดับบริการและเพิ่มศักยภาพ

- ธนาคารได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและทบทวน SLA เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เพื่อให้ทันสมัย และครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ทั้งด้านสินเชื่อและเงินฝาก แต่ยังคงความเป็นธนาคารตามหลักชะรีอะฮ์ เช่น สินเชื่อ Halal Supply Chain สินเชื่อ ESG และเงินฝากอัลฮัจญ์ และอุมเราะห์ และในปี 2568 ธนาคารได้เปิดบริการใหม่ “ibank e-Savings” เป็นการเปิดบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน ibank Application ของธนาคาร ซึ่งจะช่วยเพิ่มฐานลูกค้ารายย่อย และขยายปริมาณเงินฝากออมทรัพย์เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินของธนาคารลดลง
- ธนาคารให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าในพื้นที่ยุทธศาสตร์ ผ่านโมเดล “Southern Sandbox” ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งขับเคลื่อนผ่านผลิตภัณฑ์เงินฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มลูกค้ามุสลิม และขยายสู่ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ โดยตั้งเป้าครองส่วนแบ่งตลาดในพื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 16 และเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อกลุ่มมุสลิมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Muslim Related) เป็นร้อยละ 42 ของพอร์ตสินเชื่อรวม สะท้อนความผูกพันระยะยาวระหว่างธนาคารกับชุมชนในพื้นที่
- พัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านการฝึกอบรมอย่างทั่วถึง เพื่อให้พร้อมรับกับโลกและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPF : Non Performing Financing) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน
- พัฒนา ibank Application ซึ่งเป็นบริการธนาคารออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชันบนสมาร์ตโฟน (Mobile Banking) ของธนาคารบนแอปพลิเคชันเป่าตัง ซึ่งถือเป็นแอปพลิเคชันแรกของสถาบันการเงินในประเทศไทยที่ถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ ครบสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้จำนวนผู้ใช้งานเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2567 มากกว่าหนึ่งเท่าตัว สะท้อนความเชื่อมั่นและการยอมรับของประชาชนต่อบริการทางการเงินที่โปร่งใส เป็นธรรม และเข้าถึงได้ง่ายยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานทางการเงินที่โดดเด่น

- ถึงแม้ว่าปี 2568 สถานการณ์เศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอย หนี้ครัวเรือนสูงขึ้น กำลังซื้อลดลง แต่ในภาพรวมการขยายสินเชื่อของธนาคารมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 9 โดยเป็นการเติบโตที่สูงกว่าระบบธนาคารพาณิชย์ที่เติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2-3 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของธนาคารที่ยังคงมุ่งเน้นการขยายสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจรายใหญ่ และธุรกิจ SMEs ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของธนาคาร
- ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการขยายฐานเงินฝาก CASA และลดเงินฝากอัตราพิเศษ เพื่อให้การบริหารต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ดำเนินการออกผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ช่วยลดต้นทุนของธนาคาร แต่ยังคงตอบโจทย์ทุกกลุ่มลูกค้า รวมถึงขยายฐานลูกค้ากลุ่มเดิม เช่น บัญชีออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Savings) เป็นบริการเปิดบัญชีออนไลน์ เงินฝากออมทรัพย์อัลฮัจญ์และอุมเราะห์ เงินฝากออมทรัพย์อุ่นใจวัยเรียน เป็นต้น

การมุ่งสู่นาคต

ธนาคารยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัล พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักจริยธรรม โดยเฉพาะในส่วนของการพัฒนา Application Mobile Banking จะดำเนินการให้รวดเร็วอยู่ในกรอบเวลาที่กำหนดเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบาย เทียบเท่าสถาบันการเงินอื่น ลดช่องว่างในการแข่งขัน และเป็นสถาบันการเงินที่ทันสมัยและอยู่ในหลักจริยธรรม รวมถึงการบริหารจัดการลูกค้า NPF รายเดิม และป้องกันรายใหม่ไม่ให้เกิดหนี้เสีย ทั้งนี้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินปี 2568 ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชี (บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด - PWC) และผ่านการพิจารณาผลการตรวจสอบจากสำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินแล้วนั้น ธนาคารมีรายได้รวมจำนวน 4,049 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 194 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 โดยเป็นผลจากรายได้ทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 176 ล้านบาท ร้อยละ 5 รองลงมาเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 ในขณะที่รายได้อื่นๆ และบริการมีผลใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ในส่วนของค่าใช้จ่ายภาพรวมธนาคารปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 จำนวน 77 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 รายการหลักมาจากค่าใช้จ่ายทางการเงินตามสถานการณ์ในตลาดเงิน ที่มีแนวโน้มลดลง ทั้งนี้ธนาคารยังให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนทางการเงินผ่านการบริหารเงินฝากให้สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อด้วย F/D Ratio โดยมุ่งเน้นการขยายเงินฝากต้นทุนต่ำ ประเภทบัญชีเดินสะพัด และประเภทบัญชีออมทรัพย์ (CASA) ลดเงินฝากอัตราพิเศษ ขยายฐานลูกค้ารายย่อยเป็นหลัก โดยธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝากประเภทใหม่ในปี 2568 เพื่อรักษาสภาพคล่อง และให้สอดคล้องกับนโยบายในการลดต้นทุนทางการเงิน เช่น เงินฝากออมทรัพย์อัลฮัจญ์และอุมเราะห์ และในเดือนตุลาคม 2568 ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝาก e-Savings เป็นการเปิดบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน ibank Application ของธนาคาร ซึ่งจะช่วยเพิ่มฐานลูกค้ารายย่อย และขยายปริมาณเงินฝากออมทรัพย์เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินของธนาคารลดลงในส่วนของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 94 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ซึ่งธนาคารได้ดำเนินการควบคุม และลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยลดพื้นที่สาขา ลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เป็นต้น จากข้อมูลข้างต้นส่งผลให้ปี 2568 ธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 841 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 117 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 โดยธนาคารมีการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) จำนวน 350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 109 ล้านบาท หรือร้อยละ 45 เนื่องจากปี 2568 สภาวะเศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอย หนี้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าธุรกิจ SMEs และลูกค้ารายย่อยลดลง จึงส่งผลให้มีลูกหนี้ตกชั้นสูงกว่าปี 2567 รวมถึงธนาคาร Reverse การตั้งสำรองทั่วไป สำหรับการตั้งสำรองส่วนเกินตามคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทยของลูกค้า 3 ราย จำนวน 48 ล้านบาท มีผลให้ภาพรวมสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจึงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธนาคารมีกำไรสุทธิคงเหลือ 491 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เล็กน้อยจำนวน 9 ล้านบาท หรือร้อยละ 2

1. รายการที่สำคัญในงบกำไรขาดทุน

รายการ	ผลปี 2568	ผล ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ทางการเงิน (รวมรายได้ผลตอบแทนจากตัวสัญญาใช้เงิน บบส.)	3,820	3,639	180	5
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	229	215	14	6
รวมรายได้	4,049	3,854	194	5
รายจ่าย				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,509	1,526	(17)	(1)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,698	1,604	94	6
รวมรายจ่าย	3,207	3,130	77	2
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ	841	724	117	16
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	350	242	109	45
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	491	482	9	2

1.1 รายได้ทางการเงินสุทธิ

รายการ	ผลปี 2568	ผลปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
รายได้ทางการเงินสุทธิ				
รายได้ทางการเงิน (ไม่รวมรายได้ บบส.)	3,572	3,396	176	5
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,509	1,526	(17)	(1)
รายได้ทางการเงินสุทธิ	2,063	1,870	193	10

รายได้ทางการเงินสุทธิในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 193 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 โดยเป็นผลจากปี 2568 ธนาคารมีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 176 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 โดยเป็นผลจากการขยายสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน อย่างไรก็ตามธนาคารสามารถบริหารจัดการสภาพคล่องได้ดีขึ้นจากปี 2567 โดยนำเงินสดส่วนเกินไปลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุนในสัดส่วนที่เหมาะสม ส่งผลให้รายได้จากการลงทุน และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีผลเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีผลลดลงจากปี 2567 เล็กน้อยหรือร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับสถานการณ์ในตลาดเงินที่ลดลงตั้งแต่ต้นปี 2568

1.2 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายการ	ผลปี 2568	ผลปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	152	152	1	0.3
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	33	33	(0.1)	(0.2)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	119	118	1	0.5

ปี 2568 ธนาคารมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิใกล้เคียงกับปี 2567 เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 รายการหลักของธนาคารยังคงมาจากผลิตภัณฑ์ประกันตะกาฟูล โดยในปี 2568 ธนาคารได้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของเงินรางวัลตะกาฟูล จากเดิมปี 2567 อยู่ในกลุ่มค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เปลี่ยนเป็นกลุ่มรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ส่งผลให้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ ใกล้เคียงกับปี 2567 ซึ่งรายการเงินรางวัลตะกาฟูลที่นำมาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2568 มีจำนวน 28 ล้านบาท กรณีไม่นับรวมรายการค่าใช้จ่ายดังกล่าว ธนาคารจะมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 29 ล้านบาท หรือร้อยละ 24

1.3 ค่าใช้จ่ายรวม

รายการ	ผลปี 2568	ผลปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายรวม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,509	1,526	(17)	(1)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	1,698	1,604	94	6
ค่าใช้จ่ายรวม	3,207	3,130	77	2

ธนาคารมีค่าใช้จ่ายรวมปี 2568 จำนวน 3,207 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เล็กน้อย จำนวน 77 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 โดยรายการหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงิน ปรับตัวลดลงจากผลกระทบการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปี 2568 ส่งผลให้ต้นทุนเงินฝากเฉลี่ยปี 2568 ลดลงจากปี 2567

1.4 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ

รายการ	ผลปี 2568	ผลปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กัลดรายการ)	350	242	109	45

ปี 2568 ธนาคารมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสุทธิจำนวน 350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 109 ล้านบาท หรือร้อยละ 45 เนื่องจากปี 2568 สถานะเศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอย หนี้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งลูกค้าธุรกิจ SMEs และลูกค้ารายย่อยลดลง จึงส่งผลให้มีลูกหนี้ตกชั้นสูงกว่าปี 2567 รวมถึงธนาคาร Reverse การชำระหนี้ทั่วไป สำหรับการตั้งสำรองส่วนเกินตามคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทยของลูกหนี้ 3 ราย จำนวน 48 ล้านบาท มีผลให้ภาพรวมสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจึงเพิ่มขึ้น

2. รายการที่สำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	ผลปี 2568	ผลปี 2567	เปลี่ยนแปลง (YOY)	
			+/-	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	93,035	84,306	8,729	10
เงินให้สินเชื่อ	82,245	72,029	10,216	14
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (ตัวสัญญาใช้เงินและรายได้ค้างรับ)	6,428	6,597	(170)	(3)
หนี้สินรวม	93,374	86,898	6,477	7
เงินฝาก (รวมสถาบันการเงิน)	87,502	81,890	5,613	7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(339)	(2,591)	2,253	87
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	93,035	84,306	8,729	10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีสินทรัพย์รวมจำนวน 93,035 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 8,729 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เป็นผลจากเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้น จำนวน 10,216 ล้านบาท ขณะที่ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพลดลงจากปี 2567 จำนวน 170 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เนื่องจากมีการชำระคืนจากลูกหนี้ในส่วนของเงินรับฝากของธนาคาร (รวมสถาบันการเงิน) เพิ่มขึ้น จำนวน 5,613 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวัน (CASA) ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5,303 ล้านบาท หรือร้อยละ 25 ในส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ติดลบจำนวน 339 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงดีขึ้นจากปี 2567 จำนวน 2,253 ล้านบาท หรือร้อยละ 87 เนื่องจากปี 2568 ธนาคารได้รับผลกระทบจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายของ บมจ.การบินไทยจำนวน 1,750 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวดีขึ้น

2.1 เงินให้สินเชื่อ

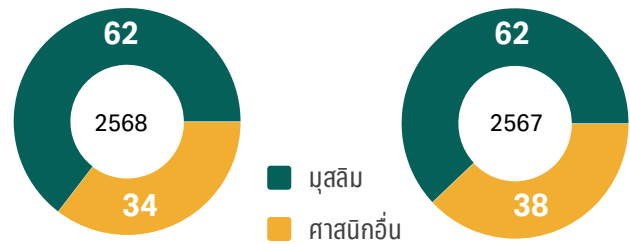
ปี 2568 ธนาคารยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการตามพันธกิจอย่างต่อเนื่อง มีการจัดตั้งโครงการ Southern Sandbox เพื่อการพัฒนาและต่อยอดการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจ เน้นการเข้าถึงลูกค้าในพื้นที่ภาคใต้เป็นหลัก มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนลูกค้าตามพันธกิจ เช่น สินเชื่อ Halal Supply chain สินเชื่อ ESG โดยการดำเนินธุรกิจยังอยู่ภายใต้วิสัยทัศน์ สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะห์เพื่อความยั่งยืนเป็นหลัก มีการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPF : Non Performing Financing) นำไปสู่การพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน รองรับต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งในปี 2568 ภาพรวมสินเชื่อของธนาคารมีจำนวน 82,245 ล้านบาท มีสัดส่วนลูกค้ามุสลิมปี 2568 ใกล้เคียงกับปี 2567 อยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 62 และต่างศาสนิกอยู่ที่ร้อยละ 38 เนื่องจากปี 2568 เกิดภัยพิบัติธรรมชาติน้ำท่วมในพื้นที่เศรษฐกิจของภาคใต้ ส่งผลกระทบต่อการหาลูกค้าของธนาคาร โดยธนาคารมุ่งเน้นการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบหลังเข้าสู่ภาวะปกติ โดยได้เข้าให้ความช่วยเหลือลูกค้าโดยไม่ใช้งบประมาณภาครัฐ ผ่านมาตรการทางการเงินที่ออกแบบให้ตอบโจทย์สถานการณ์อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ธนาคารยังเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถเลือกหรือปรับเปลี่ยนมาตรการความช่วยเหลือให้เหมาะสมกับสถานการณ์และความจำเป็นของแต่ละราย เพื่อให้การช่วยเหลือเกิดประสิทธิผลสูงสุดอย่างแท้จริง

โดยโครงสร้างสินเชื่อภาพรวมธนาคารในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เล็กน้อย โดยส่วนใหญ่ยังเน้นการขยายฐานลูกค้ารายย่อยเป็นหลัก และรักษาระดับลูกค้ารายใหญ่ โดยลูกค้ารายย่อยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 42 ลดลงจากปี 2567 เล็กน้อย หรือร้อยละ 1 สินเชื่อธุรกิจรายใหญ่ (วงเงินมากกว่า 200 ล้านบาท) มีจำนวนสินเชื่อรวมเท่ากับ 30,0026 ล้านบาท หรือร้อยละ 38 และสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีจำนวน 15,427 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 โดยเป็นสัดส่วนที่คงที่เท่ากับปี 2567 เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจปี 2568 ยังคงเปราะบางต่อเนื่องจากปี 2567 หนี้เสียครัวเรือนเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูง การปล่อยสินเชื่อในกลุ่มธุรกิจ SMEs ต้องใช้ความระมัดระวังมากขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียขึ้นในอนาคต ในส่วนของคุณภาพสินเชื่อในปี 2568 นั้น ธนาคารมีสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPF) จำนวน 12,441 ล้านบาท เพิ่มขึ้นปี 2567 จำนวน 2,104 ล้านบาท เนื่องจากปี 2568 มีลูกหนี้รายใหญ่ตกชั้น 1 ราย (ภาระหนี้ 1,614 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ธนาคารไม่สามารถควบคุมบริหารจัดการได้เอง ส่งผลให้สินเชื่อด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น

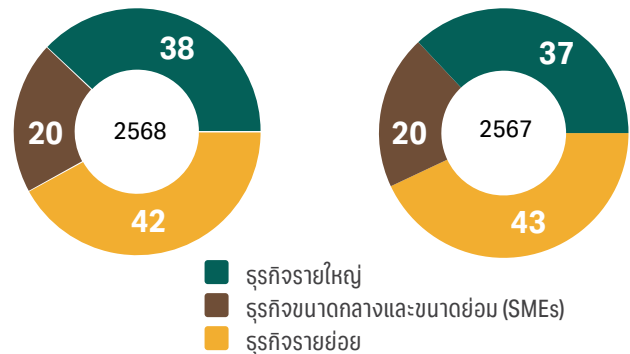
จำนวนลูกค้าสินเชื่อแยกตามกลุ่มมุสลิมและศาสนิกอื่น

กลุ่มศาสนา	สัดส่วนจำนวนลูกค้า (ร้อยละ)	
	2568	2567
มุสลิม *	62	62
ศาสนิกอื่น	34	38
รวม	100	100

หมายเหตุ : * จำนวนสัดส่วนมุสลิมนับรวมจำนวนสับปฐจากโครงการชุมชนอิสต์



ประเภทลูกค้า	โครงสร้างสินเชื่อจำแนกตามประเภทลูกค้า (ร้อยละ)	
	2568	2567
ธุรกิจรายใหญ่	38	37
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)	20	20
ธุรกิจรายย่อย	42	43
รวม	100	100



2.2 ความสำเร็จและความมุ่งมั่นด้านเงินฝาก

ในปี 2568 ธนาคารยังมีการเติบโตของเงินฝากอย่างต่อเนื่อง โดยมียอดเงินฝากรวมทั้งสิ้น 87,502 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างโดดเด่นถึง 5,613 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การเติบโตนี้มีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากออมทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพของธนาคารในการขยายฐานลูกค้ารายย่อยในปี 2568

ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของพี่น้องมุสลิมอย่างต่อเนื่อง อาทิ เงินฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นและสร้างโอกาสพิเศษให้ผู้ฝากได้ลุ้นรับรางวัลเพื่อเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย นอกจากนี้ ในช่วงเดือนตุลาคม 2568 ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์เงินฝาก e-Savings เป็นการเปิดบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่าน ibank Application ของธนาคาร ซึ่งจะช่วยเพิ่มฐานลูกค้ารายย่อย และขยายปริมาณเงินฝากออมทรัพย์เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนทางการเงินของธนาคารลดลง

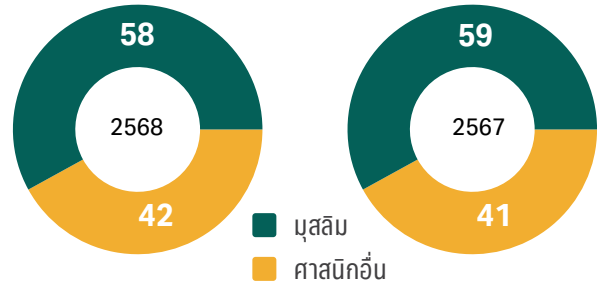
จากความมุ่งมั่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ส่งผลให้ปัจจุบันฐานลูกค้าเงินฝากส่วนใหญ่เป็นพี่น้องมุสลิม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ในขณะที่ลูกค้าศาสนิกอื่นมีสัดส่วนร้อยละ 42 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย แสดงให้เห็นถึงการรักษาระดับลูกค้าและความหลากหลายของลูกค้าธนาคาร สำหรับโครงสร้างเงินฝากของธนาคารในปี 2568 พบว่า ลูกค้าเงินฝากรายใหญ่ยังคงมีสัดส่วนมากที่สุด โดยมีจำนวน 42,156 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ รองลงมาคือลูกค้าเงินฝากรายย่อย จำนวน 26,060 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 และลูกค้าเงินฝากรายกลาง จำนวน 19,286 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22

โดยสรุป ในปี 2568 ธนาคารประสบความสำเร็จในการเติบโตของเงินฝากอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเงินฝากออมทรัพย์ที่เติบโตสูงชันมากในช่วงสิ้นปี ในขณะที่เงินฝากประจำก็ยังเป็นแรงขับเคลื่อนเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างคล่องตัว พร้อมทั้งตอกย้ำความมุ่งมั่นในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของพี่น้องมุสลิม

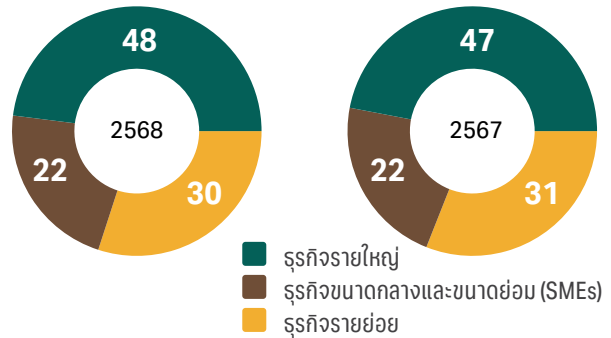
จำนวนลูกค้าเงินฝากแยกตามกลุ่มมุสลิมและศาสนิกอื่น

กลุ่มศาสนา	สัดส่วนจำนวนลูกค้า (ร้อยละ)	
	ปี 2568	ปี 2567
มุสลิม *	58	59
ศาสนิกอื่น	42	41
รวม	100	100

หมายเหตุ : * จำนวนสัดส่วนมุสลิมนับรวมจำนวนสับปुरुชจากโครงการชุมชนซ็อลฮ์



กลุ่มศาสนา	โครงสร้างเงินฝากจำแนกตามประเภทลูกค้า (ร้อยละ)	
	ปี 2568	ปี 2567
รายใหญ่	48	47
รายกลาง	22	22
รายย่อย	30	31
รวม	100	100



2.3 ส่วนของเจ้าของ : การเติบโตที่แข็งแกร่งและการเสริมสร้างฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีส่วนของเจ้าของที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นถึง 2,253 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 87 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากปี 2568 ธนาคารได้รับผลกระทบจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายของ บมจ.การบินไทยจำนวน 1,750 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างมาก ประกอบกับผลการดำเนินงานของธนาคารที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งนี้ ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีค่าติดลบลดลงอย่างต่อเนื่อง จากติดลบ 2,591 ล้านบาท ในปี 2567 มาอยู่ที่ติดลบ 339 ล้านบาท ในปี 2568 สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการปรับตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของฐานะทางการเงินของธนาคาร อันเป็นผลมาจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลประกอบการที่มีกำไร ณ สิ้นปี 2568 ยังส่งผลให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) มีแนวโน้มปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นจากติดลบ 3.67% ในปี 2567 เป็นติดลบ 3.17% ในปี 2568 แม้ว่าการคำนวณ BIS Ratio จะเป็นไปตามแนวทาง Basel II และยังคงต่ำกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดไว้ที่ร้อยละ 8.5 อย่างไรก็ตาม ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของเงินกองทุนและมีแนวทางในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของเงินกองทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำรงเงินกองทุนของธนาคารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกาศ ธปท. ที่ สกส. 25/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลาม และประกาศ ธปท. ที่ สกส. 15/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมถึงกฎกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการดำรงเงินกองทุน และการดำรงเงินสดสำรองและสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563

สำหรับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยนั้น ธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีการกำหนดบทเฉพาะกาล โดยจะไม่ถือว่าการดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนที่ต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติ จนกว่าจะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จตามที่ทางการกำหนด ซึ่งธนาคารยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินในระยะยาว

โดยสรุป ในปี 2568 ส่วนของเจ้าของของธนาคารมีการเติบโตที่แข็งแกร่ง เนื่องจากธนาคารได้รับผลกระทบจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายของ บมจ.การบินไทยจำนวน 1,750 ล้านบาท ประกอบกับผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น แม้ว่าอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงจะยังต่ำกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ แต่ธนาคารมีแนวทางที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของฐานะทางการเงินตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

2.4 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ณ 31 ธันวาคม 2568 : เงินรับฝากเป็นแหล่งทุนหลัก ขับเคลื่อนการเติบโตของสินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2568 เงินรับฝากยังคงเป็นแหล่งเงินทุนหลักที่สำคัญของธนาคาร คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 95 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สะท้อนถึงความไว้วางใจและความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อธนาคารในการฝากเงิน สำหรับการใช้จ่ายของเงินทุน ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจของลูกค้า โดยเงินทุนส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 94 ถูกนำไปใช้ในการให้สินเชื่อ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงบทบาทสำคัญของธนาคารในการเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้บริหารจัดการเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยร้อยละ 6 ถูกลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการสินทรัพย์ของธนาคาร ในขณะที่ร้อยละ 10 ถูกใช้ไปในเงินลงทุนสุทธิ เพื่อสร้างผลตอบแทนและกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน ส่วนที่เหลือของเงินทุน ร้อยละ 4 ถูกใช้ไปในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารสภาพคล่องและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันการเงินอื่น

โดยสรุป ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีโครงสร้างแหล่งเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินรับฝากเป็นแหล่งเงินทุนหลัก และมีการบริหารจัดการการใช้เงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการสนับสนุนการเติบโตของสินเชื่อ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสินทรัพย์และการรักษาสภาพคล่องที่เหมาะสม

แหล่งที่มาของเงินทุน	สัดส่วน (ร้อยละ)
เงินรับฝาก	96
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านหนี้สินสุทธิ	6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.4)
รวม	100

แหล่งใช้ไปของเงินทุน	สัดส่วน (ร้อยละ)
เงินให้สินเชื่อ	80
ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	6
เงินลงทุนสุทธิ	10
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านสินทรัพย์สุทธิ	4
รวม	100

3. ธุรกิจสินเชื่อ - เงินฝาก จำแนกตามภูมิภาค : การเติบโตที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พื้นที่

ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ รวม 83 สาขา โดยมีการกระจายตัวที่สอดคล้องกับการมุ่งเน้นการให้บริการในพื้นที่พันธกิจหลัก ซึ่งคือภาคใต้ที่มีจำนวนสาขามากที่สุดถึง 36 สาขา รองลงมาคือ กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก รวม 29 สาขา ขณะที่ ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนเท่ากันที่ 9 สาขา

การมุ่งเน้นการให้บริการในพื้นที่พันธกิจภาคใต้ ส่งผลให้ปริมาณธุรกรรมด้านเงินฝากในมิติของจำนวนรายลูกค้าเงินฝากรวมและจำนวนลูกค้าเงินฝากมุสลิมส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคใต้ ซึ่งเป็นผลสำเร็จส่วนหนึ่งจากการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ภาคใต้ ของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ในมิติของจำนวนเงินฝากรวม พบว่าสัดส่วนส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก

สำหรับด้านสินเชื่อ ลูกค้าสินเชื่อมุสลิมทั้งในมิติของจำนวนเงินและจำนวนราย มีการใช้บริการหนาแน่นในพื้นที่ภาคใต้ สะท้อนถึงการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่หลักของธนาคาร อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาลูกค้าสินเชื่อรวมพบว่าสัดส่วนทั้งจำนวนรายและจำนวนเงินส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจสินเชื่อที่ครอบคลุมพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญของประเทศ

โดยสรุป การกระจายตัวของสาขาและการดำเนินธุรกรรมสินเชื่อ-เงินฝากของธนาคาร ณ สิ้นปี 2568 เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน โดยภาคใต้ยังคงเป็นพื้นที่หลักสำหรับฐานลูกค้าเงินฝาก โดยเฉพาะลูกค้ามุสลิมและธุรกรรมสินเชื่อมุสลิม ขณะที่พื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงภาคกลางภาคตะวันออก และภาคตะวันตก มีบทบาทสำคัญในด้านจำนวนเงินฝากรวมและธุรกรรมสินเชื่อรวม

ภาค	จำนวนสาขา	ลูกค้าเงินฝากมุสลิม (ร้อยละ)		ลูกค้าเงินฝากรวม (ร้อยละ)		ลูกค้าสินเชื่อมุสลิม (ร้อยละ)		ลูกค้าสินเชื่อรวม (ร้อยละ)	
		จำนวนรายมุสลิมต่อจำนวนรายทั้งประเทศ	จำนวนเงินมุสลิมต่อจำนวนเงินรวมทั้งประเทศ	จำนวนรายจำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนรายมุสลิมต่อจำนวนรายทั้งประเทศ	จำนวนเงินมุสลิมต่อจำนวนเงินรวมทั้งประเทศ	จำนวนรายจำนวนเงิน	จำนวนเงิน
ภาคใต้	36	47.4	11.8	58.6	20.5	28.9	20.7	36.9	27.3
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก	29	9.0	9.9	26.8	68.0	6.6	16.1	45.8	60.9
ภาคเหนือ	9	0.7	0.9	6.7	6.5	0.5	0.8	9.0	6.2
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	9	0.2	0.1	7.9	5.0	0.2	0.5	8.3	5.6
Grand Total	83	57.3	22.7	100.00	100.00	36.2	38.2	100.00	100.00

หมายเหตุ: จำนวนรายลูกค้าไม่รวมจำนวนสับปูชจากโครงการชุมชนซื่อสัตย์

4. อันดับความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ฟิทซ์เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) ยังคงยืนยันอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารไว้คงที่ไม่เปลี่ยนแปลงจากสิ้นปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- อันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว : คงอยู่ที่ระดับ **“AA(thai)”** พร้อม แนวโน้มอันดับเครดิตที่มีเสถียรภาพ
- อันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น : คงอยู่ที่ระดับ **“F1+(thai)”**

การคงอันดับความน่าเชื่อถือในระดับสูงนี้ สะท้อนถึงสถานภาพที่แข็งแกร่งของธนาคารในฐานะรัฐวิสาหกิจและสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) ภายใต้สังกัดกระทรวงการคลัง ที่มีบทบาทตามพันธกิจเชิงนโยบายที่สำคัญต่อรัฐบาล ในฐานะธนาคารอิสลามเต็มรูปแบบเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย ซึ่งมีบทบาทเฉพาะตัวในการให้บริการทางการเงินตามหลักการอิสลาม

โดยสรุป การคงอันดับความน่าเชื่อถือจากฟิทซ์เรทติ้งส์ สะท้อนให้เห็นถึงความมั่นคงและเสถียรภาพของธนาคาร รวมถึงบทบาทสำคัญในฐานะหน่วยงานภาครัฐที่มีพันธกิจเฉพาะเจาะจงในการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล



การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 93,035.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8,729.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.35 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 6,472.79 ล้านบาท เงินลงทุนสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 4,164.18 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิลดลง จำนวน 1,018.97 ล้านบาท

หนี้สินรวมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 93,374.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6,476.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.45 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีหนี้สินรวมสูงกว่าสินทรัพย์รวมจำนวน 338.77 ล้านบาท ขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีหนี้สินรวมสูงกว่าสินทรัพย์รวม จำนวน 2,591.46 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 เพิ่มขึ้นจำนวน 2,252.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 86.93 เกิดจากธนาคารมีกำไรจากการดำเนินงาน และจากการ วัตถุประสงค์เงินลงทุนเพื่อขายของหุ้นที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2568 ธนาคารมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 490.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 8.79 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.82 จากปี 2567 ที่มีผลกำไรสุทธิจำนวน 481.99 ล้านบาท โดยในปี 2568 ธนาคารมีสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจากผลการทดสอบความน่าเชื่อถือของแบบจำลองเพียงพอ เพื่อรองรับการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน)

บทบาทและการมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวของธนาคารเพื่อมุ่งสู่ “การเป็นธนาคารหลักของลูกค้าสัมพันธ์” พร้อมกับการสร้างความสมดุลในการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อเป็นทางเลือกที่ดีของลูกค้าทั่วไป” เสริมสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น ธนาคารจึงได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพราะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคารไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคารเป็นไปในแนวทางเดียวกัน พร้อมให้พนักงานและบุคคลทั่วไปได้รับทราบถึงช่องทางการสื่อสาร และมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงานของธนาคาร จึงได้กำหนดบทบาทและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

1. ลูกค้า ธนาคารมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจ ใส่ใจ เสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและหลากหลาย ตามหลักศาสนาอิสลาม (หลักชะรีอะฮ์) และดำเนินการภายใต้การดูแลลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) โดยมีการพัฒนากระบวนการทำงานและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างเหมาะสม ในด้านความปลอดภัยของข้อมูล ธนาคารมีมาตรการดูแลรักษาความลับของลูกค้าที่รัดกุม และไม่นำข้อมูลไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า ธนาคารมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ให้คำแนะนำแก่ธนาคาร และดำเนินการแก้ไขปัญหาด้วยความใส่ใจ ธนาคารยังมีการวัดความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน เพื่อนำผลการประเมินไปวิเคราะห์เพื่อพัฒนา ปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ทั้งนี้เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

2. หน่วยงานกำกับดูแล ธนาคารให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ จากหน่วยงานกำกับอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี เพราะธนาคารเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องควบคู่กับการมีจริยธรรมที่ดีนั้น เป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้ธนาคารเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

3. คณะกรรมการ ธนาคารเปิดโอกาสให้คณะกรรมการทุกคนสามารถทำหน้าที่ของตนเองได้อย่างเต็มที่ มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานให้กับฝ่ายจัดการ กิจกรรมคณะกรรมการธนาคารดำเนินไปได้อย่างถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และที่กฎหมายที่กำหนด

4. ผู้ถือหุ้น ธนาคารให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการมีส่วนร่วมตัดสินใจเรื่องสำคัญ เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น และนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาปรับปรุงการดำเนินงานของธนาคารให้มีการเติบโต และมีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิของตนเองอย่างเต็มที่

5. พนักงาน ธนาคารตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะส่งผลให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงได้กำหนดแนวนโยบายในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม มีการสรรหาว่าจ้างอย่างเป็นธรรม จัดให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน รวมถึงการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานผ่านการฝึกอบรม การศึกษาดูงาน เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมี Loyalty ต่อองค์กร

6. คู่ค้า ธนาคารมีหลักในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส โดยยึดประโยชน์สูงสุดของธนาคารเป็นสำคัญ ไม่เอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้อง มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และอยู่บนพื้นฐานของความจริงแก่คู่ค้า ไม่รับของกำนัล หรือสินน้ำใจ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่างๆ โดยยึดถือการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด

7. ชุมชน สังคม ธนาคารให้ความสำคัญกับการปลูกฝังพนักงานทุกคนให้มีจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อความก้าวหน้าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคมโดยรวม เนื่องจากความยั่งยืนเป็นแนวคิดพื้นฐานสำคัญของการบรรลุพันธกิจหลักของธนาคาร ธนาคารได้แสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวคิดดังกล่าวผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ (CSR-in-process) และ กิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ (CSR-after-process) โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ผ่านนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน



สรุปแล้วธนาคารได้กำหนดแนวทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นปัจจัยนำเข้าในการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบรายละเอียดสำคัญของแผนและโครงการสำคัญต่างๆ ผ่านการให้ข้อคิดเห็น ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น กล่องข้อความ Inbox ของ E-mail, Facebook, Line หรือช่องทางอื่นๆ เช่น โทรศัพท์ ช่องทางร้องเรียนของธนาคาร Call Center จดหมายไปรษณีย์ หรือแจ้งด้วยตนเองได้ ทุกสาขาของธนาคาร ตลอดจนผ่านหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลธนาคาร ฯลฯ และมีการกำหนดทีมงานโดยมีผู้รับผิดชอบหลักคือ คณะทำงานการบริหารจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อประเมินผลความต้องการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวิเคราะห์เพื่อปรับเปลี่ยนแผนงานที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามสถานการณ์ เช่น กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม กระบวนการสื่อสาร เป็นต้น

กรอบ/แนวทางกำกับดูแล

ธอท. มีการนำเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานด้าน Governance และกระบวนการทำงานที่สำคัญ Work System โดยพิจารณาจากเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามาจากช่องทางต่างๆ ที่องค์กรเปิดไว้ในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินหรือข้อร้องเรียน ทั้งในเรื่องความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานหรือความไม่โปร่งใสในการทำงาน จะกำหนดให้มีการหารือร่วมกันในการประชุมผู้บริหารระดับสูง/คณะกรรมการ และฝ่ายงาน/กลุ่มงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดังกล่าว เพื่อแก้ไขปัญหาทั้งในระดับเฉพาะหน้า รวมถึงทบทวนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีที่ถ่ายทอดลงในแต่ละฝ่ายงาน/กลุ่มงาน รวมทั้งกำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานทั้งระดับองค์กร และระดับฝ่ายงาน/กลุ่มงาน ในกรณีที่จำเป็น ผู้บริหารระดับสูง/คณะกรรมการจะเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจและสร้างความเชื่อมั่นในประเด็นที่กังวล

การจัดสรรทรัพยากร

ธอท. มีการจัดสรรทรัพยากรด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้โดยกำหนดไว้ในงบประมาณที่กระจายลงสู่ฝ่ายงาน/กลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง บนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด ทั้งนี้ขึ้นกับประเด็นที่จะสื่อสารในแต่ละปี พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบและผลลัพธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ชัดเจน อาทิ จำนวนสื่อที่จะเผยแพร่ จำนวนกิจกรรม ความร่วมมือที่จะขับเคลื่อนให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

การรายงานผลการดำเนินงานการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ธอท. กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ผ่านสื่อช่องทางออนไลน์ ได้แก่ Website เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี รวมถึงมีการรายงานไว้ในรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน แผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจขององค์กร โดยคณะทำงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กรและฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร เป็นผู้รับผิดชอบ หลักในการรวบรวมเนื้อหา ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของฝ่ายงาน/กลุ่มงานตลอดจนผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม เพื่อนำมาสื่อสาร ทั้งนี้กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจเป็นประจำทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมด้านการรายงานผลการสร้างสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เจตจำนงในการให้บริการ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย มีความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการอย่างถูกต้องตามหลักจริยธรรม เพื่อให้ลูกค้าทุกคนเกิดความพึงพอใจ ดังนี้

- ให้บริการทางการเงินด้วยผลิตภัณฑ์และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่มีคุณภาพเป็นมาตรฐานสากล และเป็นธนาคารหลักของลูกค้ามุสลิม และลูกค้าทั่วไป รวมถึงเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับลูกค้าทุกศาสนาด้วยเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ
- ให้บริการด้วยมาตรฐานเดียวกัน (Service Standard) ด้วยความเป็นกันเอง ซื่อสัตย์ และการให้บริการอย่างเสมอภาค เท่าเทียมกัน (Service Mind)
- การอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในทุกจุดสัมผัสการให้บริการ (Touch Points) เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า
- การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีความโปร่งใส ถูกต้อง ชัดเจน และเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า รวมทั้งการเปิดรับฟังทุกความคิดเห็นของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข พัฒนาการให้บริการที่ดี (Customer Feedback)
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ครอบคลุมต่อความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม และพัฒนากระบวนการทำงานให้มีความทันสมัย รวดเร็ว เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น (Product & Process Innovation)
- ให้บริการต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม ถูกต้องตามนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct Policy)
- การดูแลและรักษาความเป็นส่วนตัว (Privacy) ของลูกค้า โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562

การบริหารจัดการการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์	ความถี่	แนวทางที่ธนาคารได้ดำเนินการ	สายงาน/กลุ่มงานที่รับผิดชอบ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> บริการด้วยความเต็มใจ เสมอภาคและเป็นธรรม ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้ รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด การรักษาข้อมูลความ เป็นส่วนตัวของลูกค้า มีช่องทางการร้องเรียน ของลูกค้า และการ ดำเนินการแก้ปัญหา ด้วยความใส่ใจ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมทางการตลาด เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพนักงานด้านการตลาด / สาขา / social network ของธนาคาร จัดให้มีการสอบถามความ พึงพอใจของลูกค้าผ่านทาง โทรศัพท์ จัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านทางสาขา / Call Center / ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ 	<p>S=Situation</p> <p>Y=Yearly</p> <p>S=Situation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ธนาคารจัดให้มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าเพื่ออำนวยความสะดวก มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม พัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าได้ ภายใต้การนำเสนอ/ ให้บริการอย่างเป็นธรรมตามหลัก Market Conduct และการรักษาข้อมูลความ เป็นส่วนตัวของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจสาขา ธุรกิจ SMEs ธุรกิจขนาดใหญ่ ยุทธศาสตร์องค์กร กำกับและตรวจสอบ เทคโนโลยี และปฏิบัติการ อิเล็กทรอนิกส์
พนักงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีจริยธรรมที่ดีตามหลัก ซื่อสัตย์ มีความโปร่งใส สถานะทางการเงินมีความมั่นคง 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมรับฟังแนวนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล รับการตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับต่างๆ จัดทำรายงานส่งหน่วยงานกำกับ พร้อมทั้งรับฟัง Feedback 	<p>S=Situation</p> <p>S=Situation</p> <p>S=Situation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ยึดหลักการประเมินธนาคารทั้งรูปแบบการประเมินตนเองและเกณฑ์การประเมินรางวัลต่างๆ เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ มีหลักจรรยาบรรณเพื่อ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด นำข้อเสนอแนะ ข้อสังเกต และ Feedback จากหน่วยงานกำกับมาแก้ไข ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับและตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> สร้างคุณค่าและดูแลผลประโยชน์ของธนาคาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ดำเนินงานถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน มีส่วนร่วมในการกำกับดูแล 	<p>M=Monthly</p> <p>S=Situation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและทันเวลา ดำเนินธุรกิจภายใต้หลัก ธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ยุทธศาสตร์องค์กร กำกับและตรวจสอบ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินการตามพันธกิจ ผลประโยชน์ที่ดี มีกำไรต่อเนื่อง มีความมั่นคงทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง สม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีละ 1 ครั้ง จัดทำรายงานประจำปี (Annual Report) เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสผ่านเว็บไซต์ 	<p>Y=Yearly</p> <p>Y=Yearly</p> <p>Y=Yearly</p>	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจภายใต้หลัก ธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ฝ่ายเลขานุการธนาคาร ธุรกิจสาขา ธุรกิจขนาดใหญ่ ธุรกิจ SMEs

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นความต้องการ/ความคาดหวัง	รูปแบบการสร้างความสัมพันธ์	ความถี่	แนวทางที่ธนาคารได้ดำเนินการ	สายงาน/กลุ่มงานที่รับผิดชอบ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและให้โอกาสพนักงานทุกระดับ พัฒนาศักยภาพ ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน การจ่ายผลตอบแทนที่เป็นธรรม มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้ได้อย่างครอบคลุม มีสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ของธนาคาร ตลอดจนจัดการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน มีการสำรวจความเห็นและประเมินความพึงพอใจในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน จัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านการประชุมหารือใน คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ 	<p>S=Situation</p> <p>Y=Yearly</p> <p>S=Situation</p> <p>M=Monthly</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม พัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ค่าตอบแทนประโยชน์อื่น ๆ และความก้าวหน้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับสถาบันการเงินของรัฐอื่น ๆ ตลอดจนจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> บุคคลและธุรการ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจกับลูกค้าทุกรายอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และประสานผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน ยึดถือการปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ธนาคาร สื่อสารให้พนักงานให้ทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างผ่านอีเมล และ อินทราเน็ต เข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานภาครัฐ / หน่วยงานกำกับ และ ธนาคารเฉพาะกิจของรัฐเพื่อรับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีการปรับเปลี่ยน 	<p>Y=Yearly</p> <p>S=Situation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ธนาคารปฏิบัติตามภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีข้อบังคับการปฏิบัติงานระเบียบที่เกี่ยวข้องและคู่มือปฏิบัติงานที่ชัดเจน จัดทำกฎบัตรและมาตรการที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายจัดซื้อจัดจ้าง/นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จัดให้มีการรับฟังข้อเสนอแนะ ปัญหา และ ข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจรายย่อย ปฏิบัติการสินเชื่อ งานการเงิน เทคโนโลยีและปฏิบัติการอิเล็กทรอนิกส์ บุคคลและธุรการ ธุรกิจสาขา บริหารคุณภาพหนี้และกฎหมาย
ชุมชนสังคม	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจของธนาคารต้องไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำรงชีวิต มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ให้กับชุมชนและสังคมโดยรวม ช่วยสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังความคิดเห็นของชุมชนผ่านการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ ที่ธนาคารดำเนินการ ดำเนินงานผ่านโครงการหรือผลิตภัณฑ์ของธนาคารที่มีส่วนในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน เช่น โครงการสินเชื่อชุมชนสีเขียว กิจกรรม CSR 	<p>S=Situation</p> <p>S=Situation</p>	<ul style="list-style-type: none"> ธนาคารออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม ธนาคารมีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าทุกกลุ่ม ธนาคารส่งเสริมธุรกิจที่สร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม อาทิ สินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย ธนาคารสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะทั้งในรูปแบบปริมาณและการมีส่วนร่วมในกิจกรรม ธนาคารมีการสร้างพนักงานที่เป็นจิตอาสาเพื่อร่วมกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> ยุทธศาสตร์องค์กร บุคคลและธุรการ ธุรกิจสาขา



การบริหารความเสี่ยง

1. ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมีการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี สภาพการแข่งขัน กฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็น และมีความสำคัญ ในการนำพาให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น การมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จะสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ที่สามารถตรวจสอบได้ อันเป็นรากฐานที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้ธนาคารเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ธนาคารมีความตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารจัดการที่ดีและการนำพางค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ ประจำปี 2568-2572 โดยธนาคารได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรตามแนวทางของ COSO 2017 Framework ซึ่งเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากล โดยมีหลักการสำคัญ คือ การเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับแผนการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของธนาคาร ซึ่งช่วยบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ทำให้ธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ได้ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance: RT) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับภาพรวมของการบริหารความเสี่ยง องค์กรแก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน การปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง จะช่วยสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยให้อาคารเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

2. วัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบูรณาการ GRC เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีนโยบายการบูรณาการธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (Integrated Governance, Risk Management and Compliance Policy) ประจำปี 2568 รวมถึง มีการพัฒนาเครื่องมือ ระบบงาน และข้อมูล ให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกมิติ และมีประสิทธิภาพ สร้างโอกาสทางธุรกิจและการป้องกันความเสี่ยง (Intelligent Risk Management)

นอกจากนี้ ธนาคารมีการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ แนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เรื่องวัฒนธรรมความเสี่ยง และใช้เป็นแนวทางเสริมสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เข้มแข็งให้กับธนาคาร เพื่อเป็นการปลูกฝังความโปร่งใสและการรับรู้ความเสี่ยงให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดให้ Risk Culture เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กรและขับเคลื่อน ผ่านแผนการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและโครงการธนาคารคุณธรรม

โดยปี 2568 มีการจัดทำแผนการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีการกำหนดกระบวนการสื่อสารและสร้างความตระหนักในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยใช้ช่องทางในการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรม ได้แก่ การจัดประชุม การสื่อสารผ่าน Intranet และ E-Poster เป็นต้น นอกจากนี้ มีการกำหนดกระบวนการในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่มุ่งตอบสนองและส่งเสริมค่านิยมองค์กร (Core Value) ผ่านการขับเคลื่อนโดยคณะทำงาน GRC รวมถึง ฝึกอบรมภายในและภายนอกให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ มีการจัดทำและสรุปผลการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยมหลักของธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย คือ ibank+R (Risk Culture) ในหน่วยงานของตนเองประจำปี 2568 รวมถึงมีการจัดทำแบบสำรวจทัศนคติ ของพนักงานในเรื่อง การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อนำผลสรุปที่ได้ไปปรับปรุงในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

3. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง (Governance Structure) จำแนกได้ดังนี้

3.1 นโยบายบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธนาคาร เป็นผู้มีอำนาจอนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยงสำคัญของ ธนาคาร ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด 7 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

3.2 อำนาจอนุมัติ คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติอำนาจกระทำการของผู้บริหาร และคณะกรรมการ ชุดต่าง ๆ โดยมีการกระจายอำนาจอนุมัติตามความเหมาะสม และกำหนดให้อำนาจอนุมัติเป็นไปตามระดับความเสี่ยง (Risk Based Authority) ที่กำหนด

3.3 คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารความเสี่ยง ได้แก่ อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง และดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลดังนี้

1. คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดและทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และ ระบบการบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจน กำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงโดยรวม ของทั้งธนาคาร

2. คณะอนุกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานให้มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึง สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิด ความมั่นใจได้ว่า มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และ มีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม กับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ ในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภท ธนาคารยังได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อทำหน้าที่บริหาร ความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม คณะอนุกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบ สารสนเทศ เป็นต้น

4. การบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของธนาคารประจำปี 2568

4.1 ความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงาน กระบวนการทำงาน การเสนอผลิตภัณฑ์ รวมถึง บริการของธนาคารที่อาจไม่สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ ตามที่คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย กำหนด และ/หรือ ขัดต่อพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะ ชื่อเสียง สภาพคล่อง รายได้ และเงินกองทุน ซึ่งเป็นความเสี่ยงเฉพาะของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ที่ธนาคารให้ความสำคัญสูงสุด และถือเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตามนิยามของประเภทความเสี่ยง ที่กำหนดในแนวทางการตรวจสอบของธนาคาร

เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารและการปฏิบัติงานทุกกระบวนการต้องสอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ ธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานการให้บริการทางการเงิน รวมถึง พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการตามหลักศาสนาอิสลามที่สามารถแข่งขันและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ นอกจากนี้ ธนาคารมีการควบคุมความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ โดยการวิเคราะห์ ติดตามและรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ อาทิ รายงานสถานะความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ รายงานการเปลี่ยนแปลงของจำนวนลูกค้ายืมฝากและลูกค้ายุติหนี้ รายงานข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ ต่อคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ นอกจากนี้ ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการอบรมเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับหลักชะรีอะฮ์ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในธนาคารให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและสามารถสื่อสารให้ลูกค้าเข้าใจถึงหลักชะรีอะฮ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน

4.2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและ การนำไปปฏิบัติ ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของธนาคาร

ธนาคารมีการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ ประจำปี 2568 - 2572 โดยนำแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดีเป็นกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรในเชิงบูรณาการตามหลักสากลตามแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission (COSO) มาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ ธนาคารได้จัดทำและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) ที่มีผลกระทบต่อธนาคาร กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่ครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยง และสาเหตุของความเสี่ยง (Root Causes) รวมถึง กำหนดและทบทวนรายงาน ผลการดำเนินงานตามแผนควบคุม/ลดความเสี่ยง (Treatment Plan) โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้และเป็นไปตามเป้าหมาย

4.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากคู่สัญญา ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ได้ตกลงและระบุไว้ในสัญญา รวมถึง การที่คู่ค้าของธนาคารถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้และการดำรงเงินกองทุนของธนาคาร ทั้งนี้การบริหาร ความเสี่ยงด้านเครดิตได้ให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

(1) นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิตตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความสมดุลระหว่างบทบาทหน้าที่ทางธุรกิจ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และการกำกับตามกฎระเบียบ มุ่งเน้น ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ด้านสินเชื่อมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน คือการขยายตัวของสินเชื่อภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ มีความโปร่งใส โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ การบริหารสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ มีกระบวนการติดตามและควบคุม อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ธนาคารได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านการอำนวยการสินเชื่อ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงหลักเกณฑ์ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระเบียบวิธีปฏิบัติและโครงสร้างการอำนวยการสินเชื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ อีกทั้งธนาคารยังได้ดำเนินการให้มีการอบรมเสริมความรู้ด้านสินเชื่อให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มความรู้และพัฒนาทักษะในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะลูกค้าที่ต้องดูแลอย่างต่อเนื่อง



(2) เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารจัดให้มีเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยง ด้านเครดิตของลูกค้าและการกระจายสินเชื่อ รวมถึง การกำหนดอัตราค่าใ้สอดคล้องกับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยธนาคารได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้สำหรับลูกค้าสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค และพัฒนาการใช้งานเครื่องมือการจัดลำดับความเสี่ยงสินเชื่อธุรกิจหรือ Credit Risk Rating (Internal CRR) ให้เพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงในการอนุมัติหรือปฏิเสธลูกค้าสินเชื่อธุรกิจของธนาคารทุกราย ทั้งนี้เครื่องมือ Credit Risk Rating (CRR) ได้แบ่งแยกตามขนาดธุรกิจและประเภทอุตสาหกรรม เพื่อให้ครอบคลุมและแม่นยำในการประเมินความเสี่ยง

(3) คุณภาพสินเชื่อ ธนาคารให้ความสำคัญในการบริหารคุณภาพลูกค้าสินเชื่อทั้งสินเชื่อที่อนุมัติใหม่ และสินเชื่อในพอร์ตของธนาคารอย่างรอบคอบ โดยกำหนดให้มีการติดตามดูแลสินเชื่อหลังการอนุมัติอย่างใกล้ชิด มีการตรวจสอบคุณภาพสินเชื่อของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้อินสื่อกมีสถานะเป็นสินเชื่อมีปัญหา รวมถึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการลดปริมาณหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(NPF) ผ่านการแก้หนี้ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเร่งรัดดำเนินคดี บังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา นอกจากนี้ ธนาคารฯ ให้ความสำคัญในการติดตามช่วยเหลือลูกค้าสินเชื่อที่เริ่มประสบปัญหาการชำระหนี้ เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้

- 1) หน่วยงานอำนวยการสินเชื่อรายงานเหตุผลและแนวทางการดำเนินการกับลูกค้าที่ค้างชำระที่มีสัญญาณการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) สำหรับลูกค้าขนาดย่อม (SMEs) และลูกค้าขนาดใหญ่เข้าติดตามเสนอแนวทางแก้ไขในคณะทำงาน Watch list โดยเฉพาะรายที่คาดว่าจะตกชั้นเป็น NPF ให้ผู้บริหารกลุ่มงาน/ผู้บริหารฝ่ายงาน/คณะทำงานฯ ติดตาม รวมถึงการนำเสนอในที่ประชุม คณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทุกเดือน เพื่อร่วมหาข้อสรุปแนวทางแก้ไขปัญหาลูกค้ากลับมา มีสถานะปกติ
- 2) หน่วยงานอำนวยการสินเชื่อต้องเฝ้าระวังกลุ่มลูกค้า TDR หรือกลุ่มลูกค้าที่ผ่อนปรนเงื่อนไขสินเชื่อ หรือการผ่อนปรนการชำระหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะทางการเงิน สถานะทางธุรกิจในปัจจุบันที่อาจจะ มีผลให้กลับมาเป็น NPFในอนาคตเนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธนาคาร

- 3) หน่วยงานอำนวยการสินเชื่อ Visit/Call ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประเมินสถานะ รับทราบปัญหา และสามารถหาแนวทางแก้ไขได้ทันที ในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหาการชำระหนี้ หรือการให้คำปรึกษาวางแผนการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสินเชื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับรายได้และสถานการณ์ต่าง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อป้องกันการเป็น NPF รวมถึงการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเสริมสภาพคล่องสำหรับลูกค้าปกติ เพื่อเพิ่มรายได้จากลูกค้าที่ดีสำหรับการเร่งรัดการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารฯ กำหนดให้
 - หน่วยงานพัฒนาคุณภาพหนี้ กำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการสร้างสภาพบังคับสำหรับลูกค้าที่มีการต่อขาด้านเครดิต ลูกค้าที่ไม่ให้ความร่วมมือในการเจรจา และ/หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้มาแล้วหลายครั้ง เช่น การดำเนินคดี ฟ้องล้มละลาย ฯลฯ
 - ติดตามและเก็บข้อมูลสาเหตุของ NPF Re-entry และข้อมูล Recovery Rate อย่างใกล้ชิดเป็นระบบและต่อเนื่อง

(4) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ นโยบายสินเชื่อของธนาคารได้มีการกำหนดแนวทางในการดูแลความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อ ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์กำกับลูกค้ารายใหญ่ของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก รวมทั้งมีการกำหนดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รายใหญ่ การกำกับลูกหนี้รายเดียวกัน/กลุ่มเดียวกันไม่ให้เกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด (Single and Group Exposure Limits) และวงเงินสินเชื่อสูงสุดสำหรับอุตสาหกรรมแต่ละประเภท (Sector Limit) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและควบคุมไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของสินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญ โดยธนาคารได้ระมัดระวังการสนับสนุนลูกค้ารายใหม่ในประเภทธุรกิจที่มีการกระจุกตัวที่ใกล้เคียง หรือสูงกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (RA-Risk Appetite) อีกทั้งได้มีการติดตามดูแลความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 เงินให้สินเชื่อของธนาคารที่ให้แก่ อุตสาหกรรมต่างๆ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจกิจกรรม อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรมการผลิต

(5) การปรับปรุงกระบวนการในการอำนวยการสินเชื่อ ธนาคารมีการทบทวน พัฒนาปรับปรุงกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ โดยใช้แนวทางของ Ernst & Young ซึ่งมี 3 องค์ประกอบ คือ

- 1) โครงสร้างหน่วยงานอำนวยการสินเชื่อธนาคาร ได้ปรับปรุงโครงสร้างสายงานธุรกิจแยกเป็น 2 หน่วยงานหลัก ได้แก่ กลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่ และกลุ่มงานธุรกิจ SMEs เพื่อให้มีความชัดเจน ในด้านการตลาด รวมถึงการวิเคราะห์และการพิจารณาสินเชื่อโดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงสินเชื่อธุรกิจ (CR) เป็นหน่วยงานกลั่นกรองสินเชื่อทำหน้าที่ในการ Check & Balance ก่อนนำเสนออนุมัติ
- 2) กระบวนการปฏิบัติงานสินเชื่อแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอน
 - 2.1) กระบวนการปฏิบัติงานก่อนสินเชื่อ ได้รับอนุมัติพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการประเมินราคา โดยเพิ่มผู้ประเมินราคาภายใน พร้อมทั้งกระจายอำนาจและเพิ่มบทบาทหน้าที่ให้แก่ผู้รับรองราคาประเมิน ปรับปรุง เครื่องมือการประเมินความเสี่ยงสินเชื่อและกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยการสินเชื่อ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ปรับปรุงอำนาจอนุมัติสินเชื่อและกระจายอำนาจการทบทวนสินเชื่อ ภายใต้เกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด
 - 2.2) กระบวนการปฏิบัติงานหลังสินเชื่อ ได้รับอนุมัติปรับปรุงสัญญามาตรฐานโดยลดประเภท และจำนวนหน้าของสัญญา รวมถึงเอกสารประกอบ พัฒนาระบบเก็บเอกสารห้องมั่นคง (DWS) โดย Scan เอกสารสัญญาที่ต้นทาง และเพิ่มบทบาทหน้าที่ของ Credit Settlement
- 3) แบบฟอร์ม พัฒนาและปรับปรุงคำขอสินเชื่อธุรกิจและการกลั่นกรองสินเชื่อ (สินเชื่อมาตรฐาน และสินเชื่อตาม Product Program) การทบทวนวงเงินสินเชื่อ และการกลั่นกรองสินเชื่อ เพื่อลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล

4.4 ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงทางการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทน (Rate of Return Risk) อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุนที่มีผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านตลาดสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

- **ความเสี่ยงจากอัตราผลตอบแทน (Rate of Return Risk)**

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราผลตอบแทน (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้กำไรสุทธิ (Net Profit Income) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) และรายได้

และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราผลตอบแทน เช่น ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อ ค่าธรรมเนียมการให้บริการเงินฝาก และค่าใช้จ่ายเนื่องจากการกันสำรอง เป็นต้น

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)**

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวน ของอัตราแลกเปลี่ยน แบ่งเป็น ความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สิน ในเงินสกุลต่างประเทศ แบ่งเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการทำธุรกรรมสกุลเงินตราต่างประเทศ (Transaction Risk) และ ความเสี่ยงที่เกิดจากการแปลงมูลค่าจากเงินสกุลต่างประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น (Translation Risk)

- **ความเสี่ยงจากราคา (Price Risk)**

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ตราสารหนี้และ ตราสารทุน ทำให้มูลค่าของพอร์ตเงินลงทุนเพื่อค้าและเผื่อขาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำกำไร ของธนาคารลดลง

ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาด โดยคณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหาร ทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางและการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยง ด้านสภาพคล่องและอัตราผลตอบแทน และการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะอนุกรรมการ กำกับความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง ของอัตราผลตอบแทน (Rate of Return Risk) เนื่องจากเป็นสาเหตุหลักของความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง ด้านตลาดมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารจึงได้ กำหนดกรอบนโยบาย มาตรการ เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาด รวมถึง การควบคุม ประเมินความเสี่ยง และการติดตามรายงานความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคาร

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดที่สำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่

- นโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านตลาด เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานในการบริหาร ความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร
- การทบทวนการกำหนดสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ด้านตลาด ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. การจัดทำเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่

- เครื่องมือ Repricing Gap Analysis เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทน ในแต่ละช่วงเวลา และประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทนต่อรายได้ ผลตอบแทนสุทธิ (Earnings Perspective) และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจ (Economic Value Perspective)
- เครื่องมือ Value at Risk (VaR) เพื่อประเมินความเสี่ยงของการขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากพอร์ตการลงทุนของ ธนาคาร การประเมินความเสี่ยงด้านตลาดตามสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) และเพดาน ความเสี่ยง (Risk Limits) ครอบคลุมสาเหตุของความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และราคา, Position Limit, VaR Limit เป็นต้น

3. การติดตามและรายงานความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่

- การติดตามปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ แนวโน้มเศรษฐกิจ การปรับเปลี่ยนอัตราผลตอบแทนในตลาดเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น
- การติดตามและรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ การรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด การรายงานผลการดำเนินการตามเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ด้านตลาด และสัญญาณเตือนระดับ ความเสี่ยง (Trigger) เป็นต้น โดยรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะอนุกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคารและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ในการแก้ไขได้ทันกาล และ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดมีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารจึงมีการทบทวนเครื่องมือและนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านตลาด รวมถึง เพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

4.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินและ ภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องยังเกิดจากการที่ธนาคาร ไม่สามารถยกเลิก (Unwind) หรือหักกลบ (Offset) ความเสี่ยงที่มีอยู่ จากสินทรัพย์ที่ถืออยู่ได้ ทำให้ต้องขายสินทรัพย์ ในราคาต่ำกว่าต้นทุนที่ซื้อเข้ามา เนื่องจากสินทรัพย์ที่ถืออยู่มีสภาพคล่องต่ำหรือเกิดภาวะตลาดขาดสภาพคล่อง

ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยคณะกรรมการธนาคารมอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ แนวทางและการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและอัตราผลตอบแทน และการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง รวมถึง ได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นกระบวนการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า ธนาคารมีสภาพคล่องเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติตามภาระผูกพัน ทางการเงินได้ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และภายใต้ระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยธนาคารได้กำหนดกรอบนโยบายมาตรการ เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องให้เหมาะสม รวมถึง การติดตามรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่สำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- 1) การกำหนดและทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่
 - การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร
 - การทบทวนการกำหนดสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ด้านสภาพคล่อง ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2) การจัดทำเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่
 - แบบรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap) เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ โดยจัดทำทั้งแบบรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิตามสัญญา (Contractual Liquidity Gap) และแบบรายงาน ฐานะสภาพคล่องสุทธิตามพฤติกรรม (Behavioural Liquidity Gap)
 - การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามการกำหนดสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) และเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) อาทิเช่น
 - (1) จำนวนเดือนที่ฐานะสภาพคล่องสะสมสุทธิ (ตามพฤติกรรม) เริ่มเป็นค่าติดลบ
 - (2) อัตราส่วนการกระจุกตัวของเงินฝากลูกค้ารายใหญ่
 - (3) สินทรัพย์สภาพคล่องและอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง
 - (4) สัดส่วนของปริมาณเงินฝากไหลออกสุทธิภายใน 1 วัน เทียบกับปริมาณสภาพคล่อง
 - (5) สัดส่วนของปริมาณเงินฝากไหลออกสุทธิสะสมใน 3 วัน เทียบกับปริมาณสภาพคล่อง
 - (6) อัตราส่วนสินเชื่อต่อเงินฝาก
 - การจัดทำรายงานการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แบ่งได้ 3 กรณี ได้แก่ ภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้นกับธนาคาร (Institution-Specific Crisis) ภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้นกับระบบสถาบันการเงินและส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของธนาคาร (Market-Wide Crisis) และภาวะวิกฤตที่เกิดจากผลรวมของทั้งสองปัจจัย (Combination of Both)
 - การประเมินผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงด้านเครดิต และปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่มีต่อความเสี่ยง ด้านสภาพคล่อง
- 3) การติดตามและรายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่
 - การติดตามปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ แนวโน้มเศรษฐกิจ ภาพรวมสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ การปรับเปลี่ยนอัตราผลตอบแทนในตลาดเงิน การแข่งขันด้านผลิตภัณฑ์และบริการของสถาบันการเงินต่าง ๆ เป็นต้น

- การติดตามและรายงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ รายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การดำเนินการตามเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ด้านสภาพคล่อง และสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) Mismatch Fund เป็นต้น โดยรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องมีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารจึงมีการทบทวนเครื่องมือและนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

4.6 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ ขาดธรรมาภิบาลในธนาคารที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานหรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานและเงินกองทุนของธนาคาร รวมถึง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย แต่ไม่รวมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ธนาคารได้กำหนดให้มีการระบุความเสี่ยง (Risk Identification) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การติดตามความเสี่ยง (Risk Monitoring) การรายงานความเสี่ยง (Risk Reporting) การควบคุมและลดความเสี่ยง (Risk Control/Mitigation) ซึ่งเป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล มีการจัดทำนโยบายและแผนงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น นโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง แผนฉุกเฉินกรณีสำหรับการระบอบาใหญ่ของโรคติดต่อร้ายแรง รวมถึง การรายงานเหตุการณ์ความเสี่ยงหาย เป็นต้น

4.7 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลกระทบต่อระบบหรือการปฏิบัติงานของธนาคาร รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) ดังนั้น ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม พฤติกรรมลูกค้า และการพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีส่งผลให้เกิดผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อทดแทนนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีในรูปแบบเดิม (Disruptive Technology) ซึ่งเป็นความท้าทายขององค์กรในการดำเนินธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทางเทคโนโลยี ธนาคารจึงตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อให้ทันต่อการก้าวสู่สังคมโลกยุค Digital World ธนาคารจึงมุ่งเน้นไปที่กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและแนวทางการปฏิบัติ ตามหลักมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร การกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในแบบบูรณาการยกระดับการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านเครื่องมือ ระบบและข้อมูล เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความสมดุล ต่อการสร้างโอกาสธุรกิจและการป้องกันความเสี่ยง (Intelligent Risk Management) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักการกำกับดูแลที่สำคัญ 3 ประการคือ การรักษาความลับของระบบและข้อมูล (Confidentiality) ความถูกต้องเชื่อถือได้ของระบบและข้อมูล (Integrity) และความพร้อมใช้งานของเทคโนโลยีสารสนเทศ (Availability) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของการคุ้มครองข้อมูลและรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้ง การเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการกำกับ ควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงาน (Three Lines of Defense) เพื่อให้ธนาคารเติบโตได้อย่างมั่นคง และยั่งยืนสามารถแข่งขันและให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างดี มีประสิทธิภาพ

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในเป็นกลไกที่สำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานของผู้บริหารของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ในการช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้งานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การควบคุมภายในยังเป็นการป้องกันและรักษาทรัพย์สินของหน่วยงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยป้องกันการปฏิบัติงานในขั้นตอนต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง

ระบบการควบคุมภายใน

ธนาคารได้นำหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้ธนาคารจัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมถึง ได้กำหนดให้มีการกำกับดูแลและติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารจะบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้ง ป้องกันมิให้เกิด การกระทำอันอาจเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของธนาคาร

โครงสร้างการควบคุมภายใน

คณะกรรมการประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงทุกสายงานและกลุ่มงานเป็นคณะกรรมการร่วมด้วย โดยร่วมติดตามและกำกับดูแลการประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ. 2561

- คณะอนุกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารสอบทานอนุมัติกฎบัตร จรรยาบรรณของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบและกำกับประสิทธิภาพ การทำงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ติดตามการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ
- ธนาคารมีกรมมอบหมายให้ผู้บริหารในทุกระดับของธนาคาร มีส่วนร่วมและรับผิดชอบในการดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในของหน่วยงานในธนาคาร โดยผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ติดตามประเมินผลการควบคุม ความเสี่ยงด้วยตนเอง ผ่านเครื่องมือ RCSA (Risk Control Self Assessment) โดยการสอบทานเพื่อประเมิน ความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของงานในความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าสามารถที่จะดำเนินงานได้สำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- ธนาคารกำหนดให้มีการแต่งตั้งตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร (Risk-Internal Control-Compliance-Officer: RIC Officer) เป็นผู้รับผิดชอบในการประสานงานความเสี่ยง ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้ง เผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่พนักงาน การมีส่วนร่วมถือเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรด้านการปฏิบัติงานอีกด้วย

การดำเนินการที่สำคัญด้านควบคุมภายในปี 2568

- การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงจากเครื่องมือ RCSA เพื่อนำมาใช้ในการจัดทำแผนปรับปรุงการควบคุมภายในระดับองค์กรและแผนหรือมาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายใน ที่ยังมีข้อสังเกต ระดับหน่วยงานย่อย ด้านการควบคุมภายใน
- จัดทำแบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561
- กำหนดมาตรการป้องกันแก้ไขปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการทำงานให้ได้ประสิทธิผลอย่างมีประสิทธิภาพในประเด็นที่สำนึกและสาขาไม่ปฏิบัติหรือไม่ตระหนักต่อกฎเกณฑ์ของทางราชการและธนาคาร
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment : RCSA) ให้กับเจ้าหน้าที่ RIC Officer ขององค์กร



การตรวจสอบภายใน

งานตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และการให้คำปรึกษา (Consulting) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มคุณค่าและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคาร ผ่านการประเมินและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้มีความเหมาะสมเป็นระบบ และมีประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของธนาคารยึดถือแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของวิชาชีพตรวจสอบภายใน ตลอดจนสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) ภายใต้ระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) รวมทั้งแนวปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และหลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบภายในสามารถสรุปได้เป็น 6 ด้านสำคัญ ดังต่อไปนี้

1) คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายในและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ผู้ตรวจสอบภายในต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบและเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้การดำเนินงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการสับเปลี่ยนผู้ตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงาน

- จัดทำแผนการสรรหาและแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี รวมทั้งแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในตามทักษะที่ยังต้องพัฒนา (Competency Gap) เพื่อให้บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน
- ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมทั้งสนับสนุนให้ได้รับวุฒิปริญญาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับมาตรฐานวิชาชีพ ความรู้ด้านการตรวจสอบภายใน และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในของธนาคารได้รับวุฒิปริญญาชีพรวม 4 วุฒิปริญญา ได้แก่
 1. Certified Professional Internal Audit of Thailand : CPIAT
 2. ISO/IEC 27001:2022 Lead Auditor
 3. CompTIA Security+
 4. Internal Audit Certificate Program (IACP)
- ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากอคติ และหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการรายงานและยืนยันความเป็นอิสระ รวมถึงเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี

2) โครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน

ธนาคารได้กำหนดโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นอิสระ โดยมีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตามสายการบังคับบัญชาตามโครงสร้างองค์กรในด้านการบริหารงานทั่วไป
- ธนาคารมีนโยบายและมาตรการในการเปิดเผยและป้องกันปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องยืนยันถึงความเป็นอิสระและการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบในแต่ละครั้ง
- บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในกำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารรับทราบอย่างทั่วถึง
- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล บุคลากร ทรัพย์สิน และเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ เพื่อให้สามารถดำเนินงานตรวจสอบได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

3) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญกับการประสานงานและการสื่อสารอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและระดับความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีแนวทางดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- มีการสัมภาษณ์และประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการธนาคาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบยุทธศาสตร์องค์กร วัตถุประสงค์ที่สำคัญ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
- นำข้อมูลและข้อคิดเห็นจากการหารือดังกล่าวมาประกอบการวิเคราะห์และจัดทำแผนการตรวจสอบ เพื่อให้การตรวจสอบครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญและสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของธนาคาร
- ใช้ข้อมูลจากการประสานงานกับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการกำกับดูแลกิจการ ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างเหมาะสม

4) หน้าที่ความรับผิดชอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคาร โดยดำเนินงานตรวจสอบอย่างเป็นระบบ เป็นอิสระ และสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ รวมทั้งหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- จัดทำและปรับปรุงข้อบังคับ กฎบัตร ระเบียบ แนวทาง และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งดำเนินการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของงานตรวจสอบภายใน ประมวลจรรยาบรรณ และมาตรฐานการปฏิบัติงาน ให้แก่ผู้บริหารระดับสูง คณะอนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธนาคาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุม และระบบ Intranet ของธนาคาร
- ดำเนินงานตรวจสอบโดยมุ่งเน้นประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของธนาคาร รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของธนาคาร กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร เพื่อสนับสนุนการป้องกันและลดโอกาสการเกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงการเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี
- ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และบริการที่เกี่ยวข้องแก่ผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ทั้งนี้ การให้คำปรึกษาดังกล่าวดำเนินการในลักษณะที่ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งกับความเป็นอิสระของงานตรวจสอบ และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบด้านการบริหาร
- รายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบต่อคณะอนุกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการธนาคาร อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลและการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการธนาคารอย่างเหมาะสม

5) การปฏิบัติงานและการรายงาน

การปฏิบัติงาน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำ แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2572 โดยใช้กระบวนการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และระดับความเสี่ยงของธนาคาร ตลอดจนทรัพยากรที่มีอยู่ของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการจัดสรรทรัพยากรในการปฏิบัติงานตามระดับความเสี่ยง เพื่อกำหนดจำนวน Man-days ในแต่ละปี ทั้งนี้ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงที่ธนาคารเผชิญอย่างต่อเนื่อง และมีการทบทวนและปรับปรุงแผนการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ตามความจำเป็น
- แผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568 จัดทำโดยเชื่อมโยงกับแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ วัตถุประสงค์และความเสี่ยงที่สำคัญของธนาคาร โดยผสมผสานแนวทางการกำกับดูแลตามกรอบ Significant Activities Supervisory Framework ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดขอบเขตการตรวจสอบเป็นไปตามระดับความเสี่ยงของกิจกรรม โดยมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมตามลักษณะของกิจกรรมในทุกขั้นตอนของกระบวนการวางแผน แบ่งเป็นกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุน พร้อมทั้งกำหนดผังการปฏิบัติงาน (Process Flow) และจุดควบคุมที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดสัดส่วนของภาระกิจด้านการให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting Services) ไว้อย่างเหมาะสม
- การตรวจสอบด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบอย่างชัดเจน โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงความต้องการของฝ่ายบริหาร
- ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้อง จัดทำหลักฐานการตรวจสอบ บันทึกผลการตรวจสอบ วิเคราะห์และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งดำเนินการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่ได้รายงานไว้อย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่หน่วยรับตรวจไม่ดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะอนุกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของทรัพยากร การบริหารทรัพยากร และงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบและภารกิจของหน่วยงาน
- การจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ได้รับข้อคิดเห็นจากฝ่ายบริหาร และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาการเพื่อทราบ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการตรวจสอบมีการหารือและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีระบบติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะอย่างเป็นระบบ และจัดทำรายงานผลการติดตามเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการธนาการ รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- มีการประสานงานและหารือกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก เช่น ธนาการแห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบ เพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนของการตรวจสอบ รวมทั้งหารือประเด็นข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ ดำเนินการชี้แจงหรือแก้ไขตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลดังกล่าว

การรายงาน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดรูปแบบมาตรฐานของรายงานผลการตรวจสอบ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การรายงานมีความชัดเจน เป็นมาตรฐานเดียวกัน และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ภายหลังจากเสร็จสิ้นการตรวจสอบ มีการจัดประชุมปิดการตรวจสอบร่วมกับหน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อชี้แจงผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ก่อนจัดทำรายงานผลการตรวจสอบฉบับสมบูรณ์เสนอผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้จัดการธนาการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

6) การรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของทีมนตรวจสอบภายในหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในแต่ละครั้ง รวมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจเกี่ยวกับคุณภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์และใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- ธนาการกำหนดให้มีกระบวนการประกันและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance and Improvement Program : QAIP) อย่างเป็นระบบ โดยมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ทั้งในรูปแบบการประเมินภายใน ซึ่งครอบคลุมการประเมินตนเองของฝ่ายตรวจสอบภายใน และการประเมินโดยผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ อย่างน้อยทุกระยะเวลา 3-5 ปี ธนาการจะจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก เพื่อประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติงานกับมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ ผลการประเมินจะถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน ลดช่องว่างระหว่างการปฏิบัติงานกับมาตรฐานวิชาชีพ และใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบในแต่ละปี
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการทบทวนและปรับปรุงระเบียบ คู่มือ และแนวทางการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมการดำเนินงานของธนาการที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งหลักเกณฑ์ กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง โดยระเบียบและแนวทางดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และยึดหลักความรับผิดชอบตามมาตรฐานวิชาชีพ โดยมีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน ครอบคลุมการพิจารณาประเด็นความเสี่ยง การรวบรวมและบันทึกหลักฐานการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อสนับสนุนข้อสรุปของการตรวจสอบ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อเท็จจริงที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการสื่อสารที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน หรืออาจถูกตีความว่าเป็นการปกปิดข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การดำเนินงานตรวจสอบภายในตามแนวทางทั้ง 6 หัวข้อดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในต้องยึดถือและปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วยหลักการสำคัญ 5 ประการ ได้แก่

1. แสดงออกถึงความมีคุณธรรม (Demonstrate Integrity)
2. ดำรงไว้ซึ่งความเที่ยงธรรม (Maintain Objectivity)
3. แสดงออกถึงความสามารถในหน้าที่ (Demonstrate Competency)
4. ใช้ความระมัดระวังในทางวิชาชีพอย่างเหมาะสม (Exercise Due Professional Care)
5. ดำรงไว้ซึ่งการรักษาความลับ (Maintain Confidentiality)

หลักจรรยาบรรณดังกล่าวเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ และมาตรฐานวิชาชีพของการทำงานตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของธนาคารดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ลงนาม (ผู้รับผิดชอบข้อมูล)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน

รายงานการกำกับดูแลกิจการตามหลักการของศาสนาอิสลาม ด้วยพระนามของอัลลอฮ์ ผู้ทรงกรุณาปราณี ผู้ทรงเมตตาเสมอ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย มีการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการตามหลักการของศาสนาอิสลาม ซึ่งเป็นไปโดยสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.25/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลาม ประกาศ ณ วันที่ 2 กันยายน 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 และข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 20 ว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของธนาคารตามหลักการของศาสนาอิสลาม พ.ศ. 2560 (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) ประกาศ ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2568 คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและเสนอแนะความเห็นในการจัดทำและทบทวนกฎระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของธนาคาร อาทิเช่น นโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ ระเบียบปฏิบัติงาน เรื่องวิธีการปฏิบัติในการควบคุมและตรวจสอบการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit) คำสั่งธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเรื่องการจัดประเภทธุรกิจ ประเภทสินเชื่อต้องห้าม และสินเชื่อที่ธนาคารไม่ประสงค์ให้การสนับสนุน แบบฟอร์มสัญญาสินเชื่อและเอกสารประกอบแนบท้ายสัญญาวงเงินสินเชื่อที่มีการปรับปรุงแก้ไข เอกสารด้านนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าทรัพย์สินรอการขายของธนาคาร เพื่อให้ธนาคารได้ยึดถือปฏิบัติ และใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารให้ปฏิบัติตามหลักการของศาสนาอิสลาม

2. คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้รับรายงานผลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหลักการของศาสนาอิสลามจากหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการตามข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 20 ว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของธนาคารตามหลักการของศาสนาอิสลาม พ.ศ. 2560 (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) ซึ่งได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับปฏิบัติการปฏิบัติงานและระเบียบ ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายชะริอะฮ์ และสำนักป้องกันการทุจริต เป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยไม่ได้รับรายงาน หรือข้อร้องเรียนว่ามีการกระทำที่ขัดต่อหลักการของศาสนาอิสลาม

3. คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมีการให้ความรู้ และเสนอแนะแนวทางแก่ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารอย่างสม่ำเสมอในการนำหลักชะริอะฮ์ที่เกี่ยวข้องไปยึดปฏิบัติในการทำงานในทุกๆ ด้านของธนาคารที่ตนเองรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กรในการธนาคารที่ถูกหลักศาสนา ซึ่งได้ดำเนินการผ่านที่ประชุมคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และสื่อสังคมออนไลน์

4. คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 12/2568 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2568 ให้จัดตั้ง "คณะทำงานกลั่นกรองและติดตามของคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย" เพื่อทำหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ และกลั่นกรองประเด็นหารือหรือขอความเห็นของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการพิจารณาของคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และเพื่อให้การดำเนินงานและการกำกับดูแลด้านชะริอะฮ์ของธนาคารเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คำรับรองของคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ปี พ.ศ. 2568 คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยดำเนินการจัดประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง มีการพิจารณาวาระต่างๆจากเอกสารและข้อมูลที่ได้มีการนำเสนอ คณะที่ปรึกษา ได้ดำเนินการพิจารณาภายใต้กรอบหลักการของศาสนาอิสลามอย่างเคร่งครัด จึงขอให้คำรับรอง ดังนี้

1. การพิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการ ระเบียบคู่มือปฏิบัติงาน และเอกสารสัญญาของธนาคารที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารทั้งทางด้านเงินฝาก สินเชื่อ ต่กาฟูล และบริการ สอดคล้องกับหลักการของศาสนาอิสลาม
2. การพิจารณาประเภทธุรกิจที่ธนาคารให้การสนับสนุนสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งเป็นแหล่งที่มาของรายได้เพื่อนำมาจัดสรรเป็นผลตอบแทนให้แก่ผู้ฝากนั้น สอดคล้องกับหลักการของศาสนาอิสลาม
3. การพิจารณาดำเนินการกับรายได้จากค่าชดเชย/เบี้ยปรับจากการผิดนัดชำระหนี้ หรือ รายได้ที่ขัดกับหลักการศาสนาอิสลาม โดยธนาคารจำเป็นต้องบันทึกเป็นรายได้ของธนาคารตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนด แต่ตามหลักชะรีอะฮ์ธนาคารไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้แต่อย่างไรก็ตามธนาคารสามารถนำไปหักค่าเสียโอกาส และค่าเสียหายจากสินเชื่อได้ ตามมติของคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย โดยส่วนที่เหลือจากการดำเนินการดังกล่าวจะต้องนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติงาน เรื่อง การเรียกเก็บและดำเนินการเกี่ยวกับค่าชดเชย ความเสียหาย หรือเบี้ยปรับจากการผิดนัดชำระหนี้ หรือผิดเงื่อนไขสัญญา และ ระเบียบปฏิบัติงาน เรื่อง การดำเนินการกับรายได้ที่ได้รับจากลูกค้าที่มีกิจการหรือ ธุรกิจที่ขัดกับหลักชะรีอะฮ์ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการของศาสนาอิสลาม
4. การพิจารณาจัดสรรชะกาตของคณะอนุกรรมการชะกาต ซึ่งอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยนั้น สอดคล้องกับหลักการของศาสนาอิสลาม และมีส่วนร่วมในการส่งเสริม และพัฒนาความเป็นอยู่ การศึกษา การประกอบอาชีพ และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของผู้รับชะกาต

อัลลอฮ์ คือ ผู้ประทานความสำเร็จและผู้ทรงชี้แนะสู่ทางที่เที่ยงตรง
วัสสลามุอะลัยกุม วัเราะมาตุลลอฮ์ วับะเราะกาตุฮ์

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นสถาบันการเงินที่ประกอบธุรกิจภายใต้พระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ.2545 โดยนำหลักชะรีอะฮ์ (หมายถึง กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐานและแนวปฏิบัติของศาสนาอิสลาม ที่บังคับใช้กับธุรกรรมทางการเงิน การให้บริการทางการเงินอิสลามของธนาคาร) มาเป็นแนวทางในการกำหนดแนวคิดและวิธีการดำเนินงานของธนาคาร และดำเนินการภายใต้นโยบายและทิศทางของกระทรวงการคลังเป็นกรอบในการดำเนินงาน มีบทบาทสำคัญในการให้บริการด้านการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ให้กับผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามและบุคคลทั่วไปในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ (VISION) เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์ เพื่อความยั่งยืน และสอดคล้องตามพันธกิจ (MISSION) มีความโปร่งใสในการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นที่บทบาทของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารในการกำกับดูแลกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่เต็มขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ ให้มีความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ เพื่อการแข่งขันในระยะสั้นและระยะยาว การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ ด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้เกี่ยวข้อง และโดยที่ธนาคารเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับของกระทรวงการคลัง จึงได้ยึดถือหลักปฏิบัติในหลักการดังกล่าวในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในบริบทของสังคมและเศรษฐกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักชะรีอะฮ์ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล 7 ประการ และเป็นไปตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และดำเนินการภายใต้ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.25/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลาม และคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบการประเมินใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของธนาคารสามารถ นำนโยบายทั้ง 6 หมวด เป็นแนวทางดำเนินงาน ได้แก่

- หมวดที่ 1 การดำเนินการของภาครัฐในการกำกับดูแล
- หมวดที่ 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของภาครัฐ
- หมวดที่ 3 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- หมวดที่ 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- หมวดที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส
- หมวดที่ 6 จรรยาบรรณ และวัฒนธรรมองค์กรสุจริต

ทั้งนี้ การกำกับดูแลกิจการที่ดีทำให้ธนาคารมีความเข้มแข็งและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ ดังนี้

- 1) เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้อาคารมีศักยภาพในการแข่งขัน ป้องกัน และขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- 2) สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยสนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างธนาคารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรง และผ่านช่องทางอื่น เช่น ช่องทางรับคำติชม/ข้อเสนอแนะ ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน
- 3) เป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยนำข้อบกพร่องต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น
- 4) สร้างกรอบความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นการสร้างพันธะผูกพันเพื่อให้ฝ่ายจัดการใช้อำนาจภายในขอบเขตที่กำหนด

กิจกรรมส่งเสริมด้านธรรมาภิบาลและป้องกันการทุจริต

1) การยกระดับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ของสำนักงาน ป.ป.ช. โดยธนาคารได้รับผลการประเมินในปี พ.ศ.2568 ในระดับผ่านดี ได้รับคะแนน 95.34 คะแนน

2) การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ธนาคารมีการประกาศ นโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการ ปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ลงนามประกาศโดยกรรมการและผู้จัดการ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568

3) การเผยแพร่ส่งเสริมและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณและประมวลจริยธรรม โดยมีกิจกรรมดังนี้

3.1 การจัดอบรมหลักสูตร การเสริมสร้าง ส่งเสริมจริยธรรมและนโยบาย No Gift Policy ให้แก่ ผู้บริหารและ พนักงาน จำนวน 200 คน เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการปฏิบัติงานภายใต้จรรยาบรรณและจริยธรรม และการปฏิเสธการรับของ ขวัญและของกำนัลทุกชนิด เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2568

3.2 เข้าร่วมกิจกรรมออกบูธ วัน KM DAY ธรรมาภิบาลและป้องกันการทุจริต โดยสอดแทรกเนื้อหาด้วย การจัดกิจกรรมในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมและต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568

3.3 จัดอบรมหลักสูตร ส่งเสริมจริยธรรม จรรยาบรรณ และรณรงค์ต่อต้านคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 250 คน เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรประพฤติปฏิบัติตนตามคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณ ของธนาคาร อิสลามแห่งประเทศไทย และสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568

นโยบายป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธนาคารมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อจะช่วยในการเสริมสร้าง ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักความถูกต้อง รอบคอบ ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าและธนาคารเป็นหลัก โดยได้จัดทำข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 23 ว่าด้วย จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหารของธนาคาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม พ.ศ. 2563 และกำหนดระเบียบปฏิบัติงาน เรื่อง การรายงานและสอบทานการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล พร้อมทั้งกำหนด ให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้เป็นที่เชื่อถือและ ไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดให้มีการรายงานผลการสอบทานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงานเสนอ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้จัดการและกรรมการต่อประธานกรรมการ ธนาคาร โดยที่ธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจและมีความตระหนักเกี่ยวกับนโยบาย ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์

การดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

มิติด้านศาสนาและวัฒนธรรม

★ ไอแบงก์เฝ้าดูฉลองอัฐีพระบาทรับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้า ฯ พระบรมราชินี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดงานเมาลิดกลางแห่งประเทศไทย ฮ.ศ. 1446 ณ ศูนย์บริหารกิจการศาสนาอิสลามแห่งชาติ เฉลิมพระเกียรติ เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร โดยมี คณะผู้บริหารธนาคารเข้าร่วมรับเสด็จกันอย่างพร้อมเพรียง ทั้งนี้ ไอแบงก์ในฐานะผู้สนับสนุนหลักของการจัดงาน ได้ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายเงินโดยเสด็จพระราชกุศล ตามพระราชอัธยาศัย รับพระราชทานโล่เกียรติคุณ ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายของที่ระลึก “กิฟต์เซตน้ำหอมไม้กฤษณา” และร่วมออกบูธนำเสนอภารกิจและบริการของธนาคาร ภายในงานสะท้อนบทบาทในการสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา และการมีส่วนร่วมกับชุมชนมุสลิมอย่างต่อเนื่อง



★ จัดกิจกรรมเลี้ยงละศีลอดภายใต้โครงการ “ไอแบงก์ รอมฎอนสัมพันธ์ ประจำปี 2568” เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับ ชุมชนมุสลิมและร่วมแบ่งปันบรรยากาศแห่งความสามัคคีในเดือนรอมฎอน ได้ร่วมกับคณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัด พระนครศรีอยุธยา จัดกิจกรรมอิฟฏออร์ (ละศีลอด) ให้กับพี่น้องมุสลิมในพื้นที่ ท่ามกลางบรรยากาศแห่งความอบอุ่นและเป็นกันเอง นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ต่างจังหวัด ณ มัสยิดกลางจังหวัดกระบี่ และ ณ มัสยิด นูรุลญันนะห์ (บ้านบางโรง) จังหวัดภูเก็ต เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนา เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี และตอกย้ำบทบาทของไอแบงก์ในการเป็นสถาบันการเงินที่ยึดมั่นในหลักศาสนา ควบคู่กับการดูแลสังคมอย่างต่อเนื่อง



★ สนับสนุนการจัดงานเลี้ยงละศีลอดคณะทูตานุทูตมุสลิมประจำประเทศไทยและตัวแทนองค์กรอิสลามในประเทศไทยมีขึ้นเป็นประจำทุกปีสำหรับงานเลี้ยงละศีลอดเดือนรอมฎอนประจำปีฮิจเราะห์ศักราช 1446



★ เข้าร่วมพิธีส่งและอำนวยความสะดวกชาวไทยมุสลิมเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ ‘อะมีร์อัลฮัจย์’ ของจุฬาราชมนตรี ประจำปี 2568



★ สนับสนุนการจัดงานเลี้ยงละศีลอดคณะทูตานุทูตมุสลิมประจำประเทศไทยและตัวแทนองค์กรอิสลามในประเทศไทยมีขึ้นเป็นประจำทุกปีสำหรับงานเลี้ยงละศีลอดเดือนรอมฎอนประจำปีฮิจเราะห์ศักราช 1446



★ ด้วยความร่วมมือกับ UNHCR ในโครงการรอมฎอนนี้เพื่อพี่น้องและทานประจำปีชะกาต ปีที่ 7 เพื่อเพิ่มความช่วยเหลือท่ามกลางวิกฤตผู้ลี้ภัยทั่วโลกโดยสามารถมอบความช่วยเหลือแก่ครอบครัวผู้ลี้ภัยได้มากกว่า 1.5 ล้านคนใน 21 ประเทศทั่วโลก



★ สนับสนุนโครงการ “Food Bank” ผ่านสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี โดยนำเนื้อวัวกรุบ้านแปรรูปและจัดเก็บในรูปแบบอาหารแช่แข็ง เพื่อส่งต่อให้ผู้ยากไร้และผู้ลี้ภัยในประเทศไทยกว่า 1,000 คน สะท้อนบทบาทในการขับเคลื่อนงานมนุษยธรรมตามหลักศาสนาอิสลาม



★ ลูกค้าผู้โชคดีที่ได้รับรางวัลแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ จาก “กิจกรรมจับสลากเงินฝากอัลฮัจย์ ประจำปี 2568 จำนวนรวม 20 ราย เพื่อเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ยังนครมักกะฮ์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย ณ สนามบินสุวรรณภูมิ

★ จัดกิจกรรมจับสลากเงินฝากอัลฮัจย์เป็นปีที่ 10 เพิ่มจำนวนรางวัลสูงสุดในรอบทศวรรษ ทั้งแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์และพิธีอุมเราะห์ รวม 45 รางวัล มูลค่า 8,820,000 บาท ประกอบด้วยแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ จำนวน 20 รางวัล รางวัลละ 270,000 บาท รวมมูลค่า 5,400,000 บาท และแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีอุมเราะห์ จำนวน 25 รางวัล รางวัลละ 90,000 บาท รวมมูลค่า 2,250,000 บาท

ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา ธนาคารได้มอบรางวัลแพ็คเกจไปประกอบพิธีฮัจย์แก่ผู้โชคดีแล้วรวม 121 ท่าน และในปีนี้มีขึ้นส่วนสลากจากบัญชีเงินฝากอัลฮัจย์และอุมเราะห์ที่ฝากเงินครบตามเงื่อนไขของธนาคาร เพื่อนำมาจับสลากรวมทั้งสิ้นกว่า 4.5 ล้านชิ้น



มิติด้านเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์

★ บันทึกเทปโทรทัศน์ถวายพระพรชัยมงคลพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2568



★ บันทึกเทปโทรทัศน์ถวายพระพรชัยมงคลสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 3 มิถุนายน 2568



★ บันทึกเทปโทรทัศน์ถวายพระพรชัยมงคล สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2568



★ ถวายพระพรชัยมงคล และถวายสัตย์ปฏิญาณเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2568 เพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน ณ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่



★ นอกจากนี้ ธนาการยังได้จัดกิจกรรมลงนามถวายพระพรพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและเป็นพลังของแผ่นดิน เพื่อให้พนักงานธนาการในฐานะพนักงานของรัฐแสดงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ตามรอยพระยุคลบาท เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและประเทศชาติ ณ สำนักงานใหญ่ธนาการอิสลามแห่งประเทศไทย และมณฑลพิธีท้องสนามหลวง

พร้อมกันนี้ ธนาการยังได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตภายใต้โครงการ “บริจาคโลหิต 10,000,000 ซีซี” เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยตลอดปี 2568 ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตแล้ว 4 ครั้ง มีผู้ร่วมบริจาค 335 คน ได้โลหิตรวม 102,114 ซีซี



★ ร่วมแสดงความอาลัยและน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างลึกลับซึ้งแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง โดย นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์ ประธานกรรมการ พร้อมด้วย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาการ และคณะผู้บริหาร จัดพิธีแสดงความอาลัย ยืนสงบนิ่ง และร่วมลงนามถวายความอาลัย ณ สำนักโศก พร้อมนำคณะผู้บริหารเข้าร่วมไว้อาลัยในงานพระบรมศพ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมมหาราชวัง และธนาการได้ร่วมกับมูลนิธิเพื่อศูนย์กลางอิสลามแห่งประเทศไทย จัดพิธีถวายความอาลัย โดยมีผู้บริหาร คณะกรรมการ และพี่น้องมุสลิมร่วมละหมาดวันศุกร์ เพื่อน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อพสกนิกรชาวไทยทุกหมู่เหล่า สะท้อนถึงความจงรักภักดีและความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างพร้อมเพรียงกัน

มิติด้านการศึกษาและกิจกรรมกีฬา

★ มอบทุนการศึกษาแก่โรงเรียนหมอนทองวิทยา เพื่อสนับสนุนนักกีฬา โค้ช และทีมงาน หลังคว้ารางวัลรองชนะเลิศการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน 7 คน แชมป์กีฬา 7HD 2025 พร้อมทั้งเปิดบัญชี ibank e-Savings และมอบบัญชีเงินฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ เพื่อส่งเสริมวินัยการออมและสนับสนุนเยาวชน ณ จ.ฉะเชิงเทรา



★ เข้าร่วมกิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศล "Run for Unity" ซึ่งจัดโดยมูลนิธิอิสลามเพื่อการศรัทธาและพัฒนาสังคม ในอุปถัมภ์ของจุฬาราชมนตรี เพื่อส่งเสริมความสามัคคีและสุขภาพที่ดี ณ จังหวัดนครราชสีมา โดยกิจกรรมนี้แสดงถึงการสนับสนุนสังคมและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของธนาคาร

มิติต่างสังคมและสิ่งแวดล้อม



★ ด้วยความร่วมมือกับสภาเครือข่ายสำนักจุฬาราชมนตรี และภาคีเครือข่ายส่งกำลังใจ พร้อมมอบถุงยังชีพผู้ประสบอุทกภัย พระนครศรีอยุธยา รวม 200 ชุด



★ ด้วยความร่วมมือกับสภาเครือข่ายสำนักจุฬาราชมนตรี และ มูลนิธิคนช่วยคน ลงพื้นที่มอบถุงยังชีพฮาลาลและสิ่งของจำเป็นช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยหลังน้ำลดในจังหวัดสงขลา รวม 495 ครั้วเรือน เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่



★ ด้วยความร่วมมือกับสภาเครือข่ายสำนักจุฬาราชมนตรีลงพื้นที่ศูนย์รองรับผู้อพยพสถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา มอบอาหารฮาลาล ถุงยังชีพและน้ำดื่ม พร้อมชวนร่วมบริจาค และส่งความห่วงใยแก่ลูกค้าผู้ที่ได้รับผลกระทบในพื้นที่ด้วยมาตรการช่วยเหลือ



★ นับ 100,000 ฟองไข่ไก่ เหล่านักธุรกิจไอแบงก์ ส่งต่อความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยหลังน้ำลด แก่สภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมสำนักจุฬาราชมนตรี และมูลนิธิยามเฝ้าแผ่นดิน “ให้” ไม่สิ้นสุด



★ ลงพื้นที่จังหวัดปัตตานี ยะลา สงขลา สตูล ขานรับนโยบายคลัง “ช่วยเหลือ-เยียวยา-ฟื้นฟู” ช่วยเหลือลูกค้า-พนักงาน-ผู้ประกอบการ ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยภาคใต้



★ มอบถุงยังชีพฮาลาลช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในชุมชนมัสยิด จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ที่ยังคงมีน้ำท่วมขังต่อเนื่องกว่า 2 เดือน



★ ส่งมอบเงินญารียะฮ์ ตามโครงการเงินรับฝากประจำรวมภวอนญารียะฮ์ เพื่อสนับสนุนมัสยิดและโรงเรียนในพื้นที่ภาคใต้ ภายใต้ความร่วมมือกับคณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำนุบำรุงศาสนสถานและส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนมุสลิม ซึ่งได้ดำเนินการส่งมอบในจังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 3 มัสยิด จังหวัดกระบี่ จำนวน 5 มัสยิด และจังหวัดปัตตานี จำนวน 12 มัสยิด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการดำเนินงานตามหลักการอิสลาม ควบคู่กับการสร้างประโยชน์แก่สังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน



★ ไอแบงก์ห่วงใยพี่น้องชาวไทย เกษะติดสถานการณ์อุทกภัยภาคใต้อย่างใกล้ชิด จากเหตุภัยพิบัติน้ำท่วมในพื้นที่เขตเทศบาลนครหาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา และในจังหวัดพื้นที่ใกล้เคียงที่ได้รับผลกระทบสูง โดยเฉพาะพื้นที่จังหวัดสตูล ยะลา ปัตตานี และนราธิวาส เร่งระดมความช่วยเหลือเบื้องต้น ผ่านศูนย์อำนวยการช่วยเหลือเครือข่ายวายุภักษ์ ของกระทรวงการคลัง พร้อมประกาศมาตรการเร่งด่วนเพื่อดูแลความปลอดภัยของลูกค้าและพนักงาน โดยบูรณาการให้ความช่วยเหลือร่วมกับสถาบันวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 (ททบ.5) และสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี ระดมช่วยเหลือผู้ประสบมหาอุทกภัยภาคใต้ ผ่านศูนย์รับแจ้งความช่วยเหลือและรับบริจาคเพื่อส่งต่อพื้นที่เร่งด่วน ได้จัดตั้ง “ศูนย์น้ำใจ ibank ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย” ขึ้นเป็นการเฉพาะกิจเพื่อรับแจ้งเหตุฉุกเฉินผ่าน ibank Contact Center 1302 กด 7 พร้อมประสานงานเร่งด่วนไปยังสถาบันวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 (ททบ.5) และสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี ซึ่งมีเครือข่ายในพื้นที่ที่สามารถส่งความช่วยเหลือให้แก่ผู้ได้รับผลกระทบโดยเร็ว นอกจากนี้ยังเป็นศูนย์รับบริจาคให้ข้อมูลแก่ผู้มีจิตศรัทธาที่ประสงค์บริจาคเงินให้แก่ผู้ประสบภัย สามารถบริจาคผ่าน บัญชีธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย “ให้เพื่อส่งต่อ รับเพื่อกลับคืน” เลขที่บัญชี 008-1-36851-8 เพื่อระดมทุนช่วยเหลือเร่งด่วน โดยเงินที่ได้รับบริจาคทั้งหมดจะถูกรวบรวมและส่งมอบให้สภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี หรือหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนเครือข่ายอื่นเพื่อนำไปจัดซื้อสิ่งของจำเป็นและสนับสนุนการทำงานช่วยเหลือทั้งในช่วงน้ำท่วมและการฟื้นฟูหลังน้ำลดต่อไป

นอกจากนี้ ได้จัดทำถุงยังชีพสากลส่งมอบน้ำดื่มและถุงยังชีพสากลให้ศูนย์อำนวยการช่วยเหลือเครือข่ายวายุภักษ์ ของกระทรวงการคลัง เพื่อนำไปกระจายสู่ประชาชนในพื้นที่ประสบภัยอย่างเร่งด่วน ผ่านกลไกความร่วมมือของเครือข่ายวายุภักษ์ และได้ลงพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับลูกค้าค่านสำคัญสนับสนุนภารกิจ "โรงครัวฮาลาล" เพื่อร่วมผลิตอาหารปรุงสุกมอบแก่ผู้ประสบภัย และได้ส่งมอบงบประมาณสนับสนุนให้แก่สภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี ซึ่งสะท้อนถึงความร่วมแรงร่วมใจของเครือข่ายในพื้นที่ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทาย พร้อมกันนี้ได้ นำทีมลงพื้นที่ชุมชนมีสียิดซูลูฮุดดีน (บ้านบางแพบ) ที่ ต.ควนลัง จ.สงขลา แจกอาหารฮาลาลปรุงสุก น้ำดื่ม และยารักษาโรคนำอาหารไปมอบแก่พี่น้องประชาชน จำนวน 300 ชุด พร้อมทั้งได้ออกมาตรการความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมในเบื้องต้น ภายใต้โครงการ “ไอแบงก์เราไม่ทิ้งกัน” ที่ช่วยลดภาระทางการเงินของลูกค้า ในยามทุกข์ยากในอีกมิติหนึ่งของความศรัทธา และการจัดพิธีขออ้อเพื่อร่วมวิงวอนต่อเอกอัครราชทูต (ซุบฮานะฮฺวะตะอาลา) ให้ทรงประทานความคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนแก่พี่น้องประชาชนในพื้นที่ภาคใต้ที่กำลังประสบอุทกภัย ให้ทุกคนสามารถกลับมาดำเนินชีวิตเช่นเดิมได้โดยเร็วที่สุด

รายชื่อคณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ณ 31 ธันวาคม 2568

1. นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นางโชตินาถ ยงสุนทร	กรรมการ
3. นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	กรรมการ
4. นายณัฐกร บุญศรี	กรรมการ
5. นายวรวิทย์ พันธุ์สุนทร	กรรมการ
6. ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์	กรรมการและผู้จัดการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน คณะอนุกรรมการบริหาร

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.015/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 28 พฤษภาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายโกมล จิรชัยสุทธิกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นางสาวสุมาลี สติตชัยเจริญ	อนุกรรมการ
3	นายชาครีย์อมร ตีระชูลีสุนทร	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.002/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2568 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายโกมล จิรชัยสุทธิกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นางสาวสุมาลี สติตชัยเจริญ	อนุกรรมการ
3	นายจักรี บุญเกียรติ	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.005/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 - 26 กันยายน 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายโกมล จิรชัยสุทธิกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นางสาวสุมาลี สติตชัยเจริญ	อนุกรรมการ
3	นายณัฐกร บุญศรี	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.013/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายณัฐกร บุญศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	อนุกรรมการ
3	ผู้จัดการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

- 1) กลั่นกรองนโยบายการลงทุนของธนาคาร และอนุมัติการลงทุนของธนาคารให้เป็นไปตามกรอบนโยบายและข้อกำหนดของธนาคาร
- 2) อนุมัติการให้สินเชื่อ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึง ส่วนสูญเสียที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามอำนาจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการธนาคาร
- 3) กลั่นกรองแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ และร่างบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- 4) กลั่นกรองการทบทวนแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ รวมถึง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- 5) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง นโยบายและกลยุทธ์ด้านบุคลากร กรอบอัตรากำลัง โครงสร้างอัตรากำลังและสวัสดิการของพนักงาน
- 6) กลั่นกรองงานที่ไม่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร
- 7) พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.016/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางโชติฉาน งามสุนทร	ประธานอนุกรรมการ
2	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
3	พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.006/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางโชติฉาน งามสุนทร	ประธานอนุกรรมการ
2	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
3	นายวรวิทย์ พันธุ์นุสร	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำกฎบัตรและคู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดหน้าที่ วาระการดำรงตำแหน่ง และการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ รวมทั้ง การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร และมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และต้องเปิดเผยในรายงานประจำปีของธนาคาร
2. พิจารณาสอบทานและประเมินผลให้ธนาคารมีระบบและกระบวนการควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

3. พิจารณาสอบทานให้ธนาคารมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
4. พิจารณาสอบทานให้ธนาคารปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของธนาคาร โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง ธุรกรรมนโยบายรัฐให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้บริหารสูงสุดของหน่วยตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน เพื่อเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณา ติดตามผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาการปฏิบัติงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
8. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะอนุกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้งภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้น รายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้ง ส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของธนาคาร
9. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะอนุกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีบัญชี การเงินละหนึ่งครั้ง รวมทั้ง รายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุง การดำเนินงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
10. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะอนุกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในกรณีที่คณะอนุกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน การฝ่าฝืน กฎหมายจัดตั้งของธนาคาร ข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ทั้งนี้ หากคณะกรรมการธนาคารหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะอนุกรรมการ ตรวจสอบกำหนด คณะอนุกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และ รายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ธนาคาร
12. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน จรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายใน คู่มือปฏิบัติงาน แนวการ ตรวจสอบของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบและงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ สามารถมอบหมายอำนาจการอนุมัติการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และแนวการตรวจสอบ โดยที่ไม่ขัดกับ กฎหมายหรือหลักเกณฑ์ทางการอื่น
13. ประชุมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาภายนอก อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารอยู่ด้วย
14. ให้มีอำนาจเรียกข้อมูล เอกสาร บุคคล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของธนาคาร และขอข้อมูลและความร่วมมือ จากบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง
15. จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำหรือช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยใช้ค่าใช้จ่ายของธนาคาร
16. มอบหมายอำนาจให้กับคณะทำงานในคณะอนุกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) ตามความเหมาะสม
17. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.017/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	อนุกรรมการ
3	พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.007/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายวรวิทย์ พันธุ์ธนุสร	ประธานอนุกรรมการ
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	อนุกรรมการ
3	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูง รวมถึง หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคารมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. กลั่นกรองการทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยรวม รวมถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงควรหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะอนุกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของธนาคารครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กลั่นกรองการทบทวน นโยบาย กฎบัตรของการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
6. ให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ
7. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงสถานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และความคืบหน้าในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
8. ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
9. พิจารณาและทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน นโยบายและแผนงานด้านการควบคุมภายใน รวมถึง กำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงาน และให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

10. บูรณาการกระบวนการทำงานที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)
11. ให้มีอำนาจเรียกข้อมูล เอกสาร บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาตรวจสอบ หรือให้คำชี้แจงได้
12. ให้มีความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเหมาะสมเพียงพอของแผนการสอบทานสินเชื่อ ก่อนนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ และรับทราบการรายงานผลการสอบทานของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมกับฝ่ายจัดการไปดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น
13. พิจารณานุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.019/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 28 พฤษภาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นางโชติณาด ยงสุนทร	อนุกรรมการ
3	นายชาครีย์อมร ตรีชูลีสุนทร	อนุกรรมการ
4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.003/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2568 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นางโชติณาด ยงสุนทร	อนุกรรมการ
3	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.009/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นางโชติณาด ยงสุนทร	อนุกรรมการ
3	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
4	นายณัฐกร บุญศรี	อนุกรรมการ
5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม ดังต่อไปนี้

1. กลั่นกรองการทบทวน นโยบาย กฎบัตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม นวัตกรรม และความยั่งยืนของธนาคารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
2. ให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers
3. กำหนดกรอบแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
4. ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานประจำปี ของธนาคารด้านธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม นวัตกรรม และความยั่งยืน
5. ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวัฒนธรรม และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างโปร่งใสเพื่อสร้างความเข้าใจ ทั่วทุกระดับและให้เกิดผลในทางปฏิบัติ และการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างธนาคาร ชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไปในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
6. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานหรือพนักงานของหน่วยงานธนาคาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่มอบหมาย
7. มีอำนาจเชิญคณะทำงานหรือพนักงานของหน่วยงานธนาคาร เพื่อให้ข้อมูลหรือชี้แจงประกอบการพิจารณา
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและประเมินผลงาน

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.018/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายโกมล จิรชัยสุทธิกุล	อนุกรรมการ
3	นางสาวสุมาลี สติตชัยเจริญ	อนุกรรมการ
4	นายชาครีย์อมร ติรชูลีสุนทร	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานบุคคลและธุรการ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.008/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 - 26 ตุลาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายโกมล จิรชัยสุทธิกุล	อนุกรรมการ
3	นางสาวสุมาลี สติตชัยเจริญ	อนุกรรมการ
4	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานบุคคลและธุรการ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.015/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2568 - 24 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานอนุกรรมการ
2	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	อนุกรรมการ
3	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานบุคคลและธุรการ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.020/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	ประธานอนุกรรมการ
2	นางโชตินาถ ยงสุนทร	อนุกรรมการ
3	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
4	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานบุคคลและธุรการ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน ดังต่อไปนี้

ด้านสรรหาและประเมินผล

1. กลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการธนาคาร และอนุกรรมการของคณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
 - ก) ขนาด และความหลากหลายของความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นของคณะกรรมการธนาคาร
 - ข) ประเภท ขนาด และองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการชุดย่อย และเสนอแนะคณะกรรมการธนาคาร ในการแต่งตั้งทดแทนตำแหน่งในคณะกรรมการธนาคารหรือคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงเนื่องจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระหรือว่างลงจากเหตุอื่น
2. กลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดแนวทางการประเมินผลปฏิบัติงาน และอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และรับทราบหลักเกณฑ์และผลการปฏิบัติงานของระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย/ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี
5. สร้างความมั่นใจว่าธนาคารมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับ ตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

1. กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นในการพิจารณาผู้บริหาร ระดับ รองกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
2. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการธนาคารและอนุกรรมการ ไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.020/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 – 10 ตุลาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางสาวสุมาลี สถิตชัยเจริญ	ประธานกรรมการ
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	อนุกรรมการ
3	นางโชตินาถ ยงสุนทร	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายเลขานุการธนาคาร หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.014/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	ประธานกรรมการ
2	นางโชตินาถ ยงสุนทร	อนุกรรมการ
3	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
4	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายเลขานุการธนาคาร หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากลับกรองแผนการดำเนินงานที่ผู้จัดการธนาคารนำเสนอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธนาคาร
2. กำหนดแนวทางการประเมินให้สอดคล้องและสัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ เป้าหมาย ในการปฏิบัติงานของธนาคาร และงบประมาณ ตามที่คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบไว้
3. กำหนดเครื่องมือชี้วัดและวัดผลด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการของผู้จัดการธนาคาร
4. พิจารณากลับกรองผลการปฏิบัติงานและประเมินคุณภาพของผลงานตามแผนงานที่ผู้จัดการธนาคารเสนอ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารแล้ว
5. ให้ข้อเสนอแนะ นำผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการดำเนินงานของผู้จัดการธนาคาร และแผนแก้ไขปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการธนาคาร
6. ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับผู้จัดการธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบ
7. นำเสนอผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.021/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 22 สิงหาคม 2569

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโส*	ประธานกรรมการ
2	ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 7 คน	กรรมการ
3	ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 7 คน	กรรมการ

*สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารเนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.010/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 - 22 สิงหาคม 2569

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์*	ประธานกรรมการ
2	ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 7 คน	กรรมการ
3	ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 7 คน	กรรมการ

*แต่งตั้ง นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทน พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโส มีผลวันที่ 31 กรกฎาคม 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้างและธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
4. ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.022/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 28 พฤษภาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	รศ. ดร.ปิยะบุตร บุญอร่ามเรือง	อนุกรรมการ
3	นายนิสิต จันท์สมวงศ์	อนุกรรมการ
4	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานการเงิน	อนุกรรมการ
7	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ อิเล็กทรอนิกส์ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.004/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2568 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	นายนิสิต จันทร์สมวงศ์	อนุกรรมการ
3	นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	อนุกรรมการ
4	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานการเงิน	อนุกรรมการ
6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ อิเล็กทรอนิกส์ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	อนุกรรมการและเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.011/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานอนุกรรมการ
2	นายวรวิทย์ พันธุ์ธนุสร	อนุกรรมการ
3	นายนิสิต จันทร์สมวงศ์	อนุกรรมการ
4	นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	อนุกรรมการ
5	ผู้จัดการ	อนุกรรมการ
6	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการ อิเล็กทรอนิกส์ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ ดังต่อไปนี้

- กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ชัดเจน เพื่อการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการจัดการที่ดี (Information Technology & Information Technology Governance : IT & ITG) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการพัฒนาระบบสารสนเทศของธนาคาร
- อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัล (Digital Roadmap) ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและนโยบาย รวมทั้งกลยุทธ์ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อให้ตอบสนองต่อแผนธุรกิจของธนาคาร และให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับภายนอกที่ธนาคารต้องปฏิบัติตาม
- พิจารณาเห็นชอบการลงทุน จุดคุ้มทุน และความคุ้มค่าของระบบงานต่างๆ เพื่อประเมินศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งทางด้านการเงินและมีใช้การเงิน และความเหมาะสมเกี่ยวกับระบบงานสารสนเทศที่จะดำเนินการ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติต่อไป
- เสนอแนะแนวทางแก้ไข และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา และอุปสรรคเกี่ยวกับระบบสารสนเทศของธนาคาร
- มีอำนาจในการเรียกข้อมูลเอกสาร บุคคล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาตรวจสอบหรือให้คำชี้แจงได้ และส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะอนุกรรมการชะกาศ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.007/2565 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2565 - 30 กรกฎาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	ผศ.ดร.มะรอนิง สาแลมิง	ประธานอนุกรรมการ
2	นายปราโมทย์ มีสุวรรณ	อนุกรรมการ
3	นายเสนีย์ อยู่เป็นสุข	อนุกรรมการ
4	นายสันติ เสือสมิง	อนุกรรมการ
5	นายระบิล พรพัฒน์กุล	อนุกรรมการ
6	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายชะริอะฮ์ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมาย	อนุกรรมการ และเลขานุการ

คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ ก.012/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	ผศ.ดร.มะรอนิง สาแลมิง	ประธานอนุกรรมการ
2	นายปราโมทย์ มีสุวรรณ	อนุกรรมการ
3	นายเสนีย์ อยู่เป็นสุข	อนุกรรมการ
4	นายสันติ เสือสมิง	อนุกรรมการ
5	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายชะริอะฮ์ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	อนุกรรมการ และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชะกาศ ดังต่อไปนี้

ให้คณะอนุกรรมการชะกาศมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการบัญชีชะกาศและบัญชีบริจาคของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และถูกต้องตามหลักการและเงื่อนไขของศาสนาอิสลาม และให้ดำเนินการตามข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 11 ว่าด้วย การดำเนินธุรกรรมของธนาคาร พ.ศ.2553 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการบัญชีชะกาศ

คณะอนุกรรมการกฎหมาย

คำสั่งคณะกรรมการธนาการ ที่ ก.023/2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2567 - 26 ตุลาคม 2568
คำสั่งคณะกรรมการธนาการ ที่ ก.016/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายโกลม จิรชัยสุทธิกุล	ประธานอนุกรรมการ
2	นายกฤษฎา บุญยสมิต	อนุกรรมการ
3	พลตำรวจตรีสมควร พึ่งทรัพย์	อนุกรรมการ
4	นายวสันต์ เอกนุ่ม	อนุกรรมการ
5	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงานบริหารคุณภาพหนี้และกฎหมาย หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	เลขานุการ
6	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและระเบียบ และผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกฎหมาย หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะอนุกรรมการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- พิจารณาถ้อยคำร้องในการออก ทบทวน หรือแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับหรือข้อกำหนดของธนาการตามกฎหมายว่าด้วยธนาการอิสลามแห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กำหนดแนวทางหรือรูปแบบของข้อบังคับหรือข้อกำหนดดังกล่าว
- ให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางกฎหมายในการบังคับใช้กฎหมายว่าด้วยธนาการอิสลามแห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของธนาการ รวมทั้ง พิจารณาปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการทางนิติกรรมสัญญาที่สำคัญของธนาการ
- ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ การดำเนินคดี การต่อสู้ทางคดี การทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ และการดำเนินการเรื่องข้อพิพาทด้านกฎหมายทั้งทางแพ่ง ทางอาญา และทางปกครอง รวมทั้ง การดำเนินการในกระบวนการพิจารณาทั้งหลายทุกขั้นตอนและทุกศาล ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของธนาการ
- มอบหมายให้คณะทำงานหรือพนักงานของธนาการปฏิบัติงานใดๆ ภายใต้ขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย
- ให้เรียกเอกสาร หลักฐานต่างๆ หรือเชิญคณะทำงาน พนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลหรือชี้แจงหรือจัดทำรายงานหรือเอกสารใดๆ ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อประกอบการพิจารณา
- เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาการเพื่อปรับปรุงแก้ไข กรณีคณะอนุกรรมการกฎหมายพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของธนาการ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาการ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาการ

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการปี 2568

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือนรวมทั้งปี	คณะกรรมการสมาชิก	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม	คณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ	คณะกรรมการประชาสัมพันธ์	คณะกรรมการประเมินผลการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ	คณะกรรมการพิเศษ	คณะกรรมการอื่น ๆ	รวมจำนวนเงินทั้งสิ้นปี 2568
1. นายสมยศ ชัยพรหมประสิทธิ์	240,000.00	375,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	615,000.00
2. นายโกลน จิรัชัยสิทธิ์ ⁽¹⁾	93,225.80	240,000.00	125,000.00	-	-	-	-	-	-	-	125,000.00	583,225.80
3. นางจรรยา พันธ์ศิริ ⁽²⁾	114,516.12	240,000.00	-	-	70,000.00	50,000.00	-	100,000.00	12,500.00	-	-	587,016.12
4. นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	120,000.00	300,000.00	-	240,000.00	87,500.00	-	62,500.00	-	-	-	-	810,000.00
5. นางโชติฉาน ยงสุนทร	120,000.00	300,000.00	-	300,000.00	-	40,000.00	-	40,000.00	-	-	-	800,000.00
6. นางสาวสุมาลี สติชัยเจริญ ⁽³⁾	80,000.00	180,000.00	80,000.00	-	-	-	-	30,000.00	37,500.00	-	-	407,500.00
7. พลตำรวจตรีเพ็ญชัย คามะปะโฮ ⁽⁴⁾	61,290.32	140,000.00	-	120,000.00	60,000.00	-	-	-	-	-	-	381,290.32
8. นายชาติธรรม ตีระสุทิน ⁽⁵⁾	40,000.00	160,000.00	40,000.00	-	-	10,000.00	-	30,000.00	-	-	-	280,000.00
9. นายณัฐกร บุญศรี ⁽⁶⁾	50,967.74	80,000.00	57,500.00	-	-	20,000.00	-	-	-	-	-	208,467.74
10. นายวิทย์ พันธุ์สุนทร ⁽⁷⁾	50,967.74	160,000.00	-	100,000.00	62,500.00	-	-	-	-	-	-	373,467.74
11. นายไกรสิทธิ์ อนุสุทธิพงษ์ ⁽⁸⁾	50,967.74	160,000.00	30,000.00	-	-	-	-	30,000.00	-	11,250.00	-	282,217.74
12. ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์	120,000.00	300,000.00	120,000.00	-	100,000.00	-	-	-	-	-	-	640,000.00
รวม	1,141,935.46	2,635,000.00	452,500.00	760,000.00	380,000.00	120,000.00	62,500.00	190,000.00	90,000.00	11,250.00	125,000.00	5,968,185.46

หมายเหตุ :

- (1) นายโกลน จิรัชัยสิทธิ์ โผล่ สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2568
- (2) นางจรรยา พันธ์ศิริ ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2568
- (3) นางสาวสุมาลี สติชัยเจริญ ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568
- (4) พลตำรวจตรีเพ็ญชัย คามะปะโฮ สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2568
- (5) นายชาติธรรม ตีระสุทิน ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568
- (6) นายณัฐกร บุญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (7) นายวิทย์ พันธุ์สุนทร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (8) นายไกรสิทธิ์ อนุสุทธิพงษ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568

สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2568

รายชื่อ	คณะกรรมการ สภากร	คณะกรรมการ USHS	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี และนวัตกรรม	คณะกรรมการ พัฒนาระบบ สารสนเทศ	คณะกรรมการ สรรหา คัดเลือก และเป็นผลจาก ประเมินผลงาน	คณะกรรมการ ประเมินการ ปฏิบัติงานของผู้ ดำรงตำแหน่ง จัดการบริหาร	คณะกรรมการ กิจการสัมพันธ์	คณะกรรมการ กฎหมาย
	รวม 19 ครั้ง	รวม 24 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง	รวม 13 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 14 ครั้ง	รวม 9 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 11 ครั้ง	รวม 12 ครั้ง
1. นายยุทธชัยพร ประสิทธิ์	ประธาน									
2. นายโกมล จิรัชัยสุทธิกุล ⁽¹⁾	กรรมการ	18/18					7/7			9/9
3. นางวชิรญา เพิ่มภูศรี ⁽²⁾	กรรมการ			10/12	4/4		9/9	5/6		
4. นางวรรณพร เทพพิศลิน ณ อยุธยา	กรรมการ		12/12	13/13	2/2	14/14		1/1		
5. นางโชติณดา ยงสุนทร	กรรมการ		12/12		4/4			6/6		
6. นางสาวสุมาลี สติชัยเจริญ ⁽³⁾	กรรมการ	15/15					6/6	5/5		
7. พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ ⁽⁴⁾	กรรมการ	8/8	6/6	7/7					6/6	
11. นายชาติชัยอมร ตีระศิลาสุนทร ⁽⁵⁾	กรรมการ	6/6	7/7		1/1		3/3			
8. นายณัฐกร บุญศรี ⁽⁶⁾	กรรมการ	11/11			2/2					
9. นายวริทธิ์ พันธุ์ธนูสร ⁽⁷⁾	กรรมการ	11/11	5/5	5/5						
10. นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ ⁽⁸⁾	กรรมการ	11/11	6/6				3/3		5/5	
12. ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์	กรรมการ	19/19	24/24	12/13			3/3			

หมายเหตุ :

- (1) นายโกมล จิรัชัยสุทธิกุล สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2568
- (2) นางวชิรญา เพิ่มภูศรี ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2568
- (3) นางสาวสุมาลี สติชัยเจริญ ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568
- (4) พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮได้ สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2568
- (5) นายชาติชัยอมร ตีระศิลาสุนทร ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568
- (6) นายณัฐกร บุญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (7) นายวริทธิ์ พันธุ์ธนูสร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (8) นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568

ค่าตอบแทนของกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)

1. ค่าตอบแทนรายเดือน มีอัตราดังนี้

- ▶ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562
- ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทน เดือนละ 20,000 บาท
- กรรมการได้รับค่าตอบแทน เดือนละ 10,000 บาท

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

2. เบี้ยประชุมกรรมการ มีอัตราดังนี้

- ▶ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562
- ประธานกรรมการ ได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 25,000 บาท
- กรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท

โดยธนาคารจะจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ในกรณีที่มิเหตุสมควรธนาคารอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้มากกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี หรือตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยประธานอนุกรรมการ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมสูงกว่าอนุกรรมการร้อยละ 25

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับค่าเบี้ยประชุมกรรมการไม่ว่าในเดือนนั้นจะมีการประชุมหรือไม่ก็ตาม และจ่ายได้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ให้ประธานอนุกรรมการตรวจสอบได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25

กรณีกรรมการหรืออนุกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการหรืออนุกรรมการ

3. ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จ่ายตามผลประกอบการของธนาคาร โดยในปี 2568 ธนาคารพิจารณาการจ่ายโบนัสตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 โดยมีฐานในการคำนวณโบนัส ดังนี้

- ▶ กรณีธนาคารมีกำไรสุทธิ มากกว่า 100 ถึง 300 ล้านบาท อัตราฐานการจ่ายโบนัส เริ่มต้น 65,000 บาท/คน
- ▶ ประธานกรรมการให้ได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการร้อยละ 25
- ▶ กรรมการขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
 - ขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
 - ขาดประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่ถึง 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
 - ขาดประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75
- ▶ กรรมการจะได้รับการจัดสรรโบนัสเพิ่มตามผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของธนาคารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการธนาคารเป็นรายบุคคลในปี 2568

หน่วย:บาท

รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร	ค่าตอบแทน			รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)**	
1. นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์	240,000.00	375,000.00	53,679.44	668,679.44
2. นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	120,000.00	690,000.00	56,250.00	866,250.00
3. นางโชติมาล ยงสุนทร	120,000.00	680,000.00	56,250.00	856,250.00
4. นายณัฐกร บุญศรี ⁽¹⁾	50,967.74	157,500.00	-	208,467.74
5. นายวรวิทย์ พันธุ์ธนุสร ⁽²⁾	50,967.74	322,500.00	-	373,467.74
6. นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ ⁽³⁾	50,967.74	231,250.00	-	282,217.74
7. ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์	120,000.00	520,000.00	56,250.00	696,250.00
กรรมการที่พ้นวาระ/ลาออกระหว่างปี				
8. นายโกมล จิรัชัยสุทธิกุล ⁽⁴⁾	93,225.80	490,000.00	56,250.00	639,475.80
9. นางวชิรญา เพิ่มภูศรี ⁽⁵⁾	114,516.12	472,500.00	56,250.00	643,266.12
10. นางสาวสุมาลี สลิตชัยเจริญ ⁽⁶⁾	80,000.00	327,500.00	32,207.66	439,707.66
11. พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ ⁽⁷⁾	61,290.32	320,000.00	3,987.37	385,277.69
12. นายชาครีย์อมร ติรชูลีสุนทร ⁽⁸⁾	40,000.00	240,000.00	3,987.37	283,987.37
รวม	1,141,935.46	4,826,250.00	375,111.84	6,343,297.30

หมายเหตุ **โบนัสคณะกรรมการธนาคาร ประจำปี 2567 (ได้รับเดือน กันยายน 2568) ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568

- (1) นายณัฐกร บุญศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (2) นายวรวิทย์ พันธุ์ธนุสร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (3) นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- (4) นายโกมล จิรัชัยสุทธิกุล สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2568
- (5) นางวชิรญา เพิ่มภูศรี ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2568
- (6) นางสาวสุมาลี สลิตชัยเจริญ ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568
- (7) พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2568
- (8) นายชาครีย์อมร ติรชูลีสุนทร ลาออกจากกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

สรุปค่าตอบแทนของอดีตกรรมการธนาคาร

หน่วย:บาท

รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร	ค่าตอบแทน			รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)**	
13. นายวิเชียร ชูปไฮสง ⁽⁹⁾	-	-	21,207.16	21,207.16
14. นายระบิล พรพัฒน์กุล ⁽¹⁰⁾	-	-	33,417.34	33,417.34
15. นางอัมพร ปุรินทรวงกุล ⁽¹¹⁾	-	-	50,937.50	50,937.50
16. นายยอดพนัน วงศ์รักมิตร ⁽¹²⁾	-	-	50,937.50	50,937.50
รวม			156,499.50	156,499.50

หมายเหตุ **โบนัสคณะกรรมการธนาคาร ประจำปี 2567 (ได้รับเดือน กันยายน 2568) ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568

- (9) นายวิเชียร ชูปไฮสง สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2567
- (10) นายระบิล พรพัฒน์กุล สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2567
- (11) นางอัมพร ปุรินทรวงกุล สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567
- (12) นายยอดพนัน วงศ์รักมิตร สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนผู้จัดการธนาคาร ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทน คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณากลับกรองแผนการดำเนินงานตามความสัมฤทธิ์ที่สอดคล้องตามพันธกิจ นำเสนอผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายเพื่อพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนประจำปี ต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณากำหนด ค่าตอบแทน และผลประโยชน์ที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผล เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการจะเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดที่สำคัญ ที่สะท้อนถึงความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ของธนาคารตลอดจนภารกิจอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย สำหรับการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีคณะกรรมการธนาคารได้มอบอำนาจให้กรรมการและผู้จัดการธนาคารในการกำหนดและพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในการบรรลุตัวชี้วัด แผนงานและเป้าหมายของธนาคารเป็นหลัก

ในปี 2568 ธนาคารจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วย กรรมการและผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เป็นจำนวนเงินรวม 29,886,028.89 บาท

รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน โดยมีบทบาทสำคัญในการกลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาตลอดจนคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและอนุกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อให้เกิด ความโปร่งใส รอบคอบ รัดกุม และพิจารณาความเหมาะสมของผลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงการทำหน้าที่กำหนดกรอบแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปยกเว้นตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

- 1) นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์ ประธานอนุกรรมการ
- 2) นางโชติณาดงสุนทร อนุกรรมการ
- 3) ผู้จัดการ อนุกรรมการ

และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับตามสถานการณ์ปัจจุบัน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยในระหว่างปี 2568 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ครั้ง และได้มีการพิจารณาในเรื่องสำคัญเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร สรุปผลดำเนินงานดังนี้

1. การกลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการธนาคารและอนุกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อทดแทนตำแหน่งในคณะกรรมการธนาคารที่ว่างลง และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคาร

2. การกลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อมอบหมายให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร กลุ่มงาน จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ผู้บริหารกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารกลุ่มงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กร

3. การอนุมัติกรอบแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี ตลอดจนอนุมัติผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงในระดับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และรับทราบการกำหนดหลักเกณฑ์น้ำหนัก และ เกณฑ์คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้ความเห็นชอบแนวทางการพัฒนากระบวนการถ่ายทอดกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) ในระดับผู้อำนวยการฝ่าย และผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ซึ่งเป็นการยกระดับการบริหารผลงานและการถ่ายทอดตัวชี้วัดจากผู้บริหารสู่ผู้ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเหมาะสม และได้รับงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคารทราบอย่างต่อเนื่อง

(นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์)
ประธานอนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและประเมินผลงาน

นโยบายการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารมีนโยบายการจัดเก็บข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นเดือนธันวาคม และทุกสิ้นไตรมาส (สิ้นเดือนมีนาคม มิถุนายน และกันยายน) ของกรรมการธนาคารและผู้บริหารที่สำคัญของธนาคาร ซึ่งได้แก่ กรรมการและผู้จัดการและพนักงานบริหาร ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย และ/หรือ ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ณ วันสิ้นปี หรือในระหว่างปีนั้นๆ รวมถึงบุคคลที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าวเป็นการชั่วคราว และ/หรือ ลาออกในระหว่างปีนั้นๆ โดยข้อมูลรายการระหว่างกันที่ทำการจัดเก็บมีดังต่อไปนี้

1. เงินให้สินเชื่อ
2. เงินรับฝากและพันธบัตร
3. ภาระผูกพัน เช่น การรับอวัลตัว หรือ การค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น
4. หนี้สูญหรือสำรองหนี้
5. สัญญาเช่า/ให้เช่าที่มีอายุเกิน 1 ปี
6. ผลประโยชน์พนักงาน
7. รายการบัญชีอื่น อาทิเช่น การซื้อขายสินค้า การชำระหนี้สินแทนกิจการ หรือการที่กิจการชำระหนี้สินแทนระหว่างกัน

ในการจัดเก็บข้อมูลของกรรมการธนาคารและผู้บริหารที่สำคัญของธนาคาร ยังรวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซึ่งได้แก่ สามี/ภรรยา และบุตรของบุคคลนั้น บุตรของสามี/ภรรยาของบุคคลนั้น บุคคลในความอุปการะของบุคคลนั้น หรือของสามี/ภรรยาของ บุคคลนั้น โดยเมื่อจัดเก็บข้อมูลแล้วธนาคารจะทำการสรุปและดำเนินการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในหัวข้อการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในปี 2568 ดังนี้

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ประกอบด้วย

นางโชตินาถ ยงสุนทร	ประธานกรรมการ
นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
นายวรวิทย์ พันธุ์ธนุสร	อนุกรรมการ

ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 ประกอบด้วย

นางโชตินาถ ยงสุนทร	ประธานกรรมการ
นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	อนุกรรมการ
พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโส	อนุกรรมการ

โดยมีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และคู่มือปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ภายใต้ระบบการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาและกำกับดูแลประเด็นสำคัญต่าง ๆ เช่น การอนุมัติกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ การพิจารณาและอนุมัติคู่มือปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน แนวทางการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบประจำปี และงบประมาณที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงแผนการตรวจสอบระหว่างปี เพื่อให้การดำเนินงานด้านการตรวจสอบสอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงผลการตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแลและผู้ตรวจสอบภายนอก ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบ ตามข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารของธนาคารในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การพิจารณาร่างรายงานทางการเงิน การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของธนาคาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ได้แก่ ผู้สอบบัญชี และธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และติดตามการดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุง ระบบการควบคุมภายในตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบของหน่วยงานดังกล่าว ในปีเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง เพื่อบูรณาการการปฏิบัติงานตามแนวคิด Three Lines Model โดยเฉพาะในส่วนขอบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานในแนวทางป้องกันที่สอง (Second Line) และแนวป้องกันที่สาม (Third Line)

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้รายงานสรุปผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งรายงานผลการประชุมของคณะอนุกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอในทุกครั้งที่มีการประชุม โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

อนุกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นางโชติฉิน นงนุช	12/12
นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	12/12
พลตำรวจตรีเทียนชัย คามะปะโฮ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2568)	6/6
นายวรวิทย์ พันธุ์ชูศรี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569)	5/5

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของธนาคารเป็นรายไตรมาสและประจำปี โดยมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้บริหารธนาคาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามความคืบหน้าในการเตรียมความพร้อมของธนาคาร สำหรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่กำหนด

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของธนาคารเป็นรายไตรมาส โดยมีการประชุมร่วมกับคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร และหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของธนาคาร เพื่อพิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร และอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถยอมรับได้

นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรายงานหรือข้อสังเกตจากหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ตลอดจนรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของธนาคาร แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของหน่วยงาน (Self-Assessment) และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องในการดำเนินงานของธนาคาร

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร โดยพิจารณารายงานการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ (Compliance Report) และมีการประชุมร่วมกับคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้บริหารของธนาคาร เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบและกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยได้พิจารณาสอบทานและอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงแนวทางการตรวจสอบเพื่อให้มีความเหมาะสม ครอบคลุมขอบเขตการปฏิบัติงาน สิทธิหน้าที่ และการดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระของงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วย แผนการตรวจสอบระยะยาวและแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมทั้งสอบทานให้ความเห็นและข้อเสนอแนะตลอดจนติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการทบทวนแผนการตรวจสอบในระหว่างปีให้สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากร ระยะเวลาดำเนินงาน และสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร

คณะอนุกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาเห็นชอบการดำเนินงานตรวจสอบพิเศษนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบในกรณีที่มีประเด็นสำคัญหรือความเสี่ยงที่ต้องได้รับการตรวจสอบเพิ่มเติม เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยสนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับศักยภาพและมาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของธนาคารอย่างยั่งยืน

การสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์และจริยธรรมประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารเป็นไปอย่างโปร่งใส และไม่มีผลกระทบที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ส่วนตนกับประโยชน์ส่วนรวม นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสอดคล้องของการดำเนินงานกับระเบียบหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติด้านจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารของธนาคาร เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

การรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะอนุกรรมการตรวจสอบ และคู่มือการปฏิบัติงาน คณะอนุกรรมการตรวจสอบในปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการของรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งในระดับรายบุคคลและระดับทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566

การรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นรายไตรมาส รวมจำนวน 3 ไตรมาส ตลอดจนจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการธนาคารรับทราบและใช้ประกอบการกำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคาร

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของธนาคาร ประจำปี 2569 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นอิสระตามบทบาทหน้าที่ โดยให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์และเป็นธรรม เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อันจะส่งผลให้ธนาคารสามารถดำเนินงานและพัฒนาองค์กรได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นางโชตินาถ ยงสุนทร)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

03

รายงานการเงิน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ ในการกำกับ ดูแล การจัดทำงบการเงินของธนาคาร ซึ่งฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินของธนาคารที่ ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำตาม มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจและหลักเกณฑ์อื่นของ ธนาคารแห่งประเทศไทย โดยใช้นโยบายการ บัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจและประมาณการ ตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงิน ดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และผ่านการพิจารณา ผลการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ปรากฏไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารสนับสนุนให้ธนาคารมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการ ควบคุมภายในและระบบ การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วนอย่าง มีเหตุผล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคาร ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบ ในการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคณะอนุกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอ และเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป รวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจและหลักเกณฑ์ อื่นของธนาคารแห่งประเทศไทย

(นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์)
ประธานกรรมการ
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงฐานะการเงินรวมของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธนาคาร) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เรื่องเกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส2. 7/2564 ลงวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2564 เรื่อง การจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีและจัดทำรายงานการเงินสำหรับธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินในระหว่างช่วงเวลาที่สถาบันการเงินเฉพาะกิจชะลอการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศให้ถือปฏิบัติแล้ว
2. หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 การดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานในอนาคตเพื่อการดำเนินงานต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เรื่อง เกณฑ์การเสนองบการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สินสิริ ทังสมบัติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7352

กรุงเทพมหานคร

26 มีนาคม พ.ศ. 2569

งบฐานะการเงิน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
เงินสด	834,501	1,300,569	834,315	1,300,383
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9 4,512,559	5,283,924	3,909,383	4,928,351
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10 516	296	516	296
เงินลงทุนสุทธิ	11 9,722,948	5,558,769	9,722,948	5,558,769
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	12 -	-	560,347	560,347
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ				
รายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	13			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	81,601,367	75,932,967	78,251,711	71,766,718
รายได้ทางการเงินค้างรับ	313,973	372,050	167,761	241,389
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายได้ทางการเงินค้างรับ	81,915,340	76,305,017	78,419,472	72,008,107
หัก รายได้รอตัดบัญชี	2,142,724	2,532,285	3,693	3,693
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	14 11,444,227	9,629,192	11,041,173	9,340,290
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	15 68,969	1,460,692	68,969	1,460,692
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ				
รายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	68,259,420	62,682,848	67,305,637	61,203,432
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล	253,882	266,089	253,882	266,089
รายได้ทางการเงินค้างรับตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล	545	572	545	572
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
และรายได้ทางการเงินค้างรับ	254,427	266,661	254,427	266,661
หัก รายได้รอตัดบัญชีจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	4	4	4	4
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	40.3 75,691	75,441	75,691	75,441
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	994	880	994	880
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ				
และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	40.1 177,738	190,336	177,738	190,336
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	25,925	2,691	25,925	2,691
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	17 3,260,347	3,207,742	3,228,498	3,164,441
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	18 236,959	260,743	216,981	237,507
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	19 184,879	181,820	140,936	131,757
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	20 170,374	137,990	160,530	126,808
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	21 96,054	70,265	-	-
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพ	22 6,427,509	6,597,027	6,427,509	6,597,027
ลูกหนี้อื่นบริษัท บริหารสินทรัพย์				
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด	84,133	84,146	84,133	84,146
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	23 305,607	279,460	240,054	219,780
รวมสินทรัพย์	94,299,469	85,838,626	93,035,450	84,306,071

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	24	85,771,331	80,343,613	85,788,585	80,356,171
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	25	5,381,829	4,676,878	5,376,829	4,521,047
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		68,487	31,587	68,487	31,587
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	10	476	13	476	13
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	19	187,591	181,247	141,716	130,201
ประมาณการหนี้สิน	26	659,783	672,656	616,305	634,058
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		208,995	193,071	192,098	183,591
ผลตอบแทนเงินรับฝากค้างจ่าย		757,950	616,234	757,950	616,234
เจ้าหนี้การค้า		105,395	101,426	105,179	101,138
รายได้รับล่วงหน้าเงินอุดหนุนจากรัฐบาล		92,726	92,943	92,726	92,943
หนี้สินอื่น	27	245,754	247,056	233,865	230,553
รวมหนี้สิน		93,480,317	87,156,724	93,374,216	86,897,536
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนตามกฎหมาย					
หุ้นสามัญ 1,820,276,825,862 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.01 บาท		18,202,768	18,202,768	18,202,768	18,202,768
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,820,276,825,862 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.01 บาท		18,202,768	18,202,768	18,202,768	18,202,768
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		4	4	-	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		1,755,023	4,570	1,755,023	4,570
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	28	245,257	196,179	245,257	196,179
ยังไม่ได้จัดสรร		(20,377,251)	(20,774,692)	(20,541,814)	(20,994,982)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		(174,199)	(2,371,171)	(338,766)	(2,591,465)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		993,351	1,053,073	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		819,152	(1,318,098)	(338,766)	(2,591,465)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		94,299,469	85,838,626	93,035,450	84,306,071



(นายวิลาภ ฤทธาภิรมย์)

ผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



(นางวิมลรัตน์ ปิยะสถาพรพงศ์)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	
รายได้ทางการเงิน	34	4,177,817	4,123,623	3,565,414	3,387,351
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	35	1,508,883	1,537,289	1,505,241	1,521,427
รายได้ทางการเงินสุทธิ		2,668,934	2,586,334	2,060,173	1,865,924
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		167,905	168,439	151,537	150,866
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		33,071	33,117	33,071	33,118
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	36	134,834	135,322	118,466	117,748
กำไรสุทธิจากรูขุมทรัพย์เพื่อค้าและ การปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		4,129	2,594	4,129	2,594
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน		(540)	(965)	(540)	(965)
รายได้ผลตอบแทนจากตัวสัญญาใช้เงิน (บบส.) หนี้สูญได้รับคืน		247,827	243,015	247,827	243,015
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	37	86,543	57,787	46,990	28,448
รายได้จากรูขุมทรัพย์นโยบายรัฐ	40.4	16,716	23,976	16,716	23,976
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		3,234,762	3,102,824	2,510,226	2,299,684
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		1,134,824	1,140,816	982,161	968,709
ค่าตอบแทนกรรมการ		21,691	22,719	14,273	14,533
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		330,454	317,562	296,516	281,204
ค่าใช้จ่ายภายใต้สิทธิการเช่า		80,474	83,857	67,460	71,240
ค่าภาษีอากร		147,980	134,586	129,888	117,301
กลับรายการขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน		(43,012)	(93,083)	(43,012)	(93,083)
ค่าใช้จ่ายอื่น	38	310,688	326,153	210,805	202,332
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		1,983,099	1,932,610	1,658,091	1,562,236
ค่าใช้จ่ายจากรูขุมทรัพย์นโยบายรัฐ	40.5	10,998	13,671	10,998	13,671
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	39	886,200	716,590	350,354	241,786
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		354,465	439,953	490,783	481,991
รายได้ภาษีเงินได้	41	(24,060)	(16,527)	-	-
กำไรสุทธิ		378,525	456,480	490,783	481,991

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	1,750,453	5,339	1,750,453	5,339
รวมรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง	1,750,453	5,339	1,750,453	5,339
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	7,474	(1,838)	11,463	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	798	368	-	-
รวมรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง	8,272	(1,470)	11,463	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	1,758,725	3,869	1,761,916	5,339
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,137,250	460,349	2,252,699	487,330
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	436,596	464,972	490,783	481,991
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(58,071)	(8,492)	-	-
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	2,196,971	469,602	2,252,699	487,330
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59,721)	(9,253)	-	-
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	0.00024	0.00026	0.00027



(นายวิสิลาภ ฤทธากิริมย์)
ผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



(นางวิมลรัตน์ ปิยสถาพรพงศ์)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้น									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					กำไร (ขาดทุน) สะสม				
	ส่วนทุนจากทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนทุนจากกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า	ส่วนทุนจากกำไร (ขาดทุน) จากกำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนทุนจากกำไร (ขาดทุน) จากกำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนทุนจากกำไร (ขาดทุน) จากกำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม
28	18,202,768	4	(769)	147,980	(21,114,184)	ยังไม่ได้จัดสรร	จำนวนหุ้น	994,266	(1,769,935)	
	-	-	-	48,199	(48,199)	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	-	-	
	-	-	-	-	(76,572)	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	76,572	-	
	-	-	-	-	-	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	(8,512)	(8,512)	
	-	-	-	-	(709)	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	(761)	(1,470)	
	-	-	5,339	-	464,972	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	(8,492)	461,819	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	18,202,768	4	4,570	196,179	(20,774,692)			1,053,073	(1,318,098)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	18,202,768	4	4,570	196,179	(20,774,692)			1,053,073	(1,318,098)	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	49,078	(49,078)			-	-	
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	9,923			(1,651)	8,272	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	-	1,750,453	-	436,596			(58,071)	2,128,978	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	18,202,768	4	1,755,023	245,257	(20,377,251)			993,351	819,152	



(นายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์)
ผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



(นางวิมลรัตน์ ปิยะสาทรพงศ์)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ต่อ) งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขายพันธบัตร	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	
28	สำรองตามกฎหมาย	18,202,768	(769)	147,980	(21,428,774)	(3,078,795)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	5,339	48,199	(48,199)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	18,202,768	4,570	196,179	(20,994,982)	(2,591,465)
28	สำรองตามกฎหมาย	18,202,768	4,570	196,179	(20,994,982)	(2,591,465)
	กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	49,078	(49,078)	-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	1,750,453	-	11,463	11,463
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	18,202,768	1,755,023	245,257	(20,541,814)	(338,766)



(นายทวิลาภ อุตชาภิรมย์)
ผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



(นางวิมลรัตน์ ปิยสถาพรพงศ์)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

งบกระแสเงินสด

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	354,465	439,953	490,783	481,991
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	173,908	166,655	155,992	148,229
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	886,200	716,590	350,354	241,786
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	13,771	(36,183)	9,105	(40,537)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,168)	265	(1,168)	(113)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (กลับรายการ)	(1,407)	(40,981)	1,307	922
ผลตอบแทนจ่ายตามสัญญาเช่า	5,208	3,567	2,958	1,819
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	540	965	540	965
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น (กลับรายการ)	5,006	(117,203)	5,006	(117,203)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	19	633	5	633
กำไรจากการยกเลิกสิทธิการใช้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	(1,001)	(9)	(1,001)	(9)
(กำไร) ขาดทุนจากธุรกรรมเพื่อค้าและการบริหารตราต่างประเทศ	(2,746)	6	(2,746)	6
รายได้รับล่วงหน้าเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	(217)	(330)	(217)	(330)
รายได้ผลตอบแทนจากตัวสัญญาใช้เงิน	(247,827)	(243,015)	(247,827)	(243,015)
รายได้ทางการเงินสุทธิ	(2,674,620)	(2,592,190)	(2,065,859)	(1,871,780)
รายได้เงินปันผล	(59)	-	(59)	(7,938)
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	4,164,002	3,983,980	3,541,017	3,249,033
เงินสดจ่ายจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,365,409)	(1,230,791)	(1,361,139)	(1,213,628)
เงินสดรับผลตอบแทนจากตัวสัญญาใช้เงินจาก				
การโอนสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ	247,827	258,768	247,827	258,768
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(932)	(49,149)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,555,560	1,261,531	1,124,878	889,599
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	735,220	(2,529,568)	984,562	(2,276,218)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	(6,657,963)	(3,021,725)	(6,563,244)	(2,736,755)
ลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล	(23,234)	1,806	(23,234)	1,806
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	105,142	422,971	21,658	20,590
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	(24,793)	166,157	(25,267)	185,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท	พ.ศ. 2568 พันบาท	พ.ศ. 2567 พันบาท
เงินรับฝาก	5,427,718	2,496,351	5,432,414	2,500,080
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	704,951	662,670	855,782	823,142
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	36,900	(28,639)	36,900	(28,639)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,651	12,756	5,234	23,354
ประมาณการหนี้สิน	(19,009)	(14,645)	(15,234)	(12,586)
เจ้าหนี้การค้า	6,408	32,220	6,481	32,385
หนี้สินอื่น	(675)	34,047	3,312	41,313

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

	1,858,876	(504,068)	1,844,242	(536,601)
--	-----------	-----------	-----------	-----------

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(28,111,641)	(9,284,825)	(28,111,641)	(9,284,825)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	25,802,000	9,141,000	25,802,000	9,141,000
เงินสดรับเงินปันผล	59	-	59	-
เงินสดรับจากเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย	-	-	-	7,938
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,628)	(12,348)	(9,353)	(10,981)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,178	1,987	1,178	113
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(93,845)	(41,164)	(93,800)	(38,289)
เงินสดรับจากตัวสัญญาใช้เงิน (บปส.)	169,518	784,043	169,518	784,043

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน

	(2,242,359)	588,693	(2,242,039)	598,999
--	-------------	---------	-------------	---------

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(82,585)	(85,509)	(68,271)	(71,794)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(8,512)	-	-

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	(82,585)	(94,021)	(68,271)	(71,794)
--	----------	----------	----------	----------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ

	(466,068)	(9,396)	(466,068)	(9,396)
--	-----------	---------	-----------	---------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม

	1,300,569	1,309,965	1,300,383	1,309,779
--	-----------	-----------	-----------	-----------

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	834,501	1,300,569	834,315	1,300,383
--	---------	-----------	---------	-----------

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	776	1,000	776	1,000
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	17,538	19,753	17,538	19,753
การเปลี่ยนแปลงจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อขาย	1,750,453	5,339	1,750,453	5,339
รับโอนทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้	157,824	139,859	87,022	66,712
โอนลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้สินเชื่อเพื่อซื้อสินค้าไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	46,671	207,216	-	-
สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,474	(1,838)	11,463	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	95,346	181,126	88,452	133,734
โอนออกสินทรัพย์อื่นไปหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	600	-	600
หุ้นปันผลจ่าย	-	76,572	-	-
รับโอนชำระหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นหุ้น	-	1,011,285	-	1,011,285



(นายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์)

ผู้จัดการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



(นางวิมลรัตน์ ปิยสถาพรพงศ์)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดเผยข้อมูล

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การเสนองบการเงิน
- 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่
- 4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- 5 การบริหารความเสี่ยง
- 6 การดำรงเงินกองทุน
- 7 ประมาณการและข้อสมมติฐาน
- 8 การดำเนินงานต่อเนื่อง
- 9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)
- 10 ตราสารอนุพันธ์
- 11 เงินลงทุนสุทธิ
- 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ
- 13 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ
- 14 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- 15 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้
- 16 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- 17 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ
- 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ
- 19 สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ
- 20 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ
- 21 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
- 22 ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- 23 สินทรัพย์อื่นสุทธิ
- 24 เงินรับฝาก
- 25 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)
- 26 ประมาณการหนี้สิน
- 27 หนี้สินอื่น
- 28 สำรองตามกฎหมาย
- 29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพันอื่น
- 31 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 32 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ
- 33 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
- 34 รายได้ทางการเงิน
- 35 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- 36 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ
- 37 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ
- 38 ค่าใช้จ่ายอื่น
- 39 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ
- 40 ธุรกรรมนโยบายรัฐ
- 41 ภาษีเงินได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (“ธนาคาร”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ธนาคารดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจทางการเงินภายใต้หลักชะรีอะฮ์

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 66 ชั้น M, 11, 17 - 18 และ 20 - 22 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และมีสาขาอยู่ทั่วภูมิภาคในประเทศไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2569

2 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

ธนาคารได้จัดทำงบการเงินและแสดงรายการในงบการเงินตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 27/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2562 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่งใช้รูปแบบงบการเงินที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และสามารถเปรียบเทียบกันได้ อันจะเป็นประโยชน์ทั้งในด้านการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลของผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 7/2564 ลงวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2564 เรื่อง การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อเป็นการกำหนดหลักเกณฑ์ให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจใช้ในการบันทึกบัญชีและจัดทำรายงานการเงินสำหรับธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินในระหว่างให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจชะลอการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศให้ถือปฏิบัติแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวมีสาระสำคัญ ดังนี้

- (1) ธุรกรรมหรือรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ให้ถือปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ด้านการจัดทำบัญชีและการรายงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- (2) ธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงธุรกรรมหรือรายการอื่น ๆ ที่มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดให้ปฏิบัติโดยมีการอ้างอิง TFRS 9 นั้น ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีตามที่กำหนดในเอกสารแนบท้ายประกาศฉบับนี้ รวมถึงหลักเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และหลักเกณฑ์อื่นใดที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนดเพิ่มเติม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดหลักเกณฑ์การจัดทำบัญชีและรายงานการเงินสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (“หลักเกณฑ์”) ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจถือปฏิบัติสำหรับธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

1. หลักเกณฑ์เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญที่ ธปท. กำหนด
2. หลักเกณฑ์เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาที่ ธปท. กำหนด
3. หลักเกณฑ์เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ ธปท. กำหนด
4. หลักเกณฑ์สำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ ธปท. กำหนด
5. หลักเกณฑ์สำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผลที่ ธปท. กำหนด
6. หลักเกณฑ์เรื่องสินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้ที่ ธปท. กำหนด
7. หลักเกณฑ์เรื่องการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคาร และสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกันที่ ธปท. กำหนด
8. หลักเกณฑ์เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่ ธปท. กำหนด
9. หลักเกณฑ์เกี่ยวกับหุ้นทุนซื้อคืนของกิจการที่ ธปท. กำหนด

โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวจะนำมาใช้ทดแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ในระหว่างที่ธนาคารอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งธนาคารชะลอการถือปฏิบัติ ได้แก่

- | | |
|---|--|
| 1. มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 | เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน |
| 2. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน |
| 4. การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 | เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ
ในหน่วยงานต่างประเทศ |
| 5. การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 | เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วย
ตราสารทุน |

สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กล่าวข้างต้นธนาคารไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการ ลำดับที่ 4 - 5 แต่อย่างใด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้ง หรือมีการตีความในสองภาษาที่อาจแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชี โดยในงบการเงินนี้จะแสดงหน่วยเงินตราเป็นหน่วยพันบาท แต่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจะแสดงหน่วยเงินตราเป็นหน่วยล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบการเงินนี้ได้รวมรายการทางบัญชีของสำนักงานใหญ่และสาขาทั้งหมด โดยได้ตัดรายการและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

งบการเงินนี้แสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

ธนาคารได้แยกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 28/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ ลงวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2562 และใช้วิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชีธุรกรรมนโยบายรัฐตามที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ตามหนังสือที่ กค 1006/ว 2990 ลงวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่และสาขาธนาคารทุกแห่งและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) ที่ธนาคารมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม ในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของธนาคาร นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง งบการเงินรวมได้รวมรายการทางบัญชีของกลุ่มกิจการโดยได้ตัดรายการและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ได้รวมงบการเงินของ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยธนาคารมีอำนาจควบคุมในการสั่งการกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 48.27 (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12)

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของธนาคารได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ปรับตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส2. 7/2564 ลงวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2564 แล้วยกเว้นเรื่องการรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อ เพื่อจัดทำงบการเงินรวมของธนาคาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงใหม่
- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องแต่ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องแต่ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ธนาคารและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- (ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

สำหรับธุรกรรมหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเห็นชอบให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินออกไปอีก โดยธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำแห่งหนึ่งในการประเมินผลกระทบที่อาจมีผลต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ และธนาคารได้พัฒนาระบบงานเพื่อรองรับการนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติโดยได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำในการควบคุมการพัฒนากระบวนการ ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จรวมทั้งผ่านการทดสอบประสิทธิภาพของแบบจำลองเรียบร้อยแล้ว

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 การดำเนินธุรกิจแยกตามส่วนงาน

ธนาคารดำเนินธุรกิจทางการเงินภายใต้ลักษณะร้อยละ โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศเท่านั้น ดังนั้น ธนาคารจึงพิจารณาว่าธนาคารมีส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.2 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในช่วงไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2568 ธนาคารเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณส่วนสูญเสียสำหรับสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่กำหนดอัตราค่าไถ่ตามสัญญาไม่คงที่ตลอดอายุสัญญา โดยจะทำการคิดลดด้วยอัตราค่าไถ่เฉลี่ยตลอดทั้งสัญญา และแสดงยอดส่วนสูญเสียในรายการค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร พบว่า ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดังนั้น ธนาคารจึงไม่ปรับปรุงงบการเงินของปีก่อนย้อนหลัง

4.3 การรับรู้รายได้

รายได้จากเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อในรูปแบบของผลกำไรตามเกณฑ์คงค้าง สำหรับรายได้จากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระนานเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันครบกำหนดชำระ ธนาคารจะยกเลิกรายได้จากเงินให้สินเชื่อที่เคยรับรู้แล้วออกจากงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นคู่กับการล้างรายการรายได้ค้างรับทันที และจะบันทึกผลกำไรที่รับจากการชำระในภายหลังตามเกณฑ์เงินสด และเมื่อได้รับชำระรายการค้างชำระเดิมจนหมด ธนาคารจะเริ่มบันทึกรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างตามปกติ เว้นแต่รายได้จากเงินให้สินเชื่อที่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารจะรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสดตลอดอายุสัญญา ซึ่งการรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวเป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาลและรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

ธนาคารรับรู้รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาลและรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ ตามเกณฑ์คงค้าง

4.4 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ธนาคารรับรู้การจ่ายผลตอบแทนให้กับเงินฝากตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นการจ่ายผลตอบแทนของเงินฝากตามหลักภาวะต่อระยะ ธนาคารจะรับรู้เมื่อมีมติของคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคารว่าจะประกาศจ่ายหรือไม่

สำหรับเงินฝากประจำให้ผลตอบแทนแบบขั้นบันได ธนาคารรับรู้ผลตอบแทนจ่ายด้วยวิธีอัตราค่าไถ่ที่แท้จริง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.5 อุดหนุนนโยบายรัฐ

ธนาคารได้แยกบัญชีอุดหนุนนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) ตามหลักเกณฑ์การจัดสรร และปันส่วนค่าใช้จ่ายที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 1006/ว 2990 ลงวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 เรื่อง ขอความเห็นชอบวิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายของอุดหนุนนโยบายรัฐ ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน คำนวณจากต้นทุนเงินถัวเฉลี่ยตลอดงวดบัญชีคุณด้วยเงินให้สินเชื่อจากอุดหนุนนโยบายรัฐ ถัวเฉลี่ยตามงวดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งหมายความรวมถึงรายการค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ เว้นแต่รายการขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน คำนวณจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น คุณด้วย (จำนวนบัญชีเงินให้สินเชื่อ PSA ถัวเฉลี่ยตามงวดบัญชีหารด้วยจำนวนบัญชีเงินให้สินเชื่อทั้งหมด ถัวเฉลี่ยตามงวดบัญชี)

รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ คำนวณโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม หากธนาคารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

4.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.7 เงินลงทุน

ธนาคารจัดประเภทเงินลงทุนดังนี้

4.7.1 เงินลงทุนเพื่อค้า

เงินลงทุนเพื่อค้า ได้แก่ ตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตีราคาเงินลงทุนดังกล่าว ธนาคารจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.7.2 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ได้แก่ ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งธนาคารจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ธนาคารจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ประเภทดังกล่าวเข้ารายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของในการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น แต่เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนธนาคารจะรับรู้ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับราคาที่จำหน่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ธนาคารจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.7.3 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไป ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กรณีที่เป็นหน่วยลงทุนแสดงด้วยราคามูลค่าหน่วยลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ณ วันสิ้นเดือน ธนาคารจะแสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีดังต่อไปนี้

1. หลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย หรือราคาซื้อขายครั้งล่าสุด เมื่อสภาวะเศรษฐกิจไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญระหว่างวันที่วัดมูลค่ากับวันที่ของราคาซื้อขายครั้งล่าสุด ณ วันสิ้นเดือน
2. หน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย หรือราคาปิด ณ วันสิ้นเดือน สำหรับหน่วยลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นเดือน
3. ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้อัตราผลตอบแทนหรือราคาเสนอซื้อเฉลี่ยครั้งล่าสุด หรือราคาที่ไม่รวมกำไรค้างรับ (Clean Price) ณ วันสิ้นเดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.8 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขาย ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินให้ยืมอื่นแสดงในราคาทุนสุทธิจากรายได้รอการตัดบัญชี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

4.9 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารใช้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันสำรองของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ฉบับที่ สกส. 23/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ธนาคารได้จัดชั้นลูกหนี้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 4.9.1 การจัดชั้นเชิงปริมาณ ธนาคารได้พิจารณาจากระยะเวลาค้างชำระเงินต้น และ/หรือกำไรโดยนับตั้งแต่วันที่ถึงกำหนดชำระ
- 4.9.2 การจัดชั้นเชิงคุณภาพ ธนาคารได้พิจารณาจากปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินหรือขาดทุนอย่างหนักจนคาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ ภาวะอุตสาหกรรมและธุรกิจของลูกหนี้ถดถอยจนคาดได้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้คืนได้

ธนาคารได้แบ่งการจัดชั้นเป็น 6 ระดับ สำหรับหนี้ระดับชั้นปกติ และระดับชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ คำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำตามอัตราร้อยละที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดโดยพิจารณามูลค่าหลักประกันซึ่งมูลค่าหลักประกันที่ใช้ขึ้นอยู่กับประเภทของหลักประกัน ส่วนหนี้ระดับชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ระดับชั้นสงสัย และระดับชั้นสงสัยจะสูญ คำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้คงค้างตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ซึ่งเป็นไปตามวิธีการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ดั่งเพิ่มของกลุ่มกิจการบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่ตัดลูกหนี้เป็นสูญของกลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายหนี้สูญ เมื่อได้รับหนี้สูญคืนจะแสดงเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากที่กล่าวไว้ข้างต้น ธนาคารได้กั้นเงินสำรองส่วนเกิน (Surplus Reserve) และสำรองทั่วไป (General Reserve) เพื่อให้สามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมจากการกั้นสำรองตามเกณฑ์ที่กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งกรณีที่เป็นกรดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงของธนาคารหรือเพื่อเสริมฐานะทางการเงินของธนาคารให้มีความมั่นคงเพิ่มขึ้น หรือเป็นการดำเนินการเพื่อให้อุดคล้องกับข้อสังเกตหรือคำสั่งการของหน่วยงานที่กำกับดูแล โดยธนาคารจะพิจารณาเปลี่ยนประเภทการกั้นสำรองส่วนเกิน (Surplus Reserve) และสำรองทั่วไป (General Reserve) เป็นสำรองเฉพาะเจาะจง (Specific Reserve) ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ของธนาคารในขณะนั้น

4.10 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ธนาคารยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราต้นทุนทางการเงินของธนาคาร ณ วันที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กรณีอัตราต้นทุนทางการเงินของธนาคารต่ำกว่าอัตรากำไรตามเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้ใช้อัตรากำไรตามเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลดแทน กรณีมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ณ วันที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารจะนำผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้กับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ณ วันที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้มาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะรับรู้ส่วนสูญเสียดังกล่าวจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยการยินยอมลดเงินต้นหรือกำไรที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กั้นไว้แล้ว เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

นอกจากที่กล่าวไว้ข้างต้น ธนาคารได้ทบทวนส่วนสูญเสียดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะรับรู้ส่วนสูญเสียดังกล่าวจากการทบทวนเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์จากการซื้อทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันของลูกค้านี้จากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดี จากการชำระหนี้หรือจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่รับโอนจากการชำระหนี้ภายใต้มาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรการพักทรัพย์ พักหนี้)

ตามประกาศของ ธปท. สนส. 5/2565 ธนาคารพาณิชย์จะต้องบันทึกทรัพย์สินรอการขายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ ทั้งนี้ กฎระเบียบดังกล่าวไม่ได้ครอบคลุมถึงสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ดังนั้น ธนาคารจะบันทึกทรัพย์สินรอการขายในวันที่ซื้อทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ภายในของธนาคาร

ธนาคารจะแสดงมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนสินทรัพย์ที่ให้เช่าซื้อและเช่าการเงินซึ่งยึดคืนจากลูกหนี้ที่ ผิดนัดชำระหนี้ธนาคารจะบันทึกราคาทุน ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างยอดลูกหนี้ตามบัญชีหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าแล้วแต่กรณี

ธนาคารจะบันทึกส่วนขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายธนาคารรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ทรัพย์สินรอการขายภายใต้มาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรการพักทรัพย์ พักหนี้) ธนาคารได้ให้สิทธิกับลูกหนี้ในการซื้อทรัพย์สินหลักประกันคืนได้ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี นับแต่วันที่ธนาคารรับโอนทรัพย์สินหลักประกัน ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวลูกหนี้มีสิทธิเช่าทรัพย์สินนั้นจากธนาคารเพื่อไปประกอบธุรกิจได้ ซึ่งธนาคารจะนำค่าเช่าที่ได้รับดังกล่าวหักออกจากราคาทรัพย์สินที่ธนาคารจะขายคืนให้แก่ลูกหนี้ ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่ประสงค์จะซื้อคืนทรัพย์สินหลักประกันดังกล่าวธนาคารสามารถนำทรัพย์สินหลักประกันขายแก่บุคคลอื่น ส่วนค่าเช่าที่ได้รับจากลูกหนี้จะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อธนาคารมีการจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการให้ประโยชน์
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินตามสัญญาเช่า	10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 6 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

4.13 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรง ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่า และส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราค่าไรโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราค่าไรโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ คือสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่อรายการไม่เกิน 150,000 บาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการจะแสดงค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และคำนวณค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภทหรืออายุตามสัญญา แล้วแต่ตัวใดจะต่ำกว่า โดยระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ระบบคอมพิวเตอร์	5 - 6 ปี

4.15 ประมาณการหนี้สิน

ธนาคารจะพิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบฐานะการเงินจากรายการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสูงซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดค่าแปลงสภาพ (Credit Conversion Factor) ในการคำนวณเงินกองทุนที่ต้องดำรง เท่ากับ 1.0 เช่น การค้ำประกันการกู้ยืม การอวัลหรือภาระผูกพันที่ธนาคารไม่สามารถยกเลิกได้ โดยจะบันทึกเฉพาะที่เป็นรายการนอกงบฐานะการเงินของลูกหนี้ที่ถูกจัดเป็นสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ อัตราที่ใช้คำนวณประมาณการหนี้สินธนาคารจะใช้อัตราเดียวกันกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้รายนั้น ๆ และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2564) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ธนาคารจะพิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันที่เป็นรายการนอกงบฐานะการเงินเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังนี้

- 4.15.1 ธนาคารมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ไม่ว่าจะภาระผูกพันนั้นจะเป็นภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमान
- 4.15.2 มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ธนาคารจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของธนาคารเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว
- 4.15.3 สามารถประมาณจำนวนภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

นอกจากที่กล่าวไว้ข้างต้น ธนาคารได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้กับสิ่งที่อยู่แวดล้อมเหตุการณ์และสถานการณ์ต่าง ๆ โดยใช้หลักความระมัดระวังเพื่อพิจารณาผลลัพธ์ว่ามีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นจากข้อมูลต่าง ๆ เช่น ข่าวสารปรากฏตามสื่อ การฟ้องร้องคดีความระหว่างลูกหนี้กับผู้รับประโยชน์ ระยะเวลาการดำเนินคดีในกรณีที่ธนาคารถูกฟ้องเพื่อให้การแสดงผลรายการประมาณการหนี้สินของภาระผูกพันดังกล่าวรองรับผลที่จะเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยธนาคารจะพิจารณาทบทวนการประมาณการหนี้สินภาระผูกพันเป็นประจำทุกปี

4.16 รายได้รอการรับรู้

รายได้รอการรับรู้เป็นเงินช่วยเหลือที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ จะแสดงรายการเป็นรายได้รับล่วงหน้าเงินอุดหนุนจากรัฐบาลไว้ในส่วนของหนี้สินและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดบัญชี

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

4.17.1 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาล โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ธนาคารจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

4.17.2 โครงการสมทบเงิน

ธนาคารและพนักงานหรือลูกจ้างตกลงกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีผู้จัดการกองทุนซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนฯ พนักงานและลูกจ้างทุกคนมีสิทธิเป็นสมาชิกกองทุนตามข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารจะรับรู้ค่าใช้จ่ายเฉพาะส่วนที่ธนาคารจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกำหนดอัตราการหักเงินเดือนและอัตราการจ่ายเงินสมทบ ดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบธนาคาร
พนักงาน - ครบ 2 ปี	3 %
ตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป - ครบ 5 ปี	5 %
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป - ครบ 9 ปี	7 %
ตั้งแต่ 9 ปีขึ้นไป - ครบ 15 ปี	8 %
ตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป - ครบ 20 ปี	9 %
ตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป	10 %

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4.17.3 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุก 3 ปี ด้วยวิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.18 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ธนาคารไม่มีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้ เนื่องจากธนาคารไม่เข้าลักษณะเป็นบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคล ตามมาตรา 39 แห่งประมวลรัษฎากร ดังนั้น ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินเป็นของบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

5 การบริหารความเสี่ยง

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยนำกรอบแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น แนวทางปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง เป็นต้น ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของธนาคาร

5.1 ความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ (Shariah Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารที่อาจไม่สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเฉพาะของธนาคารที่ธนาคารให้ความสำคัญสูงสุด ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ ธนาคารจึงกำหนดให้การดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 และกำกับดูแลโดยคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ด้านศาสนา)

เพื่อให้การดำเนินงานและการปฏิบัติงานสอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ ธนาคารจึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ ธนาคารจัดให้มีการวิเคราะห์ติดตามและรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือคุณภาพสินเชื่อเสื่อมลง มีผลให้ธนาคารไม่ได้รับชำระหนี้คืนเต็มจำนวนตามสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเครดิต จึงเข้มงวดในกระบวนการสอบทานสินเชื่อตามแนวทางที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการมาตรฐานในการอนุมัติสินเชื่อและ/หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี ปรับปรุงกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อสนับสนุนการเติบโตของสินเชื่อและเงินลงทุนอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การทบทวนกฎเกณฑ์ภายในของธนาคาร อาทิเช่น มาตรฐานการอำนวยการสินเชื่อในแต่ละประเภทธุรกิจ เครื่องมือและคู่มือการจัดอันดับความเสี่ยงสินเชื่อ นโยบายสินเชื่อ ข้อบังคับธนาคารที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยการสินเชื่อรวมถึงแนวทางการพิจารณาสินเชื่อ
2. ติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต อาทิเช่น
 - กำหนดอัตราส่วนการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Financing Limit) เพื่อควบคุมความเสี่ยงมิให้มีการให้สินเชื่อหรือลงทุนในบริษัทหรือกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งมากเกินไป
 - กำหนดและทบทวนเพดานเงินให้สินเชื่อรายภาคธุรกิจ (Industry Concentration Limit) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงมิให้มีการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป
 - มีการสอบทานสินเชื่อที่เหมาะสมสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพหน่วยงานกักกรองสินเชื่อทั้งสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้อย่างเหมาะสม โดยมีกระบวนการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน (Check & Balance) สอดคล้องตามแนวทางบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
4. ปรับปรุงหลักเกณฑ์แบบจำลองความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Bureau Score Model) เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มีการทดสอบประสิทธิภาพการใช้ Model อย่างสม่ำเสมอ ทั้ง Credit Bureau Score Model และ Credit Risk Rating Model หรือเครื่องมือจัดลำดับความเสี่ยงสินเชื่อธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการใช้แบบจำลอง
5. ติดตาม ดูแล และรายงานคุณภาพพอร์ตสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อธุรกิจ รวมถึงการกระจุกตัวรายอุตสาหกรรม (Sector Concentration) และ ลูกหนี้รายใหญ่ (Single Financing Limit) อย่างสม่ำเสมอ
6. การทดสอบภาวะวิกฤตด้านเครดิต (Credit Stress Testing) เพื่อประเมินผลกระทบ และเตรียมความพร้อมกรณีมีเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเชิงเศรษฐกิจมหภาคทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อพอร์ตสินเชื่อ เงินสำรอง และความเพียงพอของเงินกองทุน โดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
7. รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
8. เตรียมความพร้อมในการใช้มาตรฐานรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) โดยการทยอยกันสำรองเพื่อรองรับ และเตรียมความพร้อมสำหรับการคำนวณการด้อยค่าโดยพัฒนาแบบจำลอง การด้อยค่า และทดสอบความน่าเชื่อถือของแบบจำลอง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้ขอสินเชื่อไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือคุณภาพสินเชื่อเสื่อมลง มีผลให้ธนาคารไม่ได้รับชำระหนี้คืนเต็มจำนวนตามสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านเครดิต จึงเข้มงวดในกระบวนการสอบทานสินเชื่อตามแนวทางที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกระบวนการมาตรฐานในการอนุมัติสินเชื่อและ/หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี ปรับปรุงกระบวนการอำนวยการสินเชื่อ และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อสนับสนุนการเติบโตของสินเชื่อและเงินลงทุนอย่างมีคุณภาพ รวมทั้งติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การทบทวนกฎเกณฑ์ภายในของธนาคาร อาทิเช่น มาตรฐานการอำนวยการสินเชื่อในแต่ละประเภทธุรกิจ เครื่องมือและคู่มือการจัดอันดับความเสี่ยงสินเชื่อ นโยบายสินเชื่อ ข้อบังคับธนาคารที่เกี่ยวข้องกับการอำนวยการสินเชื่อรวมถึงแนวทางการพิจารณาสินเชื่อ
2. ติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต อาทิเช่น
 - กำหนดอัตราส่วนการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Financing Limit) เพื่อควบคุมความเสี่ยงมิให้มีการให้สินเชื่อหรือลงทุนในบริษัทหรือกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งมากเกินไป
 - กำหนดและทบทวนเพดานเงินให้สินเชื่อรายภาคธุรกิจ (Industry Concentration Limit) เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงมิให้มีการกระจุกตัวในภาคธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป
 - มีการสอบทานสินเชื่อที่เหมาะสมสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพหน่วยงานกลั่นกรองสินเชื่อทั้งสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้อย่างเหมาะสม โดยมีกระบวนการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน (Check & Balance) สอดคล้องตามแนวทางบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
4. ปรับปรุงหลักเกณฑ์แบบจำลองความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Bureau Score Model) เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มีการทดสอบประสิทธิภาพการใช้ Model อย่างสม่ำเสมอ ทั้ง Credit Bureau Score Model และ Credit Risk Rating Model หรือเครื่องมือจัดลำดับความเสี่ยงสินเชื่อธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการใช้แบบจำลอง
5. ติดตาม ดูแล และรายงานคุณภาพพอร์ตสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อธุรกิจ รวมถึงการกระจุกตัวรายอุตสาหกรรม (Sector Concentration) และ ลูกหนี้รายใหญ่ (Single Financing Limit) อย่างสม่ำเสมอ
6. การทดสอบภาวะวิกฤตด้านเครดิต (Credit Stress Testing) เพื่อประเมินผลกระทบ และเตรียมความพร้อมกรณีมีเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเชิงเศรษฐกิจมหภาคทั้งภายในและต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อพอร์ตสินเชื่อ เงินสำรอง และความเพียงพอของเงินกองทุน โดยใช้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
7. รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
8. เตรียมความพร้อมในการใช้มาตรฐานรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) โดยการทยอยกันสำรองเพื่อรองรับ และเตรียมความพร้อมสำหรับการคำนวณการด้อยค่าโดยพัฒนาแบบจำลอง การด้อยค่า และทดสอบความน่าเชื่อถือของแบบจำลอง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5.3 ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) คือ ความเสี่ยงทางการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทน (Rate of Return Risk) อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุนที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และเงินกองทุน

ในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ธนาคารกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านตลาดให้สอดคล้องกับเกณฑ์กำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร

ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมีการติดตาม รายงานความเสี่ยงด้านตลาดต่อคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร (ALCO) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากอัตราผลตอบแทน (Rate of Return Risk)

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทน โดยการที่โครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์และหนี้สินมีระยะเวลาครบกำหนด ในการปรับอัตราผลตอบแทนที่แตกต่างกัน หรือมีความอ่อนไหวต่ออัตราผลตอบแทน (Rate Sensitive Items) ที่ไม่สอดคล้องกัน จะส่งผลกระทบต่อรายได้กำไรสุทธิ (Net Profit Income) และมูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) ตลอดจนรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราผลตอบแทน ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราผลตอบแทน โดยการประเมินความเสี่ยงผ่านเครื่องมือ Repricing Gap เพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ข้อมูลเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ จำแนกตามหนี้ที่มีอัตราผลตอบแทนคงที่และลอยตัวจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนคงที่	26,029	23,802
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนลอยตัว	53,684	49,865
รวมเงินให้สินเชื่อ	79,713	73,667
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนคงที่	24,818	22,164
เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนลอยตัว	53,684	49,865
รวมเงินให้สินเชื่อ	78,502	72,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จำแนกตามระยะเวลาในการเปลี่ยนอัตราผลตอบแทนหรือระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	0 - 3 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ ล้านบาท	ไม่มีภาระ ผลตอบแทน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	4,241	71	-	-	-	201	4,513
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,757	4,186	-	-	-	-	6,943
เงินให้สินเชื่อ	51,778	3,569	5,122	6,803	12,441	-	79,713
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	6,428	-	-	-	-	-	6,428
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	43,904	36,904	4,431	-	-	532	85,771
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	702	1,099	3,565	-	-	16	5,382
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	68	68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	51	89	35	-	-	193

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 - 3 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้วยคุณภาพ ล้านบาท	ไม่มีภาระ ผลตอบแทน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	95	-	-	-	-	5,189	5,284
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,754	1,774	-	-	-	-	4,528
เงินให้สินเชื่อ	47,605	2,531	4,865	8,328	10,338	-	73,667
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	6,597	-	-	-	-	-	6,597
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	35,961	30,115	13,220	-	-	1,048	80,344
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	613	706	3,346	-	-	12	4,677
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	32	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	45	122	3	-	-	186

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	0 - 3 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ ล้านบาท	ไม่มีภาระ ผลตอบแทน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	3,739	-	-	-	-	170	3,909
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,757	4,186	-	-	-	-	6,943
เงินให้สินเชื่อ	54,009	3,503	3,160	5,389	12,441	-	78,502
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอน							
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	6,428	-	-	-	-	-	6,428
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	43,919	36,904	4,431	-	-	535	85,789
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	697	1,099	3,565	-	-	16	5,377
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	68	68
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	49	77	3	-	-	147

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	0 - 3 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ ล้านบาท	ไม่มีภาระ ผลตอบแทน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	-	4,928	4,928
เงินลงทุนในตราสารหนี้	2,754	1,774	-	-	-	-	4,528
เงินให้สินเชื่อ	49,855	2,435	3,176	6,225	10,338	-	72,029
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอน							
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	6,597	-	-	-	-	-	6,597
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	35,968	30,115	13,220	-	-	1,053	80,356
รายการระหว่างธนาคารและ							
ตลาดเงินสุทธิ	613	550	3,346	-	-	12	4,521
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	32	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	44	72	3	-	-	135

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญและหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญของกลุ่มกิจการ รวมทั้งอัตราเฉลี่ยของผลตอบแทน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
	ยอดคงเหลือ		
	ถัวเฉลี่ย	ผลตอบแทน	อัตราเฉลี่ย
ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	8,085	126	1.56
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6,327	104	1.64
เงินให้สินเชื่อ	76,891	3,948	5.13
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	261	7	2.68
	91,564	4,185	4.57
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ			
เงินรับฝาก	84,562	1,366	1.62
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,915	31	0.63
	89,477	1,397	1.56

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	ยอดคงเหลือ		
	ถัวเฉลี่ย	ผลตอบแทน	อัตราเฉลี่ย
ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,831	101	1.73
เงินลงทุนในตราสารหนี้	5,098	109	2.14
เงินให้สินเชื่อ	72,111	3,914	5.43
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	273	9	3.30
	83,313	4,113	4.96
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ			
เงินรับฝาก	81,056	1,405	1.73
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,938	27	0.69
	84,994	1,432	1.68

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	ยอดคงเหลือ		
	ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ผลตอบแทน ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7,697	122	1.59
เงินลงทุนในตราสารหนี้	6,327	104	1.64
เงินให้สินเชื่อ	75,476	3,339	4.42
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	261	7	2.68
	89,761	3,572	3.98
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ			
เงินรับฝาก	84,589	1,366	1.61
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,898	30	0.61
	89,487	1,396	1.56

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ยอดคงเหลือ		
	ถัวเฉลี่ย ล้านบาท	ผลตอบแทน ล้านบาท	อัตราเฉลี่ย ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้ที่มีสาระสำคัญ			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,666	101	1.78
เงินลงทุนในตราสารหนี้	5,098	109	2.14
เงินให้สินเชื่อ	70,286	3,177	4.52
เงินให้สินเชื่อตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	273	9	3.30
	81,323	3,396	4.18
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ			
เงินรับฝาก	81,065	1,405	1.73
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,727	12	0.32
	84,792	1,417	1.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราผลตอบแทนต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	เพิ่มขึ้น 1จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	35	(35)	105	(105)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(219)	219	(213)	213

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	เพิ่มขึ้น 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท	เพิ่มขึ้น 1จุด พื้นฐาน ล้านบาท	ลดลง 1 จุด พื้นฐาน ล้านบาท
ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	35	(35)	107	(107)
ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(219)	219	(211)	211

2) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk)

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนที่ได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องมาจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินในเงินสกุลต่างประเทศ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการต่าง ๆ ในงบการเงินของธนาคารไปเป็นสกุลเงินบาทแล้ว ทำให้มูลค่าทางบัญชีของธนาคารลดลง รวมถึงการลดลงของรายได้หรือเกิดผลขาดทุนจากธุรกรรมการค้าเงินตราต่างประเทศอีกด้วย ทั้งนี้ การทำธุรกรรมของธนาคารเป็นไปเพื่อรองรับการค้าเงินตราต่างประเทศของลูกค้าเป็นหลัก และใช้อนุพันธ์ทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทั้งนี้ ไม่มีนโยบายทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศเพื่อหากำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3) ความเสี่ยงจากราคา (Price Risk)

คือ ความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุนได้รับผลกระทบในทางลบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสาร ทำให้มูลค่าของพอร์ตการลงทุนเพื่อค้าและเพื่อขายลดลง ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้เป็นไปตามเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ที่กำหนดเช่น VaR Limit เป็นต้น

นอกจากนี้ ธนาคารมีการทบทวนเครื่องมือและนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านตลาด รวมถึงเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) อย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- 5.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดเนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องยังเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถยกเลิก (Unwind) หรือหักกลับ (Offset) ความเสี่ยงที่มีอยู่จากสินทรัพย์ที่ถืออยู่ได้ ทำให้ต้องขายสินทรัพย์ในราคาต่ำกว่าต้นทุนที่ซื้อมาเนื่องจากสินทรัพย์ที่ถืออยู่มีสภาพคล่องต่ำหรือเกิดภาวะตลาดขาดสภาพคล่อง

ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องหรือระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารมีคณะกรรมการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินของธนาคาร (ALCO) ทำหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและควบคุมดูแลสภาพคล่องโดยรวม เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน สามารถรองรับการเติบโตทางธุรกิจในภาวะแวดล้อมปกติ และมีแหล่งเงินทุนหรือสินทรัพย์ที่พร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เพียงพอที่จะรองรับภาวะวิกฤต นอกจากนี้ธนาคารกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร และมีการติดตามตัวชี้วัดเพื่อประเมินแนวโน้มและระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปตามระดับของสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ทั้งนี้ ธนาคารมีการทบทวนเครื่องมือและนโยบายบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องรวมถึงเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) อย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 จำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตาม บัญชี ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	มูลค่าตาม บัญชี ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
แหล่งที่มาของเงินทุน				
เงินรับฝาก	85,771	93.26	80,344	97.21
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ด้านหนี้สินสุทธิ	5,382	5.85	4,677	5.66
ส่วนของเจ้าของ	819	0.89	(2,371)	(2.87)
รวม	91,972	100.00	82,650	100.00
แหล่งใช้ไปของเงินทุน				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	79,713	79.41	73,667	80.86
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ด้านสินทรัพย์สุทธิ	4,513	4.50	5,284	5.80
เงินลงทุนสุทธิ	9,723	9.69	5,559	6.10
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	6,428	6.40	6,597	7.24
รวม	100,377	100.00	91,107	100.00
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	มูลค่าตาม บัญชี ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	มูลค่าตาม บัญชี ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
แหล่งที่มาของเงินทุน				
เงินรับฝาก	85,789	94.45	80,356	97.66
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ด้านหนี้สินสุทธิ	5,377	5.92	4,521	5.49
ส่วนของเจ้าของ	(339)	(0.37)	(2,591)	(3.15)
รวม	90,827	100.00	82,286	100.00
แหล่งใช้ไปของเงินทุน				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	78,502	79.65	72,029	80.83
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ด้านสินทรัพย์สุทธิ	3,909	3.97	4,928	5.53
เงินลงทุนสุทธิ	9,723	9.86	5,559	6.24
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	6,428	6.52	6,597	7.40
รวม	98,562	100.00	89,113	100.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญาจำแนกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนดเวลา ล้านบาท	หยุดรับรู้ รายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	740	3,702	71	-	-	-	4,513
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,757	4,186	-	2,780	-	9,723
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	5,940	3,965	57,367	-	12,441	79,713
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	6,428	-	-	-	-	-	6,428
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,168	12,399	8,222	57,367	2,780	12,441	100,377
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	26,365	18,071	36,904	4,431	-	-	85,771
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	556	345	2,097	2,384	-	-	5,382
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	51	124	-	-	193
รวมหนี้สินทางการเงิน	26,921	18,434	39,052	6,969	-	-	91,346
	งบการเงินรวม						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนดเวลา ล้านบาท	หยุดรับรู้ รายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	5,284	-	-	-	-	-	5,284
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,754	1,774	-	1,031	-	5,559
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	7,374	1,474	54,481	-	10,338	73,667
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	-	3,597	3,000	-	-	-	6,597
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	5,284	13,725	6,248	54,481	1,031	10,338	91,107
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	21,102	15,907	30,115	13,220	-	-	80,344
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	521	104	706	3,346	-	-	4,677
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	16	45	125	-	-	186
รวมหนี้สินทางการเงิน	21,623	16,027	30,866	16,691	-	-	85,207

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนดเวลา ล้านบาท	หยุดรับรู้ รายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	207	3,702	-	-	-	-	3,909
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,757	4,186	-	2,780	-	9,723
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	8,171	3,899	53,991	-	12,441	78,502
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	6,428	-	-	-	-	-	6,428
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,635	14,630	8,085	53,991	2,780	12,441	98,562
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	26,383	18,071	36,904	4,431	-	-	85,789
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	556	340	2,097	2,384	-	-	5,377
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18	49	80	-	-	147
รวมหนี้สินทางการเงิน	26,939	18,429	39,050	6,895	-	-	91,313

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	0 - 3 เดือน ล้านบาท	3 - 12 เดือน ล้านบาท	มากกว่า 1 ปี ล้านบาท	ไม่มี กำหนดเวลา ล้านบาท	หยุดรับรู้ รายได้ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	4,928	-	-	-	-	-	4,928
เงินลงทุนสุทธิ	-	2,754	1,774	-	1,031	-	5,559
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	7,374	2,946	51,371	-	10,338	72,029
ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ	-	3,597	3,000	-	-	-	6,597
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,928	13,725	7,720	51,371	1,031	10,338	89,113
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	21,114	15,907	30,115	13,220	-	-	80,356
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	521	104	550	3,346	-	-	4,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	16	44	75	-	-	135
รวมหนี้สินทางการเงิน	21,635	16,027	30,709	16,641	-	-	85,012

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5.5 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือ

ชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาดในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ธนาคารมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้ตราสารการเงิน

กลุ่มกิจการมีต้นทุนในการจัดเก็บข้อมูลและการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินค่อนข้างสูง ซึ่งอาจไม่คุ้มกับประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการรายงานทางการเงิน กลุ่มกิจการจึงเลือกเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

ตราสารการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

(ก) ตราสารการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาเสนอซื้อสุดท้ายที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์ในต่างประเทศ และราคาที่ใช้ชำระราคาจากตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ตราสารการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) ตราสารการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ ตราสารนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) ตราสารการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ตราสารนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์					
ตราสารอนุพันธ์	1	-	1	-	1
เงินลงทุนสุทธิ	9,704	2,761	6,943	-	9,704
รวมสินทรัพย์	9,705	2,761	6,944	-	9,705

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์					
เงินลงทุนสุทธิ	4,528	-	4,528	-	4,528
รวมสินทรัพย์	4,528	-	4,528	-	4,528

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์					
ตราสารอนุพันธ์	1	-	1	-	1
เงินลงทุนสุทธิ	9,704	2,761	6,943	-	9,704
รวมสินทรัพย์	9,705	2,761	6,944	-	9,705

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์					
เงินลงทุนสุทธิ	4,528	-	4,528	-	4,528
รวมสินทรัพย์	4,528	-	4,528	-	4,528

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท		ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท		
สินทรัพย์					
เงินสด	835	835	-	-	835
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,513	4,513	-	-	4,513
เงินลงทุนสุทธิ	19	-	19	-	19
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	68,437	-	68,437	-	68,437
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพ	6,428	-	6,428	-	6,428
รวมสินทรัพย์	80,232	5,348	74,884	-	80,232
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	85,771	-	85,771	-	85,771
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,382	5,377	5	-	5,382
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	68	-	68	-	68
ผลตอบแทนเงินรับฝากค้างจ่าย	758	-	758	-	758
รวมหนี้สิน	91,979	5,377	86,602	-	91,979
	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท		ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท		
สินทรัพย์					
เงินสด	1,301	1,301	-	-	1,301
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,284	5,284	-	-	5,284
เงินลงทุนสุทธิ	1,031	-	1,031	-	1,031
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	62,873	-	62,873	-	62,873
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพ	6,597	-	6,597	-	6,597
รวมสินทรัพย์	77,086	6,585	70,501	-	77,086
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	80,344	-	80,344	-	80,344
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,677	4,521	156	-	4,677
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	32	-	32	-	32
ผลตอบแทนเงินรับฝากค้างจ่าย	616	-	616	-	616
รวมหนี้สิน	85,669	4,521	81,148	-	85,669

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท		ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท		
สินทรัพย์					
เงินสด	834	834	-	-	834
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	3,909	3,909	-	-	3,909
เงินลงทุนสุทธิ	19	-	19	-	19
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	67,483	-	67,483	-	67,483
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	6,428	-	6,428	-	6,428
รวมสินทรัพย์	78,673	4,743	73,930	-	78,673

หนี้สิน					
เงินรับฝาก	85,789	-	85,789	-	85,789
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5,377	5,377	-	-	5,377
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	68	-	68	-	68
ผลตอบแทนเงินรับฝากค้างจ่าย	758	-	758	-	758
รวมหนี้สิน	91,992	5,377	86,615	-	91,992

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม			รวม ล้านบาท
ข้อมูลระดับที่ 1 ล้านบาท		ข้อมูลระดับที่ 2 ล้านบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 ล้านบาท		
สินทรัพย์					
เงินสด	1,300	1,300	-	-	1,300
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,928	4,928	-	-	4,928
เงินลงทุนสุทธิ	1,031	-	1,031	-	1,031
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	61,394	-	61,394	-	61,394
ตัวสัญญาใช้เงินจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	6,597	-	6,597	-	6,597
รวมสินทรัพย์	75,250	6,228	69,022	-	75,250

หนี้สิน					
เงินรับฝาก	80,356	-	80,356	-	80,356
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	4,521	4,521	-	-	4,521
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	32	-	32	-	32
ผลตอบแทนเงินรับฝากค้างจ่าย	616	-	616	-	616
รวมหนี้สิน	85,525	4,521	81,004	-	85,525

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

6 การดำรงเงินกองทุน

ธนาคารได้คำนวณเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงกระทรวงการคลังว่าด้วยการดำรงเงินกองทุน และการดำรงเงินสดสำรองและสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 15/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ซึ่งกำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์และภาระผูกพัน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีเงื่อนไขว่าเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.25 ของสินทรัพย์และภาระผูกพันดังกล่าว แต่ธนาคารได้รับการผ่อนผันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 25/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักของศาสนาอิสลามข้อ 6.3 บทเฉพาะกาลที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลความเพียงพอของการดำรงเงินกองทุนข้อ 6.3.1 ระบุว่า “กรณีที่ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการตามมาตรการของทางการก่อนประกาศฉบับนี้มีผลใช้บังคับหากปฏิบัติตามข้อ 5.5 ของประกาศฉบับนี้แล้วมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำตามที่กำหนดไม่ถึงเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติของประกาศฉบับนี้ จนกว่าจะดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จตามที่ทางการกำหนด”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีเงินกองทุนและอัตราส่วนเงินกองทุนกับสินทรัพย์และภาระผูกพันดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
ทุนชำระแล้ว	18,203	18,203
สำรองตามกฎหมาย	196	196
ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร	(20,717)	(20,995)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	(2,318)	(2,596)
เงินกองทุนทั้งสิ้นก่อนรายการหัก	(2,318)	(2,596)
หัก ส่วนต่ำจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนประเภทเผื่อขาย	-	-
เงินกองทุนทั้งสิ้น	(2,318)	(2,596)
สินทรัพย์ถ่วงน้ำหนักตามความเสี่ยงทั้งสิ้น	73,138	70,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินกองทุนทั้งสิ้น	(3.17)	(3.67)
เงินกองทุนชั้นที่ 1	(3.17)	(3.67)

อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เท่ากับร้อยละ 8.99 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศกฎกระทรวงการคลังว่าด้วยการดำรงเงินกองทุนและการดำรงเงินสดสำรองและสินทรัพย์สภาพคล่องของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2563 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 21/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่กำหนดให้ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ณ สิ้นวันสุดท้ายของเดือนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 6 ของยอดเงินรับฝากทุกประเภท ณ สิ้นวันดังกล่าว

7 ประเมินการและข้อสมมติฐาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประเมินการและข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ประเมินการและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่น และนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประเมินการไว้

ประเมินการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประเมินการทางบัญชี จะบันทึกในงวดบัญชีที่ประเมินการดังกล่าวได้รับการทบทวนและงวดในอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

7.1 ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อ

ธนาคารถือปฏิบัติในการจัดชั้นหนี้และตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อ ตามข้อกำหนดของประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และตามการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากยอดเงินให้สินเชื่อที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด การจัดชั้นหนี้พิจารณาจากระยะเวลาที่ค้างชำระและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ส่วนมูลค่าหลักประกันที่ใช้ขึ้นกับประเภทของหลักประกัน โดยธนาคารมีการประเมินราคาทุก 3 ปี กรณีเป็นหลักประกันของลูกค้าหนี้ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ และธนาคารมีการประเมินราคาทุก 5 ปี กรณีเป็นหลักประกันของลูกค้าหนี้ชั้นปกติและชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารบันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ทั้งนี้ อัตรากำไรคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับลูกหนี้ชั้นปกติและชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ธนาคารบันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 1 และร้อยละ 2 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกัน

7.2 การวัดมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

มูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ คำนวณจากราคาประเมินที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระหรือตีราคาโดยผู้ประเมินภายในของธนาคารทุกปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย และพิจารณาปรับลดราคาประเมินตามระยะเวลาการถือครอง

7.3 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 26

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

7.4 สัญญาเช่า

ก) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า เพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า ธนาคารพิจารณากำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่ายและสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มธุรกิจพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อธนาคารใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือธนาคารมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่า และอยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคาร

ข) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ธนาคารประเมินอัตราผลตอบแทนการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า เป็นต้น

7.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทำการทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

8 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารมีขาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 339 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 2,591 ล้านบาท) สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าธนาคารเริ่มมีความสามารถในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จากผลของการบริหารจัดการสำรองหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ทบทวนตามแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปี พ.ศ. 2569 - พ.ศ. 2573 โดยได้นำนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานกำกับดูแล และผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก มาเป็นกรอบในการดำเนินงานของธนาคาร เพื่อมุ่งสู่การเป็น “สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” ด้วยธนาคารมีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจและเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจในสังกัดกระทรวงการคลังซึ่งแนวนโยบายการดำเนินงานของธนาคารตามแนวทางของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง เพื่อเป็นสถาบันการเงินที่ส่งเสริมธุรกรรมทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม สนับสนุนการให้ความรู้ทางการเงินอิสลามแก่ประชาชน และเป็นธนาคารที่มีรากฐานที่มั่นคงรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน และสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน ดังนั้น ธนาคารจึงยังคงใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องในการจัดทำงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	86	-	86	4,836	-	4,836
ธนาคารพาณิชย์และตลาดเงิน	638	71	709	410	-	410
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3	-	3	18	-	18
สถาบันการเงินอื่น	-	3,739	3,739	-	-	-
รวม	727	3,810	4,537	5,264	-	5,264
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(37)	(37)	-	-	-
รวมในประเทศ	727	3,773	4,500	5,264	-	5,264
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	13	-	13	15	-	15
เงินยูโร	-	-	-	3	-	3
เงินสกุลอื่น	-	-	-	2	-	2
รวมต่างประเทศ	13	-	13	20	-	20
รวมในประเทศและต่างประเทศ	740	3,773	4,513	5,284	-	5,284

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	86	-	86	4,836	-	4,836
ธนาคารพาณิชย์และตลาดเงิน	106	-	106	61	-	61
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	2	-	2	11	-	11
สถาบันการเงินอื่น	-	3,739	3,739	-	-	-
รวม	194	3,739	3,933	4,908	-	4,908
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(37)	(37)	-	-	-
รวมในประเทศ	194	3,702	3,896	4,908	-	4,908
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	13	-	13	15	-	15
เงินยูโร	-	-	-	3	-	3
เงินสกุลอื่น	-	-	-	2	-	2
รวมต่างประเทศ	13	-	13	20	-	20
รวมในประเทศและต่างประเทศ	207	3,702	3,909	4,928	-	4,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

10 ตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน
สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
อัตราแลกเปลี่ยน						
ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า	1	-	94	-	-	104
ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-	13
รวม	1	-	94	-	-	117

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ
สถาบันการเงิน	49.98	55.58
บุคคลภายนอก	50.02	44.42
รวม	100.00	100.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

11 เงินลงทุนสุทธิ

11.1 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	6,943	4,528
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,761	-
รวม	9,704	4,528

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารได้นำสิทธิในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 400 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวน 2,000 ล้านบาท ให้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาสินเชื่อ ฉบับลงวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 22)

11.2 เงินลงทุนทั่วไป

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ราคาทุน ล้านบาท	ราคาทุน ล้านบาท
หน่วยลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	26	1,037
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7)	(6)
รวม	19	1,031
รวมเงินลงทุนสุทธิ	9,723	5,559

ณ วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารได้เปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์จากเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย เนื่องจากหลักทรัพย์ดังกล่าวได้กลับมามีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารจึงได้วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายโดยใช้มูลค่ายุติธรรม (Mark-to-Market) ทั้งนี้หลักทรัพย์ดังกล่าวยังคงมีข้อจำกัดด้านระยะเวลาห้ามขาย (lock-up period) โดยร้อยละ 25 ของหลักทรัพย์มีกำหนดการปลดล็อกการขายตรงกับวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 และส่วนที่เหลือตรงกับวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2569

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ที่ลงทุน	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	เงินลงทุน วิธีราคาทุน ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท
บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญ	1,184	48.27	560	-
บริษัท อะมานะห์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	และ	สินเชื่อจำนำทะเบียน			560	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ						
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร				
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ที่ลงทุน	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	เงินลงทุน วิธีราคาทุน ล้านบาท	เงินปันผลรับ ล้านบาท
บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	หุ้นสามัญ	1,184	48.27	560	8
บริษัท อะมานะห์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	และ	สินเชื่อจำนำทะเบียน			560	8
เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ						

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ

13.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขาย				
- เบิกถอนเงินสด	1,018	847	1,018	847
- ทั่วไป	57,746	55,685	55,055	52,784
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายหนี้ทางการค้า	1,351	1,478	1,351	1,478
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	677	1,283	18	18
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	20,441	16,413	20,441	16,413
อื่น ๆ	369	227	369	227
หัก รายได้รอดัดบัญชี	(2,143)	(2,532)	(4)	(4)
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี	79,459	73,401	78,248	71,763
บวก รายได้ทางการเงินค้างรับ	313	372	168	241
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีบวก รายได้ทางการเงินค้างรับ	79,772	73,773	78,416	72,004
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	(7,119)	(5,513)	(6,714)	(5,280)
2. เงินสำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ชั้นต่ำ	(536)	(617)	(536)	(617)
3. เงินสำรองทั่วไป	(3,789)	(3,499)	(3,791)	(3,443)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(69)	(1,461)	(69)	(1,461)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	68,259	62,683	67,306	61,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13.2 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	ปกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม
ล้านบาท	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญเสีย	ล้านบาท	
การเกษตรและเหมืองแร่	1,444	1,587	1	-	35	3,067
อุตสาหกรรมการผลิตและ						
การพาณิชย์	6,122	2,733	40	160	1,339	10,394
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ						
การก่อสร้าง	9,581	388	3	1,614	2,493	14,079
การสาธารณูปโภคและ						
บริการ	11,084	1,654	61	99	4,819	17,717
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	10,345	364	75	37	731	11,552
อื่น ๆ	19,986	1,233	318	371	742	22,650
รวม	58,562	7,959	498	2,281	10,159	79,459

	งบการเงินรวม					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ปกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม
ล้านบาท	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญเสีย	ล้านบาท	
การเกษตรและเหมืองแร่	821	1,685	-	1	36	2,543
อุตสาหกรรมการผลิตและ						
การพาณิชย์	4,147	3,077	101	42	1,072	8,439
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ						
การก่อสร้าง	7,947	2,215	12	541	1,945	12,660
การสาธารณูปโภคและ						
บริการ	10,827	1,609	1,433	73	3,344	17,286
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	9,823	690	84	179	613	11,389
อื่น ๆ	18,455	1,456	286	307	580	21,084
รวม	52,020	10,732	1,916	1,143	7,590	73,401

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
	ปกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม
ล้านบาท	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญเสีย	ล้านบาท	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
การเกษตรและเหมืองแร่	1,444	1,587	1	-	35	3,067
อุตสาหกรรมการผลิตและ						
การพาณิชย์	6,122	2,733	40	160	1,339	10,394
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ						
การก่อสร้าง	9,581	388	3	1,614	2,493	14,079
การสาธารณูปโภคและ						
บริการ	11,084	1,654	61	99	4,819	17,717
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	10,345	364	75	37	731	11,552
อื่น ๆ	20,272	339	69	67	692	21,439
รวม	58,848	7,065	249	1,977	10,109	78,248

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
	ปกติ	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม
ล้านบาท	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญเสีย	ล้านบาท	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
การเกษตรและเหมืองแร่	821	1,685	-	1	36	2,543
อุตสาหกรรมการผลิตและ						
การพาณิชย์	4,147	3,077	101	42	1,072	8,439
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ						
การก่อสร้าง	7,947	2,215	12	541	1,945	12,660
การสาธารณูปโภคและ						
บริการ	10,827	1,609	1,433	73	3,344	17,286
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	9,823	690	84	179	613	11,389
อื่น ๆ	18,217	448	85	135	561	19,446
รวม	51,782	9,724	1,715	971	7,571	71,763

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	เงินให้สินเชื่อ และรายได้ ทางการเงิน ค้างรับ** ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ* ล้านบาท	อัตราที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	58,758	7,578	1	76
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	8,028	2,876	2	57
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	522	161	100	161
จัดชั้นสงสัย	2,304	1,601	100	1,601
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	10,160	5,224	100	5,224
2. เงินสำรองส่วนเกิน				
- สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ชั้นต่ำ	-	-		536
- สำรองทั่วไป	-	-		3,789
รวม	79,772	17,440		11,444

* บริษัทย่อยใช้มูลหนี้ก่อนหักหลักประกันในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจัดชั้นสงสัยและสงสัยจะสูญ

** ยอดรวมเงินให้สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 13.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	เงินให้สินเชื่อ และรายได้ ทางการเงิน ค้างรับ** ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ* ล้านบาท	อัตราที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	52,274	8,286	1	83
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	10,822	2,674	2	53
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,932	812	100	812
จัดชั้นสงสัย	1,154	702	100	702
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	7,591	3,863	100	3,863
2. เงินสำรองส่วนเกิน				
- สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ชั้นต่ำ	-	-		617
- สำรองทั่วไป	-	-		3,499
รวม	73,773	16,337		9,629

* บริษัทย่อยใช้มูลหนี้ก่อนหักหลักประกันในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจัดชั้นสงสัยและสงสัยจะสูญ

** ยอดรวมเงินให้สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	เงินให้สินเชื่อ และรายได้ ทางการเงิน ค้างรับ** ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ* ล้านบาท	อัตราที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	59,003	9,370	1	93
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	7,078	2,641	2	53
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	249	91	100	91
จัดชั้นสงสัย	1,977	1,299	100	1,299
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	10,109	5,178	100	5,178
2. เงินสำรองส่วนเกิน				
- สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ชั้นต่ำ	-	-		536
- สำรองทั่วไป	-	-		3,791
รวม	78,416	18,579		11,041

* บริษัทย่อยใช้มูลหนี้ก่อนหักหลักประกันในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจัด
ชั้นสงสัยและสงสัยจะสูญ

** ยอดรวมเงินให้สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 13.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เงินให้สินเชื่อ และรายได้ ทางการเงิน ค้างรับ** ล้านบาท	ยอดสุทธิ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ* ล้านบาท	อัตราที่ใช้ ในการตั้ง ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ ล้านบาท
--	---	--	---------------------------------------

1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธพท.

จัดชั้นปกติ	51,988	9,977	1	100
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	9,758	2,424	2	48
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,716	758	100	758
จัดชั้นสงสัย	971	530	100	530
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	7,571	3,844	100	3,844

2. เงินสำรองส่วนเกิน

- สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ชั้นต่ำ	-	-	-	617
- สำรองทั่วไป	-	-	-	3,443
รวม	72,004	17,533		9,340

* บริษัทย่อยใช้มูลหนี้ก่อนหักหลักประกันในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจัดชั้นสงสัยและสงสัยจะสูญ

** ยอดรวมเงินให้สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPF) จำนวน 12,335 ล้านบาท และจำนวน 10,258 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 15.73 และ 14.25 ของเงินให้สินเชื่อและรายได้ทางการเงินค้างรับ ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	363	314	-	677
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(96)	(57)	-	(153)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	267	257	-	524
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(48)	(21)	-	(69)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	219	236	-	455

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	566	716	1	1,283
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(182)	(161)	-	(343)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	384	555	1	940
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45)	(35)	-	(80)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	339	520	1	860

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	18	-	-	18
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	18	-	-	18
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18)	-	-	(18)
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	18	-	-	18
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	18	-	-	18
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18)	-	-	(18)
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

14 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

		งบการเงินรวม						
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
	ปกติ ล้านบาท	กล่าวถึงเป็น พิเศษ		ต่ำกว่า มาตรฐาน		สำรองส่วนเกิน จากเกณฑ์ขั้นต่ำ/ สำรองทั่วไป		รวม ล้านบาท
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ยอดต้นปี	83	53	812	702	3,863	4,116	9,629	
หนี้สงสัยจะสูญ	(7)	4	(651)	899	1,361	-	1,606	
สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำ	-	-	-	-	-	(81)	(81)	
สำรองทั่วไป	-	-	-	-	-	290	290	
ยอดปลายปี	76	57	161	1,601	5,224	4,325	11,444	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		ต่ำกว่า		งบการเงิน		รวม
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญเสีย	จากเกณฑ์ขั้นต่ำ/	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดต้นปี	119	50	118	198	6,284	3,835	10,604
หนี้สงสัยจะสูญเสีย	(36)	3	694	504	(2,421)	-	(1,256)
สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำ	-	-	-	-	-	247	247
สำรองทั่วไป	-	-	-	-	-	34	34
ยอดปลายปี	83	53	812	702	3,863	4,116	9,629

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	กล่าวถึงเป็น		ต่ำกว่า		สงสัย		สงสัยจะสูญเสีย		สำรองส่วนเกิน	
	ปกติ	พิเศษ	มาตรฐาน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดต้นปี	100	48	758		530		3,844	4,060		9,340
หนี้สงสัยจะสูญ	(7)	5	(667)		769		1,334	-		1,434
สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำ	-	-	-		-		-	(81)		(81)
สำรองทั่วไป	-	-	-		-		-	348		348
ยอดปลายปี	93	53	91		1,299		5,178	4,327		11,041

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	กล่าวถึงเป็น		ต่ำกว่า		สำรองส่วนเกิน		รวม
	ปกติ	พิเศษ	มาตรฐาน	ค่ากว่า	สงสัยจะสูญเสีย	จากเกณฑ์ขั้นต่ำ/	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดต้นปี	126	42	62	115	6,283	3,774	10,402
หนี้สงสัยจะสูญเสีย	(26)	6	696	415	(2,439)	-	(1,348)
สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำ	-	-	-	-	-	247	247
สำรองทั่วไป	-	-	-	-	-	39	39
ยอดปลายปี	100	48	758	530	3,844	4,060	9,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

15 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยอดต้นปี	1,461	304
เพิ่มขึ้น	14	1,230
ลดลง	(1,406)	(73)
ยอดปลายปี	69	1,461

16 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

กลุ่มกิจการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เฉพาะรายที่มีขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

วิธีการปรับโครงสร้างหนี้	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร								
	จำนวนหนี้ตามบัญชี						สินทรัพย์ที่รับโอน		
	จำนวนราย		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้		ชนิด	มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
ราย	ราย	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		
การเปลี่ยนแปลง เงื่อนไขการชำระหนี้	337	453	1,966	2,723	1,966	2,723	-	-	
การปรับปรุงโครงสร้าง หนี้หลายลักษณะ	1	2	2,500	4,114	1,489	1,910	หุ้นสามัญ	2,761	1,011
รวมลูกหนี้ปรับ โครงสร้างหนี้ทั้งสิ้น	338	455	4,466	6,837	3,455	4,633		2,761	1,011

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ กรณีเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข
ชำระหนี้ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราต้นทุนทางการเงิน
กรณีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่าอัตรากำไรที่กำหนดตามเงื่อนไขปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ให้ใช้อัตรากำไรตามเงื่อนไข
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลดแทน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ระยะเวลาของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กรณีเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของลูกหนี้เฉพาะรายที่มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	จำนวนหนี้ตามบัญชี							
	จำนวนราย		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้		ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	
ราย	ราย	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
ไม่เกิน 5 ปี	76	73	450	253	450	253	185	243
5 ถึง 10 ปี	95	99	1,095	1,687	1,095	1,687	549	1,698
มากกว่า 10 ปี	167	283	2,921	4,897	1,910	2,693	2,052	4,080
รวม	338	455	4,466	6,837	3,455	4,633	2,786	6,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมียอดคงค้างของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้เฉพาะรายที่มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่ไม่จัดชั้นเป็นสินเชื่อด้อยคุณภาพ	2,783	6,005
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่จัดชั้นเป็นสินเชื่อด้อยคุณภาพ	3	16
รวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	2,786	6,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินเชื่อบริการปรับโครงสร้างหนี้และรายได้ลูกหนี้สินเชื่อปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	69	1,461
รายได้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	53	267

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

17 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	ยอดต้นปี ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย / ลดลง ล้านบาท	ยอดปลายปี ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ผู้ประเมินภายนอก	3,256	87	(22)	3,321
รวมอสังหาริมทรัพย์	3,256	87	(22)	3,321
สังหาริมทรัพย์	20	72	(86)	6
รวมสังหาริมทรัพย์	20	72	(86)	6
รวมทรัพย์สินรอการขาย	3,276	159	(108)	3,327
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(68)	(5)	6	(67)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3,208	154	(102)	3,260

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ยอดต้นปี ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย / ลดลง ล้านบาท	ยอดปลายปี ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ผู้ประเมินภายนอก	3,210	67	(21)	3,256
รวมอสังหาริมทรัพย์	3,210	67	(21)	3,256
สังหาริมทรัพย์	349	207	(536)	20
รวมสังหาริมทรัพย์	349	207	(536)	20
รวมทรัพย์สินรอการขาย	3,559	274	(557)	3,276
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(109)	(58)	99	(68)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3,450	216	(458)	3,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	ยอดต้นปี ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย / ลดลง ล้านบาท	ยอดปลายปี ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ผู้ประเมินภายนอก	3,229	87	(22)	3,294
รวมอสังหาริมทรัพย์	3,229	87	(22)	3,294
สังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
รวมสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
รวมทรัพย์สินรอการขาย	3,229	87	(22)	3,294
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า*	(65)	(1)	-	(66)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3,164	86	(22)	3,228

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ยอดต้นปี ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย / ลดลง ล้านบาท	ยอดปลายปี ล้านบาท
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์				
- ผู้ประเมินภายนอก	3,183	67	(21)	3,229
รวมอสังหาริมทรัพย์	3,183	67	(21)	3,229
สังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
รวมสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
รวมทรัพย์สินรอการขาย	3,183	67	(21)	3,229
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า*	(64)	(1)	-	(65)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3,119	66	(21)	3,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ จำนวน 3,228 ล้านบาท และ 3,164 ล้านบาท ประกอบด้วยทรัพย์สินรอการขายที่ธนาคารซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาด จำนวน 1,009 ล้านบาท และ 943 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขายตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรการพักทรัพย์ พักหนี้) จำนวน 2,153 ล้านบาท และ 2,153 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายจากการโอนทรัพย์สินชำระหนี้ จำนวน 132 ล้านบาท และ 132 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าวได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินจากธนาคารเพื่อนำไปประกอบธุรกิจ และธนาคารได้ให้สิทธิกับลูกค้าในการซื้อทรัพย์สินหลักประกันคืนได้ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี นับแต่วันที่ธนาคารรับโอนทรัพย์สินหลักประกัน ในราคาที่ได้รับซื้อมาบวกด้วยค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาทรัพย์สินหักด้วยค่าเช่าทรัพย์สิน

*ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีจำนวนเงินที่กันสำหรับการขายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 66 ล้านบาท และ 65 ล้านบาท ตามลำดับ

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อ		
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ยอด ต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การ ด้อยค่า	ยอดสุทธิ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ที่ดิน										
- ราคาทุนเดิม	154	-	-	154	-	-	-	-	-	154
ส่วนปรับปรุงที่ดิน ตามสัญญาเช่า										
- ราคาทุนเดิม	4	-	-	4	4	-	-	4	-	-
อาคาร										
- ราคาทุนเดิม	98	-	-	98	89	2	-	91	-	7
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอาคารเช่า										
- ราคาทุนเดิม	521	4	-	525	482	5	-	487	-	38
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์										
- ราคาทุนเดิม	899	4	(56)	847	848	25	(56)	817	-	30
ยานพาหนะ										
- ราคาทุนเดิม	41	-	(12)	29	33	1	(12)	22	-	7
งานระหว่างก่อสร้าง	-	3	(2)	1	-	-	-	-	-	1
รวม	1,717	11	(70)	1,658	1,456	33	(68)	1,421	-	237

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อ		
ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	ยอด	ค่าเสื่อม	จำหน่าย	ยอด	การ	ยอดสุทธิ	
ต้นปี			ปลายปี	ต้นปี	ราคา		ปลายปี	ด้อยค่า		
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ที่ดิน										
- ราคาทุนเดิม	154	-	-	154	-	-	-	-	-	154
ส่วนปรับปรุงที่ดิน										
ตามสัญญาเช่า										
- ราคาทุนเดิม	4	-	-	4	4	-	-	4	-	-
อาคาร										
- ราคาทุนเดิม	98	-	-	98	88	1	-	89	-	9
ส่วนปรับปรุงอาคาร										
และอาคารเช่า										
- ราคาทุนเดิม	583	8	(70)	521	542	9	(69)	482	-	39
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง										
และอุปกรณ์										
- ราคาทุนเดิม	926	6	(33)	899	851	30	(33)	848	-	51
ยานพาหนะ										
- ราคาทุนเดิม	45	-	(4)	41	33	2	(2)	33	-	8
งานระหว่างก่อสร้าง	-	6	(6)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,810	20	(113)	1,717	1,518	42	(104)	1,456	-	261

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อ		
ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	ยอด	ค่าเสื่อม	จำหน่าย	ยอด	การ	ยอดสุทธิ	
ต้นปี			ปลายปี	ต้นปี	ราคา		ปลายปี	ด้อยค่า		
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ที่ดิน										
- ราคาทุนเดิม	154	-	-	154	-	-	-	-	-	154
อาคาร										
- ราคาทุนเดิม	98	-	-	98	89	2	-	91	-	7
ส่วนปรับปรุงอาคาร										
และอาคารเช่า										
- ราคาทุนเดิม	492	4	-	496	463	5	-	468	-	28
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง										
และอุปกรณ์										
- ราคาทุนเดิม	861	4	(56)	809	815	23	(56)	782	-	27
ยานพาหนะ										
- ราคาทุนเดิม	12	-	(12)	-	12	-	(12)	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	-	3	(2)	1	-	-	-	-	-	1
รวม	1,617	11	(70)	1,558	1,379	30	(68)	1,341	-	217

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน			ค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อ		
ยอด ต้นปี ล้านบาท	เพิ่มขึ้น ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	ยอด ปลายปี ล้านบาท	ยอด ต้นปี ล้านบาท	ค่าเสื่อม ราคา ล้านบาท	จำหน่าย ล้านบาท	ยอด ปลายปี ล้านบาท	ยอด ต้นปี ล้านบาท	การ ด้อยค่า ล้านบาท	ยอดสุทธิ ล้านบาท
ที่ดิน										
- ราคาทุนเดิม	154	-	-	154	-	-	-	-	-	154
อาคาร										
- ราคาทุนเดิม	98	-	-	98	88	1	-	89	-	9
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอาคารเช่า										
- ราคาทุนเดิม	554	8	(70)	492	524	8	(69)	463	-	29
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์										
- ราคาทุนเดิม	889	4	(32)	861	820	27	(32)	815	-	46
ยานพาหนะ										
- ราคาทุนเดิม	12	-	-	12	12	-	-	12	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	-	6	(6)	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,707	18	(108)	1,617	1,444	36	(101)	1,379	-	238

19 สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ

งบฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	149	174
ยานพาหนะ	8	8
อุปกรณ์	28	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	185	182
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ		
ส่วนที่หมุนเวียน	75	70
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	113	111
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	188	181

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	105	124
ยานพาหนะ	8	8
อุปกรณ์	28	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	141	132
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียน	64	59
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	78	71
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	142	130

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	87	101
ยานพาหนะ	4	8
อุปกรณ์	1	-
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	92	109
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	95	181
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	80	86
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	5	4
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น) (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์)	2	2

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	74	89
ยานพาหนะ	4	7
อุปกรณ์	1	-
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	79	96
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	88	134
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	66	72
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	3	2

20 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ค่าเผื่อ		
	ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	การ	ยอดสุทธิ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ตัดค่า	ล้านบาท
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	166	2	-	168	148	4	-	152	(2)	14
ระบบงานคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	678	89	(8)	759	566	55	(8)	613	-	146
ค่าความนิยม										
- ราคาทุนเดิม	90	-	-	90	20	-	-	20	(70)	-
ระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างดำเนินการ	10	56	(56)	10	-	-	-	-	-	10
รวม	944	147	(64)	1,027	734	59	(8)	785	(72)	170

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การ ด้อยค่า	ยอดสุทธิ
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	366	3	(203)	166	347	4	(203)	148	(2)	16
ระบบงานคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	866	51	(239)	678	767	38	(239)	566	-	112
ค่าความนิยม										
- ราคาทุนเดิม	90	-	-	90	20	-	-	20	(70)	-
ระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างดำเนินการ	19	35	(44)	10	-	-	-	-	-	10
รวม	1,341	89	(486)	944	1,134	42	(442)	734	(72)	138

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568									
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การ ด้อยค่า	ยอดสุทธิ
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	121	2	-	123	114	3	-	117	-	6
ระบบงานคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	678	89	(8)	759	566	55	(8)	613	-	146
ค่าความนิยม										
- ราคาทุนเดิม	90	-	-	90	20	-	-	20	(70)	-
ระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างดำเนินการ	8	56	(56)	8	-	-	-	-	-	8
รวม	897	147	(64)	980	700	58	(8)	750	(70)	160

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ค่าเผื่อ		
ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	ยอด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด	ค่าเผื่อ	การ	ยอดสุทธิ
ต้นปี	ต้นปี	ต้นปี	ปลายปี	ต้นปี	ปลายปี	ปลายปี	ปลายปี	ต้นปี	ปลายปี	ปลายปี
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	324	-	(203)	121	315	2	(203)	114	-	7
ระบบงานคอมพิวเตอร์										
- ราคาทุนเดิม	866	51	(239)	678	767	38	(239)	566	-	112
ค่าความนิยม										
- ราคาทุนเดิม	90	-	-	90	20	-	-	20	(70)	-
ระบบงานคอมพิวเตอร์ระหว่างดำเนินการ	17	35	(44)	8	-	-	-	-	-	8
รวม	1,297	86	(486)	897	1,102	40	(442)	700	(70)	127

21 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี

การบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีเป็นรายได้/รายจ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม พ.ศ. 2568	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	61	20	-	81
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	(1)	-	9
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7	-	1	8
ทรัพย์สินรอการขาย	1	(1)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	11	2	-	13
อื่น ๆ	4	1	-	5
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชี	94	21	1	116
หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10)	1	-	(9)
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(4)	-	-	(4)
ผลต่างของค่าใช้จ่ายที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(10)	3	-	(7)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี	(24)	4	-	(20)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี	70	25	1	96

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม พ.ศ. 2567	กำไร (ขาดทุน) กำไร (ขาดทุน) ล้านบาท	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์ภายใต้รอดัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	51	10	-	61
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	7	-	10
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7	-	-	7
ทรัพย์สินรอการขาย	9	(8)	-	1
ผลขาดทุนทางภาษี	-	11	-	11
อื่น ๆ	4	-	-	4
รวมสินทรัพย์ภายใต้รอดัดบัญชี	74	20	-	94
หนี้สินภายใต้รอดัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3)	(7)	-	(10)
ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	(5)	1	-	(4)
ผลต่างของค่าใช้จ่ายที่รับรู้ทางบัญชีและทางภาษี	-	(10)	-	(10)
รวมหนี้สินภายใต้รอดัดบัญชี	(8)	(16)	-	(24)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอดัดบัญชี	66	4	-	70

22 ลูกหนี้จากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

รายละเอียดตัวสัญญาใช้เงินที่บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด (บสอ.) ออกให้ เนื่องจากการได้รับโอนสินทรัพย์จากธนาคารที่คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

ฉบับที่	วันที่ออกตัว	วันครบกำหนด	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ล้านบาท
1/2561	วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560	วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2567*	3,428	3,597
4/2566	วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566	วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568*	3,000	3,000
รวม			6,428	6,597

*ปัจจุบันตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวครบกำหนดแล้ว ธนาคารอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขการขยายอายุตัวสัญญาใช้เงินกับ บสอ. ทั้งนี้ เนื่องจากยังมีข้อพิพาทที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดยุติข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานของรัฐและการดำเนินคดี (กยพ.) ธนาคารได้พิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและการตั้งสำรอง โดยอ้างอิงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 17/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิตของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยแนวทางพิจารณานี้รวมถึงลูกหนี้อื่น บสอ. จำนวน 84.13 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568 ธนาคารรับชำระผลตอบแทนตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 1/2561 ประจำเดือน มกราคม พ.ศ. 2568 จำนวน 12 ล้านบาท

วันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารรับชำระเงินต้นตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 1/2561 จำนวน 169 ล้านบาท รับชำระผลตอบแทนตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 4/2566 ประจำเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 113 ล้านบาท และตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 1/2561 ประจำเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 123 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารได้นำตัวสัญญาใช้เงิน บสอ. ฉบับเลขที่ 4/2566 มูลค่า 3,000 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวน 2,000 ล้านบาท ให้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาสินเชื่อ ฉบับลงวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2568 (บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อครั้งที่ 22)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

23 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้กรมสรรพากร	36	36	1	1
เงินมัดจำ	35	34	28	28
ลูกหนี้หยุดรับรู้และลูกหนี้ตามคำพิพากษา	82	82	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(81)	(80)	-	-
รายได้ค้างรับอื่น	19	15	19	15
ลูกหนี้รอการสอบสวน	13	12	13	12
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13)	(12)	(13)	(12)
เงินทดรองจ่ายแทนลูกหนี้	115	110	115	110
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินทดรองจ่ายแทนลูกหนี้	(73)	(69)	(73)	(69)
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	64	71	64	71
<u>หัก</u> พักลูกหนี้กรมบังคับคดี	(3)	(4)	(3)	(4)
เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	73	56	73	56
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10	7	8	5
อื่น ๆ	30	22	9	8
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	(1)	(1)	(1)	(1)
รวมสินทรัพย์อื่นสุทธิ	306	279	240	220

24 เงินรับฝาก

24.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	532	1,048	535	1,053
ออมทรัพย์	25,834	20,054	25,848	20,061
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา				
ไม่ถึง 6 เดือน	5,186	2,804	5,186	2,804
6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	7,353	9,143	7,353	9,143
1 ปีขึ้นไป	46,866	47,295	46,867	47,295
รวม	85,771	80,344	85,789	80,356

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

24.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญารับฝากเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	81,340	67,124	81,358	67,136
เกิน 1 ปี	4,431	13,220	4,431	13,220
รวม	85,771	80,344	85,789	80,356

24.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินบาท	85,769	2	85,771	80,342	2	80,344
รวม	85,769	2	85,771	80,342	2	80,344

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	พ.ศ. 2568			พ.ศ. 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินบาท	85,787	2	85,789	80,354	2	80,356
รวม	85,787	2	85,789	80,354	2	80,356

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

25 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	2,400	2,400	-	2,408	2,408
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	1,268	1,268	-	735	735
สถาบันการเงินอื่น	556	1,158	1,714	521	1,013	1,534
รวม	556	4,826	5,382	521	4,156	4,677

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	มีระยะเวลา ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	2,400	2,400	-	2,408	2,408
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	1,263	1,263	-	579	579
สถาบันการเงินอื่น	556	1,158	1,714	521	1,013	1,534
รวม	556	4,821	5,377	521	4,000	4,521

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยมีการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นเงินให้กู้ยืมคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการยื่นหนังสือ ขอฟ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินรับทราบและยินยอมผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสินเชื่อดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

26 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของ พนักงานหลังออกจากงาน	461	431	417	393
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน - ระยะสั้น	23	22	23	22
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	58	59	58	59
ภาระผูกพันที่อาจเกิดจากคดีที่ธนาคาร ถูกฟ้องเป็นจำเลย	3	3	3	3
ภาระผูกพันที่อาจเกิดจากสัญญาโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	15	105	15	105
ประมาณการหนี้สินอื่น	100	53	100	52
รวม	660	673	616	634

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน เป็นภาระผูกพันของธนาคารตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ในขณะที่บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่อาจเกิดจากคดีที่ธนาคารถูกฟ้องเป็นจำเลย และภาระผูกพันที่อาจเกิดจากสัญญาโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพรวมจำนวน 18 ล้านบาทและ 108 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งจำนวนดังกล่าวได้รวมหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากภาระผูกพันการค้ำประกันอื่นไว้ด้วยจำนวน 15 ล้านบาทและ 74 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30.1 โดยธนาคารได้พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินจากความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งใช้หลักความระมัดระวังเพื่อพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นจากข่าวสารปรากฏตามสื่อ การฟ้องร้องคดีความระหว่างลูกหนี้กับผู้รับประโยชน์ และระยะเวลาการดำเนินคดี โดยธนาคารจะกลับรายการประมาณการหนี้สินก็ต่อเมื่อธนาคารได้จ่ายชำระหนี้ตามภาระผูกพันแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีภาระที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโอนไปบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด โดยธนาคารคาดว่าอาจต้องชำระหนี้ตามภาระผูกพันในสินทรัพย์ที่โอนเกินกว่า 2 ปี นับแต่วันที่โอน จำนวน 15 ล้านบาทและ 105 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยอดยกมาของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	431	386	393	351
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	50	44	46	41
ต้นทุนทางการเงิน	6	12	5	11
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้าน ประชากรศาสตร์	(54)	4	(54)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทาง การเงิน	93	-	88	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(46)	(2)	(46)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(19)	(13)	(15)	(10)
ยอดยกไปของภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	461	431	417	393

จำนวนค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	50	44	46	41
ต้นทุนการเงิน	6	12	5	11

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.40 - 1.67	2.10 - 3.18
อัตราขึ้นเงินเดือน	4.00 - 5.00	4.36 - 4.50
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0.00 - 22.00	0.00 - 19.00
เกษียณอายุ	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท

ผลกระทบต่อผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

เมื่อเกษียณอายุ

อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 - 1.00	(38)	(34)	(37)	(33)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 0.50 - 1.00	44	39	42	38
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 - 1.00	44	48	42	46
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 0.50 - 1.00	(39)	(42)	(37)	(41)
อัตราการลาออกเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50 - 1.00	(40)	(36)	(39)	(35)
อัตราการลาออกเฉลี่ยลดลง ร้อยละ 0.50 - 1.00	46	24	44	23

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของโครงการผลประโยชน์ของพนักงานและระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งคาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตก่อนการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ปี	ปี	ปี	ปี
ระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	9 - 10	5 - 17	10	10

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์

ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	35	21	28	16
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	168	178	144	153
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี ถึง 10 ปี	288	287	272	274
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 10 ปี ถึง 15 ปี	310	283	288	263
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 15 ปี ถึง 25 ปี	685	693	665	666
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 25 ปี ขึ้นไป	129	81	126	75

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

27 หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	13	14	9	9
เจ้าหนี้พักบัญชี	40	9	40	9
เช็คพักรอดตัดบัญชี	1	32	1	32
เจ้าหนี้เพื่อรอชำระทรัพย์สินรอการขายโครงการพักทรัพย์ พักหนี้	141	82	141	82
อื่น ๆ	51	110	43	99
รวม	246	247	234	231

28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ยอดยกมา	196	148
จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี	49	48
ยอดยกไป	245	196

ตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 มาตรา 38 ธนาคารจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ จนกว่าเงินสำรองจะมีจำนวนเท่ากับจำนวนเงินมูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหรือมากกว่านั้น ธนาคารจะงดการจัดสรรหรือลดจำนวนเงินที่จะต้องจัดสรรเป็นเงินสำรองก็ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของธนาคาร (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรที่เป็นส่วนของธนาคาร (ล้านบาท)	437	465	491	482
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,820,277	1,820,277	1,820,277	1,820,277
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.00024	0.00026	0.00027	0.00026

30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพันอื่น

30.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	เงินตรา		รวม	เงินตรา		รวม
เงินบาท	ต่างประเทศ	เงินบาท		ต่างประเทศ		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การรับอาวัลตัวเงิน	15	-	15	15	-	15
ภาระตามตั๋วแลกเงินเล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	47	47	-	48	48
ภาระผูกพันอื่น						
การค้ำประกันอื่น	1,866	-	1,866	1,881	-	1,881
วงเงินสินเชื่อที่ลูกค้ายังไม่ได้เบิกใช้	2,987	-	2,987	2,591	-	2,591
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	951	-	951	1,014	-	1,014
อื่น ๆ	1	94	95	1	117	118
รวมภาระผูกพันอื่น	5,805	94	5,899	5,487	117	5,604
รวมทั้งสิ้น	5,820	141	5,961	5,502	165	5,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันอื่น จำนวน 1,866 ล้านบาท และ 1,881 ล้านบาท ตามลำดับ ในจำนวนนี้มีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารได้กันสำรองเพื่อรองรับความเสียหายจากสัญญาไอเอสเอ็มอาร์พีด้วยคุณภาพ โดยธนาคารรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินจำนวน 15 ล้านบาท และ 74 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

30.2 ภาวะผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารมีภาวะผูกพัน เนื่องจากได้เข้าทำสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าคงเหลือที่จะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 115 ล้านบาท และ 193 ล้านบาท ตามลำดับ

30.3 ภาวะผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ธนาคารอาจมีหนี้สินที่เกิดจากการถูกฟ้องคดี มีทุนทรัพย์การฟ้องร้องจำนวน 7 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์

30.4 สัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
อาคาร	21	18	-	39	20	38	-	58
อุปกรณ์	19	51	-	70	20	66	-	86
รถยนต์	3	3	-	6	3	-	-	3
รวม	43	72	-	115	43	104	-	147

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

31 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นธุรกรรมการค้าปกติของธนาคารมีการคิดราคาระหว่างกันตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยธนาคารได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยกระทรวงการคลังซึ่งสอดคล้องกับธนาคารแห่งประเทศไทยเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มกิจการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		ล้านบาท	ล้านบาท
งบฐานะการเงิน			
เงินให้สินเชื่อและรายได้ค้างรับ			
บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	2,228	2,228
เงินรับฝาก			
บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	18	13
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
		ล้านบาท	ล้านบาท
งบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ทางการเงิน			
บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	118	111
รายได้อื่น (เงินปันผล)			
บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	8

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ยอดคงค้างระหว่างธนาคารและผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการ		
เงินให้สินเชื่อ	19	20
เงินรับฝาก	25	23
สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคล		
เงินให้สินเชื่อ	-	3
เงินรับฝาก	6	9

32 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและธนาคารมีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่จ่ายให้กับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27	29	2	2
ค่าตอบแทนกรรมการ	22	23	14	14
รวม	49	52	16	16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและธนาคารมีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ของพนักงานหลังออกจากงาน	39	33	37	29
รวม	39	33	37	29

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

33 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		ตัดรายการระหว่างกัน	
	บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ธุรกิจธนาคาร ล้านบาท	ธุรกิจเช่าซื้อ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,909	622	(18)	4,513
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	67,483	3,182	(2,228)	68,437
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	21,643	267	(561)	21,349
รวม	93,035	4,071	(2,807)	94,299
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	85,789	-	(18)	85,771
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,377	2,255	(2,250)	5,382
หนี้สินอื่น ๆ	2,208	119	-	2,327
รวม	93,374	2,374	(2,268)	93,480
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
งบการเงินเฉพาะธนาคาร		ตัดรายการระหว่างกัน		
บริษัทย่อย	บริษัทย่อย	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
ธุรกิจธนาคาร ล้านบาท	ธุรกิจเช่าซื้อ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,928	368	(12)	5,284
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	61,394	3,707	(2,228)	62,873
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	17,984	259	(561)	17,682
รวม	84,306	4,334	(2,801)	85,839
หนี้สิน				
เงินรับฝาก	80,356	-	(12)	80,344
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,521	2,406	(2,250)	4,677
หนี้สินอื่น ๆ	2,020	116	-	2,136
รวม	86,897	2,522	(2,262)	87,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงิน		ตัดรายการ	
	เฉพาะธนาคาร	บริษัทย่อย	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ธุรกิจธนาคาร ล้านบาท	ธุรกิจเช่าซื้อ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ทางการเงิน	3,565	731	(118)	4,178
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,505	122	(118)	1,509
รายได้ทางการเงินสุทธิ	2,060	609	-	2,669
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	152	16	-	168
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	33	-	-	33
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	119	16	-	135
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	331	100	-	431
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,510	725	-	3,235
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,669	325	-	1,994
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	350	536	-	886
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้	491	(136)	-	355
	-	(24)	-	(24)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	491	(112)	-	379

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงิน		ตัดรายการ	
	เฉพาะธนาคาร	บริษัทย่อย	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ธุรกิจธนาคาร ล้านบาท	ธุรกิจเช่าซื้อ ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ทางการเงิน	3,387	848	(111)	4,124
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,521	127	(111)	1,537
รายได้ทางการเงินสุทธิ	1,866	721	-	2,587
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	151	17	-	168
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	33	-	-	33
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	118	17	-	135
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	316	73	(8)	381
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	2,300	811	(8)	3,103
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	1,576	370	-	1,946
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	242	474	1	717
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้	482	(33)	(9)	440
	-	(16)	-	(16)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	482	(17)	(9)	456

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

34 รายได้ทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อ	3,814	3,651	3,339	3,177
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน*	126	101	122	101
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	134	263	-	-
เงินลงทุน*	104	109	104	109
รวมรายได้ทางการเงิน	4,178	4,124	3,565	3,387

*การรับรู้รายได้ตามหลักชเรื่อจะมีรายละเอียดตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.2

35 ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ผลตอบแทนเงินรับฝาก	1,366	1,405	1,366	1,405
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	31	27	30	12
เงินนำส่งกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ	106	102	106	102
ผลตอบแทนจ่ายตามสัญญาเช่า	6	3	3	2
รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,509	1,537	1,505	1,521

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ธนาคารได้ประมาณการเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจตามพระราชบัญญัติกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ พ.ศ. 2558 สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คงเหลือค้ำนำส่ง จำนวน 54 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

36.1 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
ค่าปรับผิดนัดชำระ*	7	7	7	7
การรับรอง รับอวัล และการค้ำประกัน	20	12	20	12
ค่านายหน้าประกัน	85	63	85	63
อื่น ๆ	56	86	39	69
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	168	168	151	151
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(33)	(33)	(33)	(33)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	135	135	118	118

*ธนาคารได้บันทึกรับรู้ค่าปรับผิดนัดชำระเป็นรายได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีกำหนดและตามหนังสือตอบข้อหารือของสภาวิชาชีพบัญชีเลขที่ สวช. 2625/2556 ลงวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เรื่อง แนวทางในการบันทึกบัญชีสำหรับค่าชดเชยความเสียหายหรือเบี้ยปรับจากการผิดนัดชำระหรือผิดเงื่อนไขสัญญา ซึ่งสภาวิชาชีพบัญชีมีความเห็นว่า “ธนาคารควรบันทึกเงินที่ได้รับทั้งจำนวนเป็นรายได้ และเมื่อธนาคารนำเงินดังกล่าวไปบริจาคจึงบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย” ซึ่งสอดคล้องกับที่กรมสรรพากรกำหนด แต่ตามหลักชะริอะฮ์ธนาคารไม่สามารถรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายได้ อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้นำค่าเสียโอกาสและค่าความเสียหายจากเงินให้สินเชื่อไปหักจากเงินจำนวนดังกล่าว โดยส่วนที่เหลือจากการดำเนินการดังกล่าวจะต้องนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์โดยธนาคารจะมีการพิจารณานำเงินไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ด้านชะริอะฮ์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36.2 การพิจารณารายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์

คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยได้พิจารณารายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์ที่ไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ของธนาคารหลังจากหักค่าเสียโอกาสและค่าความเสียหายจากสินเชื่อของธนาคารประจำปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ตามมติที่ประชุมครั้งที่ 2/2569 วันพุธที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 และครั้งที่ 1/2568 วันพุธที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2568 ตามลำดับ

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
1. รายได้จากเบี้ยปรับจากการผิดนัด		
รายได้ค่าปรับผิดนัดชำระจากธุรกรรมสินเชื่อ (หมายเหตุข้อ 36.1)	7	7
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการติดตามหนี้สุทธิ	(57)	(49)
รวมรายได้จากเบี้ยปรับจากการผิดนัดต่ำกว่าค่าเสียโอกาสและค่าความเสียหาย	(50)	(42)
2. รายได้จากธุรกรรมบริหารเงิน (หมายเหตุข้อ 34)	226	210
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมบริหารเงิน	(7)	(7)
รายได้จากธุรกรรมบริหารเงินสูงกว่าค่าความเสียหาย	219	203
รายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์สูงกว่าค่าเสียโอกาสและค่าความเสียหาย	219	203

คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 3/2562 ลงวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2562 มีมติที่ประชุมเห็นชอบให้สามารถยกยอดรายการหนี้สูญได้ และคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 12/2568 วันที่ 17 ธันวาคม 2568 มีมติให้นำเสนอต่อคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบการนำความเสียหายจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นรายการหักจากรายได้ที่ขัดกับหลักชะรีอะฮ์ก่อนนำไปบริจาคสาธารณกุศล โดยให้เสนอในจำนวนที่ธนาคารมีความจำเป็น เป็นกรณีไป ซึ่งรายการหนี้สูญสุทธิดังกล่าวมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สูญสุทธิยกยอดมา	160	432
บวก หนี้สูญระหว่างปีปัจจุบัน	4	149
หัก หนี้สูญได้รับคืนระหว่างปี	(26)	(33)
หัก รายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์ (รายได้จากธุรกรรมบริหารเงิน ยกมาจากปี 2564-2566)	-	(185)
หัก รายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์สูงกว่าค่าเสียโอกาสและค่าความเสียหาย	(219)	(203)
หนี้สูญสุทธิยกยอดไป/รายได้ที่ขัดหลักชะรีอะฮ์สุทธิ	(81)	160

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

คณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 2/2569 วันพุธที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 มีมติเห็นชอบให้นำความเสียหายจากการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จำนวน 81 ล้านบาท เป็นรายการหักจากรายได้ที่ขัดกับหลักชะรีอะฮ์ภายใต้หลักความจำเป็น (ฎาฮ์เราะฮ์) เพื่อให้เงินกองทุนของธนาคารเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดได้เร็วขึ้น และลดขาดทุนสะสมของธนาคาร

37 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้อื่นจากธุรกรรมเข้าซื้อ	39	34	1	2
รายได้รับจากเงินปันผล	-	-	-	8
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	5	2	5	2
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	1	-	1	-
รายได้จากการจัดทำบัญชีรายตัว กยศ.	8	10	8	10
รายได้ตามนโยบายบัญชี	-	2	-	2
รายได้รอการชดเชยจากรัฐบาล	23	-	23	-
รายได้อื่น	11	10	9	4
รวมทั้งสิ้น	87	58	47	28

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

38 ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	21	20	20	18
ค่าบริการวิชาชีพ	39	74	36	70
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น (กลับรายการ)	4	(11)	4	(11)
ขาดทุนจากการสำรวจการสอบสวนพนักงาน	1	-	1	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้และจำหน่าย ทรัพย์สินและขาดทุนอื่นทรัพย์สินรอการขาย	1	50	1	1
ค่ารักษาความปลอดภัย	7	7	7	7
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	20	20	20	20
ค่าเครื่องเขียนและอุปกรณ์สำนักงาน	19	18	17	16
ค่าสิทธิติดจ่าย	59	41	58	40
ค่าจ้างแรงงาน	17	13	17	13
ค่ารับรองและการกุศลสาธารณะ	5	5	5	5
ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมและค่าสมาชิก	2	6	2	6
ค่าใช้จ่ายขนส่งเงินสด	7	8	7	8
อื่น ๆ	110	76	17	10
หัก ป็นส่วนค่าใช้จ่ายอื่นตามรัฐธรรมนูญของรัฐ	(1)	(1)	(1)	(1)
รวม	311	326	211	202

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

39 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (กลับรายการ)	1,606	(1,256)	1,434	(1,348)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37	-	37	-
กลับรายการเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตาม				
ธุรกรรมนโยบายรัฐ	-	(5)	-	(5)
สำรองทั่วไป	290	34	348	39
สำรองส่วนเกินจากเกณฑ์ขั้นต่ำ (กลับรายการ)	(81)	247	(81)	247
หนี้สูญ	378	398	4	150
หนี้สูญลูกหนี้ตามโครงการนโยบายรัฐ	-	1	-	1
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (กลับรายการ)	(1,392)	1,157	(1,392)	1,157
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้				
ธุรกรรมนโยบายรัฐ	-	1	-	1
อื่น ๆ	48	140	-	-
รวม	886	717	350	242

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

40 อุดหนุนนโยบายรัฐ

40.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับอุดหนุนนโยบายรัฐ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามอุดหนุนนโยบายรัฐ และรายได้ทางการเงินค้างรับสุทธิ	178	190
รวมสินทรัพย์	178	190
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
รายได้และค่าใช้จ่าย		
รายได้จากอุดหนุนนโยบายรัฐ	17	24
หัก ค่าใช้จ่ายจากอุดหนุนนโยบายรัฐ	11	14
หัก กลับรายการหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุน จากการด้อยค่าสำหรับอุดหนุนนโยบายรัฐ	-	(3)
กำไรสุทธิ	6	13

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

40.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาเบิก ค่าชดเชย โครงการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
			พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการ อาชีพให้บริการรถสาธารณะในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (มติ ครม. วันที่ 29 มิ.ย. 2553)	โครงการสินเชื่อส่งเสริมผู้ประกอบการ ให้บริการรถสาธารณะในพื้นที่ 5 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ โดยรัฐบาลมีมติ ครม. ชดเชยส่วนต่างอัตราค่าไ	พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2565	66	66
โครงการแผนยกระดับความเป็นอยู่ของ ประชาชนในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดน ภาคใต้ ปี 2555 - 2559	โครงการแผนยกระดับความเป็นอยู่ของ ประชาชนในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดน ภาคใต้ ปี 2555 - 2559 ซึ่งมีจำนวน 12 โครงการ	พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2563	154	157
โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ อาชีพอิสระรายย่อยที่ได้รับผลกระทบจาก อุทกภัยและวาตภัย ปี 2553 (มติ ครม. วันที่ 14 ธ.ค. 2553 และมติ ครม. วันที่ 3 พ.ค. 2554)	โครงการสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ อาชีพอิสระรายย่อยที่ได้รับผลกระทบจาก อุทกภัยและวาตภัยปี 2553	พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2558	1	1
โครงการสินเชื่อบ้านชายแดนภาคใต้ (มติ ครม. วันที่ 28 พ.ย. 2560)	โดยให้สินเชื่อแก่มุสลิมที่ต้องการจัดหาหรือ ซ่อมแซมและต่อเติมที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จังหวัดชายแดนใต้ในอัตราค่าไที่ผ่อนปรน โดยหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเป็นไปตามที่ ธอท. กำหนด	พ.ศ. 2561 - พ.ศ. 2567	31	40
โครงการช่วยเหลือพักหนี้ผู้ประกอบการ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับ ผลกระทบจาก COVID-19 (มติ ครม. 19 ธ.ค. 66)	โครงการช่วยเหลือพักหนี้ผู้ประกอบการ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับ ผลกระทบจาก COVID-19 และเป็นลูกหนี้ NPFs โดยลดภาระการผ่อนชำระหนี้ให้ สอดคล้องกับศักยภาพและความสามารถในการ ชำระหนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด	พ.ศ. 2567 - พ.ศ. 2568	2	2
รวม			254	266

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 จำนวน 254 ล้านบาท และ 266 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

40.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
	จำนวนราย	ยอดสินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	มูลค่า หลักประกัน ล้านบาท	อัตราที่ใช้ใน	ค่าเผื่อหนี้
				การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ	สงสัยจะสูญ ล้านบาท
จัดชั้นปกติ	54	30	30	1	-
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	19	117	117	2	-
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	4	23	23	100	-
จัดชั้นสงสัย	5	-	-	100	-
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	208	84	9	100	75
รวม*	290	254	179		75

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
	จำนวนราย	ยอดสินเชื่อ คงค้าง ล้านบาท	มูลค่า หลักประกัน ล้านบาท	อัตราที่ใช้ใน	ค่าเผื่อหนี้
				การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ	สงสัยจะสูญ ล้านบาท
จัดชั้นปกติ	72	35	34	1	-
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	24	151	151	2	-
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	7	-	-	100	-
จัดชั้นสงสัย	6	2	2	100	-
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	209	78	3	100	75
รวม*	318	266	190		75

*ยอดรวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

40.4 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
รายการ		
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ทางการเงินจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	7	9
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	1	1
รายได้อื่น ๆ จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	9	14
รวม	17	24

40.5 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
รายการ		
ค่าใช้จ่ายทางการเงินธุรกรรมนโยบายรัฐ	4	5
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ ธุรกรรมนโยบายรัฐ	6	8
ค่าใช้จ่ายอื่นตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	1	1
รวม	11	14

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยและบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

41 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	-	(12)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้	1	-
รวมภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	1	(12)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :		
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(21)	(10)
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4)	6
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(25)	(4)
รวมรายได้ภาษีเงินได้	(24)	(16)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัท มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคุณกับภาษีของประเทศไทยโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(136)	(33)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	(27)	(7)
ผลกระทบ :		
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1)	-
ค่าใช้จ่ายที่ใช้สิทธิทางภาษีได้เพิ่ม	-	(12)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	3	3
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้	1	-
รวมรายได้ภาษีเงินได้	(24)	(16)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นร้อยละ 17.65 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 50.17)



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย
ISLAMIC BANK OF THAILAND • البنك الإسلامي بتايلاند

ไอแบงก์...ใครๆก็ใช้ได้

Contact Center
24
1302



Islamic Bank of Thailand - ibank



@ibank



www.ibank.co.th



ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

เลขที่ 66 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2650 6999

SUSTAINABILITY REPORT

Sustainable Support for Society



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย
ISLAMIC BANK OF THAILAND • بنك الإسلام - بنك



YEAR 2025

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ขึ้น เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ธอท. ที่ครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการดูแลกำกับกิจการตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของ ธอท. ทุกกลุ่ม

ระยะเวลาการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568 ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รอบการรายงาน

รายงาน รายปี

แนวทางการรายงาน

รายงานฉบับนี้ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ธอท. ตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืน GRI Sustainability Reporting Standards ฉบับปีที่ 2021 ร่วมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน International Financial Reporting Standards (IFRS) รวมถึงเชื่อมโยงผลการดำเนินงานเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, SDGs) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 เกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทยและหลักการเงินของศาสนาอิสลาม (หลักชะรีอะฮ์) ตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตการรายงาน

การเปิดเผยข้อมูลในรายงานฉบับนี้มีขอบเขตที่ครอบคลุม ธอท. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 66 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ จำนวน 83 สาขา ทั่วประเทศไทย

การปรับปรุงข้อมูล

รายงานฉบับนี้เป็นรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับแรกของ ธอท. จึงเป็นการเริ่มต้นรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน GRI Sustainability Reporting Standards ฉบับปีที่ 2021

การให้ความเชื่อมั่นรายงาน

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ ธอท. มีบทบาทสำคัญในการดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษา ติดตามการดำเนินงาน พร้อมทั้งทบทวน อนุมัติเห็นชอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตลอดจนตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ เพื่อให้เนื้อหาในรายงานมีความครบถ้วน สมบูรณ์ แต่ยังไม่มีการรับรองจากหน่วยงานภายนอกทั้งฉบับ โดยสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากส่วนพัฒนาความยั่งยืน ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร

ช่องทางการติดต่อ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

66 อาคาร นวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02 650 6999 อีเมล : contact@ibank.co.th

สารบัญ

บทที่ 1 ผลงานและการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ข้อมูลธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย	1-1	นโยบายและกรอบการ พัฒนาสู่ความยั่งยืน	1-24
เส้นทางสู่ความยั่งยืน	1-19	ห่วงโซ่คุณค่าของ ธนาคาร	1-26
กิจกรรมเผยแพร่ความ ยั่งยืนของธนาคาร	1-22	การวิเคราะห์และประเมิน ความสำคัญปัจจัยที่ส่ง ผลกระทบต่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	1-32

บทที่ 2 ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	2-1	การบริหารจัดการ ความเสี่ยง	2-31
จริยธรรมของธนาคาร และการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน	2-24	ยกระดับการจัดซื้อจ้าง	2-38

สารบัญ

บทที่ 3 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ
ก๊าซเรือนกระจก

3-1

การบริหารจัดการ
ทรัพยากรน้ำ

3-12

การบริหารจัดการพลังงาน

3-8

การบริหารจัดการขยะ
และการบริหารจัดการ
ทรัพยากรในองค์กร

3-13

บทที่ 4 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

สิทธิมนุษยชนและ
การปฏิบัติต่อแรงงาน
อย่างเป็นธรรม

4-1

การพัฒนาทุนมนุษย์

4-10

การจัดการสภาพแวดล้อม
ในการทำงานความปลอดภัย
และอาชีวอนามัย

4-4

การมีส่วนร่วมและ
พัฒนาชุมชน

4-23

บทที่ 5 ผลกระทบทางการเงินเพื่อความยั่งยืน

การเงินยั่งยืน

5-1

การพัฒนานวัตกรรม

5-20



สารจากประธานกรรมการ



ปัจจุบันประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านความยั่งยืนในหลายมิติ ทั้งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความถี่และความรุนแรงของภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านโครงสร้างเศรษฐกิจสู่รูปแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากยิ่งขึ้น ภาคการเงินจึงมีบทบาทสำคัญในการเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านการจัดสรรเงินทุนอย่างมีความรับผิดชอบ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และการสนับสนุนกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่สร้างคุณค่าและความมั่นคงในระยะยาว

ธนาคารตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะสถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการคลัง โดยดำเนินงานตามหลักการของการเงินอิสลามที่ยึดมั่นในความเป็นธรรม ความสมดุล การไม่เอาเปรียบ และการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสม หลักการดังกล่าวสอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นรากฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานของธนาคารในทุกมิติ

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญกับการบูรณาการประเด็นความยั่งยืนเข้ากับพันธกิจ ยุทธศาสตร์ ทิศทางการดำเนินงาน และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจและระบบการเงินในระยะยาว ธนาคารมุ่งส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนการปรับตัวและการเปลี่ยนผ่านของภาคธุรกิจและประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางและเศรษฐกิจฐานราก เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและการเติบโตอย่างยั่งยืน

“ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)” ธนาคารตระหนักถึงเป้าหมายของประเทศไทยในการมุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเร่งด่วน เพื่อความสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีที่เร่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด Nationally Determined Contribution (NDC) จากปี 2608 (ค.ศ. 2065) เป็นปี 2593 (ค.ศ. 2050) คณะกรรมการธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบาย มาตรการ และแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในมิติการดำเนินงานภายในองค์กร และการสนับสนุนทางการเงินแก่กิจกรรมทางธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมในการขับเคลื่อนประเทศสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

“ด้านสังคม (Social)” ธนาคารมุ่งมั่นปฏิบัติการกิจในฐานะสถาบันการเงินที่ส่งเสริมความครอบคลุมทางการเงิน และการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักซื่อสัตย์ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ การยกระดับความรู้ทางการเงิน และการพัฒนาศักยภาพของประชาชนและชุมชน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของสังคมไทยอย่างยั่งยืน

“ด้านธรรมาภิบาล (Governance)” คณะกรรมการธนาคารมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล หลักซื่อสัตย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและสากล เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ คณะกรรมการธนาคารหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นสื่อกลางในการสร้างความเข้าใจ ความเชื่อมั่น และความร่วมมือระหว่างธนาคารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

ท้ายที่สุดนี้ คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเสมอมา คณะกรรมการธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธนาคารสามารถดำรงบทบาทเป็นสถาบันการเงินที่ยึดมั่นในหลักซื่อสัตย์ มีธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศไทยให้เติบโตอย่างมั่นคง เป็นธรรม และยั่งยืนในระยะยาว



นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์
ประธานกรรมการ
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



สารจากประธานที่ปรึกษาฯ



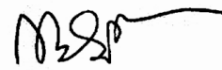
ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของระบบเศรษฐกิจ และการเงินทั้งในระดับประเทศและระดับโลก สถาบันการเงินมิได้ทำหน้าที่เป็นเพียงตัวกลางทางการเงินเท่านั้น หากแต่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมีเสถียรภาพและ ยั่งยืน ธนาคารตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ ดังกล่าว และมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเงินอิสลามให้เป็นพลัง สนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างสมดุลและครอบคลุม การดำเนินงานตามหลักชะรีอะฮ์เป็นรากฐานสำคัญที่ กำหนดอัตลักษณ์และแนวทางของธนาคารมาโดยตลอด หลักการเงินอิสลามเน้นความเป็นธรรม ความโปร่งใส และ ความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสังคมและ สิ่งแวดล้อม ผ่านการหลีกเลี่ยงธุรกรรมที่มีความเสี่ยงเชิง จริยธรรม การปราศจากข้อผูกพันจากดอกเบี้ย การเชื่อมโยง ธุรกรรมทางการเงินกับสินทรัพย์หรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ที่แท้จริง และการแบ่งปันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม หลักการเหล่านี้มิได้เป็นเพียงข้อกำหนดทางศาสนา หากแต่ เป็นกรอบแนวคิดที่สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบูรณาการ หลักชะรีอะฮ์เข้ากับมาตรฐานการกำกับดูแลสมัยใหม่ ทั้ง ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน การดำเนินงานภายใต้กรอบ ดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อระบบการเงินอิสลาม และสนับสนุนให้การเติบโตของธนาคารเป็นไปอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพ และยั่งยืนในระยะยาว ควบคู่กันนี้ ธนาคาร ตระหนักถึงบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลในฐานะ เครื่องมือสำคัญในการยกระดับ ประสิทธิภาพ การดำเนินงานและขยายการเข้าถึงบริการทางการเงิน อย่างทั่วถึง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและการนำ เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน ช่วยให้ ธนาคารสามารถให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว และตอบสนอง ต่อความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการออกแบบผลิตภัณฑ์และ บริการดิจิทัลที่สอดคล้องกับหลักชะรีอะฮ์ เพื่อให้การพัฒ นานวัตกรรมทางการเงินเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบและ ไม่ละเลยหลักจริยธรรมทางศาสนาอิสลาม

ในมิติของความยั่งยืน ธนาคารมุ่งเน้นการส่งเสริมการเงินอิสลาม ที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ผ่านการสนับสนุนการประกอบอาชีพ การพัฒนา ธุรกิจ SMEs การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และ การส่งเสริมกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงเป้าประสงค์ของการเงินอิสลาม ที่มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

การผสมผสานหลักชะรีอะฮ์เข้ากับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และแนวคิดความยั่งยืน จะเป็นรากฐานสำคัญในการ เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธนาคาร และช่วยให้การเงินอิสลาม สามารถตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคตได้อย่างเหมาะสม และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ในโอกาสนี้ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร อย่างต่อเนื่อง ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยจะยังคงยึดมั่น ในหลักชะรีอะฮ์ พัฒนานวัตกรรมทางการเงินดิจิทัลอย่างรอบคอบ และขับเคลื่อนการเงินอิสลามเพื่อความยั่งยืน เพื่อสร้าง คุณค่าอย่างยั่งยืนแก่เศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติสืบไป



ผศ. ดร.มะรอนิง สาธามิต

ประธานที่ปรึกษา

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



สารจากกรรมการ และผู้จัดการธนาคาร



ในปี 2568 นับว่าเป็นปีแห่งการเริ่มต้นในการพัฒนาด้านความยั่งยืนของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยอย่างแท้จริง ธนาคารได้นำนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2563 มาทบทวนและปรับปรุงใหม่ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากลและระดับประเทศ ตลอดจนมีการจัดทำโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรธนาคารทุกระดับด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาใน 4 กรอบสำคัญ

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักชะรีอะฮ์

ธนาคารดำเนินกิจการโดยยึดมั่นในหลักชะรีอะฮ์ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ผ่านโครงสร้างการบริหารจัดการของธนาคารที่มีความชัดเจน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมและเป็นธรรมทางเพศ ศาสนา และอายุ ตลอดจนบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนทั้งภายในและภายนอก โดยมีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ในระดับ “ผ่านดี”

2. การบริหารจัดการการเงินและธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

ธนาคารได้มีการปรับปรุง พัฒนา และตรวจสอบความเหมาะสมในการออกผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาด้านความยั่งยืนของลูกค้า เน้นย้ำในการเป็นธนาคารทางเลือกสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ที่ถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม อีกทั้งยังมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

3. การบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ จากการจัดทำและดำเนินการตามแผนการลดก๊าซเรือนกระจกของธนาคาร โดยในปี 2568 ค่า Carbon Footprint for Organization หรือ CFO ในภาพรวม (Scope 1 และ 2) มีค่าลดลงร้อยละ 1.87 เมื่อเทียบกับปี 2567 ธนาคารได้แสดงออกถึงความใส่ใจในการลดผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้ทรัพยากรภายในองค์กรอย่างคุ้มค่าตามหลัก 3R (Reuse, Reduce and Recycle) และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy, CE) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและการช่วยเหลือสังคมผ่านมาตรการและโครงการในการช่วยเหลือ พี่นฟู และเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุบัติภัย

และเหตุการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรการพักชำระหนี้ มาตรการฟื้นฟูและเยียวยาการดำรงชีวิต ช่อมแซมที่พักและสถานประกอบการสำหรับลูกค้าผู้ประสบภัย ผลิตภัณฑ์ส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม โครงการ SMEs Green Earth ตลอดจนสินเชื่อ และบัญชีเงินฝากเพื่อสังคม เช่น สินเชื่อผู้ประกอบการฮัจญ์ โครงการชุมชนซื่อสัตย์ บัญชีเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ รวมถึงการบริหารชะกาต ให้กับลูกค้าที่มีทรัพย์สินถึงพิกัด (นิศอบ) ตามหลักบัญญัติ (รูกัน) ในศาสนาอิสลาม

4. การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และปรับปรุงกระบวนการทำงาน

ธนาคารได้ให้ความสำคัญในการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลักสูตร การฝึกอบรมที่แบ่งตามหน้าที่และตำแหน่งงานเพื่อรองรับทิศทางการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอนาคต มุ่งเน้นที่การเสริมสร้าง ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรมสู่ Digital Banking รวมถึงส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตาม Core Value IBANK + R (Risk Culture) ผ่าน Role Model ให้กับพนักงานอย่างเป็นระบบ

ในฐานะที่ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย เป็นธนาคาร รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการคลัง และเป็นธนาคารแห่งเดียว ในประเทศไทยที่ดำเนินกิจการตามหลักศาสนาอิสลาม ในปี 2569 ธนาคารยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันภารกิจทางสังคม และกิจกรรมที่เป็นการลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในภาพรวมของธนาคารให้ทันต่อสถานการณ์ในยุคดิจิทัล เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า Muslim และ non-Muslim ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คณะกรรมการ และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารในปีที่ผ่านมา จนสำเร็จไปได้ด้วยดี โดยธนาคารมุ่งหวังที่จะร่วมสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืนและเติบโตไปด้วยกันกับทุกท่านในอนาคตต่อไป



ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์

กรรมการและผู้จัดการ

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



ผลงานและการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา



การดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

01 ข้อมูลธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้ริเริ่มขึ้นจากความต้องการของชาวมุสลิม โดยเฉพาะในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ในพื้นที่เป็นชาวมุสลิมที่ดำเนินชีวิตตามหลักศาสนาอิสลาม จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2541 รัฐบาลได้ผลักดันให้ธนาคารอิสลามเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนองความต้องการสำหรับชาวไทยมุสลิมให้มีช่องทางทางการเงินที่ถูกต้องตามหลักการอิสลาม แต่ด้วยความตั้งใจของรัฐบาลที่จะให้ธนาคารอิสลามถูกจัดตั้งขึ้นอย่างเป็นเอกเทศและถูกต้องตามกฎหมาย จึงได้มอบหมายให้กระทรวงการคลังจัดเตรียมพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยนำเสนอสภาผู้แทนราษฎรพิจารณาผ่านออกมาเป็นกฎหมายและสำเร็จในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2545 ธอท. จึงถูกจัดตั้งขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท เริ่มเปิดดำเนินการครั้งแรกเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2546 โดยมีสำนักงานใหญ่และสาขาแห่งแรกอยู่ที่คลองตัน จากนั้นก็เริ่มทยอยเปิดสาขาในกรุงเทพมหานคร และพื้นที่ภาคใต้ จนมีสาขา รวมทั้งสิ้น 9 สาขา ในปี พ.ศ. 2547 ก่อนที่จะมีการดำเนินการตามนโยบายการควบรวมธุรกิจของกระทรวงการคลัง ด้วยการซื้อกิจการบริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้มีพิธีลงนามสัญญาโอนกิจการบริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 ส่งผลให้ ธอท. มีสาขาเพิ่มขึ้นอีก 18 สาขา เป็น 27 สาขา และได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากคลองตัน มาที่อาคารคิวเฮาส์ อโศก ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2549 (ปัจจุบันตั้งอยู่ที่ 66 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110)

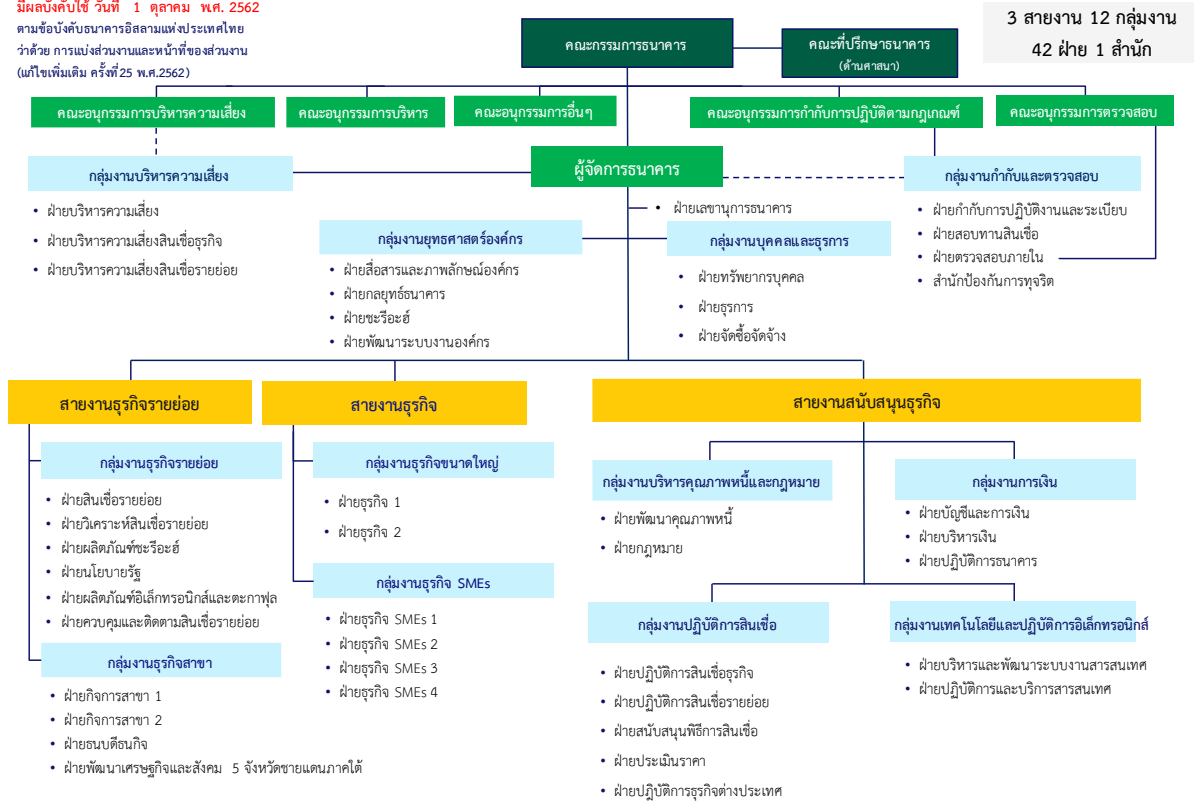


ในเดือนตุลาคม 2550 กระทรวงการคลังได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ส่งผลให้ ธอท. มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการคลัง นับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา และปัจจุบันกระทรวงการคลังถือหุ้นที่สัดส่วน 99.59% ภายหลังจากที่มีการแก้ไขพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งถือเป็นพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 โดยบังคับใช้เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 เพื่อกำหนดให้กระทรวงการคลังสามารถถือหุ้นได้เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดเป็นการชั่วคราว โดยมีเครือข่ายรวมทั้งสิ้น 83 สาขา ครอบคลุมทั่วประเทศ

ธอท. ได้นำหลักชะรีอะฮ์มาเป็นหลักในการกำหนดแนวคิดและวิธีการดำเนินงานของธนาคาร ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน โดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง และหน่วยงานกำกับดูแล คำนึงถึงปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจของธนาคารให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจตามหลักชะรีอะฮ์ การทำธุรกรรมมีความโปร่งใส ไม่จำกัดเชื้อชาติและศาสนา ครอบคลุมทุกด้าน ส่งเสริมคุณธรรม และความเมตตาธรรมในการดำเนินธุรกิจระหว่างธนาคาร ลูกค้า และสังคม

โครงสร้างองค์กร

มีผลบังคับใช้ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2562
 ตามข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
 ว่าด้วย การแบ่งส่วนงานและหน้าที่ของส่วนงาน
 (แก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 25 พ.ศ. 2562)



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมีทุนเรือนหุ้น จำนวน 1,820,276,825,862 หุ้น

ชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน
กระทรวงการคลัง	99.5927%
ธนาคารออมสิน	0.2248%
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	0.0555%
นางสาวอาสรา อังกาเรีย	0.0240%
นางเราะฮ์มะฮ์ มุลทรัพย์	0.0055%
นางชลธิชา อัลอุมารี	0.0040%
นางสาวจิตรา ซอหะซัน	0.0028%
ร.ท.สุรกำพล อุดุลยรัตน์	0.0022%
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	0.0022%
นายสมศักดิ์ ทักษิณา	0.0022%
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	0.0840%

คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง



นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์
ประธานกรรมการ
(27 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน)

อายุ : 60 ปี

วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาเทิร์นนิวแฮมป์เชียร์
(Southern New Hampshire University) ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (สาขาการเงินการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน : ปี 2568 – ปัจจุบัน

กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย

ปี 2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สโคปทาวเวอร์ จำกัด

ปี 2560 – ปัจจุบัน

กรรมการ , ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สโคป จำกัด

ปี 2566 – 2568

กรรมการ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ปี 2559 – 2561

- กรรมการ บริษัท สกายวีส์ออร์ท จำกัด

- กรรมการ บริษัท แอดเลอร์ เรียดตี้ จำกัด

ปี 2559 – 2560

กรรมการ , ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กรุงเทพ สกาย เอสเตท จำกัด

ปี 2555 – 2557

- กรรมการ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ , กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ , บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด

- กรรมการ , กรรมการตรวจสอบ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ)

- อนุกรรมการบริหารยุทธศาสตร์ สำนักงานหลักประกันแห่งชาติ (สปสช.)

ปี 2551 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เนเซอร์ล เคมีคัล จำกัด

ปี 2548 – 2558

กรรมการ , ประธานเจ้าหน้าที่ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)



นางโชตินาด ยงสุนทร
กรรมการ
(27 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน)

อายุ : 65 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การตลาด มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

ปริญญาตรี ศศ.บ., รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2558 - 2564

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนธุรกิจสาขา บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ปี 2552 - 2558

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจสาขา บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ปี 2549 - 2552

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการ ธนาคารเอไอจี เพื่อรายย่อย

ปี 2547 - 2549

ผู้อำนวยการฝ่าย สนับสนุนปฏิบัติการ และโครงการ ยกระดับ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอไอ จี ขึ้นเป็นธนาคาร เพื่อรายย่อย

ปี 2547

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย โครงการควมร่วมมือระหว่างธนาคาร ธนาคาร ยูโอบี รัตนสิน และธนาคาร เอเชีย

ปี 2546 - 2547

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสาขา ธนาคาร ยูโอบี รัตนสิน

ปี 2543 - 2546

ผู้จัดการโครงการเปลี่ยนระบบงานของธนาคาร ธนาคาร ยูโอบี รัตนสิน

ปี 2542 - 2543

ผู้จัดการภาคธุรกิจส่วนกลาง ธนาคาร ยูโอบี รัตนสิน



นางวชิรญา เพิ่มภูศรี
กรรมการ
(25 มิถุนายน 2564 - 14 ธันวาคม 2568)

อายุ : 56 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินการบัญชี) The University of Chicago Booth School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2563 - ปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ปี 2559

ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ปี 2556

ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ



นางววรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา
กรรมการ
 (29 ธันวาคม 2565 – 14 มกราคม 2569)

อายุ : 65 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)
 Azusa Pacific University, USA

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2563 - ปัจจุบัน

เลขาธิการมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย
 ในพระบรมราชินูปถัมภ์

ปี 2563 - 2566

- ประธานกรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด
- คณะกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ปี 2562 - 2565

คณะกรรมการประจำวิทยาลัยวิทยาศาสตร์การแพทย์
 เจ้าฟ้าจุฬาภรณ

ปี 2562 - 2564

เลขาธิการคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและ
 สังคมแห่งชาติ

ปี 2561 - 2562

เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูล
 ส่วนบุคคล (รักษาการ)

ปี 2560 - 2561

รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมปี 2



นายวรวิทย์ พันธุ์ธนูสร
กรรมการ
 (29 กรกฎาคม 2568 – ปัจจุบัน)

อายุ : 56 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย /
 University of Colorado at Boulder, USA

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยี
 พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2568 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท ไทย คอนซัลตติ้ง จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ปี 2566 - 2566

หัวหน้าทีมลูกค้า บจก. โนเกีย (ประเทศไทย)

ปี 2564 - 2566

หัวหน้าบัญชีลูกค้า (Client Account Lead)
 บริษัท แอคเซนเจอร์ โซลูชันส์ จำกัด

ปี 2557 - 2563

ผู้จัดการอาวุโส (Senior Manager)
 บริษัท ดีลอยท์ คอนซัลตติ้ง จำกัด

ปี 2548 - 2557

- ผู้จัดการประจำประเทศไทย (Country Manager)
 บริษัท ดีเทคอน เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- Account Manager Locus Telecommunications Inc



นายณัฐกร บุญศรี
กรรมการ
(29 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

อายุ : 50 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (Public Finance) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2568 - ปัจจุบัน

กรรมการ (ผู้ทรงวุฒิ) บริษัท ไทยแลนด์พริวิลิจ การ์ด จำกัด

ปี 2561-ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ

บริษัท ฌพณดล จำกัด

ปี 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร บริษัท สายเสถียร จำกัด

ปี 2544 - 2560

- ผู้เชี่ยวชาญด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการส่วนบริหารความเสี่ยง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ



นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์
กรรมการ
(29 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน)

อายุ : 65 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) / Mini MAB

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2568 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)

ปี 2564 - ปัจจุบัน

บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

ปี 2561-2564

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด สายงานนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อเป็นความเลิศ รักษาการหน่วยงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล/ประสิทธิภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 - 2562

บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด กรรมการ

ปี 2555 - 2558

กรรมการ บริษัท ทีพีไอ อินเทอร์เน็ต พอร์ตัล จำกัด



ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์
กรรมการและผู้จัดการธนาคาร
(29 ธันวาคม 2565 – ปัจจุบัน)

อายุ : 59 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาเอก นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก

ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยชิคาโก /
นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2568 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปี 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการพัฒนานโยบาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ปี 2562 - ปัจจุบัน

ประธานมูลนิธิส่งเสริมการศึกษา โรงเรียนสตูลวิทยา

ปี 2562 - 2565

กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 - 2565

กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553 - 2565

กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



ร้อยตำรวจเอก ภูมินทร์ พึ่งสุจริต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานบริหารคุณภาพหนี้และกฎหมาย

อายุ : 52 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ / ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
(รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2556 – ปัจจุบัน

Executive Vice President, Debt Restructuring
and Legal Group

ปี 2555

Senior Vice President, Compliance

Department

ปี 2554

Vice President, Compliance Department

ปี 2551 – 2553

ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ปี 2547 – 2550

พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ

ปี 2540 – 2547

รองสารวัตร สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ปี 2540

วิศวกรตรวจโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม



นายธีระ ยีโกบ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขา

อายุ : 55 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท อะมานะฮ์ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขาและปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการสาขา 2

ปี 2559 – 2561

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกิจการสาขา 2

และปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขา

ปี 2557 – 2559

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการสาขา 2

ปี 2554 – 2557

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายสินเชื่อ SMEs 1

ปี 2552 – 2554

ผู้จัดการส่วนอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกิจการ

และสินเชื่อสาขา

ปี 2551 – 2552

ผู้จัดการส่วน ฝ่ายกิจการและสินเชื่อสาขา

ปี 2550 – 2551

ผู้จัดการสาขา สาขาอโศก

ปี 2550

ผู้จัดการสาขา สาขาทุ่งครุ

ปี 2549

ผู้จัดการส่วน ฝ่ายกิจการและสินเชื่อสาขา



นางนุจรี รัตติเจริญ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย

อายุ : 55 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเงินและเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (บริหารธุรกิจเกษตร)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2567 – ปัจจุบัน :

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย

ปี 2566 – 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร

ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร และปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร

ปี 2562 – 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร

และปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร

ปี 2561 – 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานที่ขึ้นตรงต่อผู้จัดการ

ธนาคาร และปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร

ปี 2558 – 2561

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร

ปี 2557 – 2558

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปี 2556 – 2557

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายผลิตภัณฑ์ชะรีอะฮ์

ปี 2555 – 2556

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปี 2553 – 2554

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และปฏิบัติหน้าที่

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายกลยุทธ์ธนาคาร

ปี 2552 – 2553

ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปี 2549 – 2552

รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ปี 2546 – 2549

ผู้จัดการส่วน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง



นางยุวพร ประเสริฐศรี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่

อายุ : 55 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต
 (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต (พาณิชยนาวิ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2564 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่
 และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายธุรกิจ 1

ปี 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจขนาดใหญ่

ปี 2562 – 2563

ผู้อำนวยการ งานธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 – 2561

ผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

ปี 2560 – 2561

ผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ปี 2557 – 2560

ผู้อำนวยการอาวุโส สินเชื่อธุรกิจหนัก 1 ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)

ปี 2555 – 2557

เจ้าหน้าที่บริหารภาคลูกค้าธุรกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ปี 2554 – 2555

ผู้จัดการฝ่าย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ปี 2551 – 2554

ผู้อำนวยการศูนย์ธุรกิจ ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 – 2551

ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2545 – 2548

ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

ปี 2539 – 2545

ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารดีบีเอสไทยท努 จำกัด (มหาชน)

ปี 2536 – 2538

เจ้าหน้าที่สินเชื่อ บมจ.เงินทุนหลักทรัพย์การทุนไทย

ปี 2536 – 2536

เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างประเทศ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



นายจักรี บุญเกียรติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร

อายุ : 51 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2567 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และ
 ปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายพัฒนาระบบงานองค์กร

ปี 2565 – 2566

รองกรรมการผู้อำนวยการ สายบัญชี การเงิน และเทคโนโลยี
 สารสนเทศ (CFO) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
 (มหาชน)

ปี 2561 – 2565

ผู้อำนวยการ (Director) ที่ปรึกษาธุรกิจ กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน
 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

ปี 2558 – 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหารการลงทุน (Vice President)
 และผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินการลงทุน บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง
 เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2557 – 2558

กรรมการผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและการลงทุน
 บริษัท ซูโอปัสซิเนส เวเนเจอร์ จำกัด

ปี 2556 – 2557

ผู้อำนวยการฝ่าย – ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่
 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ปี 2544 – 2556

ผู้อำนวยการฝ่าย - ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ สายลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ /
 ธุรกิจโครงการ สายงานพาณิชย์ธุรกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



นางวิมลรัตน์ ปิยสถาพรพงศ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน

อายุ : 55 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2567 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานการเงิน
 ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ปี 2567

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านความเสี่ยง
 บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (เครือ SCBX)

ปี 2566 – 2567

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายคุ้มครองและตรวจสอบบริการ
 ทางการเงิน

ปี 2565 – 2566

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน
 เฉพาะกิจ

ปี 2564 – 2565

รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานสนับสนุนองค์กร ธนาคาร
 พัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ปี 2563 – 2564

รองผู้อำนวยการ ฝ่ายคุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน

ปี 2556 – 2563

ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส ด้านเครดิต ฝ่ายตรวจสอบ 1

ปี 2554 – 2556

ผู้บริหารทีม กำกับดูแลทีมตรวจสอบสำนักงานไทย

ปี 2537 - 2554

ผู้ตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบอาวุโส
 สำนักงานตามแนวการตรวจสอบ



นางสาววิภาดา ฤทธิโรจน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ

อายุ : 52 ปี

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนองค์กร
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน :

ปี 2567 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ
 และปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ปี 2566 – 2567

ผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลวิชัยยุทธ จำกัด

ปี 2556 – 2565

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
 บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

ปี 2555 -2556

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ปี 2554 – 2555

ผู้อำนวยการ, HR Business Partner ธนาคารยูโอบี จำกัด
 (มหาชน)

ปี 2553 – 2554

ผู้บริหารฝ่ายงานบริหารและสรรหาทรัพยากรบุคคล
 บริษัท อยูธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) หรือ
 กรุงศรีออโต้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้ประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ที่มุ่งสู่การเป็น “ธนาคารที่เติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน” โดยมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และยึดมั่นในหลักชะรีอะฮ์ จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ธอท.

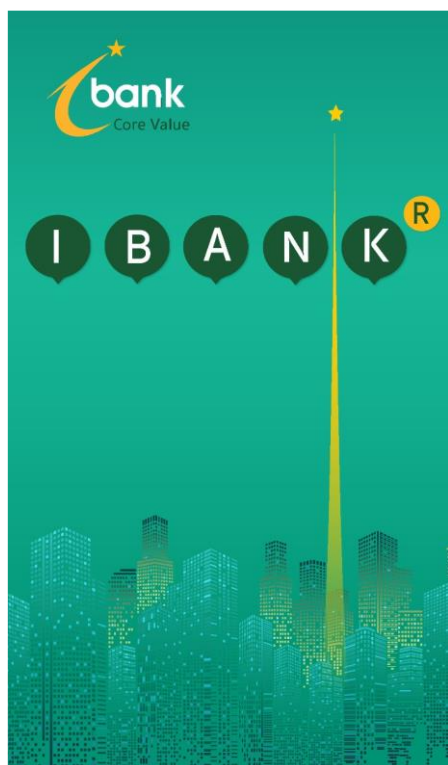
วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์ เพื่อความยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)



ค่านิยมองค์กร (Core Value)



I = Integrity & Transparency

การยึดมั่นในหลักคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

B = Best Shariah Practice

ความเป็นเลิศในการให้บริการทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์

A = Accountability

ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง

N = Networking

ความร่วมมือบนเครือข่ายเพื่อการทำงานอย่างสัมฤทธิ์ผลในองค์กร

K = Knowledge & Innovation

องค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ยุคดิจิทัล

R = Risk Culture

ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงมีทัศนคติและพฤติกรรมที่คำนึงถึงความเสี่ยงในทุกการปฏิบัติงาน

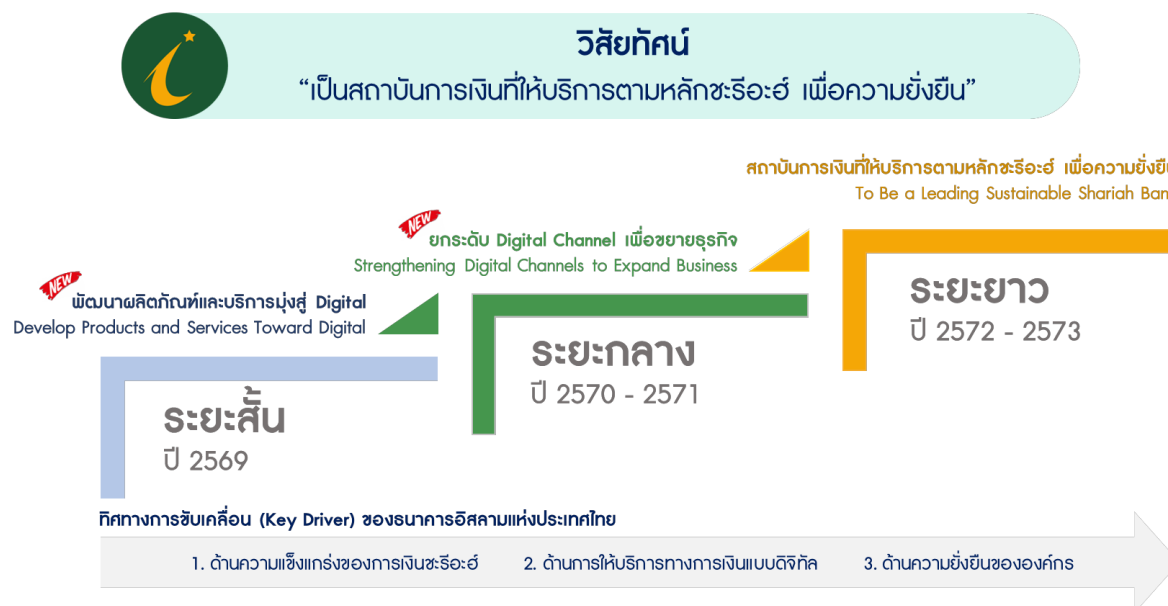
ทิศทางการดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ธอท. ได้วิเคราะห์และกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยในขั้นตอนการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ มีการใช้ข้อมูลปัจจัยนำเข้าทั้งภายในและภายนอก ซึ่งได้วิเคราะห์ SWOT พร้อมหลักฐานเชิงประจักษ์ ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantages) ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenges) และสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) นำไปสู่การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ให้เกิดความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และเป้าหมายในระยะยาวขององค์กร



ในการวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในแต่ละระยะ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว จะแสดงให้เห็นถึงขอบเขตตำแหน่งเป้าหมายที่ต้องการไปให้ถึง ผ่านการดำเนินงานตามพันธกิจ และความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ที่มีการกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดจากตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ภายใต้กรอบทิศทางการขับเคลื่อนหลัก (Key Driver) 3 ประการในแต่ละระยะที่สะท้อนภาพอนาคตและทิศทางของ ธอท. ดังนี้

การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์



ระยะสั้น (ปัจจุบัน - ปี 2569)

ยุทธศาสตร์	ทิศทางที่	รายละเอียด
พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการมุ่งสู่ Digital Develop Products and Services Toward Digital	1. ด้านความแข็งแกร่งของการเงินชะรีอะฮ์ (Shariah Banking)	1.1 พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลาม (CoE) 1.2 มีผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า 1.3 จำนวนลูกค้าเงินฝาก 1.35 ล้านราย 1.4 มีสัดส่วนสินเชื่อบุคคลมุสลิม (Muslim Related) มากกว่า 42% 1.5 สัดส่วนการครองตลาดภาคใต้ (5 จังหวัด) มากกว่า 16%
	2. ด้านการให้บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Banking Services)	2.1 Cost to Income ไม่เกิน 65.69% 2.2 ปรับกระบวนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีเพื่อมุ่งสู่ Digital 2.3 พนักงานมีทักษะด้านดิจิทัล 2.4 Digital Transaction คิดเป็น 65% ของ Transaction ทั้งหมด
	3. ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Banking)	3.1 มูลค่าสินเชื่อบุคคลที่มีคุณภาพของธนาคารเพิ่มขึ้น 3.2 NPF คงเหลืออยู่ในระดับที่เหมาะสม 3.3 การบริหารจัดการ BIS Ratio ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม

ระยะกลาง (ปี 2570 - ปี 2571)

ยุทธศาสตร์	ทิศทางที่	รายละเอียด
ยกระดับ Digital Channel เพื่อขยายธุรกิจ Strengthening Digital Channels to Expand Business	1. ด้านความแข็งแกร่งของการเงินชะรีอะฮ์ (Shariah Banking)	1.1 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลาม (CoE) 1.2 มีผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าและแข่งขันในตลาดได้ 1.3 จำนวนลูกค้าเงินฝาก 1.75 ล้านราย 1.4 มีสัดส่วนสินเชื่อบุคคลมุสลิม (Muslim Related) มากกว่า 47% 1.5 สัดส่วนการครองตลาดภาคใต้ (5 จังหวัด) มากกว่า 20%
	2. ด้านการให้บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Banking Services)	2.1 Cost to Income ลดลงอย่างต่อเนื่อง 2.2 พัฒนา Mobile Application คู่ Digital Channel 2.3 ขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางบริการ Digital Channel 2.4 Digital Transaction คิดเป็น 80% ของ Transaction ทั้งหมด
	3. ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Banking)	3.1 มูลค่าสินเชื่อบุคคลที่มีคุณภาพของธนาคารเพิ่มขึ้น 3.2 NPF ลดลงอย่างต่อเนื่อง 3.3 การบริหารจัดการ BIS Ratio ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม

ระยะยาว (ปี 2572 - ปี 2573)

ยุทธศาสตร์	ทิศทางที่	รายละเอียด
สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน To Be a Leading Sustainable Shariah Bank	1. ด้านความแข็งแกร่งของการเงินชะรีอะฮ์ (Shariah Banking)	1.1 ยกระดับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินอิสลาม (CoE) อย่างต่อเนื่อง 1.2 มีจำนวนผลิตภัณฑ์และบริการตามหลักชะรีอะฮ์มากขึ้นตอบสนองความต้องการของลูกค้า 1.3 จำนวนลูกค้าเงินฝาก 2 ล้านราย (ลูกค้า Muslim 1 ล้านราย, non-Muslim 1 ล้านราย) 1.4 อันดับ 1 Market Share โดยมีสัดส่วนสินเชื่อบุคคลมุสลิม (Muslim Related) มากกว่า 53% 1.5 สัดส่วนการครองตลาดภาคใต้ (5 จังหวัด) มากกว่า 24%
	2. ด้านการให้บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Banking Services)	2.1 Cost to Income ไม่เกิน 50% 2.2 ระบบงานรองรับ Digital Channel 2.3 Digital Transaction คิดเป็น 100% ของ Transaction ทั้งหมด
	3. ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Banking)	3.1 มูลค่าสินเชื่อบุคคลที่มีคุณภาพของธนาคารเพิ่มขึ้น 3.2 NPF คงเหลือในระดับที่เหมาะสม 3.3 BIS Ratio เทียบเท่าธนาคารพาณิชย์

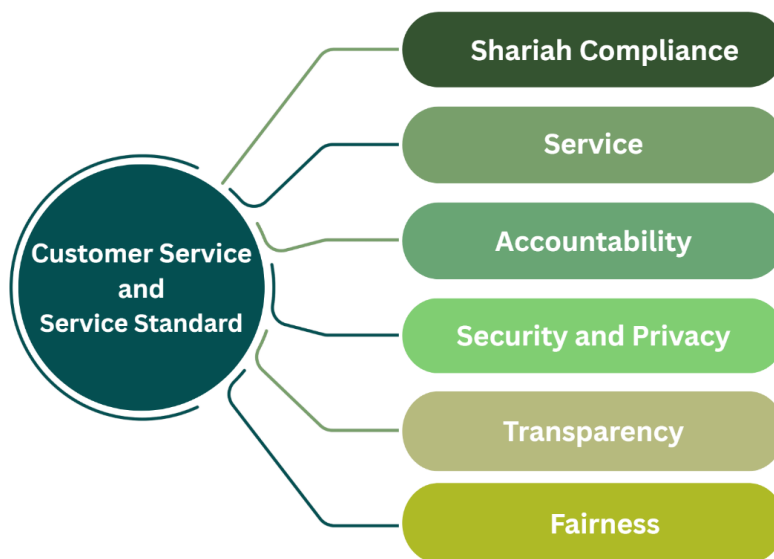
ที่ตั้งสาขาของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

สำนักงานเขต	สาขา	ที่ตั้ง
สำนักงานอโศก	-	เลขที่ 66 อาคารนวม ชั้น G ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
สำนักงานเขต	คลองตัน	เลขที่ 9 อาคาร UM ทาวเวอร์ ชั้น M ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
มินบุรี 7 สาขา	ถนนนวมินทร์	เลขที่ 4/1483-1486 หมู่ที่ 7 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240
	ถนนรามคำแหง 87	เลขที่ 847 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
	มินบุรี	เลขที่ 286 ถนนสีหบุรานุกิจ แขวงมินบุรี เขตมินบุรี กรุงเทพฯ 10510
	ประตูน้ำ	เลขที่ 120/69 ถนนราชปรารภ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
	ถนนศรีนครินทร์	เลขที่ 1170 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
	ทาวน์ อิน ทาวน์	อาคาร B1 ห้อง 101 โครงการ Tonsoong Avenue เลขที่ 226/11 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
	สำนักงานเขต	ทุ่งครุ
ธนบุรี 7 สาขา	สี่แยกทศกัณฑ์	เลขที่ 54/54 ชั้น 2 ห้อง DD1-DD2 หมู่ที่ 7 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160
	สมุทรสาคร	เลขที่ 927/408 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
	หัวหิน	เลขที่ 4/19 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
	เพชรบุรี	เลขที่ 107 ถนนสุรินทรฤาไชย ตำบลท่าราบ อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี 76000
	ถนนเจริญกรุง	เลขที่ 2350/6 ถนนเจริญกรุง แขวงบางคอกแหลม เขตบางคอกแหลม กรุงเทพฯ 10120
	นครปฐม	เลขที่ 100-102 ถนนราชวิถี ตำบลพระปฐมเจดีย์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
สำนักงานเขต	พระนครศรีอยุธยา	เลขที่ 199/449 หมู่ที่ 3 หมู่บ้านกรุงศรี ซิตี ซอย 10 ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
นนทบุรี 7 สาขา	บางบัวทอง	เลขที่ 324/12 หมู่ที่ 6 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลโสนลอย อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110
	นนทบุรี	เลขที่ 638, 640 ถนนประชากรราษฎร์ ตำบลสวนใหญ่ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
	บางพลัด	เลขที่ 656, 658 โครงการมิตติตั้งมอลล์ ถนนเจริญสุขุมวิท แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
	สุพรรณบุรี	เลขที่ 24/2-3 ถนนหมื่นหาญ ตำบลท่าพี่เลี้ยง อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
	ปทุมธานี	เลขที่ 27/17-19 ถนนปทุมสัมพันธ์ ตำบลบางปรอก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000
	สะพานใหม่	เลขที่ 348 ถนนพหลโยธิน แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220
	สำนักงานเขต	หนองจอก
ชลบุรี 7 สาขา	ฉะเชิงเทรา	เลขที่ 217/39-40 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
	บางแสน	เลขที่ 177 ถนนลงหาดบางแสน ตำบลแสนสุข อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20130
	ระยอง	เลขที่ 292/2-3 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
	จันทบุรี	เลขที่ 84/24 ถนนท่าฉลอม ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
	พัทยา	เลขที่ 597/3 ถนนพญาไท ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20260
	ถนนเทพารักษ์ กม. 22	เลขที่ 200/27-28 หมู่ที่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570
สำนักงานเขต	ถนนช้างเผือกเชียงใหม่	เลขที่ 141/1 ถนนช้างเผือก ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
เชียงใหม่ 9 สาขา	ลำปาง	เลขที่ 92-98 ถนนบุญวาทย์ ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
	เชียงใหม่	เลขที่ 125 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
	เชียงใหม่	เลขที่ 808/8 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 57000
	แม่สอด	เลขที่ 620/2-3 ถนนอินทรีศรี ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
	นครสวรรค์	เลขที่ 1016/4-5 หมู่ 9 ถนนสายเอเชีย ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
	พิจิตร	เลขที่ 8/206-207 ถนนศรีมาลา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิจิตร จังหวัดพิจิตร 66000
	อุตรดิตถ์	เลขที่ 202-8/9 ถนนบรมอาสาณ์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
พิษณุโลก	เลขที่ 87/24 ถนนเอกาทศรถ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	

สำนักงานเขต	สาขา	ที่ตั้ง
สำนักงานเขต ขอนแก่น 9 สาขา	นครราชสีมา	เลขที่ 160/2 ถนนจอมสุรางค์ยาตร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000
	อุดรธานี	เลขที่ 338 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
	มหาสารคาม	เลขที่ 453/2-3 ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม 44000
	กาฬสินธุ์	เลขที่ 93-95 ถนนภิรมย์ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000
	ขอนแก่น	เลขที่ 77/3 ถนนกลางเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
	ร้อยเอ็ด	เลขที่ 206/1-2 ถนนเพลินจิต ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
	ศรีสะเกษ	เลขที่ 1104-5 ถนนชุมชน ตำบลเมืองใต้ อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 33000
	อุบลราชธานี	เลขที่ 479/1-2 ถนนขยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
	บุรีรัมย์	เลขที่ 39/6-7 ถนนธานี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
สำนักงานเขต ภูเก็ต 5 สาขา	ภูเก็ต	เลขที่ 63/695-6 หมู่ที่ 4 ถนนวิรัชพงษ์หยก ตำบลวิชิต อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
	กระบี่	เลขที่ 94 , 94/1 ถนนมหาธาตุ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
	พังงา	เลขที่ 235/1-2 ถนนเพชรเกษม ตำบลท้ายช้าง อำเภอเมืองพังงา จังหวัดพังงา 82000
	แม่ฮ่องสอน	เลขที่ 175 หมู่ที่ 1 ถนนอนุกุล ตำบลแม่ริ อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง 93160
	ตรัง	เลขที่ 52/1-2 ซอยวิเศษกุล 11 ถนนรัชฎา ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
สำนักงานเขต สุราษฎร์ธานี 5 สาขา	ชุมพร	เลขที่ 56/1 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
	สุราษฎร์ธานี	เลขที่ 103/1 ถนนหน้าเมือง ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
	นครศรีธรรมราช	เลขที่ 1664 ถนนราชดำเนิน ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
	ถนนชนเกษม สุราษฎร์ธานี	เลขที่ 545 ถนนชนเกษม ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
ระนอง	เลขที่ 75-77 ถนนเรืองราษฎร์ ตำบลเขานิวศน์ อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง 85000	
สำนักงานเขต สงขลา 6 สาขา	สตูล	เลขที่ 287/6 หมู่ 7 ถนนยนตรการกำธร ตำบลคลองขุด อำเภอเมืองสตูล จังหวัดสตูล 91000
	หาดใหญ่	เลขที่ 2/1-2 ซอยหาดใหญ่ชี่ ถนนธรรมานุญวัติ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
	สงขลา	เลขที่ 81/78 หมู่ที่ 10 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000
	จะนะ	เลขที่ 8/4-5 ถนนจะนะ-นาทวี ตำบลบ้านนา อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา 90130
	ถนนนิพัทธ์อุทิศ 1 หาดใหญ่	เลขที่ 151-157 ถนนนิพัทธ์อุทิศ 1 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
	ละงู สตูล	เลขที่ 149 หมู่ที่ 6 ถนนละงู-ปากบารา ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล 91110
สำนักงานเขต ปัตตานี 7 สาขา	ปัตตานี	เลขที่ 20,22,24 ถนนนาเกลือ ตำบลอาเนาะรู อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000
	จะบังติกอ ปัตตานี	เลขที่ 49/9-12 ถนนกะลาพอ ตำบลจะบังติกอ อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000
	บึงกือ ปัตตานี	ห้องเลขที่ GCR116 ศูนย์การค้าบึงกือ ปัตตานี เลขที่ 301 หมู่ 4 ตำบลรูสะมิแล อำเภอเมืองปัตตานี จังหวัดปัตตานี 94000
	ยะรัง ปัตตานี	เลขที่ 1/7 หมู่ที่ 2 ถนนปัตตานี - ยะลา ตำบลปิฎุมตี อำเภอยะรัง จังหวัดปัตตานี 94160
	ปาตีล ปัตตานี	เลขที่ 122/11-12 หมู่ที่ 5 ถนนเพชรเกษม (ปัตตานี-นราธิวาส) ตำบลกลาง อำเภอมายอ จังหวัดปัตตานี 94190
	โคกโพธิ์ ปัตตานี	เลขที่ 170/10 หมู่ที่ 7 ถนนนาเกตุ-โคกโพธิ์ ตำบลโคกโพธิ์ อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี 94120
	สายบุรี ปัตตานี	เลขที่ 23/1-2 ถนนสุริยะ ตำบลตะลุบัน อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี 94110
สำนักงานเขต ยะลา 6 สาขา	ยะลา	เลขที่ 59 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000
	เบตง	เลขที่ 130/1 ถนนสุขยางค์ ตำบลเบตง อำเภอเบตง จังหวัดยะลา 95110
	ถนนกวมอาชีพ ยะลา 2	เลขที่ 24-26 ถนนกวมอาชีพ ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000
	รามัน ยะลา	เลขที่ 100-102 หมู่ที่ 1 ถนนเมืองรามัน ตำบลกาญจนาภิเษก อำเภอรามัน จังหวัดยะลา 95140
	บันนังสตา ยะลา	เลขที่ 200,202 หมู่ที่ 2 ถนนสุขยางค์ ตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา 95130
	ยะหา ยะลา	เลขที่ 4/3 ถนนพิทักษ์ธานี ตำบลยะหา อำเภอยะหา จังหวัดยะลา 95120
สำนักงานเขต นราธิวาส 7 สาขา	นราธิวาส	เลขที่ 52/18-19 ถนนสุริยะประดิษฐ์ (ตรงข้ามสถานีตำรวจ) ตำบลบางนาค อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส 96000
	ถนนวิจิตรไชยบูลย์ นราธิวาส	เลขที่ 11/2-4 ถนนวิจิตรไชยบูลย์ ตำบลบางนาค อำเภอเมืองนราธิวาส จังหวัดนราธิวาส 96000
	ตันหยงมัส นราธิวาส	เลขที่ 46 ถนนเทศบาล 3 ตำบลตันหยงมัส อำเภอระแงะ จังหวัดนราธิวาส 96130
	สุโหงโกลก นราธิวาส	เลขที่ 36 ถนนบุษยพันธ์ ตำบลสุโหงโกลก อำเภอสุโหงโกลก จังหวัดนราธิวาส 96120
	ตากใบ นราธิวาส	เลขที่ 62/21 หมู่ที่ 4 ถนนทางหลวงสายนราธิวาส - ตากใบ ตำบลเจ๊ะเห อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส 96110
	แว้ง นราธิวาส	เลขที่ 111/1-2 หมู่ที่ 1 ถนนสุโหงโกลก-แว้ง ตำบลแว้ง อำเภอแว้ง จังหวัดนราธิวาส 96160
	รือเสาะ นราธิวาส	เลขที่ 30/15 หมู่ที่ 2 ถนนรือเสาะ-ยะลา ตำบลรือเสาะออก อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส 96150

การบริการและมาตรฐานการให้บริการ

ธอท. ได้มีการทบทวนกฎบัตรบริการลูกค้าและมาตรฐานการให้บริการ (Customer Service Charter and Service Standard) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีสำหรับพนักงานของ ธอท. ในการสร้างความพึงพอใจและความประทับใจให้กับลูกค้าที่รับบริการ โดยมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้



- การปฏิบัติตามหลักชะรีอะฮ์ :** ทุกผลิตภัณฑ์และบริการของ ธอท. จะได้รับการตรวจสอบจากคณะที่ปรึกษาด้านชะรีอะฮ์ของ ธอท. เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามหลักศาสนาอิสลาม
- การบริการ :** ธอท. จะส่งมอบบริการที่มีคุณภาพเป็นมาตรฐานเดียวกันตามที่กำหนดไว้ ผ่านการให้บริการจากพนักงานของธนาการทุกสาขา
- ความรับผิดชอบ :** ธอท. ได้สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องให้ลูกค้าได้รับทราบเกี่ยวกับข้อมูลพื้นฐาน ผลประโยชน์ และความเสี่ยง ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนผู้ใช้บริการทางการเงิน (Market Conduct) รวมถึงรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากการให้บริการหรือการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริหารความเสี่ยงของ ธอท.
- ความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัว :** ธอท. มีมาตรการในการรักษาความลับและข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act, PDPA) พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
- ความโปร่งใส :** ธอท. ได้เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ให้กับลูกค้า พร้อมทั้งชี้แจงเงื่อนไขผลิตภัณฑ์ และบริการให้ลูกค้าได้รับทราบ ตลอดจนมีการสื่อสารกับลูกค้าผ่านกิจกรรมของ ธอท. และรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง
- ความเป็นธรรม :** ธอท. ปฏิบัติงานและให้บริการแก่ลูกค้าตามหลักความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มีความซื่อสัตย์ ความเสมอภาค ไม่เอาเปรียบ โดยจัดให้มีช่องทางกรร้องเรียนสำหรับลูกค้า เพื่อจัดการปัญหาข้อร้องเรียนให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเป็นธรรม

02 เส้นทางการสู่ความยั่งยืน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็น “สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลาม ซึ่งเน้นความยุติธรรมทางสังคมและความเป็นธรรมทางเศรษฐกิจ และจากการเป็นธนาคารที่มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ทำให้ต้องรับการประเมินตามเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers, CBE) ของรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ หรือ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) ที่พัฒนาขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกณฑ์การประเมินข้อที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance and Leadership) ด้านที่ 9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม ที่กำหนดให้มีการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ และการรายงานด้านความยั่งยืนขององค์กร จึงนับได้ว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำลังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่มีบทบาทในการยกระดับการดำเนินงานของ ธอท.



ในปี 2563 ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ธอท. ได้ประกาศใช้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ถือเป็นกรริเริ่มนโยบายที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคารเป็นฉบับแรก ด้วยการนำหลัก 14 ประการ ตามการรายงาน GRI-SD มาเป็นกรอบในการพัฒนาที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักชะรีอะฮ์ พร้อมด้วยการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีความรับผิดชอบ รวมถึงมีระบบงานที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ภายใต้ นโยบายฉบับดังกล่าว ธอท. ยังไม่มีโครงสร้างการดำเนินงาน ตลอดจนแผนการดำเนินงาน และตัวชี้วัดในการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม

ในปี 2564 ธอท. ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ ที่ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวอย่างชัดเจน ณ กันยายน 2564 ธอท. มีลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวถึง จำนวน 12,899 ราย เป็นจำนวนเงิน 22,906 ล้านบาท

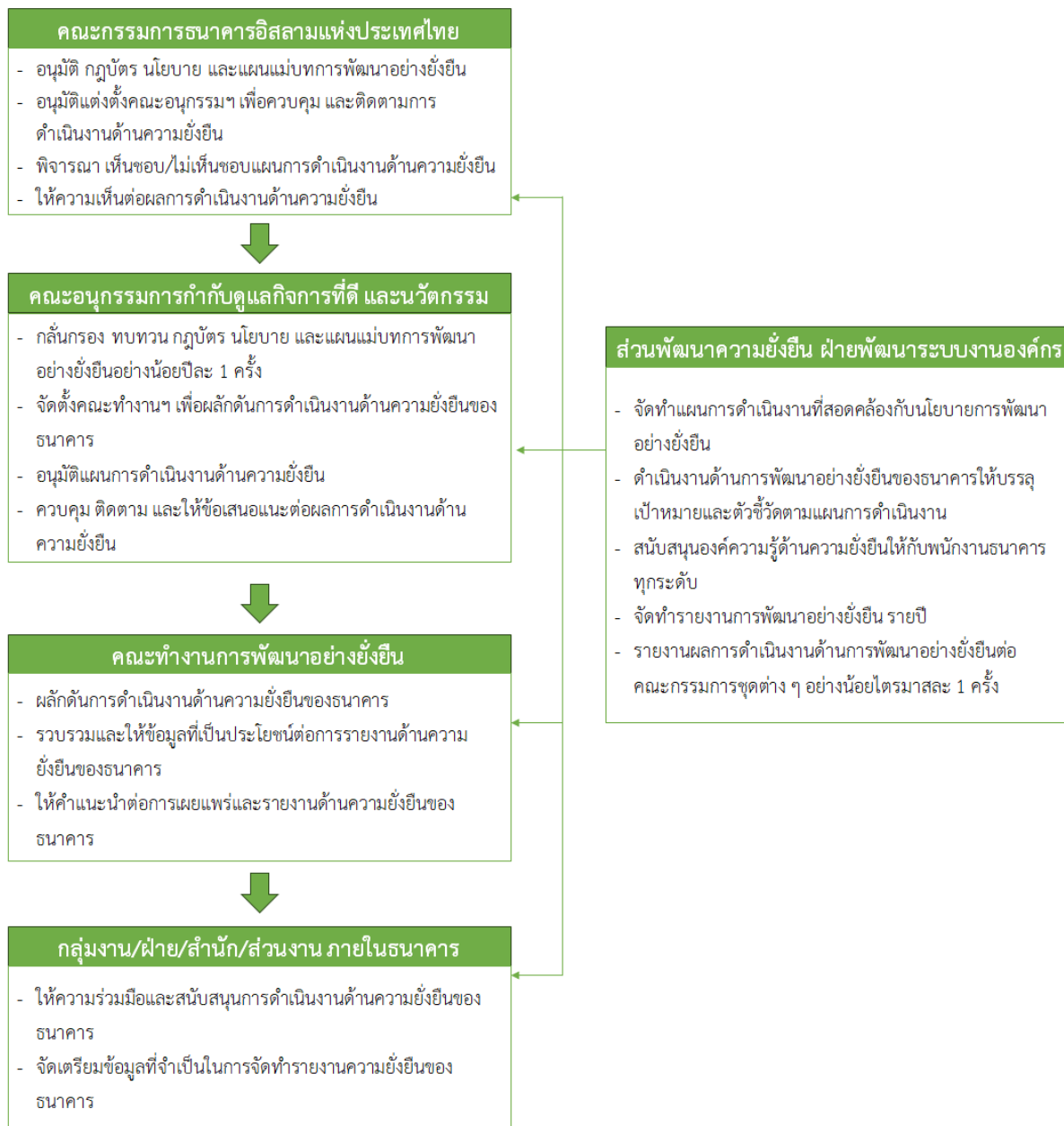
ในปี 2565 ธอท. ยังคงได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย โดยยังมีความเปราะบางจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความท้าทาย และความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องเร่งดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ซึ่งตรงข้ามกับการผลักดันงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้ชะลอตัวลงอย่างเห็นได้ชัด

ในปี 2566 เป็นปีที่สำคัญของธนาคารในการดำเนินงานครบรอบ 20 ปี ถือเป็นโอกาสที่ดีในการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงองค์กร โดยมีการปรับวิสัยทัศน์ของธนาคารใหม่ “เป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์ เพื่อความยั่งยืน” สำหรับยกระดับการให้บริการทางการเงินของธนาคารให้เท่าเทียมสถาบันการเงินอื่น ด้วยการยึดมั่นในหลักศาสนาอิสลาม และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยังคงมุ่งเน้นการเข้าถึงบริการทางการเงินของประชาชนชาวมุสลิมผ่านโครงการชุมชนซื่อสัตย์ และ Mobile Banking บน Application “เป่าตัง”

ในปี 2567 ธอท. ได้มุ่งเน้นกิจกรรมยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้ง Muslims และ non-Muslims ตลอดจนทบทวน SLA ในกระบวนการให้บริการด้านสินเชื่อ ให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยได้ดำเนินการออกสินเชื่อ SME Green Earth เพื่อสนับสนุนเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่ต้องการลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สำหรับการประกอบกิจการที่ส่งเสริมความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการดำเนินงานทางธุรกิจด้านพลังงานอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 ธอท. ได้ทำการทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 ให้เป็นนโยบายที่มีความเป็นปัจจุบัน ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน รวมถึงยึดถือกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานในประเทศ และระดับสากลมาพัฒนาเป็นแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงความเสี่ยงและโอกาสด้านการจัดการทางสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร รวมถึงมีโครงสร้างการทำงานด้านความยั่งยืนที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ คณะทำงาน ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ควบคู่กับการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2569 – 2573 ที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และยุทธศาสตร์องค์กร นำไปสู่การผลักดันธนาคารให้เกิดการปรับตัวเข้าสู่ยุคที่ตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทาง ESG

ผังโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



นอกจากนี้ ธอท. ยังได้วางแผนยกระดับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยในปี 2569 จะมีการพัฒนาและประกาศใช้แผนแม่บทการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระยะ 5 ปี (ปี 2569 – 2573) ที่ครอบคลุมการดำเนินงานในมิติด้านการยกระดับกระบวนการทำงานด้านความยั่งยืน การส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ด้านความยั่งยืน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านความยั่งยืนที่ตอบสนองความต้องการลูกค้า



03 กิจกรรมเผยแพร่ความยั่งยืนของธนาคาร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ออต.) มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล ผ่านคณะผู้บริหาร รวมถึงมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม ที่มีหน้าที่หลักในการทบทวน กลั่นกรอง นโยบาย กำหนดกรอบแนวทางให้ความเห็นและข้อเสนอแนะการดำเนินงานธุรกิจตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และนวัตกรรม เพื่อความยั่งยืนของธนาคาร โดยได้มีการจัดตั้งคณะทำงานการพัฒนายั่งยืน เพื่อทบทวนและปรับปรุงนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการพัฒนายั่งยืนของธนาคารให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาในระดับสากลและในระดับประเทศ โดยในปีที่ผ่านมา ออต. ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนายั่งยืน ดังนี้



The Muzakah of Nusantara Shariah Scholars (MUZAKARAH) 2025

ออต. นำโดย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาคาร ได้เข้าร่วมงาน The Muzakah of Nusantara Shariah Scholars (MUZAKARAH) 2025 หรือ “Muzakah 2025” เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 ณ โรงแรมอัลมีรอซ กรุงเทพมหานคร ที่ว่าด้วยการปฏิรูประบบการเงินอิสลามแบบบูรณาการ ภายใต้หลักสูตรขั้นสูงภายในงาน ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ ได้กล่าวสุนทรพจน์หัวข้อ “Navigating Transformation with Maqasid al-Shariah in Mind: The ibank Digitalization Journey” ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กล่าวถึงแนวทางการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลของธนาคาร โดยยึดหลักชะรีอะฮ์เป็นแกนกลาง ผ่าน 5 มิติ คือ



- (1) มิติด้านลูกค้า ที่ธนาคารมองลูกค้าในฐานะส่วนหนึ่งของอุมมะฮ์
- (2) มิติด้านการแข่งขัน ที่เปลี่ยนบทบาทจาก ผู้แข่งขัน สู่ ผู้เชื่อมโยงระบบนิเวศฮาลาล
- (3) มิติด้านข้อมูล ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานความโปร่งใส
- (4) มิติด้านนวัตกรรม ที่ให้ความสำคัญกับการออกแบผลิตภัณฑ์กับผู้เชี่ยวชาญทางศาสนา
- (5) มิติด้านการสร้างคุณค่า ที่ไม่เพียงแต่ผลประโยชน์แต่รวมถึงคุณภาพชีวิต และสร้างความยั่งยืนตอบสนองเป้าหมายในระดับสากล



Thailand Islamic Finance Forum 2025 (TIFF 2025)

ชอท. ได้เข้าร่วมงาน Thailand Islamic Finance Forum 2025 (TIFF 2025) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ณ โรงแรมภูเก็ตเมอร์ลิน จังหวัดภูเก็ต โดย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ ได้กล่าวปาฐกถาในงาน หัวข้อ “มาตรฐาน ESG สู่การพัฒนากระบวนการเงินอิสลามในประเทศไทยอย่างยั่งยืน”

บ่งบอกถึงความคาดหวังที่ต้องการผลักดันให้ระบบนิเวศน์ของการเงินอิสลามในประเทศไทยได้มีการเติบโต ขยายตัว และมีบทบาทมากยิ่งขึ้น ประกอบไปด้วย 3 แนวทาง คือ

- (1) การจัดวางโครงสร้างหลักการทางการเงินอิสลาม ตามเจตนารมณ์แห่งกฎหมายอิสลาม หรือ Maqasid Al-Shariah
- (2) การนำ ESG มาใช้ในกระบวนการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของระบบการเงินอิสลาม
- (3) การสร้างการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายช่องทางของระบบทางการเงินอิสลามภายในประเทศกับภูมิภาคให้เพิ่มมากขึ้น

เปิดตัวประกันตะกาฟูล ประกันการเดินทางเพื่อผู้แสวงบุญในการประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์

ชอท. จับมือ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) เปิดตัวประกันตะกาฟูล "ตะมีน ลิลฮัจญ์วัลอุมเราะห์" ประกันการเดินทางเพื่อการแสวงบุญในการประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2568 ณ Hall 3-4 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้เดินทางแสวงบุญในการประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ ส่งเสริมการเข้าถึงโอกาสและลดความเหลื่อมล้ำตามเป้าหมายที่ 10 ลดความไม่เสมอภาคตามเป้าหมาย “การพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)”



IBANK เจ้าภาพจัดประชุมคณะกรรมการสมาคมสถาบันการเงินของรัฐ ครั้งที่ 3/2566

ชอท. เป็นเจ้าภาพจัดประชุมคณะกรรมการสมาคมสถาบันการเงินของรัฐ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ณ ห้องประชุมมีรอช 1 โรงแรมอัล มีรอช พร้อมเปิดแนวคิดการดูแลสังคมอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อน “โมเดลธุรกิจ ESG” ซึ่งเป็นเป้าหมายของสถาบันการเงินของรัฐ

04 นโยบายและกรอบการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ชอท.) ได้นำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals, SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย มาเป็นกรอบในการวิเคราะห์ร่วมกับบริบทองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในปี 2568 โดยได้วิเคราะห์และกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความสำคัญและสอดคล้องกับธนาคาร ดังนี้

เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	SDGs	รายละเอียด
เป้าหมายที่ 1 การจัดความยากจนทุกรูปแบบ		ชอท. สามารถให้บริการผลิตภัณฑ์สินเชื่อสำหรับไมโครไฟแนนซ์ และการจัดการเรื่องการเงินเพื่อสังคม เพื่อช่วยลดความยากจนและสนับสนุนการเสริมสร้างอำนาจทางเศรษฐกิจในชุมชนที่เป็นกลุ่มเปราะบาง
เป้าหมายที่ 4 การส่งเสริมการศึกษาที่มีคุณภาพ และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต		ชอท. สามารถมีส่วนสนับสนุนการศึกษาให้กับประชาชน โดยเฉพาะการศึกษาขั้นพื้นฐาน รวมทั้งการสนับสนุนทุนการศึกษา หรือการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการศึกษา
เป้าหมายที่ 7 การเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่ สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน		ชอท. สามารถเข้ามาส่งเสริมการลงทุนและเพิ่มการเข้าถึงพลังงานสะอาด ผ่านการให้ Green Financing สำหรับโครงการที่มีศักยภาพ และเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสะอาด
เป้าหมายที่ 8 ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ ต่อเนื่อง		ชอท. สามารถสนับสนุนกิจการขนาดเล็กและกลาง (SMEs) การสร้างงานและการพัฒนาเศรษฐกิจ
เป้าหมายที่ 9 การส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ ครอบคลุม ยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม		ชอท. สนับสนุนให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งให้เศรษฐกิจของประเทศมีการเติบโต
เป้าหมายที่ 10 ลดความเหลื่อมล้ำ		ชอท. สามารถสนับสนุนให้เกิดการเข้าถึงของบริการทางการเงิน (Promote Inclusive Finance) รวมถึงการลงทุนทางสังคมเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ
เป้าหมายที่ 13 การเตรียมการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น		ชอท. สามารถมีส่วนร่วมในการเข้ามาสนับสนุนด้านการเงินแก่โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน โครงการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีความเกี่ยวข้องกับด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ
เป้าหมายที่ 16 ส่งเสริมความสงบสุขและยุติธรรม		ชอท. สามารถปรับกระบวนการปล่อยสินเชื่อให้เป็นไปตามแนวทาง Responsible Lending ตั้งแต่ขั้นพิจารณาสินเชื่อไปจนถึงการติดตามหนี้ เพื่อให้คงไว้ซึ่งความยุติธรรมและความเสมอภาค
เป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือพันธมิตรเพื่อบรรลุเป้าหมาย		ชอท. สามารถดำเนินการร่วมมือกับพันธมิตร เครือข่าย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคมและการดำเนินงาน เช่น การทำโครงการร่วมกันด้านการสนับสนุน SMEs สนับสนุนการนำเข้าส่งออกที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ Halal

ในปี 2568 ธอท. ได้ทำการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568 จากความตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหารในการปรับตัวสู่การดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล (Governance) ภายใต้หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 เกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2565 และเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งหมด 4 กรอบ ดังนี้



กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักศาสนาอิสลาม (หลักชะรีอะฮ์) มุ่งเน้นการดำเนินงานตามบทบาท และอำนาจหน้าที่ในการกำกับและดูแลกิจการของธนาคาร ด้วยความเป็นธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร เพื่อสร้างสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 2 การบริหารจัดการการเงินและธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งเน้นการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการของธนาคารอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของธนาคาร และเตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่การเติบโตด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 3 การบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสอย่างเป็นระบบที่ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการป้องกันมลพิษ และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้นที่การพัฒนา และส่งเสริมการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ควบคู่กับการเสริมสร้างศักยภาพของทรัพยากรบุคคล ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสิทธิมนุษยชน

05 ห่วงโซ่คุณค่าของธนาคาร (Value Chain)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) มีความมุ่งมั่นในการทำธุรกรรมทางการเงินตามหลักศาสนาอิสลาม และให้ความรู้ทางการเงินอิสลามแก่ประชาชน ที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและสร้างประโยชน์อย่างทั่วถึงและยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานของธนาคาร โดยแบ่งกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Key Process) ออกเป็น 4 ระบบ ที่มีการบริหารจัดการตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ผ่านผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร ดังนี้








1. Management System ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และกระบวนการความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน
2. Core System ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านกระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ และกระบวนการด้านการตลาดและการขาย
3. Support System ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านกระบวนการบริการทางการเงิน กระบวนการด้านเทคโนโลยี กระบวนการบริหารบุคลากร และกระบวนการจัดการความรู้และนวัตกรรม
4. Outsource System ครอบคลุมการดำเนินงานในด้านกระบวนการประเมินราคาหลักทรัพย์ กระบวนการให้บริการ Call Center และกระบวนการด้านอาคารสถานที่

นอกจากกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Key Process) 4 ระบบ ที่ได้กล่าวในข้างต้นแล้ว ธอท. ยังได้ดำเนินการสนับสนุนกระบวนการทำงานภายใต้หลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

- (1) การบริหารจัดการความเสี่ยงทุกด้านภายในองค์กร โดยมีคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงกลั่นกรองการทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบาย และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร
- (2) พัฒนาเทคโนโลยี โดยทาง ธอท. มีการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในแต่ละระยะ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ตามทิศทางการพัฒนาที่ 2 ได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การทำธุรกรรมดิจิทัล โดยมีคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่ทำหน้าที่ในการกำหนดแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการพัฒนาระบบสารสนเทศของธนาคาร
- (3) การบริหารจัดการทุนมนุษย์ ธอท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญทางด้านความเท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงสิทธิมนุษยชนและกฎหมายแรงงาน โดยมีนโยบายสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมการปฏิบัติทางสิทธิมนุษยชน แรงงาน และการพัฒนาองค์ความรู้ของพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียม
- (4) โครงสร้างขององค์กร ธอท. เป็นธนาคารที่มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง มีโครงสร้างภายในองค์กรที่มีความชัดเจนตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหารธนาคาร ผู้บริหารกลุ่มงาน ฝ่าย สำนัก และส่วนงาน รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้ดำเนินงานมีความสอดคล้องกับเป้าหมายของงานในแต่ละด้านของธนาคารอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการธนาคาร และคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธนาคารไปสู่การดำเนินงานที่คำนึงถึงความสำคัญในการเพิ่มรายได้และผลกำไรควบคู่กับการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านความร่วมมือของพนักงานทุกกลุ่มงาน ฝ่าย สำนัก และส่วนงานในทุกระดับ ที่มีการเชื่อมโยงการดำเนินงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้ง 7 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน/สังคม ภายใต้ข้อกำหนดจริยธรรมของธนาคาร ที่ยึดมั่นในสถาบันหลักของประเทศ ได้แก่ ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข การดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความกล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว มุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน และปราศจากอคติ ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินงานทุกรูปแบบ

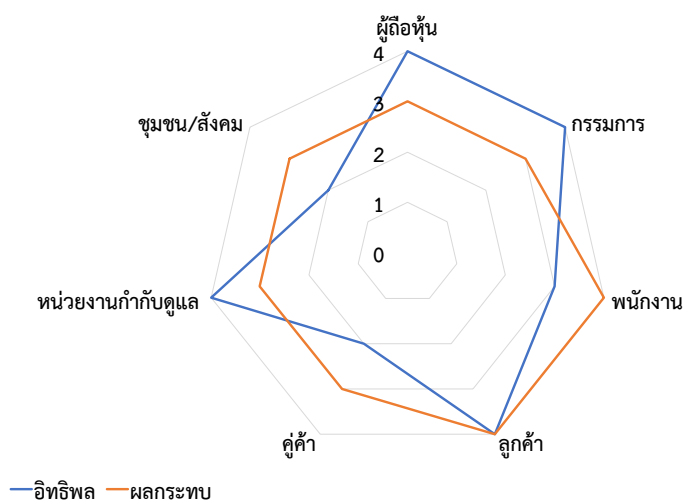
การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามกระบวนการทำงานที่สำคัญ (Key Process)

Stakeholders	Key Process	Support Process		
	Core System	Management System	Support System	Outsource System
 ลูกค้า	กระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน	กระบวนการด้านเทคโนโลยี	กระบวนการให้บริการ Call Center กระบวนการด้านอาคารสถานที่
 หน่วยงานกำกับดูแล	กระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	กระบวนการบริหารบุคลากร กระบวนการบริการทางการเงิน	กระบวนการประเมินราคาหลักทรัพย์
 คณะกรรมการ	กระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	กระบวนการบริหารบุคลากร กระบวนการบริการทางการเงิน กระบวนการจัดการความรู้และนวัตกรรม กระบวนการด้านเทคโนโลยี	กระบวนการประเมินราคาหลักทรัพย์
 ผู้ถือหุ้น	กระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน		กระบวนการประเมินราคาหลักทรัพย์
 พนักงาน	กระบวนการด้านเงินฝาก กระบวนการด้านสินเชื่อ กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการ กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	กระบวนการบริหารบุคลากร กระบวนการบริการทางการเงิน กระบวนการจัดการความรู้และนวัตกรรม กระบวนการด้านเทคโนโลยี	กระบวนการให้บริการ Call Center กระบวนการด้านอาคารสถานที่
 คู่ค้า	กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน	กระบวนการบริการทางการเงิน กระบวนการด้านเทคโนโลยี	
 ชุมชน/สังคม	กระบวนการให้บริการทางการเงิน กระบวนการด้านการตลาดและการขาย	กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน		กระบวนการด้านอาคารสถานที่

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

ธอท. ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการสร้างคุณค่าร่วม ระหว่างการดำเนินธุรกิจและสังคม ที่มุ่งเน้นการเติบโตในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล และเศรษฐกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งในปี 2568 ธอท. ได้ทำการทบทวนความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร กับกิจกรรมในการสร้างคุณค่า เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับธนาคาร

จัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร



การจัดระดับความสำคัญและการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ระดับอิทธิพล	ระดับผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสีย	การสร้างการมีส่วนร่วม
มาก	มาก	ลูกค้า	กลุ่มลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์/รับบริการ ประเภทบุคคลทั่วไป ลูกค้าพันธมิตรกลุ่มมัลติมีเดีย นิติบุคคล หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ตลอดจน ลูกค้ามุ่งหวัง ฯลฯ ที่ใช้บริการผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงลูกค้าของหน่วยงานพันธมิตรคู่ค้าที่ส่งมอบผลิตภัณฑ์/บริการผ่านช่องทางธนาคาร
มาก	ปานกลาง	ผู้ถือหุ้น	กลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ ธอท. ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมร่วมกัน และสื่อสารข้อมูล/รายงานการเงินที่สำคัญเป็นประจำทุกปี
มาก	ปานกลาง	กรรมการ	กลุ่มคณะกรรมการ ธอท. คณะอนุกรรมการที่ได้รับมอบหมายต่างๆ และ คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านชะริอะฮ์ของธนาคารดำเนินงานร่วมกับธนาคาร ผ่านการประชุมตามระยะเวลาที่มีการกำหนดไว้ตามแผนงาน เพื่อติดตามการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นจนกว่าจะบรรลุเป้าหมาย
มาก	ปานกลาง	หน่วยงานกำกับดูแล	กลุ่มหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เช่น ธปท. สตง. คปภ. ปปง. กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง สศค. สคร. สมาคมธนาคารไทย TRIS สมาคมสถาบันการเงินของรัฐ กรมบัญชีกลาง ฯลฯ และหน่วยงานกำกับดูแลภายในธนาคาร เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับและระเบียบการปฏิบัติงาน ฝ่ายสอบทานสินเชื่ ฯลฯ ซึ่งธนาคารจะต้องนำข้อเสนอแนะ ข้อสังเกต ผลการตรวจสอบ มาปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักเกณฑ์
ปานกลาง	มาก	พนักงาน	พนักงานทั้งหมดของ ธอท. ที่ปฏิบัติงานที่สำนักงานใหญ่และสาขา รวมถึงพนักงานรับจ้าง (Outsource) ซึ่งธนาคารดูแลและมีกฎเกณฑ์ข้อบังคับผ่านสัญญาการจ้างกับบริษัทภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปฏิบัติงานได้อย่างมีมาตรฐานของสถาบันการเงิน

ระดับอิทธิพล	ระดับผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสีย	การสร้างการมีส่วนร่วม
น้อย	ปานกลาง	ลูกค้า	บริษัทที่ให้บริการหรือสนับสนุนการทำธุรกิจ/ธุรกรรมกับธนาคาร เช่น บริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันภัย บริษัทในเครือฯ สบงกฎหมาย บริษัทดำเนินงานนิติกรรม บริษัทประเมินราคา ผู้ประกอบกิจการจ้างหน่วยงาน กยศ. หน่วยงานสินเชื่อสวัสดิการ MOU บริษัทผู้สอบบัญชี บริษัทขนส่งเงินสด บริษัทแม่บ้าน/รพก. Vender ด้านเทคโนโลยี สมาคมธุรกิจต่างประเทศ ฯลฯ ที่ร่วมกันส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางธนาคาร ซึ่งธนาคารจะต้องกำกับดูแล ประสานงาน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน
น้อย	ปานกลาง	ชุมชน/สังคม	กลุ่มสื่อมวลชน สถานศึกษา ชุมชน พันธมิตรชุมชน องค์กรศาสนา และเครือข่ายทางสังคม และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ โดยสร้างโอกาสการให้บริการ การร่วมกิจกรรมระหว่างกัน การช่วยเหลือแก้ไขปัญหา การให้ความรู้ด้านการเงิน ฯลฯ เพื่อสร้างสรรค์ชุมชน/สังคม/สิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการดำเนินงานของธนาคาร

นอกจากนี้ ธอท. ยังได้ทำการวิเคราะห์แผนการสร้างคุณค่าร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวัง ที่มีต่อการดำเนินกิจการของธนาคาร นำไปสู่ความพึงพอใจ และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องต่อทิศทางการพัฒนาที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

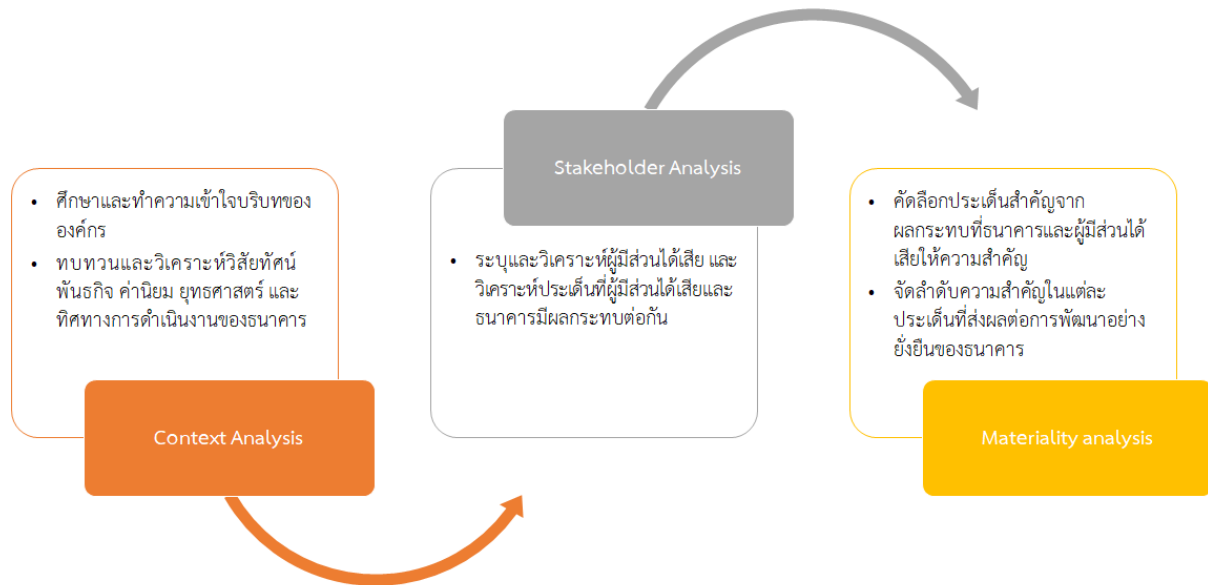
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง	การสร้างความสัมพันธ์	ความถี่
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล การมีความมั่นคง เสถียรภาพ และสภาพคล่องทางการเงิน การบริหารจัดการบุคลากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การจัดการที่มีคุณภาพ และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การดูแลความปลอดภัยของระบบงาน และรักษาข้อมูลของผู้ใช้บริหาร การมีความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน การได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนและยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อคิดเห็นและนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ดำเนินงานให้มีผลประกอบการที่ดี ดำเนินงานตามแผนสรรหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มทุนแก่ธนาคาร 	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อนำมาเป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> รายไตรมาส รายปี ตามความเหมาะสม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง	การสร้างความสัมพันธ์	ความถี่
คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล การมีความมั่นคง เสถียรภาพ และสภาพคล่องทางการเงิน การจัดการที่มีคุณภาพและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารจัดการบุคลากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การดำเนินงานถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ มีความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน 	<ul style="list-style-type: none"> การรายงานข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและทันเวลา ปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และผลักดันให้ธนาคารบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปฏิบัติงานตามหลักชะรีอะฮ์ตามที่คณะกรรมการได้พิจารณา 	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องเหมาะสมประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ การพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการตามเกณฑ์ปฏิบัติของสถาบันการเงิน จัดประชุมสัญจรเพื่อเยี่ยมเยียน สานสัมพันธ์ รับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> รายเดือน รายไตรมาส
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล การมีความมั่นคง เสถียรภาพ และสภาพคล่องทางการเงิน การบริหารจัดการบุคลากรอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การจัดการที่มีคุณภาพและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การดำเนินงานถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ การให้บริการอย่างมีมาตรฐานและมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ การพัฒนาศักยภาพ สร้างแรงจูงใจ และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบาย/แนวทางการบริหารบุคลากรที่เป็นธรรม มีแนวทางการประเมินผล/ค่าตอบแทนอย่างชัดเจน มีแนวทางการพัฒนาบุคลากรที่รองรับความก้าวหน้า การดูแลสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักชีวอนามัยและความปลอดภัย สื่อสารนโยบาย/แนวทาง/ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ ให้พนักงานได้เข้าใจ ดำเนินการตามแผนปรับโครงสร้างองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารนโยบาย/แนวทาง/ข่าวสารสำคัญ การประชุมรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน การสอบถามความต้องการอบรมที่เหมาะสมและรองรับความก้าวหน้า 	<ul style="list-style-type: none"> รายเดือน รายไตรมาส รายปี ตามความเหมาะสม
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล การมีความมั่นคง เสถียรภาพ และสภาพคล่องทางการเงิน การมีความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลและรายงานอย่างสม่ำเสมอ การดูแลความปลอดภัยของระบบงานและรักษาข้อมูลผู้ใช้บริการ การประชาสัมพันธ์ธนาคารให้เป็นที่ยอมรับและรับรู้ให้บริการทุกศาสนา 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ ปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญาอย่างถูกต้องครบถ้วน ดำเนินการตามจรรยาบรรณในวิชาชีพ ร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การรับฟังข้อเสนอแนะ/ออกแบบงานร่วมกัน การจัดกิจกรรมร่วมกัน การออกเยี่ยมลูกค้า ณ สถานที่ตั้งกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> รายวัน รายเดือน รายไตรมาส รายปี ตามความเหมาะสม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวัง	การสร้างความสัมพันธ์	ความถี่
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การมีความมั่นคง เสถียรภาพ สภาพคล่องทางการเงิน ● การให้บริการอย่างมีมาตรฐาน และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ ● การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ● การดูแลความปลอดภัยของระบบงานและรักษาข้อมูลผู้ใช้บริการ ● การประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ให้บริการทุกศาสนา ● การดำเนินงานถูกต้อง สอดคล้องตามหลักชะรีอะฮ์ ● การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีและยั่งยืน ● อัตรากำไร ค่าธรรมเนียมเหมาะสม และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ● ดำเนินงานตามแผนงาน ● ให้บริการตามหลัก Year of Service และ Market Conduct ● พัฒนาผลิตภัณฑ์ และเพิ่มช่องทาง Mobile Banking ● มีระบบดูแลข้อมูล ศูนย์สำรอง Data Center ● การสร้างความสัมพันธ์กับสื่อและช่องทางเพิ่มขึ้น ● การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 5 จังหวัด 	<ul style="list-style-type: none"> ● การอบรมยกระดับเสริมประสิทธิภาพพนักงาน ● การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า ● Feature Mobile Banking ● การดูแลตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 ● การออกเยี่ยมสื่อ/เพิ่มช่องทางออนไลน์ ● การทำกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์องค์กรศาสนาและเครือข่ายทางสังคมในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 	<ul style="list-style-type: none"> ● รายวัน ● รายเดือน ● รายไตรมาส ● รายปี ● ตามความเหมาะสม
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ● การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล ● การมีความมั่นคง เสถียรภาพ และสภาพคล่องทางการเงิน ● การจัดการที่มีคุณภาพและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ● การรักษาความปลอดภัยข้อมูลและปกป้องความเป็นส่วนตัวของผู้ใช้บริการ ● การมีแผนรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินและมีแผนสำรองในการดำเนินงาน ● การดำเนินงานถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์การให้บริการอย่างมีมาตรฐานและมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติตามข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น ● การดูแลข้อมูลตามมาตรฐานความปลอดภัย ● พัฒนาระบบงานที่ใช้ในการป้องกันและตรวจจับทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> ● ประชุมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาเป็นนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน ● ร่วมประชุม/สัมมนา/กิจกรรมของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อทบทวนหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน ● รับการตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแล ● รับการตรวจสอบศูนย์สำรองข้อมูล Data Center 	<ul style="list-style-type: none"> ● รายเดือน ● รายไตรมาส ● รายปี ● ตามความเหมาะสม
ชุมชน/สังคม	<ul style="list-style-type: none"> ● การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีธรรมาภิบาล ● การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เหมาะสมตอบสนองความต้องการลูกค้า ● การดำเนินงานถูกต้องตามหลักชะรีอะฮ์ ● เป็นแหล่งให้ความรู้ทางการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ ● สนับสนุนช่วยเหลือชุมชนและส่งเสริมความรู้ทางการเงินอิสลาม ● การประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ให้บริการทุกศาสนา 	<ul style="list-style-type: none"> ● การช่วยเหลือลูกค้า/ชุมชนที่มีปัญหาผ่านมาตรการช่วยเหลือ และกิจกรรม CSR ● การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับชุมชนในแต่ละพื้นที่ ● การพัฒนาธนาคารให้เป็นศูนย์เรียนรู้หลักการการเงินชะรีอะฮ์ ● การแนะนำช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับชุมชนที่ห่างไกลสาขา ● ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 	<ul style="list-style-type: none"> ● การเยี่ยมเยียนและสำรวจความต้องการ เพื่อเข้าร่วมทำกิจกรรม ● การให้ความรู้การเงินตามหลักชะรีอะฮ์กับสถาบันการศึกษา/ธุรกิจ ● การทำกิจกรรม CSR เพื่อช่วยเหลือชุมชน ● การสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน ● การสื่อสาร Online เป็นคลิป์วิดีโอ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ตามความเหมาะสม ● ตามแผนงาน

06 การวิเคราะห์และประเมินความสำคัญปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้มีการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปรับตัวเข้าสู่ความท้าทายในรูปแบบใหม่ ทั้ง การเข้าสู่สังคมดิจิทัล การรับมือกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ และการเผชิญกับโรคอุบัติใหม่ที่มีแนวโน้มเป็นความเสี่ยงสำคัญและส่งผลกระทบในระดับมหภาค โดยได้ดำเนินการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร (Materiality) จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจธนาคารกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



ธอท. ได้ทำการระบุปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรจากการประยุกต์ใช้เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ที่เชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร ร่วมกับการประเมินปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor) เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนที่มีการปรับปรุงในทุกปี เพื่อใช้กำหนดขอบเขตในการวางแผนการจัดการและรายงานผลจากการรับมือการเปลี่ยนผ่านขององค์กรสู่ความยั่งยืน ซึ่งสามารถกำหนดได้เป็น 7 ประเด็นหลัก ดังนี้

ระดับความสำคัญ	ประเด็นด้านความยั่งยืน	SDGs
High Level	01 การกำกับดูแลกิจการด้วยหลักจริยธรรมของธนาคารที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS
	02 การบริหารจัดการทรัพยากรและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY, 13 CLIMATE ACTION
	03 การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ	1 NO POVERTY, 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH, 10 REDUCED INEQUALITIES
	04 การพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรม	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
Medium Level	05 การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS, 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS
	06 การพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร	4 QUALITY EDUCATION
	07 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาด้านความยั่งยืน	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY, 13 CLIMATE ACTION, 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

ความสอดคล้องตามรายการอ้างอิงที่ระบุในรายงานความยั่งยืน (GRI Content)

บริบทองค์กร	ข้อมูลและการดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย		
ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ผลการดำเนินงาน	ความสอดคล้องกับ SDGs	GRI 2021
01 ข้อมูลธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยชี้แจงองค์กร รายละเอียดและที่ตั้ง - กำหนดและเปิดเผยโครงสร้างองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารธนาคาร - แสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร - แสดงสาขาและช่องทางการบริการของธนาคาร 	  	2-1, 2-9, 2-11, 2-22
02 เส้นทางสู่ความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร - เปิดเผยโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารที่ดำเนินงานครอบคลุมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ 		2-9, 2-12, 2-22
03 กิจกรรมเผยแพร่ความยั่งยืนของธนาคาร	แสดงรายละเอียดของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคารโดยผู้บริหารธนาคาร		2-6
04 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	เปิดเผยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร		2-22
05 ห่วงโซ่คุณค่าของธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> - ระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย - วิเคราะห์ความต้องการ มาตรการตอบสนองต่อความต้องการ และการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร 	 	2-6, 2-25, 2-29, 3-1
06 การวิเคราะห์และประเมินความสำคัญปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ระบุปัจจัยและประเมินระดับความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร		3

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance)



ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance)

01 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ให้ความสำคัญในการบริหารงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ สร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่า ธอท. ดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ จริยธรรมและมาตรฐานสากล เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งผลต่อความสำเร็จและความยั่งยืนในระยะยาว ผ่านแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ธอท. ตระหนักถึงความสำคัญในการพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่เกิน 11 คน โดยเป็นกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังอย่างน้อย 1 คน กรรมการต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ตามสมรรถนะและความจำเป็นของธนาคาร จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 อยู่ในบัญชีรายชื่อที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง และต้องอยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง (Director Pool) และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คุณสมบัติของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง	Director Pool	กรรมการอิสระ
1	นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์	ประธานกรรมการ		✓	✓
2	นางวชิรญา เพิ่มภูศรี	กรรมการ	✓	✓	
3	นางโชตินาถ ยงสุนทร	กรรมการ			✓
4	นางวรรณพร เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการ		✓	✓
5	นายวรวิทย์ พันธุ์อนุสร	กรรมการ			✓
6	นายณัฐกร บุญศรี	กรรมการ			✓
7	นายไกรสิทธิ์ อนุกุลอุทัยวงศ์	กรรมการ			✓
8	ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์	กรรมการและผู้จัดการธนาคาร			✓

นอกจากการดำเนินการตามกฎบัตรคณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยแล้ว ธอท. ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศและบทบาทของสตรีในการดำเนินกิจการ โดยมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงอยู่ ร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่เป็นเพศชายอยู่ ร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ภายใต้การดำเนินงานของธนาคาร ธอท. ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการธนาคาร และคณะอนุกรรมการเพื่อควบคุมและผลักดันให้กิจการของธนาคารบรรลุตามเป้าหมาย และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และยุทธศาสตร์ของธนาคาร ตามความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และสมรรถนะตามความจำเป็นของธนาคาร ดังนี้

ลำดับ	คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	อำนาจหน้าที่
1	คณะกรรมการธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร มีความรับผิดชอบในฐานะกรรมการธนาคารเท่าเทียมกัน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่ของตนเอง ร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ของธนาคาร และมีความรับผิดชอบต่อผลประกอบการ รวมทั้งการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้มีประสิทธิภาพ ร่วมทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่างๆ ของธนาคาร ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของผู้จัดการและประเมินผลการปฏิบัติงานทุก 6 เดือน เพื่อนำผลประเมินมาพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนของผู้จัดการปีละ 1 ครั้ง กำหนดกรอบค่าตอบแทนและผลตอบแทนจูงใจระยะยาวของฝ่ายจัดการโดยมีการพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธนาคารและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการแต่ละคน จัดให้มีกระบวนการในการตรวจสอบ และสอบทานระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง นโยบายการป้องกันการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และการติดตามให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิผล กำกับและติดตามระบบงานสำคัญหลักของธนาคาร เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต้องได้รับข้อมูลที่จำเป็นและข่าวสารที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งอภิปรายผลการประเมินและให้ข้อเสนอแนะที่เพิ่มมูลค่าเพิ่มหรือนวัตกรรมให้แก่ธนาคาร กำกับดูแลให้ธนาคารมีนโยบายและวิสัยทัศน์ในการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ ความพร้อมใช้ของข้อมูล
2	คณะอนุกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> กลั่นกรองนโยบายการลงทุนของธนาคาร และอนุมัติการลงทุนของธนาคารให้เป็นไปตามกรอบนโยบายและข้อกำหนดของธนาคาร อนุมัติการให้สินเชื่อ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึง ส่วนสูญเสียที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามอำนาจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการธนาคาร กลั่นกรองแผนวิสาหกิจ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ และร่างบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ กลั่นกรองการทบทวนแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของธนาคารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ รวมถึง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงนโยบายและกลยุทธ์ด้านบุคลากร กรอบอัตรากำลัง โครงสร้างอัตราเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน กลั่นกรองงานที่ไม่อยู่ในอำนาจของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

ลำดับ	คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	อำนาจหน้าที่
4	คณะอนุกรรมการกำกับ ความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> ● ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร ● ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูง รวมถึง หัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ● ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคาร มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ ● กลั่นกรองการทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยงควรหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของธนาคารครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ● กลั่นกรองการทบทวน นโยบาย กฎบัตรของการกำกับปฏิบัติตามกฎหมายทั้งทาง การ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร ● ให้ความเห็นขอรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี (Annual Compliance Report) และรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ● รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงสถานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และความคืบหน้าในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ● ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ● พิจารณาและทบทวนความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน นโยบายและแผนงานด้านการควบคุมภายใน รวมถึง กำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงาน และให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ● บูรณาการกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance) ● ให้มีอำนาจเรียกข้อมูล เอกสาร บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาตรวจสอบ หรือให้คำชี้แจงได้ ● ให้มีความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเหมาะสมเพียงพอของแผนการสอบทานสินเชื่อ ก่อนนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ และรับทราบการรายงานผลการสอบทานของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ เพื่อพิจารณาให้คำแนะนำ แนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมกับฝ่ายจัดการไปดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น ● พิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ ● ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
5	คณะอนุกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และ นวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none"> ● กลั่นกรองการทบทวน นโยบาย กฎบัตรเกี่ยวกับหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม นวัตกรรม และความยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ ● ให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเกณฑ์การประเมินผล CBE ● กำหนดกรอบแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ● ให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงานประจำปีด้านธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม นวัตกรรมและความยั่งยืน ● ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลวัฒนธรรม และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างโปร่งใสเพื่อสร้างความเข้าใจทั่วทุกระดับและให้เกิดผลในทางปฏิบัติ และการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าธนาคารชุมชน ลูกค้า และประชาชนทั่วไปในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ● มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานหรือพนักงานของหน่วยงานธนาคาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่มอบหมาย ● มีอำนาจเชิญคณะทำงานหรือพนักงานของหน่วยงานธนาคารเพื่อให้ข้อมูลหรือชี้แจงประกอบการพิจารณา ● ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

ลำดับ	คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	อำนาจหน้าที่
6	คณะอนุกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ ประเมินผลงาน	<p>ด้านสรรหาและประเมินผล</p> <ul style="list-style-type: none"> กลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการธนาคาร และอนุกรรมการของคณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ กลั่นกรองนโยบาย กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ กำหนดแนวทางการประเมินผลปฏิบัติงาน และอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และรับทราบหลักเกณฑ์และผลการปฏิบัติงานของระดับผู้อำนวยการฝ่าย/ผู้อำนวยการอาวุโส เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปี สร้างความมั่นใจว่าธนาคารมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้จัดการธนาคาร และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ <p>ด้านค่าตอบแทน</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นในการพิจารณาผู้บริหาร ระดับ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการธนาคารและอนุกรรมการไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร
7	คณะอนุกรรมการพัฒนา ระบบสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการที่ดี (Information Technology & Information Technology Governance : IT & ITG) และเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการพัฒนาของระบบสารสนเทศของธนาคาร อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัล (Digital Roadmap) ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและนโยบายรวมทั้งกลยุทธ์ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมขององค์กร พิจารณาเห็นชอบการลงทุน จุดคุ้มทุน และความคุ้มค่าของระบบงานต่างๆ เพื่อประเมินศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เสนอแนะแนวทางแก้ไข และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา และอุปสรรคเกี่ยวกับระบบสารสนเทศของธนาคาร มีอำนาจในการเรียกข้อมูลเอกสาร บุคคล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาตรวจสอบหรือให้คำชี้แจงได้ และส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบ
8	คณ ะ อนุ ก ร ร ม ก ร ร ม ปร ะ เ มื น ผล ก า ร ปฏิบัติงานของผู้ดำรง ตำแหน่งผู้จั ด การ ธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณากลั่นกรองแผนการดำเนินงานที่ผู้จัดการธนาคารนำเสนอ กำหนดแนวทางการประเมินให้สอดคล้องและสัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ พันธกิจ เป้าหมายในการปฏิบัติงานของธนาคาร และงบประมาณ กำหนดเครื่องมือชี้วัดและวัดผลด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการของผู้จัดการธนาคาร พิจารณากลั่นกรองผลการปฏิบัติงานและประเมินคุณภาพของผลงานตามแผนงานที่ผู้จัดการธนาคารเสนอ ให้ข้อเสนอแนะ นำผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการดำเนินงานของผู้จัดการธนาคาร และแผนแก้ไขปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดของการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการธนาคาร ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับผู้จัดการธนาคาร ให้คณะกรรมการธนาคารเห็นชอบ นำเสนอผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น ต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม

ลำดับ	คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ	อำนาจหน้าที่
9	คณะอนุกรรมการชะกาด	มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการบัญชีชะกาดและบัญชีชะกาดจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และถูกต้องตามหลักการและเงื่อนไขของศาสนาอิสลาม และให้ดำเนินการตามข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 11 ว่าด้วย การดำเนินธุรกรรมของธนาคาร พ.ศ. 2553 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการบัญชีชะกาด
10	คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธนาคาร ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์ หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในธนาคาร พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และธนาคาร ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกค้าหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
11	คณะกรรมการกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> พิจารณากลับกรองในการออก ทบทวน หรือแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับหรือข้อกำหนดของธนาคาร ตามกฎหมายว่าด้วยธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางกฎหมายในการบังคับใช้กฎหมายว่าด้วยธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของธนาคาร ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในประเด็นข้อกฎหมายต่างๆ การดำเนินคดี การต่อสู้ทางคดี การทำสัญญาหรือนิติกรรมใดๆ และการดำเนินการเรื่องข้อพิพาทด้านกฎหมายทั้งทางแพ่ง ทางอาญา และทางปกครอง รวมทั้ง การดำเนินการในกระบวนการพิจารณาทั้งหลายทุกชั้นตอนและทุกศาล ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของธนาคาร มอบหมายให้คณะทำงานหรือพนักงานของธนาคารปฏิบัติงานใดๆ ภายใต้ขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย ให้เรียกเอกสาร หลักฐานต่างๆ หรือเชิญคณะทำงาน พนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือชี้แจง หรือจัดทำรายงานหรือเอกสารใดๆ ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อประกอบการพิจารณา เสนอแนะต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อปรับปรุงแก้ไข กรณีคณะอนุกรรมการกฎหมายพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ หรือข้อกำหนดของธนาคาร ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธอท. ได้ดำเนินการพัฒนา ทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับทบทวน ปี 2568 เพื่อเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการธนาคารที่มีความโปร่งใสและมีมาตรฐานที่ชัดเจนในระดับสากล สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเชื่อมโยงและการสื่อสารระหว่างธนาคารกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการกำกับดูแลกิจการอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักจริยศาสตร์ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล 7 ประการ และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และดำเนินการภายใต้ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ประกอบธุรกิจทางการเงินตามหลักการของศาสนาอิสลาม และคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบการประเมินใหม่ (State Enterprise Assessment Model, SE-AM) เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของธนาคารสามารถนำนโยบายทั้ง 9 หมวด เป็นแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

หมวดที่	แนวทางการดำเนินการ
1 บทบาทของภาครัฐ (Roles of Government)	<ol style="list-style-type: none"> ภาครัฐมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมในการแยกบทบาทหน้าที่ของภาครัฐในการกำหนดนโยบาย (Policy Maker) การกำกับดูแล (Regulator) ผู้ดำเนินการ (Operator) และเจ้าของ (Owner) ออกจากกันให้ชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1.1 เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) 1.2 เพื่อป้องกันการแทรกแซงการบริหารงานประจำของธนาคาร 1.3 เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมและการแทรกแซงกลไกตลาด กรณีที่ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินงานให้ธนาคารดำเนินกิจกรรม มาตรการหรือโครงการ ต้องมีการกำหนดมาตรการและ/หรือแนวทางที่ชัดเจนในการรับภาระการชดเชยค่าใช้จ่ายหรือการสูญเสียรายได้จากการดำเนินงานนั้น และให้กระทำได้เฉพาะกรณีที่อยู่ในหน้าที่และอำนาจตามกฎหมาย และอยู่ในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ของธนาคาร และต้องมีการเปิดเผยนโยบาย มาตรการและ/หรือแนวทางดังกล่าวเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

1 บทบาทของภาครัฐ (Roles of Government) (ต่อ)

- 3. ภาครัฐทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามให้ธนาคารดำเนินการตามพันธกิจและวัตถุประสงค์ของธนาคาร โดยไม่เข้ามาแทรกแซงการบริหารงานของธนาคาร และให้ธนาคารมีอำนาจและอิสระในการบริหารงาน
- 4. คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบของรัฐควรมีการประชุมหารือกับภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการบริหารงาน การควบคุมและส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 5. ธนาคารต้องมีการรายงานให้เป็นไปตามระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของภาครัฐ เพื่อให้ภาครัฐสามารถติดตามการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพและน่าเชื่อถือ
- 6. ธนาคารต้องมีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ภาครัฐอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

- 6.1 การกำหนดแนวปฏิบัติของบทบาทภาครัฐ ครอบคลุมประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - 6.1.1 การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

ภาครัฐควรแสดงบทบาทความเป็นเจ้าของ โดยการกำหนดระบบการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่ทำให้สามารถติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น ธนาคารจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติให้มีการนำเสนอข้อมูลทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช้การเงินที่สำคัญแก่คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการ หน่วยงานกำกับดูแลธนาคาร อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลังในฐานะเจ้าของกิจการ/ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจและกำหนดแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐของวิสาหกิจ (Statement of Directions , SOD) เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้ถือหุ้นภาครัฐ และของประชาชนอย่างครบถ้วน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6.1.2 การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

ภาครัฐควรแสดงบทบาทความเป็นเจ้าของโดยการกำหนดระบบการรายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลและกลไกต่างๆ เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่า รัฐวิสาหกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น ธนาคารจึงกำหนดแนวปฏิบัติให้มีการนำเสนอข้อมูลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) แก่คณะกรรมการ กระทรวงการคลังในฐานะเจ้าของกิจการ / ผู้ถือหุ้นภาครัฐ และประชาชนผ่านรายงานประจำปี (Annual Report) ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

1 บทบาทของภาครัฐ (Roles of Government) (ต่อ) 6.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ
 ภาครัฐควรแสดงบทบาทความเป็นเจ้าของบนพื้นฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ โดยการกำหนดระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเป็นองค์กรคุณธรรมที่ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม ดังนั้น ธนาคารจึงกำหนดแนวปฏิบัติให้มีการนำเสนอข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่คณะกรรมการ รวมถึงรายงานผ่านรายงานประจำปี (Annual Report) ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี

- 2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (Rights and Equitable Treatment of the Shareholder)**
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : ผู้ถือหุ้นมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการธนาคารตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยควบคุมธนาคารผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธนาคาร คณะกรรมการจะต้องตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของตนและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการละเมิดหรืออิตรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
 2. สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ : การแต่งตั้งกรรมการใหม่และการเสนอชื่อบุคคล ผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งควรมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและการต่อวาระกรรมการทุกครั้งให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 การแต่งตั้งกรรมการจะต้องแต่งตั้งจากผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธนาคาร โดยกรรมการควรเป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้รายชื่อกรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องได้รับความเห็นชอบและผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติ ต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยก่อนทุกครั้ง
 นอกจากนี้ กรรมการทุกคนจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของธนาคาร (Conflict of Interest) มีการกำหนดบรรทัดฐานการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ การเตรียมความพร้อม และการมีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อให้ธนาคารได้รับผลประโยชน์สูงสุดจากการแต่งตั้งกรรมการทุกครั้ง
 3. บทบาทของผู้ถือหุ้นในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ : การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยกรรมการควรมีส่วนร่วมในการเพิ่มคุณค่าแก่คณะกรรมการโดยรวม และควรมีทักษะที่เหมาะสมกับกิจการธนาคาร และต้องอุทิศเวลา ความสามารถในการนำมาซึ่งการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ และความหลากหลายทางความคิดให้กับคณะกรรมการ ทั้งนี้ รายชื่อกรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องได้รับความเห็นชอบและผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติต้องห้ามของธนาคารแห่งประเทศไทยก่อนทุกครั้ง
 4. ความเท่าเทียมกัน และ/หรือ ความเสมอภาคของผู้ถือหุ้น : คณะกรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของธนาคารโดยรวม

หมวดที่

แนวทางการดำเนินการ

3 คณะกรรมการ (Board)

1. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ : คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อภาครัฐ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการจะต้องแสดงบัญชี แสดงรายการทรัพย์สิน และหนี้สินของรัฐ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในฐานะกรรมการเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านการเป็นผู้นำและการควบคุมธนาคาร กรรมการทุกคนควรเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของธนาคาร พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และพัฒนาตนเองให้ทันสมัยต่อข่าวสารและเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับธนาคารและที่เกี่ยวข้อง กรรมการทุกคนควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบต่อ การกระทำของตนเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ ภาครัฐ ประชาชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ

ในกรณีธนาคารมีผลการดำเนินการที่ดีและฝ่ายจัดการที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการอาจมอบหมายอำนาจในการจัดการให้แก่ฝ่ายจัดการมากขึ้นในกรณีที่ธนาคารกำลังประสบปัญหา คณะกรรมการควรติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิดให้มากยิ่งขึ้น แต่ควร ระวังมิควรมีให้เป็นการแทรกแซงในงานประจำ (Routine Management)

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ต่อกันและกันในการ ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของธนาคาร ดังนั้น ฝ่ายจัดการควรแสดงจุดยืน ของตน รับฟังข้อเสนอแนะคณะกรรมการและเข้าร่วมอภิปรายในการประชุม คณะกรรมการอย่างเสรี สำหรับคณะกรรมการควรตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์ และมีความหนักแน่น เพื่อโต้แย้งข้อสมมติฐานของฝ่ายจัดการอย่างสร้างสรรค์ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา นอกจากนี้ กรรมการทุกคนควรอุทิศ เวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ เป็นหน้าที่ ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผล พิเศษจริงๆ

คณะกรรมการควรมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูล ภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทางธนาคารอยู่ระหว่าง เจรจาเข้าร่วมลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) การนำข้อมูล ภายในไปเปิดเผยซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาครัฐและธนาคาร

ฝ่ายจัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการกิจการของ ธนาคารภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าให้กิจการ ภาครัฐ ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างมีประสิทธิภาพ

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

- 3 คณะกรรมการ (Board) (ต่อ)
 2. ภาวะผู้นำและคุณลักษณะของคณะกรรมการ : คณะกรรมการควรมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร การกำกับดูแลธนาคารมี 2 บทบาทที่จะต้องแยกออกจากกันอย่างชัดเจน คือ
 - 2.1 บทบาทของคณะกรรมการ: (Leadership & Control) ภาวะผู้นำ และควบคุมธนาคาร และการกำกับบทบาทของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
 - 2.2 บทบาทของฝ่ายจัดการ: (Management Performance & Mission Accomplishment) มีบทบาทสูงสุดในการบริหารจัดการธุรกิจธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ควรแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและฝ่ายจัดการออกจากกันให้ชัดเจน เพื่อมิให้ก้าวก่ายในหน้าที่ซึ่งกันและกัน และเป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคนที่ต้องมีส่วนร่วมพิจารณาให้คำปรึกษาและสนับสนุนในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้ธนาคารมีผลปฏิบัติงานที่ดีขึ้นและเพิ่มพูนทรัพยากรของธนาคาร

สำหรับคณะกรรมการ ภาวะผู้นำเป็นองค์ประกอบสำคัญเนื่องจากต้องมีภาวะผู้นำที่มีคุณภาพสูง และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานที่เพียงพอของคณะกรรมการเป็นสิ่งจำเป็นต่อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขัน การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และประโยชน์สูงสุดแก่ธนาคารภายในกรอบของความโปร่งใส จริยธรรมที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อ
 3. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ : ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการ ดังนั้น คณะกรรมการควรมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกจำนวนหนึ่งเป็นการถ่วงดุล โดยเป็นบุคคลที่สามารถใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระได้ และเป็นผู้ที่สามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่างๆ ได้เมื่อจำเป็น และสิ่งที่สำคัญคือกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกจะต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างแท้จริง
 4. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ : การถ่วงดุลโดยรวมของคณะกรรมการมีความสำคัญ โดยคณะกรรมการควรมีกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอกที่มีความสามารถและน่าเชื่อถือจำนวนหนึ่งที่มีน้ำหนักพอที่จะทำให้ประชุมรับฟังข้อคิดเห็น โดยไม่มีบุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลใดที่สามารถครอบงำการตัดสินใจของกรรมการอิสระดังกล่าวได้
 5. บทบาทของกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอก : บทบาทสำคัญของกรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอก เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธนาคาร และให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการโดยรวมจะให้การเน้นหนักในการดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของธนาคาร

กรรมการที่เป็นอิสระจากภายนอก ต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของธนาคาร และพร้อมที่จะแสดงความเห็นของตนอย่างเป็นอิสระตลอดจนอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้กับธนาคาร

หมวดที่

แนวทางการดำเนินงาน

3 คณะกรรมการ (Board) (ต่อ)

6. ความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการและการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย : เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการควรจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลาง ในการวินิจฉัย และควรกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุมและการรายงานต่อ คณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน

การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเป็นสิ่งสำคัญที่จะสามารถเพิ่มคุณภาพ และประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ฉะนั้น การมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จึงเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญในเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธนาคาร และให้ความมั่นใจว่าคณะกรรมการโดยรวมจะให้การเน้นหนักในการดำรง รักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ ของธนาคาร

7. การประเมินผลของคณะกรรมการ : การประเมินตนเองของคณะกรรมการ จะช่วยให้คณะกรรมการทำหน้าที่กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ของธนาคาร ควบคู่ไปกับการทำหน้าที่กำกับดูแลความสำเร็จของฝ่ายจัดการได้อย่างแท้จริง ซึ่งคณะกรรมการควรพยายามปรับปรุงความสามารถในการทำงานร่วมกัน เป็นคณะเดียวกัน และควรตระหนักว่าหากคณะกรรมการไม่ได้ทำหน้าที่ รวมเป็นหนึ่งเดียวกัน จะไม่สามารถทำหน้าที่กำกับดูแลฝ่ายจัดการได้ อย่างเหมาะสมและเพิ่มคุณค่าแก่ธนาคารได้ การประเมินตนเองของ คณะกรรมการจะสามารถระบุให้เห็นจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้น นอกจากนี้ การประเมินผลดังกล่าวเป็นโอกาสให้กรรมการทั้งหลายมาร่วมกัน พิจารณาอย่างเปิดเผยถึงปัญหาและผลงานที่ผ่านมา และใช้ดุลยพินิจว่า คณะกรรมการเองเป็นประโยชน์ต่อองค์กรเพียงใด เพื่อการปรับปรุงแก้ไข ให้ดียิ่งขึ้น

8. การดำเนินการประชุมคณะกรรมการ : การประชุมคณะกรรมการมีความสำคัญ ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการและของธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในแต่ละแผนของการดำเนินงานของฝ่ายจัดการตามนโยบายและตาม แผนยุทธศาสตร์ของธนาคาร ควบคู่ไปกับการทำหน้าที่กำกับดูแลความสำเร็จของ ฝ่ายจัดการได้อย่างแท้จริง

9. การเข้าถึงข้อมูลของกรรมการ : คณะกรรมการควรได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและ สำคัญ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ เทียบตรง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ธนาคารมากที่สุด โดยฝ่ายจัดการควร มอบเอกสารและข้อมูลที่สำคัญและมีหลักฐานอ้างอิงได้ทั้งหมดอย่างเพียงพอ แก่คณะกรรมการอย่างทันเวลา

10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง : คณะกรรมการควรต้องมีการดำเนินการเพื่อให้ มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการเตรียมการทดแทน และการคัดสรรบุคลากรที่จะ เข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และ ในการสรรหาผู้จัดการธนาคารจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการ พิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกธนาคาร

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Role of Stakeholders)

1. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ชัดเจน โดยดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าธนาคารประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยอาจจัดทำนโยบายหรือแนวปฏิบัติซึ่งอย่างน้อย ควรครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้
 - 1.1 ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน
 - 1.2 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (Sale Conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
 - 1.3 ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไข สัญญา หรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
 - 1.4 ความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจ มาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
 - 1.5 ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยป้องกัน ลด จัดการ และดูแลให้มั่นใจว่าธนาคารจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - 1.6 การแข่งขันที่เป็นธรรม โดยครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ เช่น การไม่ใช้อำนาจผูกขาดในทางมิชอบหรือเลือกปฏิบัติ และให้ความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่ชัดเจน มุ่งเน้นส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมด้วยการปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มประสิทธิภาพ และไม่ขัดขวางหากภาครัฐเปิดให้มีการแข่งขันในอนาคต ซึ่งต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร รวมถึงการไม่ขอให้ภาครัฐออกกฎระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อเอื้อประโยชน์หรือสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับธนาคาร โดยประกอบด้วยประเด็นสำคัญดังต่อไปนี้

หมวดที่	แนวทางการดำเนินการ
<p>4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Role of Stakeholders) (ต่อ)</p>	<p>1.6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง)</p> <p>1.6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)</p> <p>1.6.3 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ)</p> <p>1.6.4 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน</p> <p>1.6.5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์</p> <p>1.7 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้ธนาคารมีและประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ</p> <p>2. คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบวัตถุประสงค์และขอบเขตของการมุ่งเน้น หรือบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ในระดับองค์กร การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ประเด็นและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญซึ่งมีต่อองค์กร และมีการถ่ายทอดสื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกส่วนงาน รวมถึงหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลให้ธนาคารปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และควรกำกับดูแลให้มีการพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการส่งเสริมการดำเนินงานของธนาคาร</p> <p>3. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และกิจกรรมต่างๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report)</p>
<p>5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม (Sustainability & Innovation)</p>	<p>1. การพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability)</p> <p>1.1 คณะกรรมการกำหนดให้หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการกำกับดูแลที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ตรงตามเป้าหมายเป็นไปด้วยความยั่งยืน ธนาคารจึงกำหนดกรอบการพัฒนาที่มุ่งสู่การเป็นธนาคารที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้</p> <p>1.1.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักศาสนาอิสลาม (หลักชะรีอะฮ์)</p> <p>1.1.2 การบริหารจัดการการเงินและธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ</p> <p>1.1.3 การบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <p>1.1.4 การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และปรับปรุงกระบวนการทำงาน</p> <p>1.2 คณะกรรมการธนาคารกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยใช้ปัจจัยยั่งยืนเป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี อย่างเป็นระบบในเชิงบูรณาการ รวมถึงการประเมินคุณภาพ หรือประสิทธิผลของกระบวนการพัฒนาความยั่งยืนและนำผลประเมินที่ผ่านมาเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์อย่างเป็นรูปธรรม</p>

หมวดที่	แนวทางการดำเนินการ
<p>5 ความยั่งยืนและนวัตกรรม (Sustainability & Innovation) (ต่อ)</p>	<p>1.3 การกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และดำเนินการค้นหาและระบุปัจจัยที่ส่งผลต่อความยั่งยืนตามแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานการพัฒนาความยั่งยืน โดยระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย การตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม</p> <p>1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเพียงพอ เหมาะสมและสามารถขับเคลื่อนให้องค์กรเกิดความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการติดตามกำกับผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างครบถ้วนและเป็นระบบ</p> <p>1.5 ธนาคารมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนองค์กรด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ โดยการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ ตลอดจนสร้างความมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และสร้างสรรค์คุณค่าขององค์กรในระยะยาว</p> <p>1.6 ธนาคารส่งเสริมให้องค์กรพัฒนาความยั่งยืน โดยกำหนดให้มีกระบวนการและแผนงานที่คำนึงถึงการดำเนินงานอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นระบบ</p> <p>1.7 ธนาคารสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมและมุ่งพัฒนาความยั่งยืนจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการจัดให้มีการอบรมความรู้ และกิจกรรมสร้างความตระหนักเพื่อให้อุคลากรมีองค์ความรู้ที่เพียงพอและสามารถร่วมดำเนินงานตามหลักการ แนวปฏิบัติที่ดี และแผนการพัฒนาความยั่งยืนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</p> <p>1.8 ธนาคารได้กำหนดให้ใช้กรอบหลักการรายงานความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เช่น Global Reporting Initiative (GRI) เป็นต้น นำมา เป็นหลักการอ้างอิงสำหรับการกำหนดกรอบและรูปแบบรวมถึงกำหนดเนื้อหาสาระสำคัญ (Materiality) ในการเปิดเผยและจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนของธนาคาร</p>
<p>6 การเปิดเผยข้อมูล (Information Disclosure)</p>	<p>1. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของธนาคาร</p> <p>1.1 ควรกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการข้อมูลที่สำคัญของธนาคารทั้งข้อมูลด้านการเงินและด้านที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน</p> <p>1.2 ควรกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันกาลเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงิน</p> <p>1.3 ควรกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางช่องทางต่างๆ ด้วยวิธีที่ สาธารณชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคารสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวก และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล</p> <p>1.4 ควรกำกับดูแลให้บุคลากรมีความพร้อมและเพียงพอในการจัดทำข้อมูลและสื่อสารข้อมูลสำคัญข้างต้นต่อสาธารณชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ</p>

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

6 การเปิดเผยข้อมูล (Information Disclosure) (ต่อ)

- 2. แนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้านธรรมาภิบาล
 - 2.1 การเปิดเผยข้อมูลต่อกระทรวงการคลัง ดังนี้
 - 2.1.1 ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร โดยให้ธนาคารแจ้ง หรือแสดงเป็นรายบุคคล
 - 2.1.2 ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่ผู้จัดการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงที่ไม่เป็นกรรมการได้รับจากธนาคาร โดยให้แจ้งหรือแสดงเป็นยอดรวมได้ตามที่เห็นสมควร
 - 2.1.3 การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น หรือรัฐวิสาหกิจอื่นของคณะกรรมการ
 - 2.2 การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ดังนี้
 - 2.2.1 ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร โดยให้ธนาคารแจ้ง หรือแสดงเป็นรายบุคคล
 - 2.2.2 ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่ผู้จัดการธนาคาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงที่ไม่เป็นกรรมการได้รับจากธนาคาร โดยให้แจ้งหรือแสดงเป็นยอดรวมได้ตามที่เห็นสมควร
 - 2.2.3 การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น หรือรัฐวิสาหกิจอื่นของคณะกรรมการ
 - 2.2.4 รายชื่อของคณะกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ และประวัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยระบุประเภทกรรมการว่าเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการที่เป็นอิสระ และกฎบัตรหรือขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด
 - 2.2.5 ข้อมูลประวัติผู้บริหาร
 - 2.2.6 รายงานกำกับตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2.7 หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2.8 นโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร
 - 2.2.9 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
 - 2.2.10 จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการ

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

6 การเปิดเผยข้อมูล (Information Disclosure) (ต่อ)

- 2.2.11 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้าที่ได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี ได้แก่ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี การอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุ หรือมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion & Analysis)
- 2.2.12 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ/คณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน
- 2.2.13 การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2.2.14 ข้อมูลการกระทำความผิดและการถูกเปรียบเทียบปรับโดยธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย โดยให้เปิดเผยทั้งยอดรวมและแยกตามมาตราที่กระทำความผิดและที่ถูกเปรียบเทียบปรับอย่างมีนัยสำคัญภายใต้กฎหมายที่ใช้ในการกำกับดูแล ทั้งนี้ ในการเปิดเผยข้อมูลค่าปรับที่มีสาเหตุมาจากการให้บริการที่ไม่เป็นธรรมให้ธนาคารถือปฏิบัติตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน รวมถึงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)
- 2.2.15 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือติดต่อร้องเรียน
- 2.2.16 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- 2.2.17 นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- 2.2.18 นโยบายและผลการจัดการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของธนาคารควรมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างน้อย ได้แก่
 - (1) การแถลงทิศทางนโยบายของธนาคาร โดยกรรมการและผู้จัดการธนาคาร
 - (2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (3) การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ
 - (4) แผนงานที่สำคัญ
 - (5) ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
 - (6) การจัดซื้อจัดจ้าง
 - (7) ผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินที่สำคัญ
 - (8) รายงานประจำปี (Annual Report)

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control)

1. การบริหารความเสี่ยง
 - 1.1 คณะกรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจในความเสี่ยงที่สำคัญของธนาคาร และมีความเข้าใจเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ
 - 1.2 คณะกรรมการต้องพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและจัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เป็นไปตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์ของธนาคาร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
 - 1.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคารเป็นประจำทุกปี
 - 1.4 คณะกรรมการควรตระหนักและเข้าใจความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์ที่ครอบคลุมการประกอบธุรกรรมที่เกี่ยวข้องทุกประเภทของธนาคาร
 - 1.5 คณะกรรมการควรดูแลให้ธนาคารมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎกระทรวง ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ และมติคณะที่ปรึกษาธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง
 - 1.6 คณะกรรมการต้องพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีได้อย่างทั่วถึง
 - 1.7 คณะกรรมการกำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อคณะอนุกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. การควบคุมภายใน
 - 2.1 คณะกรรมการต้องแต่งตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระโดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - 2.2 คณะกรรมการควรกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
 - 2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการ กลไก หรือเครื่องมือที่ทำให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอิสระและมีประสิทธิภาพ

หมวดที่	แนวทางการดำเนินการ
<p>7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control) (ต่อ)</p>	<p>2.4 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี</p> <p>2.5 คณะกรรมการรับทราบแผนการตรวจสอบภายในประจำปีตามที่มอบอำนาจให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ แผนการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>2.6 คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานของการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล พร้อมมอบข้อสังเกตเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของแต่ละระบบดังกล่าว</p> <p>3. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน</p> <p>คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับในธนาคาร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ได้ รับทราบและสนับสนุนให้มีการปลูกฝังให้ฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคนให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของธนาคาร โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะอนุกรรมการกำกับกิจการที่ดี และนวัตกรรม และคณะกรรมการ</p>
<p>8 จรรยาบรรณ และวัฒนธรรมองค์กรสุจริต (Ethical Codes of Conduct and Organization Integrity)</p>	<p>1. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ และวัฒนธรรมองค์กรสุจริตที่ครบถ้วน และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทั้งระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณจะต้องคำนึงถึงหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความมีคุณธรรมและศีลธรรมอันดี ความบริสุทธิ์ใจ ความถูกต้องตามหลักจริยธรรม รวมถึงเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการเผยแพร่คู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณให้บุคลากรทุกระดับรับรู้และนำไปปฏิบัติ และจัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่ดีอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>3. คณะกรรมการควรดูแลให้เรื่องจริยธรรม จรรยาบรรณ และวัฒนธรรมองค์กรสุจริตเป็นเรื่องที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติให้สอดคล้องและอยู่ในทิศทางเดียวกันอย่างเคร่งครัด</p> <p>4. คณะกรรมการควรกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเมื่อพบเห็นการประพฤติปฏิบัติที่ผิดจรรยาบรรณหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติ และมีมาตรการในการตรวจสอบและคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนอย่างเหมาะสม</p> <p>5. ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี</p>

หมวดที่	แนวทางการดำเนินการ
<p>9 การติดตามผลการดำเนินงาน (Performance Monitoring)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกับภาครัฐ (กระทรวงการคลัง) ในฐานะเจ้าของในการจัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน (Performance Agreement) เป็นประจำทุกปีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน 2. คณะกรรมการกำกับดูแลให้ธนาคารดำเนินงานให้บรรลุผลตามข้อตกลงการประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันกับภาครัฐในฐานะเจ้าของ 3. คณะกรรมการควรเผยแพร่ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบ 4. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของธนาคาร 5. คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ธนาคารมีการจัดทำรายงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยมีองค์ประกอบครบถ้วน และเป็นมาตรฐานเพียงพอต่อการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการตามประเด็นสำคัญ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 5.1 สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย 5.2 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 5.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 6. การกำกับดูแลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย <ol style="list-style-type: none"> 6.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการเงิน <ol style="list-style-type: none"> 6.1.1 คณะกรรมการกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส โดยระบุผลการดำเนินงานด้านการเงินที่สำคัญอย่างน้อยต้องประกอบด้วย ผลกำไรขาดทุน ฐานะการเงิน การเบิกจ่ายงบลงทุน และผลการดำเนินงานด้านการเงินที่สำคัญอื่นๆ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของธนาคาร 6.1.2 คณะกรรมการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลและทบทวนรายงานทางการเงิน โดยคณะอนุกรรมการตรวจสอบต้องมีการกำหนดขอบเขตและความถี่ในการทบทวนรายงานทางการเงินให้เกิดความสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ ขอบเขตและความถี่ดังกล่าวสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความจำเป็นและความต้องการใช้ข้อมูลทางการเงินของธนาคารในแต่ละช่วงเวลา 6.1.3 คณะกรรมการกำหนดให้ธนาคารต้องดำเนินการจัดทำรายงานทางการเงินนำเสนอคณะกรรมการติดตามได้อย่างครบถ้วนเป็นประจำทุกไตรมาส โดยรายงานต้องแสดงการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และ/หรือผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไขเบื้องต้น เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการให้เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ 6.1.4 ผู้บริหารและฝ่ายงานที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกและจัดทำรายงานทางการเงิน มีหน้าที่รับผิดชอบให้ข้อมูลทางการเงินได้รับการบันทึกและรายงานผลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันกาลด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและมีจริยธรรมจรรยาบรรณตามวิชาชีพ

หมวดที่ แนวทางการดำเนินการ

9 การติดตามผลการดำเนินงาน (Performance Monitoring) (ต่อ)

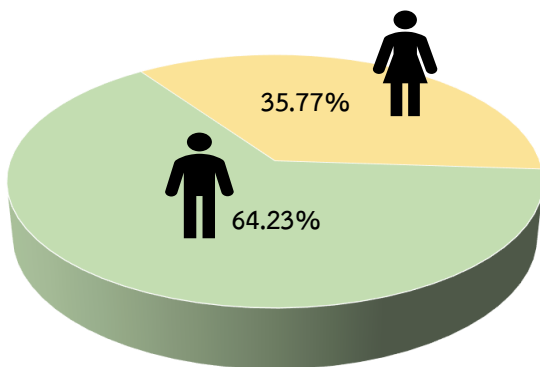
- 6.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานด้านไม่ใช่การเงิน
 - 6.2.1 คณะกรรมการกำหนดติดตามผลการดำเนินงานด้านไม่ใช่การเงินของธนาคารอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส โดยระบุผลการดำเนินงานด้านไม่ใช่การเงินที่สำคัญที่ต้องนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยต้องประกอบด้วย ผลการดำเนินงานตามภารกิจของธนาคาร การดำเนินงานตามนโยบายรัฐที่ธนาคารได้รับมอบหมาย ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี การดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญ การดำเนินงานด้านการลงทุน การดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ งานที่คณะกรรมการมอบหมาย การรายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล และรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของธนาคาร ผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงินที่สำคัญอื่นๆ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของธนาคาร
 - 6.2.2 คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายจัดการต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยรายงานต้องมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายหรือผลการดำเนินงานในอดีต แสดงความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการวิเคราะห์สาเหตุการเปลี่ยนแปลง หรือการไม่สามารถปฏิบัติตามเป้าหมายระบุปัญหา/อุปสรรค และนำเสนอแนวทางแก้ไขเบื้องต้นเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยให้คณะกรรมการสามารถติดตาม กลั่นกรอง และให้ข้อสังเกต รวมถึงข้อเสนอแนะเพื่อทำให้ผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงินเกิดผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
 - 6.2.3 คณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงินอย่างระมัดระวังและรอบคอบ พร้อมร่วมแสดงความคิดเห็นอภิปรายและมอบข้อสังเกต รวมถึงข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญเพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการบรรลุภารกิจและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่กำหนดได้อย่างแท้จริง
- 7. การเผยแพร่ผลการดำเนินงานเทียบกับผู้ถือหุ้นภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการเผยแพร่ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายตามข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานให้กับผู้ถือหุ้นภาครัฐ รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของธนาคารให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ได้รับทราบ และกำกับดูแลให้มีการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของธนาคาร

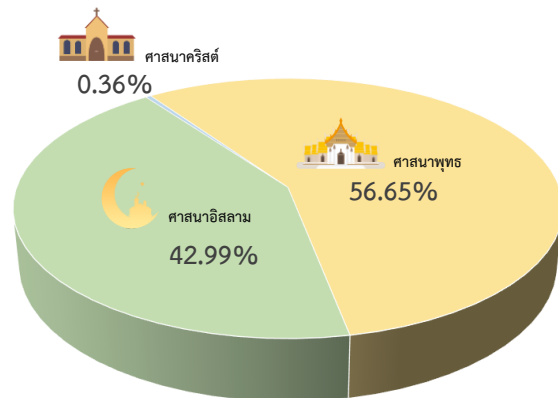
การบริหารทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธอท. มีพนักงาน 1,384 คน แบ่งจำนวนพนักงานตามเพศ พบว่ามีเพศหญิง จำนวน 889 คน เพศชาย จำนวน 495 คน แบ่งจำนวนพนักงานตามศาสนา พบว่าเป็นศาสนาอิสลาม จำนวน 595 คน ศาสนาพุทธ จำนวน 784 คน และศาสนาคริสต์ จำนวน 5 คน และแบ่งจำนวนพนักงานตามช่วงอายุ พบว่าอายุต่ำกว่า 25 ปี จำนวน 16 คน อายุ 25 - 35 ปี จำนวน 101 คน อายุ 36 - 45 ปี จำนวน 614 คน อายุ 46 - 55 ปี จำนวน 476 คน และอายุมากกว่า 55 ปี จำนวน 177 คน ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่า ธอท. เป็นองค์กรที่มีความหลากหลายทั้งในเรื่องของเพศ ศาสนา และช่วงวัยในการทำงาน

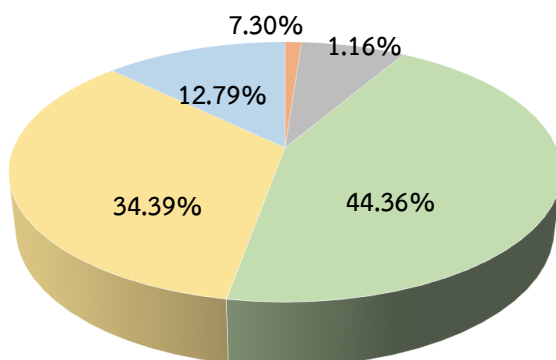
สัดส่วนพนักงานแบ่งตามเพศ



สัดส่วนพนักงานแบ่งตามการนับถือศาสนา



สัดส่วนพนักงานแบ่งตามช่วงอายุ



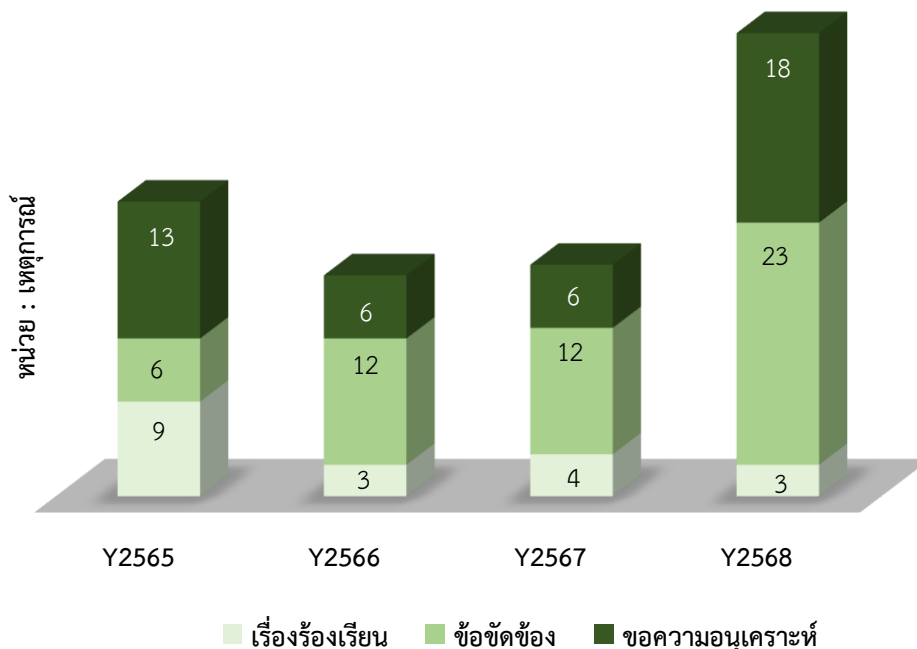
< 25 ปี		Gen Z
26 - 35 ปี		Gen Z - Gen Y
35 - 45 ปี		Gen Y
46 - 55 ปี		Gen X
> 55 ปี		Gen X

ช่องทางการร้องเรียนและผลการร้องเรียน



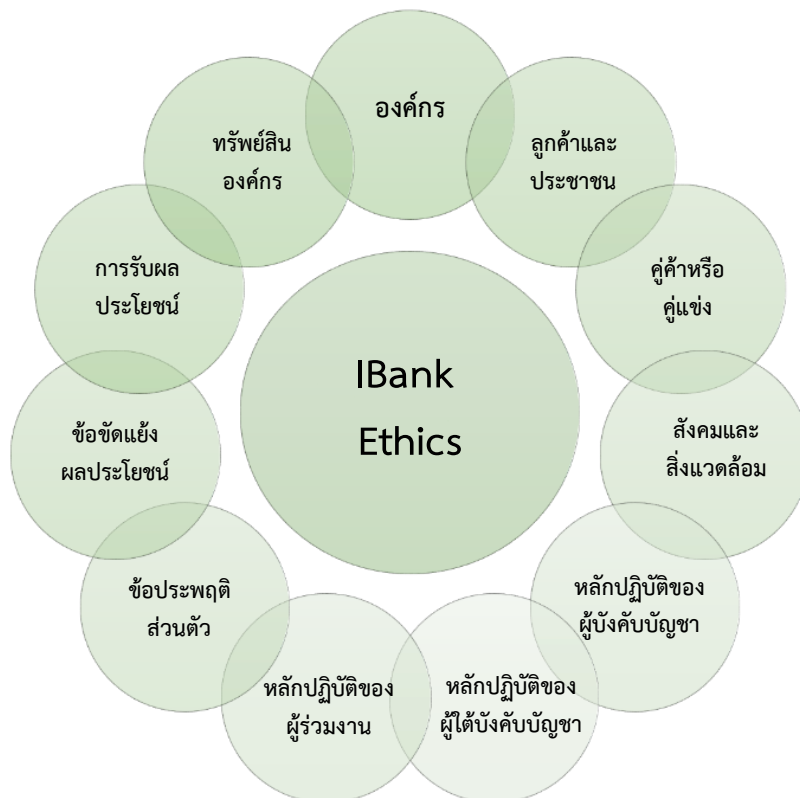
ธอท. ให้ความสำคัญในการปรับปรุงการให้บริการ รวมถึงการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการรวบรวมข้อมูลการร้องเรียนผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคารทุกปี เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข และรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานอันดีในการให้บริการของธนาคาร ซึ่งจากข้อมูลการร้องเรียนในปี 2568 พบว่ามีข้อร้องเรียนรวม 44 เหตุการณ์ เป็นเรื่องร้องเรียน 3 เหตุการณ์ เรื่องขัดข้อง 23 เหตุการณ์ และเรื่องขอความอนุเคราะห์ 18 เหตุการณ์ เมื่อพิจารณาเฉพาะเรื่องร้องเรียนจะพบว่า ในปี 2568 มีจำนวนเหตุการณ์ร้องเรียนน้อยกว่าปี 2567 และปี 2565 โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดได้ถูกดำเนินการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ข้อมูลเหตุการณ์ร้องเรียนของธนาคารทั้ง 5 ช่องทาง



02 จริยธรรมของธนาคารและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการที่มีจริยธรรม มีการกำกับดูแลที่ดี และเป็นไปตามหลักชะรีอะฮ์ ซึ่งตามข้อกำหนดจริยธรรมของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้กำหนดข้อปฏิบัติทั้งหมด 11 ข้อ ดังนี้



1. ข้อปฏิบัติต่อธนาคาร (องค์กร) : มุ่งเน้นที่การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ และไม่กระทำการที่เป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณ จริยธรรม และวัฒนธรรมองค์กรสุจริต ตลอดจนต่อต้านการกระทำทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
2. ข้อปฏิบัติต่อลูกค้าและประชาชน : มุ่งเน้นที่การบริการด้วยความจริงใจ มีความเป็นธรรม รักษาผลประโยชน์และปกป้องข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า ตลอดจนรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าด้วยความเต็มใจ
3. ข้อปฏิบัติต่อคู่ค้าหรือคู่แข่ง : ประพฤติต่อคู่แข่งตามข้อกำหนดและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ส่งเสริมกิจกรรมหรือการกระทำใด ที่นำมาซึ่งความเข้าใจที่ดีต่อกัน
4. ข้อปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : ประพฤติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรมอันดี ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. ข้อปฏิบัติในฐานะผู้บังคับบัญชา : ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเมตตาและเป็นธรรม ประพฤติตัวเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี
6. ข้อปฏิบัติในฐานะผู้ใต้บังคับบัญชา : ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความให้เกียรติ รับผิดชอบต่อนหน้าที่ มีจิตสำนึกที่ดี และมีความซื่อสัตย์
7. ข้อปฏิบัติในฐานะผู้ร่วมงาน : ประพฤติด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ และให้ความช่วยเหลือด้วยความเต็มใจ สร้างมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความเคารพและให้เกียรติกัน

8. ข้อปฏิบัติในการทำงานและประพฤติส่วนตัว : มุ่งเน้นที่การทำงานด้วยความทุ่มเท หมั่นฝึกฝนตนเอง เพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ไม่ประพฤติในทางที่เสื่อมเสีย ประพฤติตามกรอบจริยธรรม คุณธรรม และศีลธรรมตามศาสนา รักษาชื่อเสียงและเกียรติของพนักงาน
9. ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ยึดถือประโยชน์ขององค์กรเป็นหลัก และไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
10. ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการรับผลประโยชน์ : ไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบโดยใช้ตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงไม่เรียกรับของขวัญ ของกำนัล หรือทรัพย์สินสำหรับตนเองโดยทุจริต
11. การรักษาทรัพย์สินของธนาคาร : ใช้และรักษาทรัพย์สินของธนาคารให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่นำไปใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย

ผลและรางวัลการประเมินคุณธรรมของธนาคาร

ธนาคารมีผลประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐในระดับ “ผ่าน



ขอท. มีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ในระดับ “ผ่านดี” และบรรลุค่าเป้าหมาย คือ มีผลการประเมิน ITA ในภาพรวม 85 คะแนนขึ้นไป และมีคะแนนรายเครื่องมือประกอบด้วย IIT, EIT ส่วนที่ 1, EIT ส่วนที่ 2 และ OIT ที่มีค่าคะแนน 85 คะแนนขึ้นไป ซึ่งผ่านค่าเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ที่มีเป้าหมายหลักเพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใสปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ธนาคารได้รับเกียรติบัตรผลการประเมินองค์กรคุณธรรม

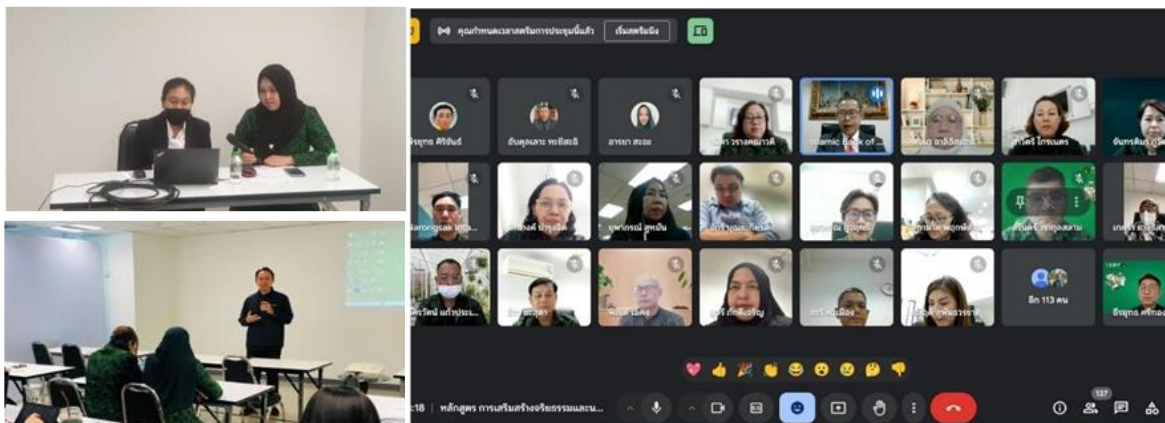
ขอท. ได้รับเกียรติบัตรผลการประเมินองค์กรคุณธรรม ระดับ “ส่งเสริมคุณธรรม” จากคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ตามโครงการส่งเสริมชุมชน องค์กร อำเภอ และจังหวัด ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566 – 2570) เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่า ขอท. เป็นองค์กรที่ดำเนินกิจการภายใต้หลักศาสนาอิสลามโดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีคุณธรรม



แนวทางการดำเนินงานและกิจกรรมที่ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความโปร่งใสให้กับพนักงาน

ธอท. ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และปราศจากการกระทำที่ มีความเสี่ยงในการทุจริต จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและสร้างจิตสำนึกร่วมกันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. จัดอบรมหลักสูตร “การเสริมสร้างจริยธรรมและนโยบาย No Gift Policy” ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง จำนวน 210 คน เพื่อเสริมสร้างจริยธรรมแก่พนักงานและให้เกิดจิตสำนึกในการปฏิเสธการรับของขวัญและของกำนัลทุกชนิด เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2568



2. สื่อสารเผยแพร่เสริมสร้างพฤติกรรมและสอดคล้องตามคู่มือจรรยาบรรณและประมวลจริยธรรม ดังนี้

ครั้งที่	เรื่อง	วันที่
1	ข้อปฏิบัติตามจริยธรรมธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	13 มกราคม 2568
2	หลักธรรมาภิบาลในการทำงาน	24 เมษายน 2568
3	คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัวและมีจิตสาธารณะ	10 มิถุนายน 2568
4	ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ	5 สิงหาคม 2568

3. สื่อสาร/สร้างความรู้ความเข้าใจผ่าน Infographic ในช่องทาง E-mail ของพนักงานธนาคาร เรื่อง คุณธรรมจริยธรรมและการป้องกันการทุจริตให้กับพนักงาน

ครั้งที่	เรื่อง	วันที่
1	การประเมิน ITA	31 มกราคม 2568
2	การรับทรัพย์สินโดยธรรมจรรยา	4 เมษายน 2568
3	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10 มิถุนายน 2568
4	ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ	26 พฤษภาคม 2568
5	ถอนรากคอร์รัปชันร่วมกันตัดวงจรทุจริตและทำอย่างไรจึงจะแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน	16 มิถุนายน 2568
6	รับสินบนมีความผิดอย่างไร	2 กรกฎาคม 2568
7	การต่อต้านการทุจริต	15 สิงหาคม 2568
8	แนวทางการป้องกันการรับสินบน	15 กันยายน 2568

4. จัดส่งสื่อ Infographic แจ้งสาขาให้ทำการ Morning brief เดือนละ 1 เรื่อง

ครั้งที่	เรื่อง	วันที่
1	นโยบาย No Gift Policy	28 มกราคม 2568
2	ข้อปฏิบัติตามจริยธรรมธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	28 กุมภาพันธ์ 2568
3	มาตรการจัดการบัญชีม้า	24 มีนาคม 2568
4	ทำความรู้จักบัญชีม้า	22 เมษายน 2568
5	แนวทางการป้องกันการรับสินบน	22 พฤษภาคม 2568
6	สินบน-สินน้ำใจ	11 มิถุนายน 2568
7	ข้อสัต์ยสุจริต มีจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อหน้าที่	9 กรกฎาคม 2568
8	รู้ไว้ รับจ้างเปิดบัญชีม้า มีโทษหนัก	6 สิงหาคม 2568
9	คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่า ประโยชน์ส่วนตัวและมีจิตสาธารณะ	10 กันยายน 2568

5. จัดโครงการอบรมให้ความรู้พนักงาน หลักสูตร “ต่อต้านการทุจริตในองค์กร” ประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 16 มิถุนายน ถึงวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 ให้กับบุคลากรกลุ่มงานธุรกิจสาขาจำนวน 7 สาขา 3 สำนักงานเขต ได้แก่ สาขา สำนักงานโศก สาขาคลองตัน สาขาสะพานใหม่ สาขาสุพรรณบุรี สาขาพญา สาขาทุ่งครุ สาขาเพชรบุรี สำนักงานเขตภูเก็ต สำนักงาน เขตตราวิวาส และสำนักงานเขตปัตตานี เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างค่านิยมให้กับพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม



6. พัฒนาระบบ Fraud Monitoring ของธนาคาร ติดตั้งระบบฯ วันที่ 21 มีนาคม 2568 และเริ่มใช้งานเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2568

7. จัดกิจกรรมสื่อสารสร้างการรับรู้ เกี่ยวกับพฤติกรรมพึงประสงค์ (Do) และไม่พึงประสงค์ (Don't) ตามคู่มือจริยธรรมของ ธอท. ดังนี้

ลำดับที่	กิจกรรม	วันที่	ผลการดำเนินงาน
1	เสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่ดี ตามคู่มือ จริยธรรมจรรยาบรรณของธนาคาร	15 กรกฎาคม 2568	มีพนักงานเข้าร่วม กิจกรรม จำนวน 244 คน
2	จริยธรรมจรรยาบรรณกับเกม Do or Don't พฤติกรรม พึงประสงค์หรือพฤติกรรมไม่พึงประสงค์	1 กันยายน 2568	มีพนักงานเข้าร่วม กิจกรรม จำนวน 258 คน

การแสดงจุดยืนต่อต้านคอร์รัปชัน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยจัดกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน

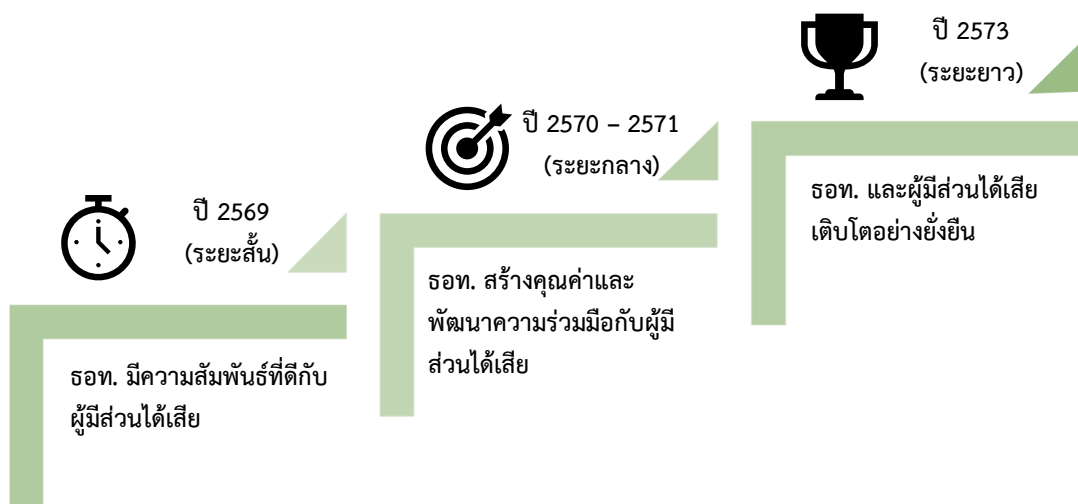


ชอท. จัดกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน นำโดย นายยงยุทธ ชัยพรหมประสิทธิ์ ประธานกรรมการธนาคาร ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาคาร พร้อมด้วยคณะกรรมการธนาคาร คณะผู้บริหาร และพนักงานธนาคาร เข้าร่วมกิจกรรมประกาศเจตจำนงต่อต้านการทุจริต ภายใต้แนวคิด “ไม่โกง ไม่เกิดจริงหรือ?” กิจกรรมครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อปลูกฝังให้ตื่นรู้ว่า “คอร์รัปชัน” ไม่ใช่เพียงพฤติกรรมของคนไม่กี่คนแต่เป็นปัญหาเชิงโครงสร้างที่ทำให้คนดีไม่มีที่ยืน สำหรับวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติของไทย ตรงกับวันที่ 6 กันยายน ของทุกปี ซึ่งจัดกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นและตระหนักถึงปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทย และสร้างความร่วมมือหลากหลายรูปแบบให้ช่วยขจัดคอร์รัปชันให้หมดไป พร้อมกันนี้คณะผู้บริหาร พนักงาน และทีมงานสาขาของธนาคารต่างร่วมกันแสดงเจตจำนงต่อต้านการทุจริตเชิงสัญลักษณ์ พร้อมกันทั่วประเทศ ณ สำนักงานใหญ่ อาคารนวมที่ทำการสาขาทั่วประเทศ และการเข้าร่วมกิจกรรม ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ชั้น 7 อาคาร B ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรุงเทพมหานคร

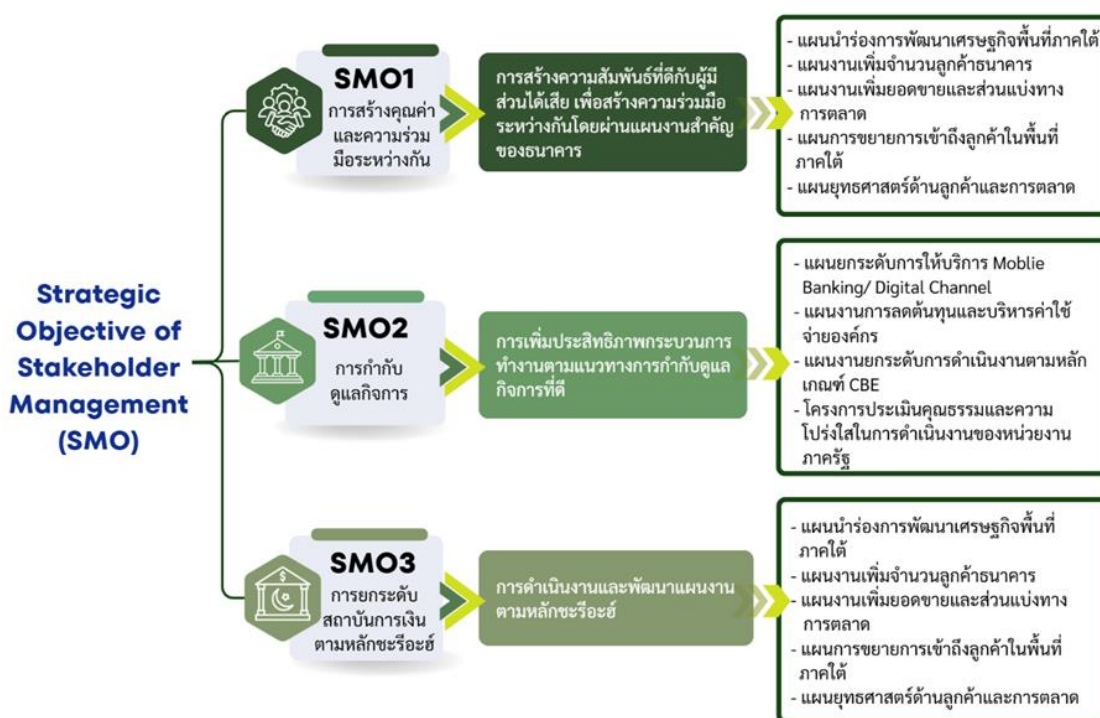
การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร

ธอท. ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้ง ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนชุมชนและสังคม โดยร่วมสร้างสัมพันธ์ร่วมกันในการพัฒนาธนาคารอย่างยั่งยืนที่คำนึงมิติทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการธนาคารที่ดี ซึ่งทาง ธอท. ได้มีการจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแผนแม่บทการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ปี 2569 – 2573 เพื่อมุ่งสู่การเป็นธนาคารหลักของลูกค้ามุสลิมและเป็นธนาคารทางเลือกที่ดีให้กับลูกค้าทั่วไปเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคาร ภายใต้วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กลยุทธ์ และแผนงาน ดังนี้

แผนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียปี 2569 – 2573 ของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



แผนปฏิบัติการการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



แผนงานภายใต้แผนปฏิบัติการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

SMO1 การสร้างคุณค่าและความร่วมมือกัน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงานภายใต้แผนปฏิบัติการการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
1.1 การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างกัน	<ul style="list-style-type: none"> ระดับคะแนนผลสำรวจความพึงพอใจ - ด้านการปฏิบัติงานและให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> แผนงานขยายฐานลูกค้าธนาคารและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์ลูกค้า Muslim และ Non - Muslim แผนงานการขยายสินเชื่อรายย่อย และสินเชื่อ SMEs คุณภาพดี

SMO2 การกำกับดูแลกิจการ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงานภายใต้แผนปฏิบัติการการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2.1 การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> ระดับคะแนนผลสำรวจความพึงพอใจ - ด้านความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> แผนงานยกระดับการให้บริการ Digital Channel แผนงานการลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

SMO3 การยกระดับสถาบันการเงินตามหลักชะรีอะฮ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงานภายใต้แผนปฏิบัติการการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3.1 การดำเนินงานและการพัฒนาแผนงานตามหลักชะรีอะฮ์	<ul style="list-style-type: none"> สัดส่วนผู้ใช้บริการมุสลิมเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> แผนงานพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ (Center of Excellence) แผนงานยกระดับการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ CBE แผนงานลด NPFs และเสริมคุณภาพสินเชื่อ

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย ประจำปี 2567

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (SMO)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. การสร้างคุณค่าและความร่วมมือระหว่างกัน	<ul style="list-style-type: none"> ระดับคะแนนผลสำรวจความพึงพอใจ ด้านการปฏิบัติงานและให้บริการ 	≥ 80%	91.23%
2. การกำกับดูแลกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> ระดับคะแนนผลสำรวจความพึงพอใจ ด้านการปฏิบัติงานและให้บริการ 	≥ 80%	89.16%
3. การยกระดับสถาบันการเงินตามหลักชะรีอะฮ์	สัดส่วนผู้ใช้บริการมุสลิมเพิ่มขึ้น	≥ 1.00%	1.33%

03 การบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินงานของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) มีการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี สภาพการแข่งขัน กฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็น และมีความสำคัญในการนำพาให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น การมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้ อันเป็นรากฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้ธนาคารเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ธอท. มีความตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารจัดการที่ดี และการนำพาองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ ประจำปี 2568 – 2572 โดยธนาคารได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรตามแนวทางของ COSO 2017 Framework ซึ่งเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากล มีหลักการสำคัญ คือ การเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับแผนการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของธนาคาร ซึ่งช่วยบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร ทำให้ธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรได้ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator, KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite, RA) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance, RT) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธนาคารอย่างครบถ้วนในทุกมิติ

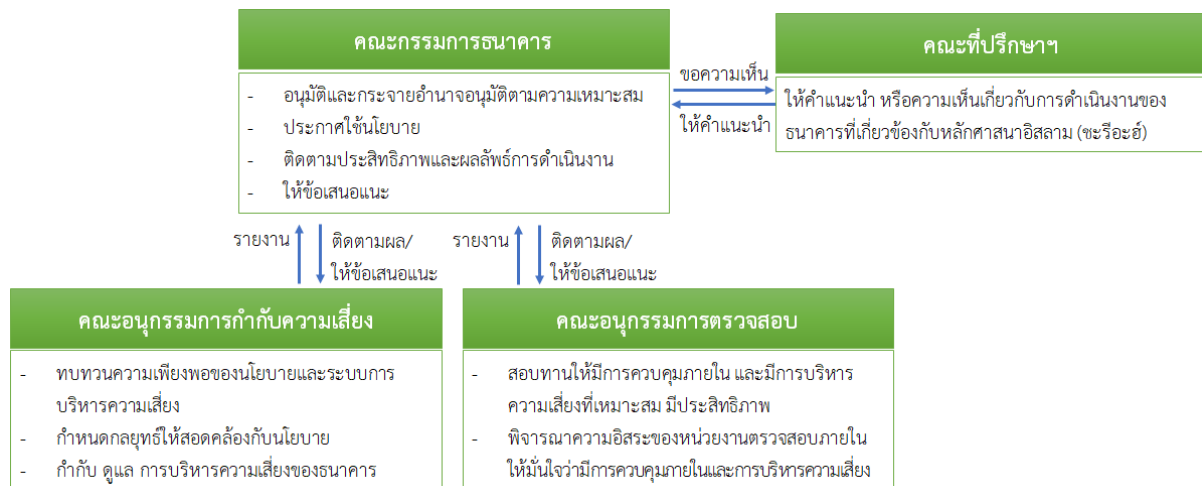
โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

ธอท. ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management, ERM) จากการนำกรอบแนวทางการปฏิบัติที่ดีมาใช้เป็นกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินการของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแนวนโยบายรวมของธนาคาร รวมถึงให้ธนาคารมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้ง 7 ด้าน ดังนี้

Risk Management

- 1 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านชะรีอะฮ์
- 2 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 3 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
- 4 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านตลาด
- 5 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- 6 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 7 นโยบายบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



แนวทางการบริหารความเสี่ยง

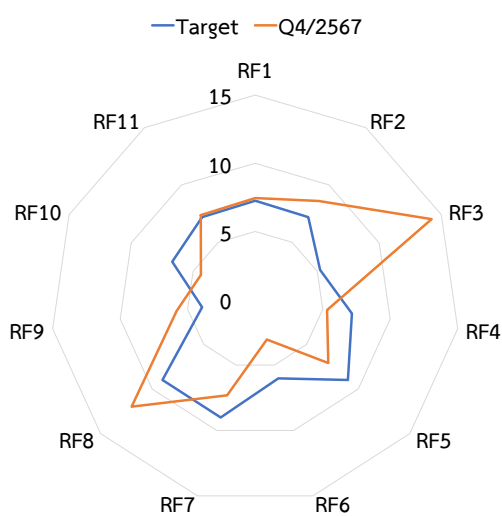
การประเมินความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยงของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ประกอบด้วย 11 ปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ปัจจัยเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Factor: Financial RF) จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-Financial Risk Factor: Non-Financial RF) จำนวน 8 ปัจจัยเสี่ยง โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน (SOFC) ตามแนวทางบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (COSO 2017)



ประเภทและปัจจัยเสี่ยงของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ปี 2567

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง
Strategic Risk (S) รวม 4 ปัจจัยเสี่ยง	RF1 การขยายลูกค้าสินเชื่อกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
	RF2 การขยายฐานลูกค้าเงินฝากกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
	RF4 การสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายและความเข้าใจด้านการเงินอิสลามอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
	RF11 การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
Operational Risk (O) รวม 3 ปัจจัยเสี่ยง	RF5 การพัฒนา Digital Banking อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (O)
	RF6 การบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับธุรกิจอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (O)
	RF9 การบริหารความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ (O)
Financial Risk (F) รวม 3 ปัจจัยเสี่ยง	RF3 ความสามารถในการหารายได้และการทำกำไรอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (F)
	RF7 การบริหารจัดการหนี้ NPF อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (F)
	RF8 การสรรหาเงินทุนสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (F)
Compliance Risk (C) รวม 1 ปัจจัยเสี่ยง	RF10 การดำเนินงานตามเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานภายในและภายนอกอาจไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด (C)

ผลการประเมินความเสี่ยง ไตรมาส 4 ปี 2567 เทียบกับเป้าหมาย



ในปี 2567 พบว่ามีปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับสูงกว่าระดับเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่

- RF3 ความสามารถในการหารายได้และการทำกำไรอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- RF8 การสรรหาเงินทุนสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคตอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ปัจจัยเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน ได้แก่

- RF2 การขยายฐานลูกค้าเงินฝากกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- RF9 การบริหารความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ

นอกจากนี้ยังมีอีก 2 ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่มีระดับสูงกว่าเป้าหมายเล็กน้อย คือ RF1 การขยายลูกค้าสินเชื่อกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และ RF11 การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2568 ธอท. ได้ทำการทบทวนแผนบริหารแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย และปรับปรุงปัจจัยเสี่ยงแบ่งออกเป็น 11 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Factor: Financial RF) จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน (Non-Financial Risk Factor: Non-Financial RF) จำนวน 8 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

ประเภทและปัจจัยเสี่ยงของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ปี 2568

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง
Strategic Risk (S) รวม 3 ปัจจัยเสี่ยง	RF1 การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อกู้ยืมเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
	RF2 การขยายฐานลูกค้าเงินฝากกลุ่มเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
	RF10 การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและการส่งเสริมความเข้าใจหลักการการเงินอิสลามและหลักชะรีอะฮ์อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (S)
Operational Risk (O) รวม 4 ปัจจัยเสี่ยง	RF4 การให้บริการทางการเงินแบบดิจิทัล (Digital Banking Services) อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (O)
	RF5 การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (O)
	RF8 การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์อาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ (O)
RF11 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ (O)	
Financial Risk (F) รวม 3 ปัจจัยเสี่ยง	RF3 ความสามารถในการทำกำไรอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (F)
	RF6 คุณภาพสินเชื่อบริการมีแนวโน้มลดลง (F)
	RF7 การบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (F)
Compliance Risk (C) รวม 1 ปัจจัยเสี่ยง	RF9 การดำเนินงานตามเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานภายในและภายนอกอาจไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด (C)

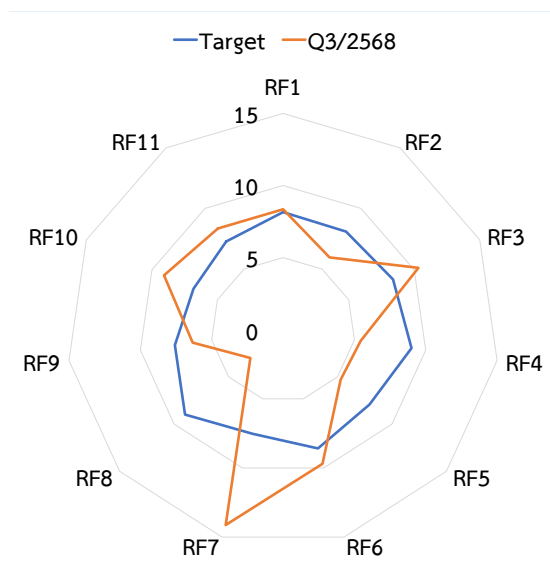
ผลการประเมินความเสี่ยง ไตรมาส 3 ปี 2568 เทียบกับเป้าหมาย

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 พบว่า มีหลายปัจจัยที่ต้องควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้ ปัจจัยเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่

- RF3 ความสามารถในการทำกำไรอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- RF6 คุณภาพสินเชื่อบริการมีแนวโน้มลดลง
- RF7 การบริหารจัดการเงินกองทุนของธนาคารอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ปัจจัยเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน ได้แก่

- RF1 การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อกู้ยืมเป้าหมายอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- RF10 การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและการส่งเสริมความเข้าใจหลักการการเงินอิสลามและหลักชะรีอะฮ์อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- RF11 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอาจมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ



ธอท. ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการบูรณาการธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคาร (Integrated Governance, Risk Management and Compliance Guideline, GRC) เพื่อให้มีการดำเนินการตามกระบวนการบูรณาการธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำหนด Risk Appetite (RA) และ Risk Tolerance (RT) ในระดับองค์กร ดังนี้

1) กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในลักษณะของระดับเป้าหมาย ค่าเดียว หรือช่วง (Risk Appetite, RA) และกำหนดช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance, RT) โดยต้องมีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของธนาคาร รวมทั้งคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การกำหนด Risk Appetite (RA) และ Risk Tolerance (RT) ในระดับองค์กร

Risk Management	Compliance Guideline
Risk Appetite (RA)	ต้องมากกว่าหรือเท่ากับค่า Base Case ของแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปี 2568-2572
Risk Tolerance (RT)	ต้องดีกว่า Worst Case ของแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปี 2568-2572

2) มีการถ่ายทอด RA/RT ที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกปัจจัย ได้แก่ Strategic Risk, Operational Risk, Financial Risk และ Compliance Risk

3) RA จะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของธนาคารที่ระบุในแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจธนาคารหรือแผนงานประจำปี หรือ ค่าระดับ 3 ในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน แล้วแต่ค่าใดสูงกว่า

4) RT จะต้องสอดคล้องกับระดับขององค์กรที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ตามที่ระบุในแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจธนาคารหรือแผนงานประจำปี หากไม่มีระบุ ต้องเป็นค่า RT ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่ได้รับมอบหมาย หรือ ผลต่างของค่าเกณฑ์วัด ระดับ 3 ในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงาน แล้วแต่ค่าใดต่ำกว่า

นอกจากนี้ ธอท. ยังได้กำหนดขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถรับได้ และกำหนดระดับความรุนแรง ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก รายการความเสี่ยงของแต่ละระดับความเสี่ยงที่ได้จัดเรียงลำดับไว้ เมื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับเกณฑ์การยอมรับความเสี่ยง หากความเสี่ยงมีระดับคะแนนมากกว่า หรือเท่ากับ 10 คะแนน จะถูกนำมาเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การกำหนดขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถรับได้ (Risk Boundary) และกำหนดระดับความรุนแรง

Risk Matrix			Risk Level				
			Lowest	Low	Medium	High	Highest
			1	2	3	4	5
Impact Level	Highest	5	5	10	15	20	25
	High	4	4	8	12	16	20
	Medium	3	3	6	9	12	15
	Low	2	2	4	6	8	10
	Lowest	1	1	2	3	4	5

การบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่ม “โอกาสทางธุรกิจ”

ธอท. ตระหนักว่าในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพไม่ใช่เป็นเพียงการป้องกันความเสียหาย แต่เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม การวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับโอกาสทางธุรกิจ (Opportunities) 5 ประการที่ระบุไว้ในแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ ประจำปี 2568-2572 (ฉบับทบทวน) โดยมีเป้าหมายเพื่อแปลงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจนั้นตั้งอยู่บนพื้นฐานของการจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละโอกาสทางธุรกิจเป็นไปอย่างมีแบบแผนและบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ธอท. ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานหลักผ่านแผนปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยงประจำปี ซึ่งประกอบด้วยแผนมาตรการควบคุม/ลดความเสี่ยง (Treatment Plan) 6 แผนหลัก ได้แก่



1. แผนพัฒนาคุณภาพสินเชื่อ เงินฝาก และการบริหารแหล่งที่มาของเงินทุน
2. แผนพัฒนาการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์/กฎระเบียบทั้งภายในและภายนอก
3. แผนพัฒนาและเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
4. แผนบริหารรายได้ ค่าใช้จ่าย และอัตราผลตอบแทน
5. แผนบริหารและพัฒนาบุคลากร
6. แผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจจากการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

โอกาสทางธุรกิจ (Opportunities)	มาตรการสำหรับสร้างโอกาสทางธุรกิจ
<p>O1 ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงการทำงานและการให้บริการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งจะลงทุนในระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ขั้นสูงและทดสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจและปกป้องข้อมูลของลูกค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของบริการดิจิทัล • พัฒนา Mobile Application โดยยึดความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฟังก์ชันที่ออกมาใช้งานง่าย ตอบโจทย์ และนำไปสู่การเติบโตของฐานลูกค้าอย่างแท้จริง • พัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูลให้แก่พนักงาน (Up-skill / Re-skill) ควบคู่ไปกับการติดตามและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีทางการเงินอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บุคลากรและองค์กรพร้อมสำหรับอนาคตดิจิทัล
<p>O2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์การเงินตามหลักการชะริอะฮ์ในระดับโลก ให้มีความหลากหลาย ทั้งเงินฝาก สินเชื่อ และการลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้ารายย่อย เช่น สินเชื่อบ้าน สินเชื่อส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เงินออม โดยเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีเงื่อนไขที่ไม่ซับซ้อน สื่อสารด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายและสามารถเข้าถึงได้ผ่านช่องทางดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ใหม่สามารถสร้างการเติบโตได้ตามเป้าหมาย • สร้างการรับรู้และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์การเงินอิสลามในวงกว้าง ธนาคารจะใช้กลยุทธ์การตลาดที่เน้นการเข้าถึงชุมชนโดยตรง โดยสร้างความร่วมมือกับองค์กรศาสนา สถาบันการศึกษา และผู้นำชุมชนเพื่อจัดกิจกรรมให้ความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) และประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางที่น่าเชื่อถือในชุมชน • เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ธนาคารจะทบทวนและปรับปรุงกระบวนการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อรายย่อยให้มีความกระชับและรวดเร็วขึ้น โดยอาจนำเทคโนโลยีมาช่วยในการประเมินเบื้องต้น เพื่อลดระยะเวลาและสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า

โอกาสทางธุรกิจ (Opportunities)	มาตรการสำหรับสร้างโอกาสทางธุรกิจ
<p>O3 การเติบโตที่ สูง ขึ้น ของ ธุรกิจ ที่ เกี่ยวข้องกับฮาลาลทั้งในและต่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การสร้างชุดบริการทางการเงินแบบครบวงจรสำหรับห่วงโซ่อุปทานแทนที่จะเสนอเพียงสินเชื่อทั่วไปธนาคารจะพัฒนาการเงินครบวงจร สำหรับผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทานฮาลาล เช่น สินเชื่อเพื่อการจัดหาวัตถุดิบ สินเชื่อเพื่อการส่งออก และบริการจัดการธุรกรรมระหว่างประเทศ เป็นต้น • การจัดตั้งหน่วยงานและพัฒนาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าธุรกิจได้อย่างมืออาชีพ ที่มีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในอุตสาหกรรมฮาลาลโดยเฉพาะ ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า เป็นต้น • ธนาคารจะสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานสำคัญในระบบนิเวศฮาลาล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย สถาบันมาตรฐานฮาลาลแห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพัฒนาบริการและส่งต่อลูกค้าให้แก่ธนาคาร เป็นต้น
<p>O4 การให้ความสำคัญ ESG / BCG สอดคล้องกับหลักการ Islamic Finance</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การขับเคลื่อนความยั่งยืนผ่านศูนย์ความเป็นเลิศ (COE) เป็นกลไกหลักในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการอิสลามให้แก่พนักงานและลูกค้า • ศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (Green Financing) สำหรับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ • พัฒนารอบการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG สำหรับลูกค้าสินเชื่อ เพื่อประเมินความเสี่ยง
<p>O5 มีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจภาคใต้</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การดำเนินโครงการนำร่องเพื่อเจาะตลาด ขับเคลื่อนการเติบโตผ่านแผนนำร่องการพัฒนาทางเศรษฐกิจพื้นที่ภาคใต้ 5 จังหวัด (Southern Sandbox) • การบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อและบุคลากรในพื้นที่ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในพื้นที่มีความเปราะบาง ธนาคารจะให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินเชื่ออย่างใกล้ชิดผ่านแผนบริหารจัดการหนี้ NPF ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรในพื้นที่ให้มีความเข้าใจในบริบทของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง • ทบทวนและปรับปรุงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อให้พร้อมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้บริการ

04 ยกระดับการจัดซื้อจัดจ้าง

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้มีการจัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมีหลักการที่สำคัญ 4 หลักการ ดังนี้

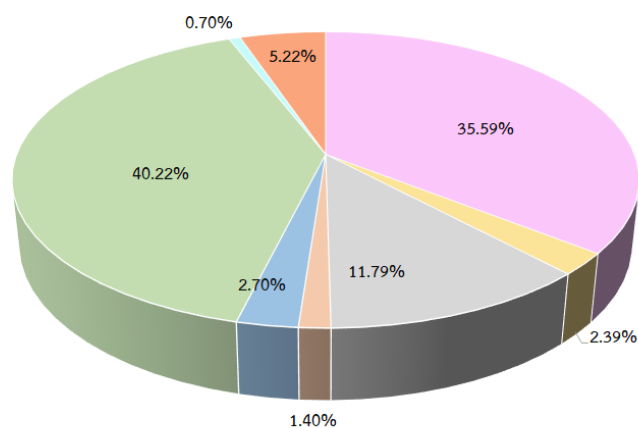


ธอท. ได้มีการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ หรือ ITA ที่ใช้การประเมินแบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment, OIT) ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ โดยข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 ธอท. มีผลการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

จำนวนวิธีการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2568

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (เรื่อง)
ตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง 2560	
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	39
วิธีคัดเลือก	3
วิธีเฉพาะเจาะจง	279
ระเบียบธนาคาร ธ.32	
วิธีตกลงราคาการพาณิชย์โดยตรง	45
วิธีสอบราคาการพาณิชย์โดยตรง	3
วิธีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง	52
วิธีกรณีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง	4
อื่นๆ	
การจัดซื้อจัดจ้างอื่นๆ	5

สัดส่วนงบประมาณที่ใช้จัดซื้อจัดจ้างในปี 2568




- วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป
- วิธีคัดเลือก
- วิธีเฉพาะเจาะจง
- วิธีตกลงราคาการพาณิชย์โดยตรง
- วิธีสอบราคาการพาณิชย์โดยตรง
- วิธีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง
- วิธีกรณีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง
- อื่นๆ



อท. ได้ทำการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2568 พบว่า มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมทั้งสิ้น 321 เรื่อง ประกอบด้วยวิธีการประกาศเชิญชวนทั่วไป 39 เรื่อง วิธีการคัดเลือก 3 เรื่อง และวิธีเฉพาะเจาะจง 279 เรื่อง ในส่วนของการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ ธนาคาร ฉบับที่ 32 รวมทั้งสิ้น 104 เรื่อง ประกอบด้วย วิธีตกลงราคาการพาณิชย์โดยตรง 45 เรื่อง วิธีสอบราคาการพาณิชย์โดยตรง 3 เรื่อง วิธีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง 52 เรื่อง และวิธีกรณีพิเศษการพาณิชย์โดยตรง 4 เรื่อง รวมทั้งการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอื่นๆ อีกจำนวน 5 เรื่อง ซึ่งเมื่อพิจารณาตามงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจะพบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างแบบวิธีพิเศษการพาณิชย์โดยตรงมีส่วนมากที่สุด รองลงมาคือ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป และวิธีเฉพาะเจาะจง ตามลำดับ

นอกจากนี้ ทาง อท. ยังได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการดำเนินการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับองค์กร จึงได้มีแผนการดำเนินงานในปี 2569 เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างที่มีคุณภาพและยั่งยืนภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระยะ 5 ปี (ปี 2569 – 2573) เพื่อให้ธนาคาร รวมถึงหน่วยงานภายในธนาคาร และคู่ค้า ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของธนาคาร ตามรายการสินค้าและบริการที่ได้จัดมีการทำเกณฑ์ข้อกำหนดไว้แล้ว หรือสินค้าที่ได้หลากหลายสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตจากพืชผลจากเกษตรกร หรือ บริการที่ได้การรับรองด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านการวางระบบจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในองค์กรด้วยความตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมหรือการมุ่งดำเนินกิจการโดยอาศัยหลักจริยธรรมและการจัดการที่เหมาะสม

แผนยกระดับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573
 เป้าหมายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าและบริการเป็นไปตามข้อกำหนด 70% • มูลค่าการจัดซื้อ ≥ 5% 	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าและบริการเป็นไปตามข้อกำหนด 75% • มูลค่าการจัดซื้อ ≥ 10% 	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าและบริการเป็นไปตามข้อกำหนด 80% • มูลค่าการจัดซื้อ ≥ 15% 	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าและบริการเป็นไปตามข้อกำหนด 85% • มูลค่าการจัดซื้อ ≥ 20% 	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าและบริการเป็นไปตามข้อกำหนด 90% • มูลค่าการจัดซื้อ ≥ 25%

ความสอดคล้องตามรายการอ้างอิงที่ระบุในรายงานความยั่งยืน (GRI Content)

บริบทองค์กร	การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล		
	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ผลการดำเนินงาน	ความสอดคล้องกับ SDGs
01 การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร คุณสมบัติที่ใช้ในการคัดเลือก รวมถึงความเป็นอิสระและเพศสภาพ - เปิดเผยข้อมูลจำนวน เพศ ศาสนา และช่วงวัยของพนักงาน - แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ - แสดงแผนการบริหารผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการแสดงผลจากการบริหารผู้มีส่วนได้เสีย 		2-6, 2-7, 2-9, 2-10, 2-23,
02 จริยธรรมของธนาคารและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงจริยธรรมของธนาคาร - แสดงกิจกรรมหรือโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ความเข้าใจในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน - เปิดเผยผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน 		205-2
03 การบริหารจัดการความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงความเสี่ยงในภาพรวมของธนาคาร - แสดงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย - เปิดเผยแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของธนาคาร 		201-2
04 ยกระดับการจัดซื้อจัดจ้าง	<p>แสดงสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท แบ่งตามรูปแบบการจัดซื้อจัดจ้างตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560</p>		414-1

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Responsibility)



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Responsibility)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้แสดงออกถึงความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความมุ่งมั่นของผู้บริหารธนาคารที่ได้มีการประกาศใช้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2563 และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2564 ซึ่งต่อมาได้มีการทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 (ฉบับปัจจุบัน) ที่ครอบคลุมแนวทางการปฏิบัติในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการด้วยธรรมาภิบาล พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนวัตกรรม เพื่อทำหน้าที่ในการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร สำหรับผลักดันการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และยุทธศาสตร์องค์กร

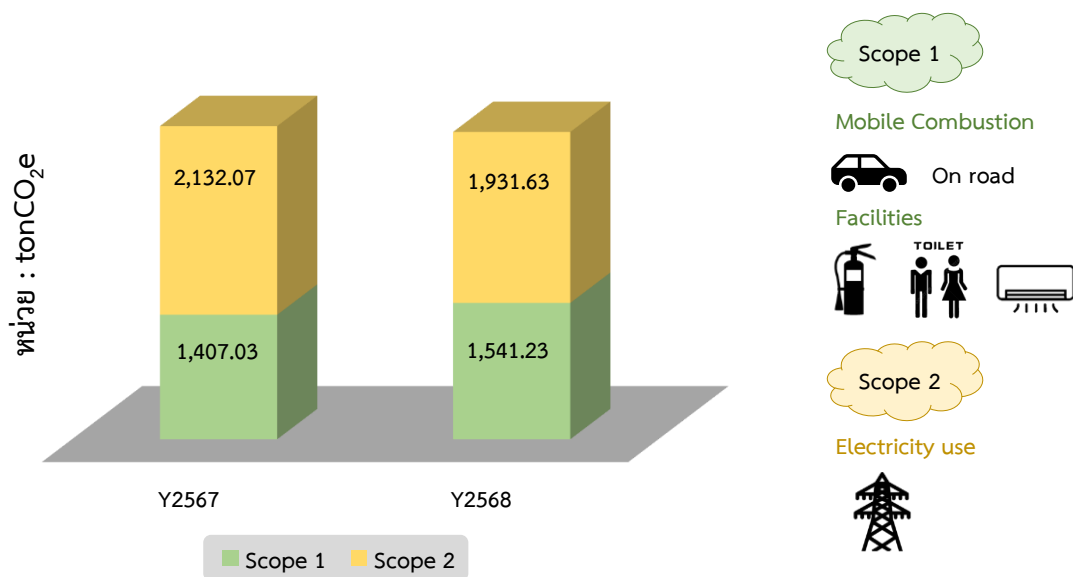
01 การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินกิจการของธนาคาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทั้ง 7 กลุ่ม ในฐานะที่เป็นตัวกลางในการจัดสรรเงินทุนในระบบเศรษฐกิจ มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของประเทศ และตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ออกแนวนโยบายภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทยเพื่อเศรษฐกิจดิจิทัลและการเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Landscape) ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการส่งเสริมนวัตกรรมและการกำกับดูแลความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัลและเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

แม้ว่าการรับมือกับปัญหาด้านเศรษฐกิจจะเป็นสิ่งสำคัญที่ภาคการเงินต้องดำเนินการเป็นลำดับแรก แต่ประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมก็เป็นสิ่งที่ไม่ควรมองข้าม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบันที่การดำเนินงานด้าน ESG เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ช่วยให้เศรษฐกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ซึ่งเมื่อภาคการเงินมีศักยภาพและความพร้อมในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงประเด็น ESG โดยเฉพาะปัญหา Climate Change ได้อย่างตรงจุดด้วยต้นทุนที่เหมาะสม การระดมทุน และการลงทุนของภาคเอกชนเพื่อพัฒนาโครงการและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

ด้วยความสำคัญดังที่ได้กล่าวมานั้น ในปี 2568 ธอท. จึงได้เริ่มต้นดำเนินการประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร หรือ Carbon Footprint for Organization (CFO) อันเป็นสาเหตุหลักที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในองค์กรที่มีจุดมุ่งหมายในการสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593) และ Net Zero Emissions ภายในปี ค.ศ. 2065 (พ.ศ. 2608) โดยในปี 2568 นี้ ธอท. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูล และประเมินการปล่อยคาร์บอนขององค์กรโดยมุ่งเน้นที่ขอบเขตที่ 1 หรือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1: Direct GHG emissions and removals) และขอบเขตที่ 2 หรือ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2: Energy indirect GHG emissions) ตามแนวทางการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อเป็นการเริ่มดำเนินการให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับศักยภาพของอัตราค่าจ้าง งบประมาณ และความครบถ้วนของข้อมูล รวมถึงเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่ใช้สำหรับตรวจสอบย้อนกลับ

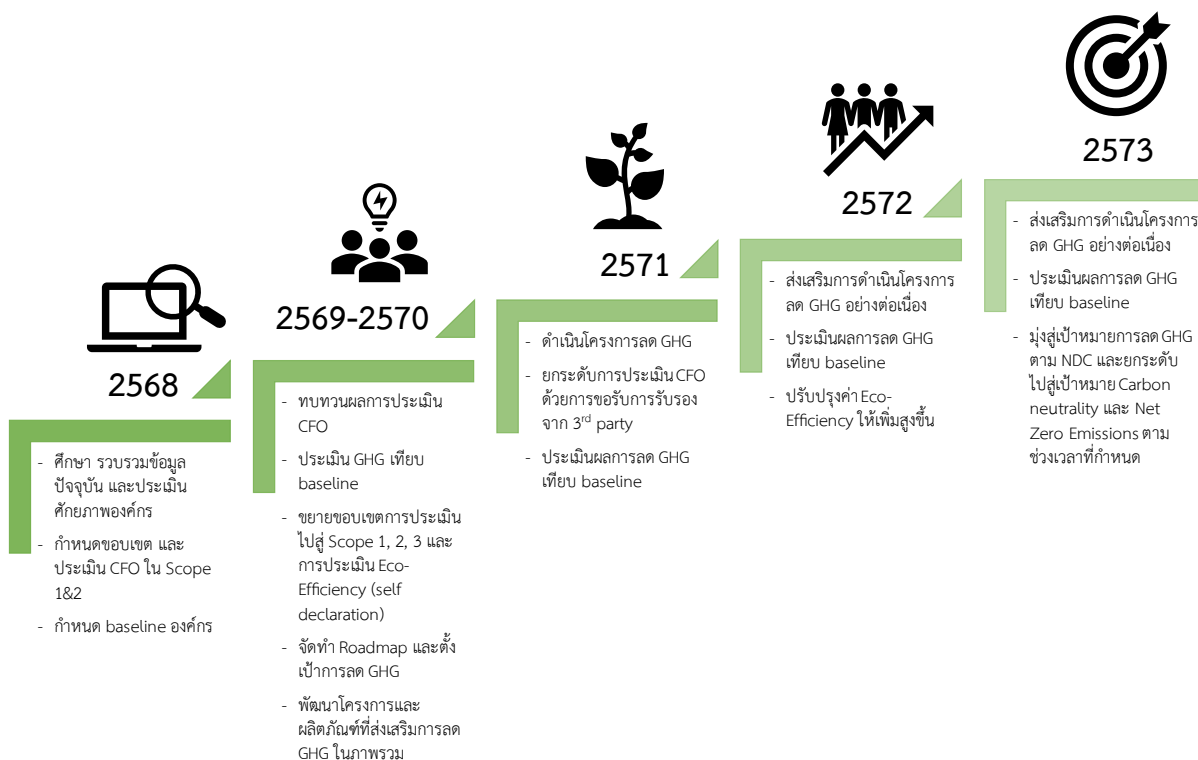
การประเมินคาร์บอนองค์กร (Carbon Footprint for Organization, CFO) ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2



สำหรับขอบเขตการประเมิน CFO ของ ธอท. จะอยู่ภายใต้สำนักงานใหญ่ และสาขา ทั้ง 83 สาขา ทั่วประเทศไทย ภายใต้ปัจจัยที่ใช้สำหรับประเมินในขอบเขตที่ 1 ได้แก่ การเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ (Mobile combustion) จากยานพาหนะที่ใช้ในองค์กร ปริมาณมีเทนจากระบบ Septic และการรั่วไหลอื่นๆ จากการใช้สารทำความเย็น และ การใช้สารดับเพลิง (CO₂) และในขอบเขตที่ 2 การใช้พลังงานไฟฟ้าที่นำเข้ามาจากภายนอกองค์กร ซึ่งพบว่า ในปี 2568 ธอท. มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในหน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 เท่ากับ 3,472.86 tonCO₂e แบ่งเป็นการปล่อยจากขอบเขตที่ 1 เท่ากับ 1,541.23 tonCO₂e และขอบเขตที่ 2 เท่ากับ 1,931.63 tonCO₂e โดยมีค่าลดลงจากในปี 2567 ในปริมาณ 66.24 tonCO₂e หรือคิดเป็นร้อยละ 1.87 เนื่องมาจากการลดลงของการใช้ไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ และการลดการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของสาขา จากมาตรการส่งเสริมการลดการใช้พลังงานในสำนักงาน รวมถึงมาตรการปรับรูปแบบการประชุมเป็นรูปแบบออนไลน์ และส่งเสริมการ Work from Anywhere (WFA) อย่างไรก็ตาม หากประเมินในภาพรวมยังคงพบว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ในปี 2568 ยังคงมีปริมาณมากกว่าในปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากระบบสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่แปรผันตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ธอท. มีความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้หลักการ 3R (Reuse, Reduce and Recycle) ร่วมกับแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy, CE) มุ่งเน้นที่การปรับตัว และการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบที่มีโอกาสเกิดขึ้น ด้วยการจัดทำแผนการดำเนินงานที่ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการที่ก่อให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรที่ครอบคลุมการทำงานในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ด้วยการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กรทุกกลุ่มงาน ฝ่าย สำนัก และส่วนงานในทุกระดับ

แผนยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



แนวทางการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดก๊าซเรือนกระจก

ธอท. ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อการลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อนที่มีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภายใต้นโยบายและคู่มือการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของธนาคาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกมิติการดำเนินงานที่สำคัญ ในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สำหรับรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงของสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน แบ่งออกเป็น 3 แนวทางที่สำคัญ ดังนี้



ไม่เป็นต้นเหตุในการก่อปัญหา

ศึกษาแนวทางปฏิบัติเพื่อไม่ให้ธนาคารเป็นต้นเหตุในการก่อให้เกิดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และต้องกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม



มีบทบาทในการยับยั้งปัญหาโลกร้อน

1. กำหนดนโยบายสินเชื่อที่ไม่สนับสนุนอุตสาหกรรมที่สร้างก๊าซเรือนกระจกสูง
2. ไม่สนับสนุนโครงการเกษตรกรรมที่แปลงมาจากพื้นที่ชุ่มน้ำ ป่าพรุ หรือพื้นที่กักเก็บคาร์บอนสูง
3. สนับสนุนให้ลูกค้าเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งก่อนและหลังการขอสินเชื่อ



จัดเคมเปอพิจารณาสินเชื่ออัตราพิเศษ

ใช้สินเชื่ออัตราพิเศษเพื่อจูงใจผู้ประกอบการให้ติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน หรือลงทุนก่อสร้างอาคารอนุรักษ์พลังงาน

การประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธอท. ตระหนักถึงความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงาน กิจการของธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในมิติของความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบาย (Transition Risk) จึงได้ดำเนินการประเมินและวางแผนการรับมืออย่างรอบด้านโดยมีการกำหนดความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ในลักษณะที่เป็นเป้าหมายค่าเดียว หรือ ช่วง Risk Appetite (RA) และกำหนดช่วงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธนาคารในมิติของความเสี่ยงทางสภาพภูมิอากาศ

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเชิงนโยบาย

หัวข้อ	ผลกระทบที่มีโอกาสเกิดขึ้น	แนวทางจัดการความเสี่ยง
ทิศทาง และตัวชี้วัดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีทิศทางดำเนินงาน และตัวชี้วัดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน - ไม่สามารถยกระดับคะแนนด้านความยั่งยืนตามเกณฑ์การประเมินของหน่วยงานภาครัฐ - ไม่สามารถปรับตัวเข้าสู่การเปลี่ยนผ่านสีเขียว (Green Transition) ซึ่งนำไปสู่การสูญเสียโอกาสในการแข่งขันกับสถาบันการเงินอื่น 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนแม่บทและตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารที่ครอบคลุมแนวทางการปฏิบัติ ช่วงระยะเวลาดำเนินการ มีการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน - ทบทวนแผนแม่บทและตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ทันต่อเหตุการณ์ และเป็นไปตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และเกณฑ์การประเมินของภาครัฐ รวมถึงเป้าหมายในระดับประเทศ
การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมลดผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่ส่งเสริมให้เกิดการลดผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมไม่สำเร็จตามเป้าหมาย - ไม่สามารถควบคุมการใช้ทรัพยากรภายในธนาคารได้ นำไปสู่การสิ้นเปลืองงบประมาณขององค์กร - การดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่สำเร็จตามแผน 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดโครงสร้างการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ - รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารธนาคาร คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในทุกไตรมาส

หัวข้อ	ผลกระทบที่มีโอกาสเกิดขึ้น	แนวทางจัดการความเสี่ยง
การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - ผลการสนับสนุนทางการเงิน Green Financing ที่ไม่เป็นไปตามแผน - ศักยภาพในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมลดลง - ความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ด้านความยั่งยืนไม่ดีเท่าที่ควร 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการลงทุนผ่านการให้ Green Financing ที่เกี่ยวข้องกับโครงการพลังงานสะอาดที่มีประสิทธิภาพ - พัฒนาองค์ความรู้ และสร้างความเชื่อมั่นต่อภาพลักษณ์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร

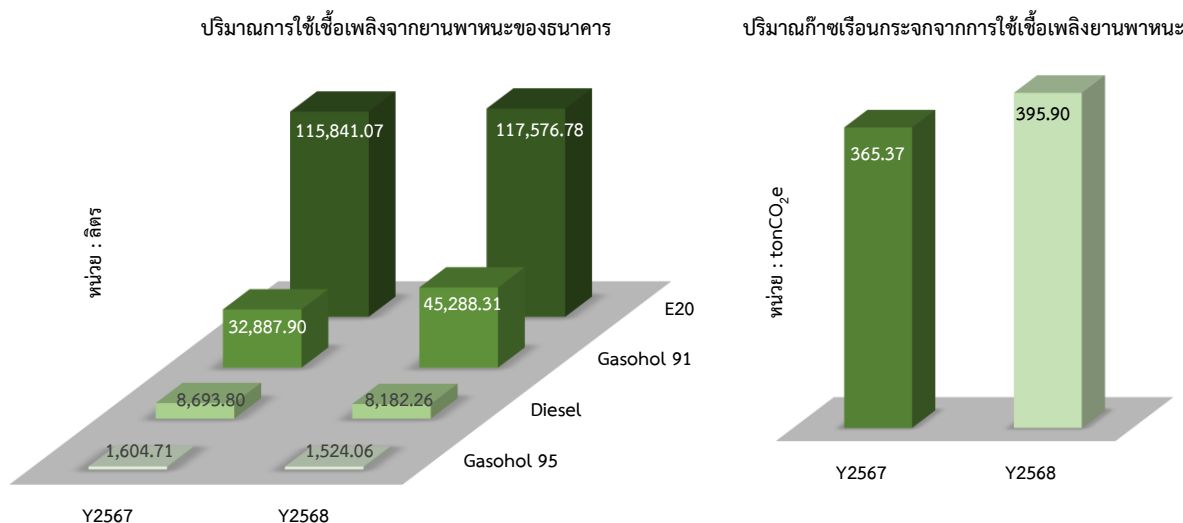
แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเชิงกายภาพ

รายละเอียด	ผลกระทบที่มีโอกาสเกิดขึ้น	แนวทางจัดการความเสี่ยง
ภัยจากธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย และโรคระบาด เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่สามารถปฏิบัติงานในสถานที่ทำงานได้ตามปกติ - เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของธนาคาร - เกิดต้นทุนในการซ่อมแซมและป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้น - กิจกรรมเกิดความชะงักงัน 	<ul style="list-style-type: none"> - แจ้งเหตุไปยังผู้จัดการสาขา หรือคณะกรรมการบริหารจัดการภาวะวิกฤตเพื่อใช้แผนฉุกเฉิน - ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ

การดำเนินการเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การลดการใช้เชื้อเพลิงจากการเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ (Mobile combustion)

ธอท. ส่งเสริมการลดการใช้พลังงานจากการเดินทางของพนักงานผ่านมาตรการ Work from Anywhere การปรับปรุงแบบการประชุมเป็นแบบ Online รวมถึงการเดินทางด้วยรถสาธารณะ หรือใช้บริการรถของสำนักงานเท่าที่จำเป็นและเป็นการเดินทางร่วมกันของพนักงานเพื่อให้เกิดการลดการใช้เชื้อเพลิงจากยานพาหนะของธนาคาร อย่างไรก็ตามในปี 2568 ธนาคารยังคงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิงจากยานพาหนะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 7.71 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้เชื้อเพลิงชนิด E20 และ Gasohol 91 ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การใช้เชื้อเพลิงชนิด Gasohol 95 และ Diesel มีค่าลดลง ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าเชื้อเพลิงชนิด E20 และ Gasohol 91



การเลือกใช้สารดับเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศจากการควบคุมกิจกรรมที่ทำให้เกิดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการปรับเปลี่ยนถังดับเพลิงในอาคารสำนักงานใหญ่เป็นแบบชนิด Non Chlorofluorocarbon (CFC) ซึ่งเป็นรูปแบบที่ปราศจากสารสังเคราะห์ที่ประกอบด้วยคาร์บอน คลอรีน และฟลูออรีน ที่ส่งผลทำลายชั้นโอโซนในบรรยากาศ พร้อมทั้งดำเนินการตรวจสอบการรั่วไหลของถังดับเพลิงทุกชั้น เพื่อควบคุมให้ถังดับเพลิงอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และป้องกันการรั่วไหลของถังดับเพลิงทุกถังในสำนักงาน โดยมีสรุปการจัดวางถังดับเพลิงในพื้นที่สำนักงานในตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

สรุปตำแหน่งถังดับเพลิงแต่ละประเภทในสำนักงาน

พื้นที่จัดวางถังดับเพลิง	จำนวนถังดับเพลิง (ถัง)	
	ชนิด Non CFC	ชนิด CO ₂
ชั้น M	4	1
ชั้น 11	4	-
ชั้น 17	2	-
ชั้น 18	4	-
ชั้น 20	6	-
ชั้น 21	6	1
ชั้น 22	3	1
รวม	29	3

การใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธอท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม และการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่มีสาเหตุจากการใช้สารที่ก่อให้เกิดการทำลายชั้นบรรยากาศ จึงได้ดำเนินการใช้สารทำความเย็นในเครื่องปรับอากาศชนิด R32 ที่มีค่า GWP หรือ Global Warming Potential ต่ำกว่าสารทำความเย็นชนิด R22 ที่เคยใช้งาน นอกจากนี้ ยังได้ทำการควบคุมเวลาในการเปิด-ปิด เครื่องปรับอากาศภายในอาคารสำนักงานใหญ่ทุกเครื่อง โดยจำกัดช่วงเวลาในการใช้งานประมาณ 8 ชั่วโมงต่อวัน (ช่วงเวลาทำงานตามปกติ 08.30 – 16.30 น.) และได้มีการตรวจสอบอัตราการรั่วไหลของสารทำความเย็นจากเครื่องปรับอากาศทุกเครื่องที่ทางธนาคารควบคุมโดยตรงด้วยผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน

สรุปข้อมูลการตรวจสอบการรั่วไหลของสารทำความเย็นจากเครื่องปรับอากาศที่ธนาคารควบคุม

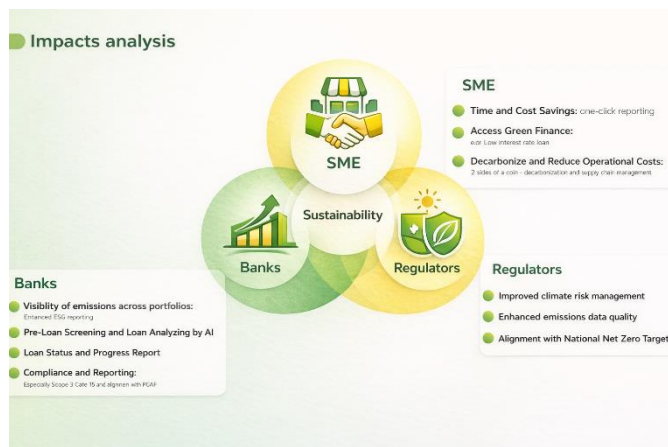
พื้นที่ใช้งาน	รูปแบบการติดตั้ง	BTU	จำนวน (เครื่อง)	ปริมาณการรั่วไหลรวม (kg)
ชั้น M	Ceiling Type	48,000	2	N/A
		36,000	1	N/A
ชั้น 18	Ceiling Type	13,000	2	N/A
ชั้น 20	Ceiling Type	25,000	2	N/A
		18,000	1	N/A
		13,000	2	N/A
ชั้น 21	Ceiling Type	13,000	1	N/A
	Trane 4 way cassette	36,000	1	N/A
	Trane 4 way cassette	25,000	1	N/A
ชั้น 22	Ceiling Type	25,000	2	N/A

หมายเหตุ (1) ข้อมูลในตารางเป็นข้อมูลเครื่องปรับอากาศเฉพาะที่ธนาคารควบคุมไม่รวมถึงเครื่องปรับอากาศที่อาคารควบคุม

(2) N/A คือ ค่าการรั่วไหลน้อยอย่างไม่มีความสำคัญ

การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุน Green Finance ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล

ธอท. ได้ต้อนรับเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในพันธมิตรส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุน Green Finance ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) และสถาบันการเงินแนวหน้าของประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้กลุ่ม SMEs ผ่านช่วงวิกฤตเศรษฐกิจด้วยกลไกสินเชื่อสีเขียว (Green Loan) ซึ่งเป็นกลไกที่จะช่วยให้ SMEs ได้เงินทุนในการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้ความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ประกอบกับผลลัพธ์ที่ตามมา คือ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยคาดการณ์ว่าจะทำการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ภายในปี 2569



สรุปผลการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธนาคาร

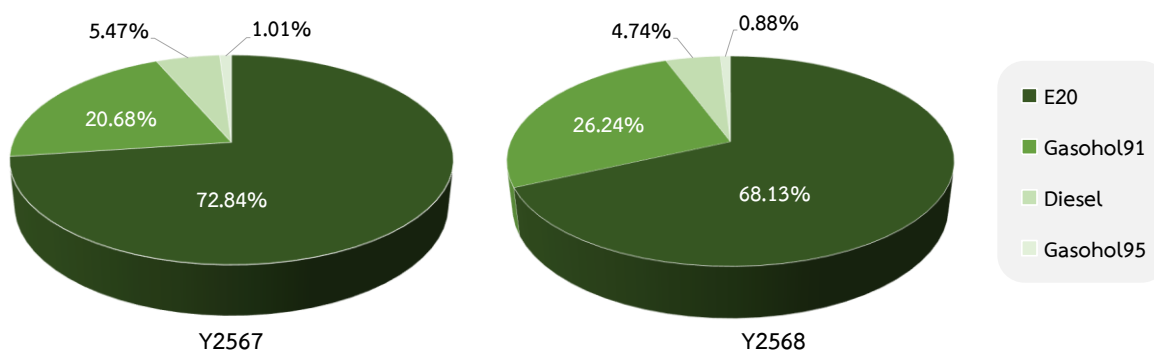
กิจกรรม	ประเภท	Scope	ผลลัพธ์
1. การลดการใช้เชื้อเพลิงจากการเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ (Mobile Combustion)	Climate Mitigation	1	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงของธนาคารจากการลดการใช้เชื้อเพลิงของยานพาหนะที่ใช้ในองค์กร ลดค่าใช้จ่ายของธนาคารจากการประหยัดเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะองค์กร ส่งเสริมให้เกิดการทำงานแบบ work life balance ทำให้พนักงานเกิดความรักและผูกพันกับองค์กรมากขึ้น
2. การเลือกใช้สารดับเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	Climate Mitigation	1	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงของธนาคารจากการใช้ถังดับเพลิงที่แบบ non CFC พร้อมทั้งตรวจสอบและควบคุมการรั่วไหลของถังดับเพลิงที่ใช้งานอย่างสม่ำเสมอ
3. การใช้สารทำความเย็นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	Climate Mitigation	1	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงของธนาคารจากการเปลี่ยนมาใช้สารทำความเย็นสำหรับเครื่องปรับอากาศจากเดิมชนิด R22 มาใช้ชนิด R32 ที่มีค่า GWP ต่ำกว่า ลดค่าใช้จ่ายของธนาคารจากการเติมสารทำความเย็นในเครื่องปรับอากาศ เนื่องจากมีการตรวจสอบและควบคุมการรั่วไหลของสารทำความเย็นอย่างสม่ำเสมอ
4. การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุน Green Finance ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล	Climate Adaptation	3	<ul style="list-style-type: none"> สามารถติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้านิติบุคคลได้สะดวกและรวดเร็ว นำไปสู่การประเมินก๊าซเรือนกระจกของธนาคารในขอบเขตที่ 3 ได้ในระยะถัดไป สร้างภาพลักษณ์ในการร่วมดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้กับธนาคาร เพิ่มการเป็นที่รู้จักและเข้าถึงได้สำหรับลูกค้ากลุ่ม SMEs สามารถทำโครงการ Carbon Credit ได้ในอนาคต

02 การบริหารจัดการพลังงาน

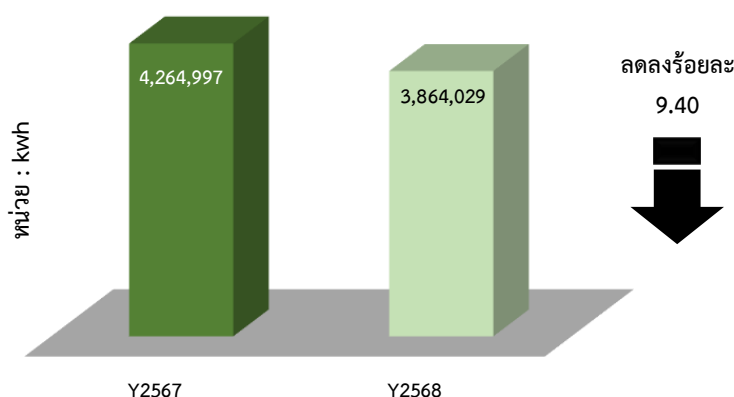
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) มีความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารที่มุ่งเน้นการศึกษาประสิทธิภาพในการใช้พลังงานให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด ตลอดจนการศึกษาแนวทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร

ธอท. ได้ทำการประเมินการใช้พลังงานขององค์กรจากการใช้พลังงานหลัก 2 ส่วน คือ พลังงานในรูปแบบของการเผาไหม้ที่มีการเคลื่อนที่ (Mobile combustion) จากยานพาหนะที่ใช้ในองค์กร และพลังงานจากการใช้ไฟฟ้านำเข้าจากภายนอกองค์กร (การไฟฟ้านครหลวงสำหรับสำนักงานใหญ่และพื้นที่นนทบุรี และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำหรับสาขาที่อยู่นอกเหนือพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง) โดยในปี 2568 พลังงานที่ใช้กับยานพาหนะขององค์กรมีปริมาณเพิ่มขึ้น 13,543.93 ลิตร (ร้อยละ 7.84) เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเมื่อพิจารณารูปแบบการใช้เชื้อเพลิงในแต่ละปีจะพบว่า สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในปี 2567 และปี 2568 มีความใกล้เคียงกัน คือ มีการใช้เชื้อเพลิงชนิด E20 มากที่สุด รองลงมา คือ Gasohol 91, Desel และ Gasohol95 ตามลำดับ ขณะที่ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2568 มีปริมาณ เท่ากับ 3,864,029.00 kwh ลดลงร้อยละ 9.40 เมื่อเทียบกับปี 2567

เปรียบเทียบสัดส่วนการใช้พลังงานของธนาคารปี 2567 และปี 2568

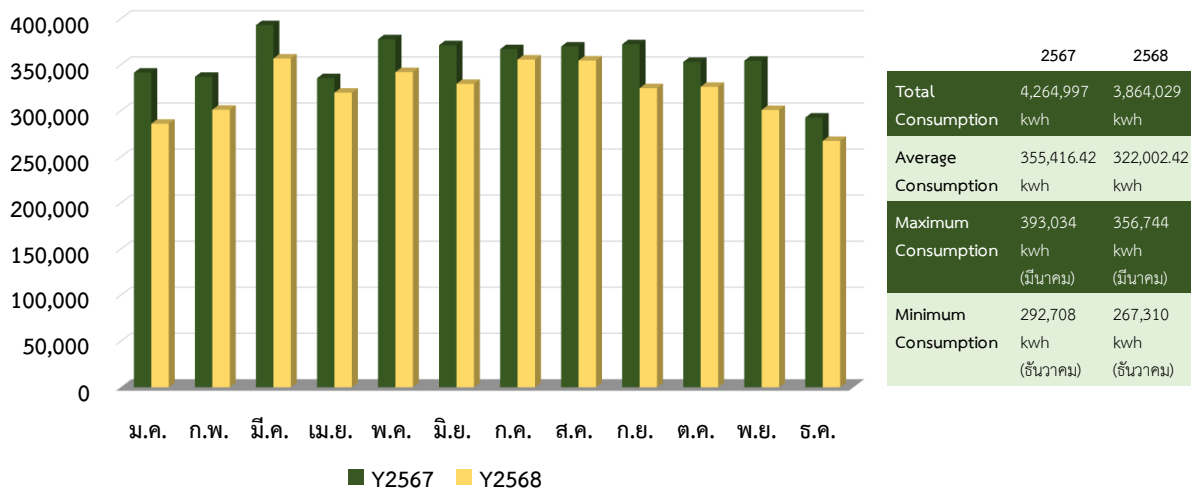


เปรียบเทียบการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมของธนาคารในปี 2567 และปี 2568

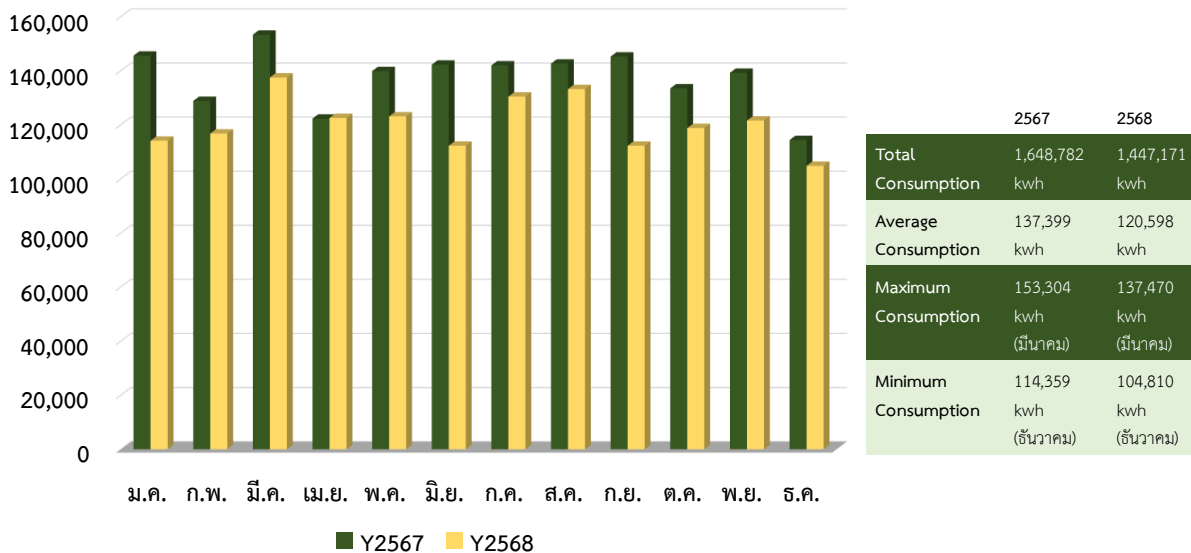


อย่างไรก็ตาม เมื่อทำการประเมินปริมาณการใช้พลังงานแยกตามรายเดือน พบว่า ช่วงที่มีการใช้พลังงานเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะองค์กรมากที่สุด คือ ช่วงเดือนพฤศจิกายน และช่วงที่มีการใช้น้อยที่สุด คือ ช่วงเดือนเมษายน ขณะที่การใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2567 และปี 2568 จะมีค่ามากที่สุดในช่วงเดือนมีนาคม และมีค่าน้อยที่สุดในช่วงเดือนธันวาคม ทั้งในภาพรวมของธนาคารและสำนักงานใหญ่ ที่เป็นเช่นนี้เพราะปริมาณการใช้พลังงานทั้ง 2 รูปแบบ จะขึ้นอยู่กับลักษณะกิจกรรมของแต่ละเดือน ตัวอย่างเช่น เดือนมีนาคม ที่มีการใช้ไฟฟ้ามาก เพราะเป็นช่วงที่ไม่มีวันหยุดนักขัตฤกษ์ ในขณะที่เดือนมกราคม เมษายน และธันวาคม เป็นช่วงที่มีวันทำงานปกติน้อย และมีวันหยุดยาวต่อเนื่องส่งผลให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าน้อยกว่าช่วงเดือนอื่นๆ ในปีเดียวกัน

การใช้ไฟฟ้ารายเดือนในภาพรวมของธนาคาร (kwh)



การใช้ไฟฟ้ารายเดือนในสำนักงานใหญ่ของธนาคาร (kwh)



นอกจากการเริ่มต้นเก็บรวบรวมข้อมูล และประเมินการใช้พลังงานขององค์กรในปี 2568 แล้ว ธอท. ยังมีความมุ่งมั่นในการยกระดับการบริหารจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการวางแผนในระยะสั้น ถึง ระยะยาว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของธนาคารทั้ง 2 รูปแบบ ทั้งการใช้พลังงานในรูปแบบเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะของธนาคาร และรูปแบบการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มาจากหน่วยงานภายนอก ดังนี้

แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธนาคาร



การดำเนินการเพื่อลดการใช้พลังงานขององค์กร

การเปลี่ยนอุปกรณ์เป็นแบบประหยัดพลังงาน

ธอท. ได้มีมาตรการในการประหยัดพลังงานด้วยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานเป็นแบบประหยัดพลังงาน โดยเริ่มจากการเปลี่ยนหลอดไฟ LED ที่หมดอายุการใช้งานเป็นแบบหลอดประหยัดพลังงานตั้งแต่ปี 2566 จำนวนทั้งสิ้น 1,200 หลอด จากจำนวนหลอดไฟทั้งหมดในสำนักงาน 3,213 หลอด หรือคิดเป็นร้อยละ 37.35 ซึ่งเมื่อคำนวณการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการเปลี่ยนหลอดไฟ จะพบว่าสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 7,257.60 kwh/เดือน ประหยัดค่าใช้จ่ายลงได้ 47,174.40 บาท/เดือน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมขององค์กรลงได้ 43.53 tonCO₂e



นอกจากนี้ ยังได้มีการคาดการณ์ เมื่อ ธอท. ได้ทำการปรับเปลี่ยนหลอดไฟที่เหลืออีก 2,013 หลอด จะสามารถลดการใช้พลังงานลงได้อีก 12,174.62 kwh/เดือน ประหยัดค่าใช้จ่ายลงได้ 79,135.06 บาท/เดือน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมขององค์กรลงได้เพิ่ม 73.03 tonCO₂e (คิดเฉพาะการเปลี่ยนหลอดไฟ)

สรุปผลการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการปรับเปลี่ยนหลอดไฟสำนักงานเป็นแบบประหยัดพลังงาน

จำนวน (หลอด)	ปริมาณไฟฟ้าที่ลดลง ต่อเดือน (kwh)	ค่าใช้จ่ายที่ลดลง ต่อเดือน (บาท)	ระยะเวลาคืนทุน (เดือน)	ก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงต่อปี (tonCO ₂ e)
1,200	7,257.60	47,174.40	4.65	43.53
2,013	12,174.62	79,135.06	4.65	73.03
3,213	19,432.22	126,309.46	4.45	116.56

การวางแผนจัดทำ Co Working Space และส่งเสริมการ Work form Anywhere



ธอท. ได้มีแนวคิดในการปรับพื้นที่การทำงานโดยใช้แนวคิด Smart Office เพื่อสร้างพื้นที่ Co Working Space ร่วมกับการใช้แนวคิดการส่งเสริมการทำงานในรูปแบบ Work form Anywhere (WFA) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรบางส่วนขององค์กร รวมถึงสร้างความยืดหยุ่นในการทำงานให้กับพนักงาน

โดยแนวคิดนี้ จะได้รับการพัฒนา และเริ่มทดสอบความเหมาะสมภายในปี 2569 เพื่อเป็นหนึ่งในมาตรการลดการใช้พลังงานของธนาคาร

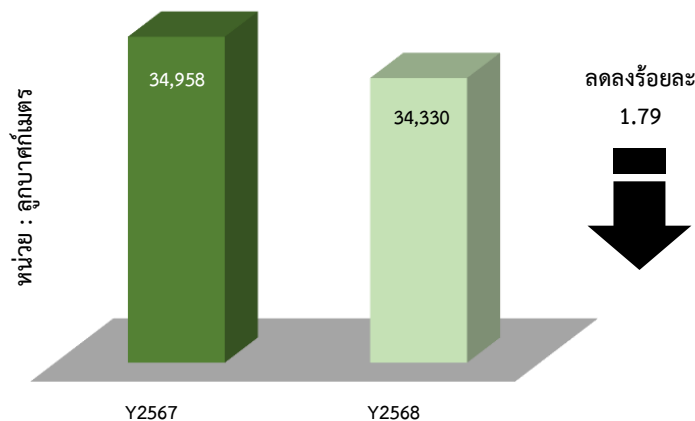
สรุปผลการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดการใช้พลังงานและมีผลต่อการปรับตัวเพื่อลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กิจกรรม	ประเภท	Scope	ผลลัพธ์
1. การเปลี่ยนอุปกรณ์เป็นแบบประหยัดพลังงาน	Climate Mitigation	2	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมของธนาคารจากการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์สำนักงานเป็นแบบประหยัดพลังงาน ลดค่าใช้จ่ายของธนาคารจากการประหยัดไฟฟ้าในสำนักงาน
2. การวางแผนจัดทำ Co Working Space และส่งเสริมการ Work form Anywhere	Climate Adaptation	1, 2, 3	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของธนาคารจากการจัดเตรียมพื้นที่ Co Working Space ให้กับพนักงาน เพื่อลดพื้นที่การใช้ไฟฟ้า และทรัพยากรอื่นๆ ที่ไม่จำเป็นในช่วงเวลาทำงาน ช่วงวันหยุดเสาร์-อาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ลดค่าใช้จ่ายของธนาคารจากการประหยัดไฟฟ้า น้ำ และอุปกรณ์อื่นๆ ในสำนักงาน

03 การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

ธอท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เพื่อให้มีทรัพยากรน้ำใช้ที่สะอาดและมีปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทุกคนในประเทศ สอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร ผ่านการลดการใช้น้ำเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะสั้นและระยะยาว ในรอบปีที่ผ่านมา ทาง ธอท. ได้ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 26000 ที่เป็นแนวทางการดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร

เปรียบเทียบการใช้ทรัพยากรน้ำในภาพรวมของธนาคารในปี 2567 และปี 2568



จากการประเมินการใช้น้ำของ ธอท. ในปี 2568 ซึ่งเป็นการใช้น้ำประปาที่รับมาจากการประปานครหลวง (กปน.) สำหรับสำนักงานใหญ่ และพื้นที่สาขาในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) สำหรับพื้นที่สาขาที่ตั้งอยู่ต่างจังหวัด พบว่า มีปริมาณการใช้น้ำ 34,330 ลบ.ม. โดยมีปริมาณน้อยกว่าที่ใช้ในปี 2567 จำนวน 628 ลบ.ม. ที่เป็นเช่นนี้คาดว่ามาจากสาเหตุในการปิดตัวของสาขาชั่วคราวจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ภาคใต้ และเหตุการณ์ประสพปัญหาอุทกภัยในช่วงเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ซึ่งทาง ธอท. ได้กำหนดแผนในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในระยะสั้น กลาง และยาว เริ่มจากปี 2568 ถึง 2569 ที่ทำการรวบรวมข้อมูล เพื่อประเมินประสิทธิภาพการใช้น้ำของธนาคารในเบื้องต้น รวมถึงวางแผนในการลดการใช้น้ำในระยะถัดไป ต่อมาในปี 2570 ถึง 2571 ธอท. มีแผนในการดำเนินโครงการลดการใช้น้ำจากการสร้างความตระหนักและเพิ่มองค์ความรู้ให้กับพนักงาน ตลอดจนศึกษาการเปลี่ยนอุปกรณ์การใช้น้ำเป็นแบบประหยัดน้ำ และในปี 2572 ถึง 2573 ที่เป็นการติดตามผลการดำเนินงาน วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค เพื่อขยายผลการดำเนินงานให้ธนาคารสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำของธนาคาร

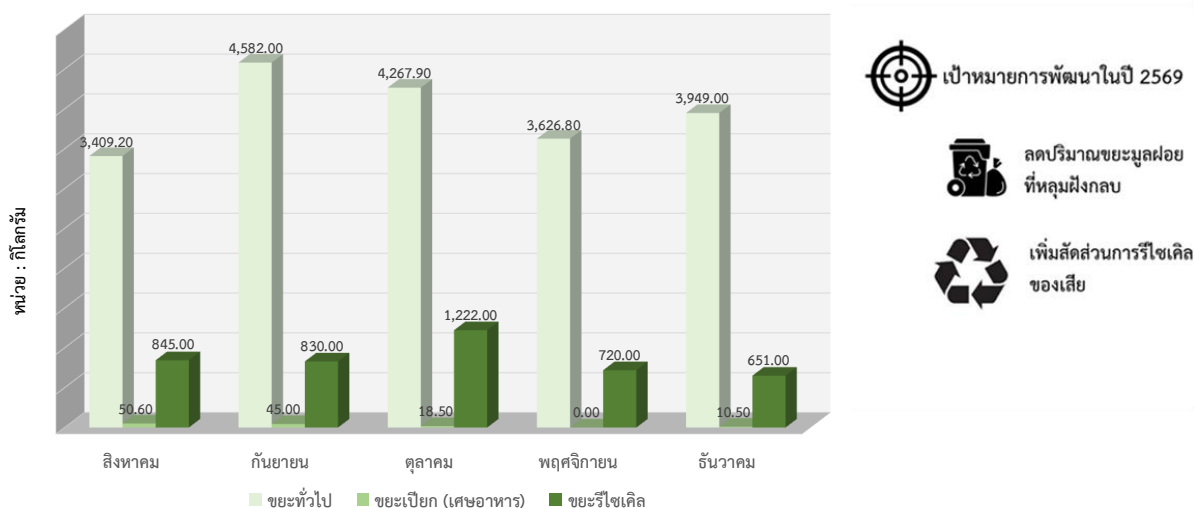


04 การจัดการขยะและการบริหารจัดการทรัพยากรในองค์กร

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสีย (ขยะ) อย่างถูกวิธีภายในองค์กร ตามหลัก 3R (Reuse, Reduce, Recycle) การใช้ทรัพยากรหมุนเวียนตามหลัก Circular Economy (CE) โดยมีจุดมุ่งหมายในการยกระดับการจัดการของเสียองค์กรไปสู่เป้าหมายของเสียฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill)

ในปี 2568 ธอท. ได้ดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ และเริ่มทำการรวบรวมข้อมูลปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น ตั้งแต่เดือนสิงหาคม (ช่วงเวลาในการเริ่มดำเนินโครงการ) ถึงเดือนธันวาคม 2568 เพื่อหาแนวทางในการจัดการตามความเหมาะสมในระยะถัดไป โดยพบว่ามีของเสียจากขยะทั่วไปประมาณร้อยละ 81.53 ของขยะทั้งหมด มีขยะประเภทเศษอาหารประมาณร้อยละ 0.63 ของขยะทั้งหมด และมีขยะที่สามารถนำมารีไซเคิลได้ประมาณร้อยละ 17.85 ของขยะทั้งหมด

ปริมาณขยะแต่ละประเภทตั้งแต่เดือนสิงหาคม ถึง ธันวาคม 2568

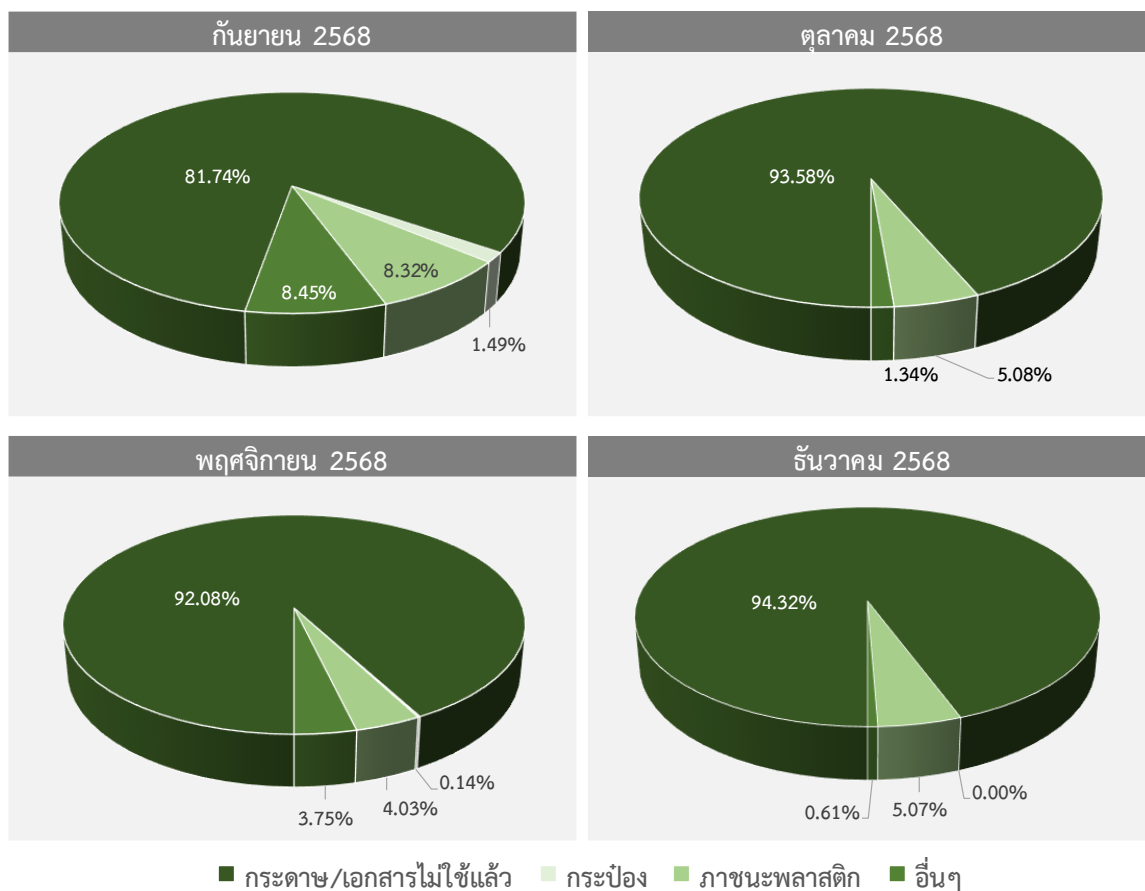


- เป้าหมายการพัฒนาในปี 2569
- ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่หลุมฝังกลบ
- เพิ่มสัดส่วนการรีไซเคิลของเสีย

หมายเหตุ ธอท. เริ่มดำเนินการคัดแยกขยะในปี 2568 ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

ธอท. ให้ความสำคัญกับการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มขยะที่สามารถนำมารีไซเคิลสำหรับหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์ได้ใหม่ตามหลัก Circular Economy รวมถึงมีความต้องการในการลดปริมาณของเสียและขยะที่เกิดขึ้นนำไปสู่การลดการฝังกลบตามหลัก Zero Waste to Land Fill เพื่อลดผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมจากการเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ แหล่งอาหารของสัตว์ และแมลงที่เป็นพาหะนำโรค การแพร่กระจายมลพิษสู่แหล่งน้ำสาธารณะจากการปนเปื้อนของ Leachate และที่สำคัญ คือ การก่อให้เกิดมีเทน (CH₄) และแอมโมเนีย (NH₃) จากการหมักแบบไร้อากาศ ซึ่งเป็นสาเหตุของก๊าซเรือนกระจกที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ ปัจจุบันขยะรีไซเคิลของธนาคารจะแบ่งเป็น กระดาษที่ไม่ใช่แล้ว กระจก ภาชนะพลาสติกแบบรีไซเคิลได้ และอื่นๆ โดยขยะเหล่านี้จะถูกคัดแยกออกจากขยะประเภทอื่นๆ เพื่อไม่ให้เกิดการปนเปื้อนก่อนนำส่งขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อนำไปเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ซึ่งจากการวิเคราะห์รูปแบบขยะรีไซเคิลของธนาคาร พบว่า ขยะประเภทกระดาษและเอกสารไม่ใช่แล้วมีส่วนมากที่สุดในทุกเดือน รองลงมา คือ ภาชนะพลาสติก และขยะรีไซเคิลประเภทอื่นๆ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็นผลมาจากรูปแบบของการดำเนินกิจการ รวมถึงการจัดการประชุมสำคัญที่ยังคงต้องใช้กระดาษในการผลิตเอกสาร ในขณะที่กระจก และภาชนะพลาสติก เป็นผลมาจากการกิจกรรมการบริโภคและการใช้ทรัพยากรของพนักงานในแต่ละเดือน

สัดส่วนของขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ของธนาคาร ตั้งแต่เดือนกันยายน ถึง ธันวาคม 2568



จากผลการประเมินสัดส่วนของเสีย (ขยะ) ที่สามารถนำมารีไซเคิลของธนาคาร โดยได้ทำการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ผล ตั้งแต่เดือนกันยายนถึงเดือนธันวาคม 2568 พบว่า ขยะประเภทกระดาษ ได้แก่ กระดาษขาว-ดำ กระดาษสี ของกระดาษ กระดาษย่อย และลังกระดาษ มีสัดส่วนมากที่สุดอยู่ที่ ร้อยละ 87.72 ของปริมาณขยะรีไซเคิลทั้งหมด รองลงมา คือ ขยะประเภทภาชนะพลาสติก ที่มีสัดส่วนอยู่ที่ ร้อยละ 6.49 ของปริมาณขยะรีไซเคิลทั้งหมด และขยะประเภทขยะรีไซเคิลอื่นๆ ที่มีสัดส่วนอยู่ที่ ร้อยละ 5.04 ของปริมาณขยะรีไซเคิลทั้งหมด

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการทรัพยากร และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทาง ธอท. จึงได้จัดทำแผนการจัดการทรัพยากรและของเสียภายในองค์กร เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางบก ทางน้ำ ตลอดจนผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากเกิดปนเปื้อนของมลพิษที่เกิดขึ้นจากของเสียภายใต้กิจกรรมต่างๆ ของธนาคาร ในระยะสั้น (ปี 2568 - 2569) ระยะกลาง (ปี 2570 - ปี 2571) และในระยะยาว (ปี 2572 - 2573) ดังนี้

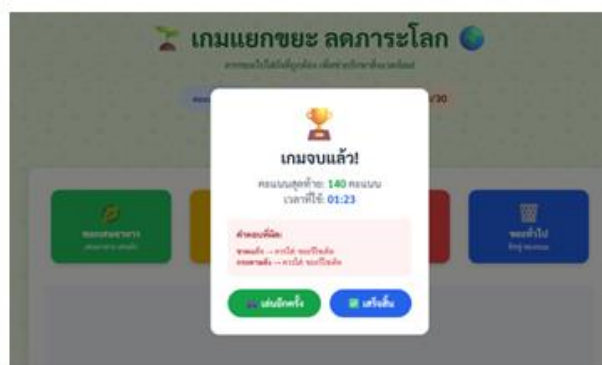
แผนการบริหารจัดการของเสีย (ขยะ) และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของธนาคาร



การดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการจัดการขยะภายในองค์กร

ส่งเสริมการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี

ธอท. ตระหนักถึงความสำคัญจากการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่มโครงการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นในการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการจัดการขยะของพนักงานธนาคาร โดยได้ทำการจัดทำสื่อออนไลน์เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในการคัดแยกและต่อยอดการจัดการขยะที่ถูกต้องตามขยะแต่ละประเภท



ธอท. ได้ใช้สื่อออนไลน์ ทั้งการจัดทำ Infographic วิธีการคัดแยกและจัดการขยะ รวมถึงการสร้างเกมการคัดแยกขยะ เพื่อลุ้นรับรางวัลสำหรับพนักงานที่ร่วมเล่นเกม เป็นการสร้างจิตสำนึกและให้ความรู้ - ความเข้าใจกับพนักงาน และในปี 2569 ทาง ธอท. ยังมีแผนในการจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ในการจัดการขยะตามหลักวิชาการ เพื่อให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมาย Zero Waste ได้ในอนาคต



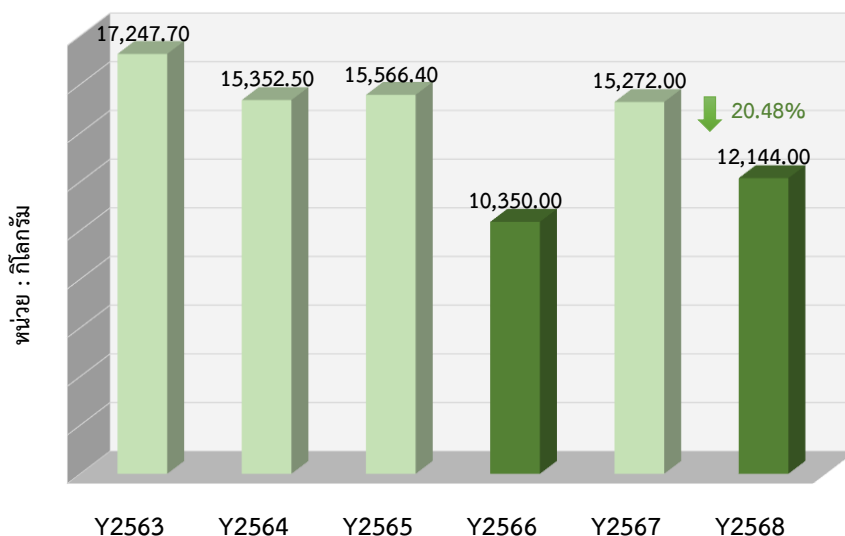
นอกจากนี้ ทาง ธอท. ยังได้ทำการจัดเตรียมถังขยะที่ใช้ในการแยกขยะ 3 ประเภท ได้แก่ ถังขยะทั่วไป ถังขยะเปียก (เศษอาหาร) และถังขยะรีไซเคิล ให้เพียงพอกับการใช้งานของพนักงาน พร้อมทั้งทำการบันทึกปริมาณขยะในแต่ละวัน เพื่อประเมินรูปแบบพฤติกรรมกาเกิดขยะ รวมถึงสร้างความเข้าใจในการคัดแยกขยะของพนักงาน

ปริมาณขยะที่บันทึกได้จะถูกนำมาเตรียมพร้อมสำหรับการประเมินค่าก๊าซเรือนกระจกองค์กรในขอบเขตที่ 3 ในระยะถัดไป รวมถึงศึกษาแนวทางการลดปริมาณขยะที่หลุมฝังกลบด้วยหลักการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน Circular Economy (CE)

ส่งเสริมการลดการใช้กระดาษในสำนักงาน

ธอท. ส่งเสริมการลดการใช้กระดาษในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อนุรักษ์ป่าไม้ และรักษา ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการใช้มาตรการส่งเสริมการใช้กระดาษ Reuse สำหรับการดำเนินงานที่ไม่เป็นทางการ หรือไม่ได้ใช้เพื่อส่งหนังสือออกภายนอกธนาคาร พร้อมทั้งลดการผลิตเอกสารประกอบการประชุม โดยการ ปรับรูปแบบเอกสารเป็นแบบออนไลน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประชุมในระดับ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และ คณะทำงานที่มีการประชุมบ่อยครั้งในแต่ละปี

ปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงานของธนาคาร ตั้งแต่ปี 2563 – 2568



จากข้อมูลการใช้กระดาษของธนาคาร ย้อนหลัง 5 ปี พบว่า ปี 2563 เป็นปีที่มีการใช้กระดาษมากที่สุด และค่อยๆ ใช้ลดลงอย่างต่อเนื่องในทุกปี โดยใน ปี 2568 ธอท. ได้ส่งเสริมการใช้กระดาษ Reuse และการใช้เอกสารออนไลน์แทนการผลิต เอกสารการประชุม ส่งผลให้มีปริมาณกระดาษที่ใช้ลดลงจาก ปี 2567 ร้อยละ 20.48 เมื่อเทียบกับปริมาณกระดาษทั้งหมดที่ใช้ งานในปี 2567 ซึ่งใน ปี 2569 ธอท. มีแผนจะใช้ระบบออนไลน์เพื่อลดการใช้กระดาษเพิ่มจากปี 2568 และมุ่งไปสู่เป้าหมาย Paper Less ทุกสาขาทั่วประเทศในอนาคต

สรุปผลการดำเนินกิจกรรมการจัดการขยะอย่างถูกวิธี และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

กิจกรรม	ประเภท	Scope	ผลลัพธ์
1. ส่งเสริมการคัดแยก ขยะอย่างถูกวิธี	Climate Mitigation	3	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ซึ่งเป็นการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมของธนาคารจากการลดปริมาณขยะที่หลุม ฝังกลบ และส่งเสริมการนำขยะรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่ มีแนวทางการเพิ่มมูลค่าให้กับของเสีย หรือขยะของธนาคารที่ผ่าน กระบวนการคัดแยกและรีไซเคิลของเสีย
2. ส่งเสริมการลดการ ใช้กระดาษใน สำนักงาน	Climate Mitigation	3	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของธนาคารจากการลดปริมาณการใช้ ทรัพยากรของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ลดค่าใช้จ่ายของธนาคารจากการจัดซื้อกระดาษ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระดาษ A4 ที่ใช้ในการจัดเตรียมการประชุมของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงานของธนาคาร

ความสอดคล้องตามรายการอ้างอิงที่ระบุในรายงานความยั่งยืน (GRI Content)

บริบทองค์กร	การดำเนินการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม		
ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ผลการดำเนินงาน	ความสอดคล้องกับ SDGs	GRI 2021
01 การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยแพร่ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 - เปิดเผยแพร่แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร - เปิดเผยแพร่แนวทางการจัดการผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - เปิดเผยแพร่การประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อลดผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 		102-5, 102-6, 305-1, 305-2
02 การบริหารจัดการพลังงาน	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยแพร่ข้อมูลการใช้พลังงานขององค์กร - เปิดเผยแพร่แผนการจัดการพลังงานขององค์กร - แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อลดการใช้พลังงาน หรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน 	 	302-1
03 การบริการจัดการทรัพยากรน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยแพร่ข้อมูลการใช้ทรัพยากรน้ำขององค์กร - เปิดเผยแพร่แผนการจัดการทรัพยากรน้ำขององค์กร 		303-5
04 การจัดการขยะและบริหารจัดการทรัพยากรในองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยแพร่ข้อมูลการจัดการของเสียภายในองค์กร - เปิดเผยแพร่แผนการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนและการจัดการของเสียขององค์กร - แสดงผลลัพธ์จากการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการในการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนหรือการจัดการของเสียขององค์กร 	 	306-4

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



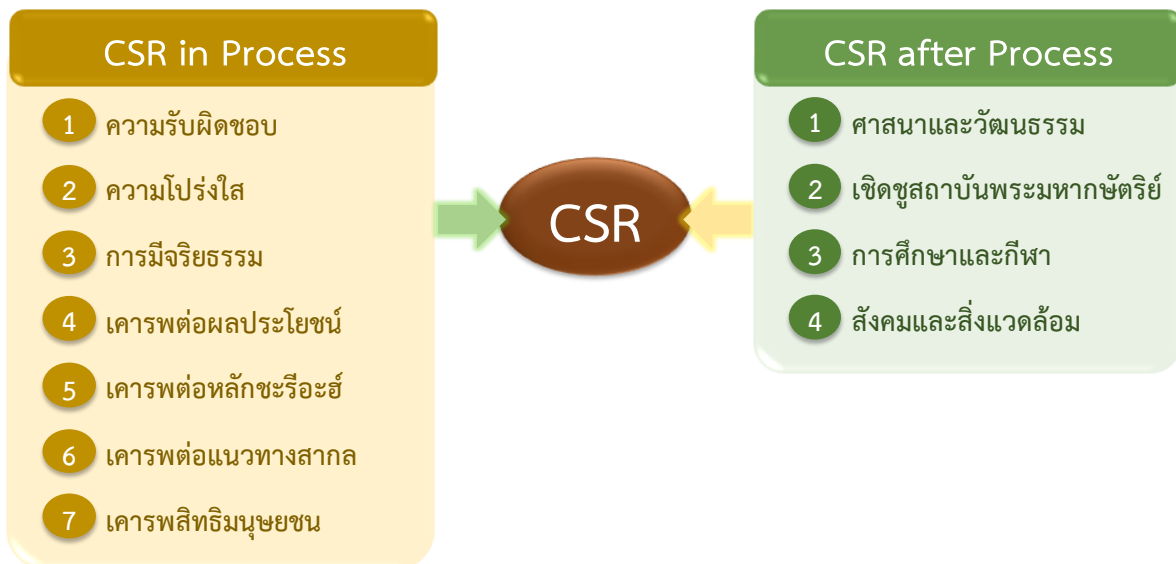
ผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social Responsibility)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social Responsibility)

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ได้แสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, CSR) ด้วยความยึดมั่นตามหลักศาสนาอิสลาม (ชะรีอะฮ์) จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความพึงพอใจอย่างเท่าเทียมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในทุกมิติ ด้วยความคาดหวังว่าธนาคารจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนซึ่งต้องประกอบไปด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีวิสัยทัศน์ มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจ มีคุณธรรมและจริยธรรม การมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดย ธอท. ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ เพื่อพัฒนาธนาคารตามมาตรฐาน ISO26000 ประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR in process) และความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR after process) จากการมุ่งเน้นให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธนาคาร ตาม ISO26000



01 สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร ผ่านการตรวจสอบและดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนและกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด ธนาคารยึดมั่นและปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่ ตราสารระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน หลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อเป็นแนวทางด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งองค์กร ซึ่งธนาคารจัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์ ระบุข้อขัดแย้งในธนาคาร ปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และธนาคาร แก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย ตลอดจนพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้างงานให้มีความเหมาะสม โดยมีโครงสร้าง ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์



นอกเหนือจาก โครงสร้างการทำงานของงานกิจการสัมพันธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้ว ธอท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องสวัสดิการ การช่วยเหลือพนักงาน และการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ซึ่ง ธอท. ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายกำหนด ตลอดจนสวัสดิการเพิ่มเติมนอกเหนือจากกฎหมายกำหนดเพื่อสร้างแรงจูงใจและความมั่นคงให้แก่พนักงาน

ธอท. ได้ให้ความสำคัญกับสิทธิและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ จึงได้ประกาศข้อบังคับธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ว่าด้วย การทำงานและสวัสดิการของพนักงานและลูกจ้างธนาคาร ตั้งแต่ปี 2551 ที่ครอบคลุมเนื้อหาและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับวันและเวลาทำงาน วันหยุด การทำงานล่วงเวลา - ทำงานวันหยุด การจ่ายค่าล่วงเวลา - ค่าทำงานวันหยุด ตลอดจนสวัสดิการในการรักษาพยาบาล กรณีที่ประสบอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยจากการทำงานและไม่เกิดจากการทำงาน ค่าช่วยเหลือบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงาน

การประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน

ธอท. ได้เริ่มประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่ปี 2563 ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อ การดำเนินกิจการและความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ธอท. เป็นองค์กรที่ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และบริหารจัดการการมีส่วนร่วมต่อผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นได้กับทุกภาคส่วน โดยครอบคลุมการดำเนินงานทั้งหมดของธนาคารที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

หลักการสำคัญภายใต้นโยบายสิทธิมนุษยชนของธนาคาร



แนวทางปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติ
1. สิทธิแรงงานของพนักงาน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ป้องกันไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ ร่วมสร้าง และส่งเสริมวัฒนธรรมการยอมรับความแตกต่าง ความหลากหลาย รวมถึงการสรรหาพนักงานที่มีความสามารถตามความต้องการขององค์กรอย่างเป็นธรรม 2. ส่งเสริมสภาพการจ้างงานที่เหมาะสมแก่พนักงาน รวมถึงดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย 3. เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองอันสอดคล้องตามกฎหมาย 4. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและคำแนะนำที่เป็นระบบสำหรับพนักงาน ตลอดจนการเยียวยาในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน 5. สนับสนุนการจ้างงานที่ดีที่สุดให้กับพนักงาน รวมถึงดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย 6. สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน
2. สิทธิของลูกค้า 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติในการให้บริการอย่างเป็นธรรม กระบวนการขายที่ให้ข้อมูลครบถ้วน ชัดเจนไม่บิดเบือน และไม่รบกวนลูกค้า 2. ป้องกันไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติ และพัฒนาแนวทางเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงบริการและการทำธุรกรรมกับธนาคาร 3. ปฏิบัติกับลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมเพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดข้อปฏิบัติสำหรับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม 4. ค้ำครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้ได้รับความปลอดภัยสูงสุด 5. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและข้อเสนอแนะการให้บริการที่เป็นระบบสำหรับลูกค้า โดยมีการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม ตลอดจนให้การเยียวยากรณีเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. สิทธิของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกิจการบนพื้นฐานของความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรม 2. ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากลด้านสิทธิแรงงาน ซึ่งรวมถึงการคุ้มครองแรงงาน การไม่บังคับใช้พนักงาน และการกำหนดชั่วโมงการทำงานที่เป็นธรรม 3. เคารพในความเสมอภาคของบุคคล หลีกเลี่ยงการเลือกปฏิบัติและการดำเนินการใดๆ ในการจ้างงานให้เกิดความเหลื่อมล้ำทางด้าน อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความทุพพลภาพ การเป็นสมาชิกในสหภาพแรงงาน และความสนใจทางการเมือง

02 การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

สภาพแวดล้อมในการทำงาน คือ สภาพแวดล้อมด้านสังคม และสภาพร่างกายที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน ความสัมพันธ์ในที่ทำงาน ประสิทธิภาพ ความพึงพอใจในงาน และสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ การคุ้มครองพนักงานรวมถึงลูกจ้างในองค์กรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคง และความปลอดภัย ก็เป็นหน้าที่ขององค์กรที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตัวอย่างเช่น มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2566 รวมถึงหลักการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน 5ส เป็นต้น

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) จึงมีความตระหนักถึงความสำคัญในความปลอดภัย รวมถึงสุขภาพและอนามัยของพนักงานทุกคน และได้มีการจัดตั้งผู้แทนของธนาคารที่ทำหน้าที่ในการจัดการด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ดังนี้

องค์ประกอบผู้แทนธนาคารที่ทำหน้าที่ในการจัดการด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

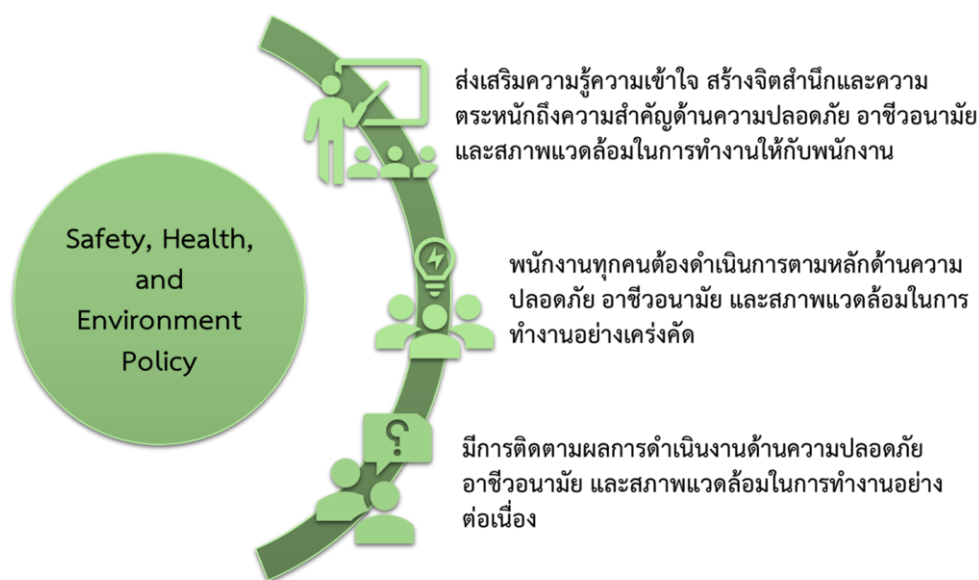
คณะกรรมการ/ผู้แทนพนักงาน	จำนวนผู้แทน (คน)	หน้าที่
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)	11	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของธนาคาร จัดทำแนวทางการป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานของลูกจ้าง หรือความปลอดภัยในการทำงาน เสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน ต่อนายจ้าง ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของธนาคาร จัดทำ ทบทวน และปรับปรุงคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของธนาคาร พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของธนาคาร

คณะกรรมการ/ผู้แทนพนักงาน	จำนวนผู้แทน (คน)	หน้าที่
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร	43	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับ เสนอแผนงานหรือโครงการด้านความปลอดภัยในการทำงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อผู้บริหาร ส่งเสริม สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่เหมาะสม กำกับดูแล และติดตามให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานตามที่ได้รับรายงาน หรือตามข้อเสนอแนะของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน คปอ. หรือหน่วยงานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	47	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลลูกจ้างในหน่วยงานที่รับผิดชอบให้ปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของธนาคาร วิเคราะห์งานในหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อค้นหาความเสี่ยงหรืออันตรายเบื้องต้นจากการทำงาน ร่วมจัดทำคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของธนาคาร ถ่ายทอดวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องกับลูกจ้าง ในหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน กำกับดูแลการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลของลูกจ้างในหน่วยงานที่รับผิดชอบ รายงานการประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานของลูกจ้างต่อนายจ้าง และแจ้งต่อหน่วยงานความปลอดภัยทันที ตรวจสอบหาสาเหตุของการประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงานของลูกจ้างร่วมกับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค เทคนิคขั้นสูง หรือระดับวิชาชีพ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและเสนอแนวทางการแก้ปัญหาต่อนายจ้าง ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของธนาคาร

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ธอท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานในทุกระดับ และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดทำและประกาศใช้นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในปี 2563 ซึ่งมีหลักในการปฏิบัติที่สำคัญ 3 ประการ คือ

หลักในการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของธนาคาร



สภาพแวดล้อมในการทำงานมีผลต่อสภาพจิตใจของพนักงานภายในองค์กร และส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งหากธนาคารมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และเหมาะสมสำหรับการทำงาน จะส่งประโยชน์ต่อพนักงาน และ องค์กร สภาพแวดล้อมในการทำงานแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ





- (1) สภาพแวดล้อมทางกายภาพ (Physical Environment)** ครอบคลุมตั้งแต่การจัดพื้นที่ทำงาน การควบคุมแสงสว่างและอุณหภูมิให้อึดต่อการทำงาน ระบบถ่ายเทอากาศที่ดี การจัดการเสียงรบกวนเพื่อสร้างสมาธิในการทำงาน ตลอดจนการจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงานที่ทันสมัยและเพียงพอ นอกจากนี้ ความสะอาดและความเป็นระเบียบของสถานที่ทำงานก็เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ช่วยสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน
- (2) สภาพแวดล้อมทางสังคม (Social Environment)** เกี่ยวข้องกับปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในที่ทำงาน รวมถึงความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนร่วมงาน ระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และการทำงานเป็นทีมที่ราบรื่น วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและเปิดกว้างจะช่วยสร้างความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ในขณะที่ภาวะผู้นำและการบริหารงานที่ดีจะช่วยสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็น
- (3) สภาพแวดล้อมทางจิตวิทยา (Psychological Environment)** เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อสภาพจิตใจและความรู้สึกของพนักงาน เริ่มตั้งแต่ความรู้สึกมั่นคงในหน้าที่การงาน การได้รับโอกาสในการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพ รวมถึงการได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา องค์กรต้องให้ความสำคัญกับการจัดการความเครียดและความกดดันในการทำงาน พร้อมทั้งสร้างแรงจูงใจและความพึงพอใจในงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีสภาพจิตใจที่พร้อมทุ่มเทกับการทำงานอย่างเต็มที่

ในปีที่ผ่านมา ธอท. ได้ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน โดยเกิดจากความตระหนักและความใส่ใจของผู้บริหารธนาคาร ตลอดจนคณะกรรมการ และคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดผลดีในการทำงาน ทั้งสภาพแวดล้อมทางกายภาพ สภาพแวดล้อมทางสังคม และสภาพแวดล้อมทางจิตวิทยา ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กิจกรรมอบรม หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ธอท. ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของธนาคารเป็นไปด้วยความราบรื่น ลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ และโรคร้ายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานทั้งภายในสถานที่ทำงานและนอกสถานที่ทำงาน โดยมีการจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ดังนี้

หลักสูตร	กลุ่มเป้าหมาย	วัน/เดือน/ปี	สถานที่
<p>1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างใหม่และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่</p> 	พนักงานใหม่ 40 คน	26 พฤษภาคม 2568	ห้องประชุมชั้น 11 อาคารนวม (สำนักงานใหญ่)
<p>2. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร</p> 	ผู้บริหาร 45 คน	14 - 15 กรกฎาคม 2568	ห้องประชุมริฟายี โรงแรมอัล มีรอซ กรุงเทพมหานคร
<p>3. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป</p> 	พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 60 คน	14 สิงหาคม 2568	ห้องประชุมชั้น 11 อาคารนวม (สำนักงานใหญ่)
<p>4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป</p> 	พนักงานประจำสาขา 60 คน	16 สิงหาคม 2568	ห้องอบรม 14/1 ไทยประกันชีวิต สาขา อโศก อาคาร PS Tower

กิจกรรม 5ส และ Big Cleaning Day

ผู้บริหารของ ออท. ได้แสดงถึงความใส่ใจในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน ด้วยความร่วมมือของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) และคณะกรรมการพัฒนายั่งยืน ในปี 2568 จึงได้เกิดการยกระดับการดำเนินกิจกรรม 5ส ขึ้น โดยเน้นที่การทำงานรูปแบบใหม่จากการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้และความเข้าใจในหลักปฏิบัติที่ถูกต้อง ทั้งในเรื่องการสะสางสิ่งของหรืออุปกรณ์ที่ไม่ใช้แล้ว การทำลายหรือจัดเก็บเอกสารที่ไม่ใช้แล้วตามระเบียบของธนาคาร การจัดเก็บเอกสารที่ยังใช้งานในตู้เก็บเอกสารด้วยการใช้ดัชนีซึ่งร้ายละเอียดของเอกสารแต่ละประเภทที่สอดคล้องกับสารบัญของแต่ละตู้ การจัดการสิ่งของเครื่องใช้ส่วนตัวของพนักงานบริเวณโต๊ะทำงาน และลิ้นชักโต๊ะทำงานให้ปลอดภัย และสะอาดอยู่เสมอ ตลอดจนมีจุดรับบริจาคสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วแต่ยังอยู่ในสภาพดีเพื่อเอื้อให้กับผู้ยากไร้ในสังคม



การประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจการทำกิจกรรม 5ส

ตัวอย่าง Infographic ที่ใช้สำหรับการประชาสัมพันธ์กิจกรรมและองค์ความรู้ในการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานตามหลัก 5ส ผ่านทางอีเมล All IBank Users โดยแบ่งเป็น episode ละสัปดาห์

การจัดกิจกรรม Big Cleaning Day ของธนาคาร

อทท. ได้ดำเนินการจัดกิจกรรม 5ส และ Big Cleaning Day ประจำสำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2568 โดยก่อนการจัดกิจกรรมได้มีการประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์การจัดการสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน รวมถึงการจัดการเอกสารตามระเบียบของธนาคาร

ขอเชิญเข้าร่วมกิจกรรม BIG CLEANING DAY
ณ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (สำนักงานใหญ่) 10 ตุลาคม 2568
ร่วมลุ้นรางวัลกับกิจกรรมในพีธีเปิด และการประกวด Big Cleaning Day 13.30 - 14.00 น. พิธีเปิด Big Cleaning Day (Online) โดย

รางวัลการประกวด 5ส
บัตรของขวัญ LOTUS'S GIFT CARD
อันดับ 1 มูลค่า 1,000 บาท
อันดับ 2 มูลค่า 800 บาท
อันดับ 3 มูลค่า 600 บาท
*รางวัลชมเชย จำนวน 4 รางวัล มูลค่า 400 บาท

ลุ้นเป็นผู้โชคดีรับ
กระเป๋าที่ระลึก ตลอดครบรอบ 20 ปี
จำนวน 3 รางวัล
เพื่อเข้าร่วมพิธีเปิด BIG CLEANING DAY ผ่าน QR CODE หรือ LINK GOOGLE MEET ด้านล่าง

เตรียมความพร้อม BIG CLEANING DAY
เตรียมพร้อมเพื่อเข้าร่วมพิธีเปิด Big Cleaning Day (Online) โดย

พิธีเปิด
10 ตุลาคม 2568 เวลา 13.30 - 14.00 น.
ผ่านระบบการประชุมทางไกล (Zoom Meeting) รหัสประชุม: 999 999 999

การประกวด Big Cleaning Day
10 ตุลาคม 2568 เวลา 13.30 - 14.00 น.
ผ่านระบบการประชุมทางไกล (Zoom Meeting) รหัสประชุม: 999 999 999

กระบวนการจัดการเอกสารฉบับย่อ
คู่มือฉบับย่อสำหรับผู้ปฏิบัติงาน

1-2 หน้า

3 ขั้นตอนในการจัดการเอกสารฉบับย่อ

1. ตรวจสอบเอกสาร
2. จัดระเบียบเอกสาร
3. จัดเก็บเอกสาร



คณะกรรมการเชิญชวนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม Big Cleaning Day ปี 2568

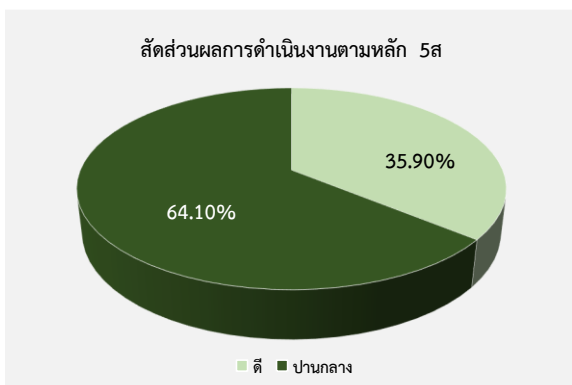
คปอ. และคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ลงพื้นที่รณรงค์และเชิญชวนพนักงานทุกหน่วยงาน ในสำนักงานใหญ่เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตื่นตัวและเตรียมความพร้อมสำหรับกิจกรรม Big Cleaning Day ในปี 2568

กิจกรรม Big Cleaning Day ในปี 2568

ได้รับเกียรติจากนางสาววิภาดา ฤทธิโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานบุคคลและธุรการ ในนามประธาน คปอ. และนายจักรี บุญเกียรติ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร ในนามประธานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ร่วมเป็นประธานในพิธีเปิดกิจกรรม และร่วมลงพื้นที่เยี่ยมชมการดำเนินกิจกรรม นอกจากนี้ ยังมีการถ่ายทอดสดเพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้มีส่วนร่วม รวมถึงเป็น Model ให้กับ สาขาทั่วประเทศ



ระดับคะแนนการประเมิน 5ส สำนักงานใหญ่ ประจำปี 2568



ในปี 2568 ธอท. ได้จัดกิจกรรมประเมินผลการดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานตามหลัก 5ส โดยให้ผู้แทนของ คปอ. และผู้แทนของคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนลงสำรวจพื้นที่หน้างานเพื่อตรวจประเมินผลก่อนและหลังการดำเนินการของแต่ละหน่วยงาน ตามระดับคะแนนดีมาก ดี ปานกลาง และปรับปรุง จากผลการประเมิน พบว่าหน่วยงานส่วนใหญ่ของธนาคารมีผลการดำเนินงานตามหลัก 5ส อยู่ในระดับดี ร้อยละ 35.90 และระดับปานกลาง ร้อยละ 64.10 ของหน่วยงานทั้งหมด โดยไม่มีหน่วยงานที่ได้คะแนนการประเมินระดับดีมาก และปรับปรุง

แสดงให้เห็นว่า พนักงานของ ธอท. ยังต้องได้รับการสนับสนุนทางด้านองค์ความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้ให้ข้อสังเกตสำคัญว่าพื้นที่ในการใช้สอยของธนาคารที่ลดลงมีผลต่อการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน เนื่องจากขาดพื้นที่ในการจัดเก็บและคัดแยกสิ่งของที่ใช้งานและไม่ใช้งานออกจากกัน ทำให้คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องวางแผนดำเนินการต่อข้อจำกัดเหล่านี้เพื่อลดอุปสรรคในการดำเนินงานในระยะถัดไป

การตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี

ธอท. ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยการจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี เพื่อตรวจประเมินความเสี่ยงของโรคต่างๆ ลดความเสี่ยงจากปัญหาสุขภาพในระยะยาว รวมถึงช่วยให้สามารถติดตามผลการรักษาและปรับปรุงแผนการดูแลสุขภาพให้เหมาะสมต่อสภาพการทำงานและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

ในปี 2568 ธอท. ได้จัดกิจกรรมตรวจสอบสุขภาพในวันที่ 29 - 30 กันยายน 2568 ณ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ โดยโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ตามรายการตรวจสอบสุขภาพที่กรมบัญชีกลางกำหนด และรายการพิเศษเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กรมบัญชีกลางกำหนด รวมถึงการตรวจภายในและมะเร็งปากมดลูกสำหรับพนักงานหญิงทุกช่วงอายุ เพื่อส่งเสริมการป้องกันและการตรวจพบโรคในระยะแรกเริ่ม ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการรักษา และลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรคร้ายแรงที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของพนักงาน



03 การพัฒนาทุนมนุษย์

ธอท. ได้มีการบริหารงานบุคคลอย่างเป็นระบบตั้งแต่กระบวนการสรรหาพนักงาน (Recruitment) การพัฒนาพนักงาน (Development) และการรักษาพนักงาน (Retention) โดยให้ความสำคัญกับการสรรหาและจ้างงานที่เป็นธรรม โปร่งใส ปราศจากการเลือกปฏิบัติ ทั้ง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา และสถานภาพทางสังคม

นอกจากนี้ ธอท. ยังได้ส่งเสริมการพัฒนาทักษะทางวิชาชีพของพนักงานให้มีศักยภาพสำหรับการเติบโตในสายงานและสอดคล้องตามเป้าหมายและยุทธศาสตร์ขององค์กร ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของธนาคาร ประจำปี 2568 - 2572 (ฉบับทบทวน) ดังนี้

เมื่อทำการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บททรัพยากรบุคคล ประจำปี 2568 ของธนาคาร จะพบว่าแผนปฏิบัติที่มีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภายในองค์กรมากที่สุด คือ SO-HR2 ยุกระดับศักยภาพสู่ความเป็นเลิศในการบริการตามหลักชะรีอะฮ์ ที่ประกอบด้วย การพัฒนา และยกระดับศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อรองรับทิศทางในอนาคต (Future – Ready Human Capital) การเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม เพื่อการขับเคลื่อนไปสู่ Digital Banking (Innovate for Digital Transformation) และการพัฒนาแนวทาง/กระบวนการสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ (Learning Ecosystem Empowerment) ซึ่งมีผลการดำเนินการในปี 2568 ดังนี้

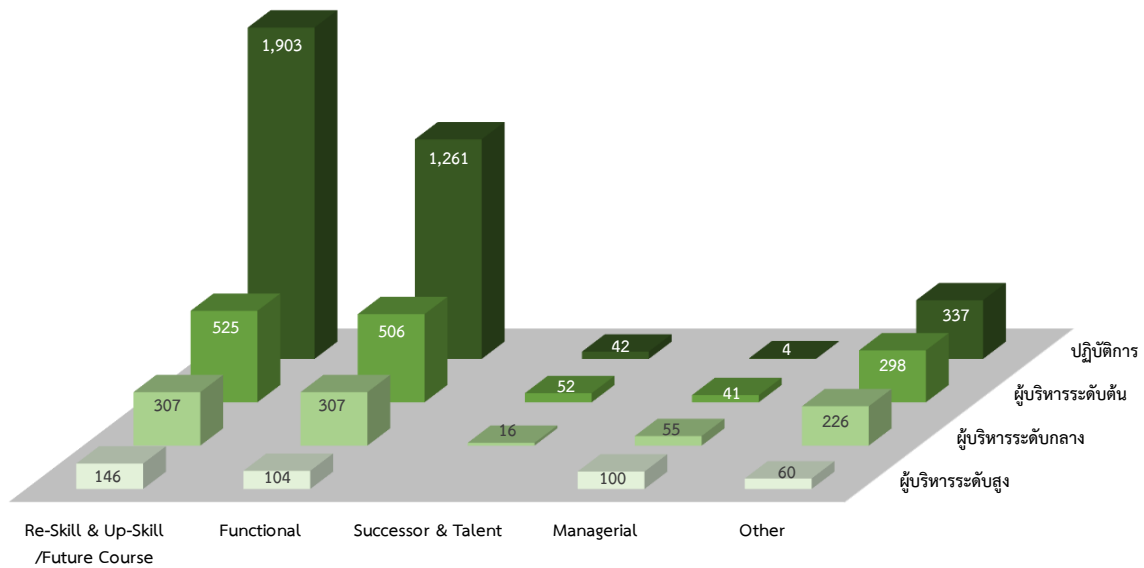
Future – Ready Human Capital

แผนปฏิบัติการ Future – Ready Human Capital หรือการพัฒนา และยกระดับศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อรองรับทิศทางในอนาคต เป็นแผนการดำเนินงานที่ ธอท. นำมาใช้เพื่อยกระดับศักยภาพของพนักงานสู่ความเป็นเลิศในการบริการตามหลักชะรีอะฮ์ โดยมีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาพนักงานของธนาคารให้มีความรู้ มีทักษะเพียงพอ สามารถรองรับภารกิจตามยุทธศาสตร์องค์กร ตลอดจนจมีพฤติกรรมตามค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร ที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการแบ่งลักษณะของหลักสูตรอบรมให้ตรงตามหน้าที่ และตำแหน่งงาน ได้แก่ หลักสูตรบังคับ (Core Course) หลักสูตรตามหน้าที่ (Functional Course) หลักสูตรตามตำแหน่ง (Managerial Course) หลักสูตรพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อรองรับทิศทางในอนาคต (Future Skill /Re-Skill/Up-Skill) และหลักสูตรเร่งด่วนระหว่างปีตาม Policy / Business Trend (Ad-hoc/Other) ซึ่งในแต่ละหลักสูตรจะมีการประเมินผลจากความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม (Reaction) ผลการทดสอบองค์ความรู้ก่อน-หลังการฝึกอบรม (Learning Pre-Post Test) และประเมินพฤติกรรมของผู้เข้ารับการอบรมในช่วงระยะเวลาการฝึกอบรม (Behavior) เป็นต้น

Individual Development Program : IDP



จำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรมแต่ละหลักสูตรแบ่งตามหน้าที่และตำแหน่งงาน ประจำปี 2568



ผลการฝึกอบรมของพนักงานตามหมวดหลักสูตร /กลุ่มหลักสูตร ประจำปี 2568

หมวดหลักสูตร /กลุ่มหลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนผู้เข้าอบรม
New Joiner Program	2	55
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	2	55
Core Course	22	10,170
Mandatory	6	8,461
Law & Regulation	6	1,073
Enable & Sustainability	1	393
Safety	9	243
Functional Course	112	2,178
ผู้ปฏิบัติงานด้าน Front	24	1,093
ผู้ปฏิบัติงานด้าน Back	53	342
ผู้ปฏิบัติงานด้าน IT	19	220
ผู้ปฏิบัติงานด้าน 2nd Line	11	249
ผู้ปฏิบัติงานด้าน 3rd Line	5	274
Managerial Course	11	98
Executive Development Program	11	98
Successor & Talent Course	2	110
Successor & Talent Program	2	110
Re-Skill & Up-Skill /Future Course	27	2,881
Digital Skill	15	2,347
Corporate & SMEs	6	322
Marketing & Sales	1	54
Branch & Retail	1	40
KM & Innovations	4	118
Other	9	921
Seminar	5	467
การวางแผนทางการเงิน/บริหารจัดการหนี้	4	454

Innovate for Digital Transformation

ปัจจุบันโลกเริ่มเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบส่งผลให้ผู้บริโภคมีการทำธุรกรรมทางธนาคารที่เปลี่ยนไปอย่างเห็นได้ชัด ทั้งการใช้เทคโนโลยี เช่น Mobile / Digital Banking ต่างๆ ในการทำธุรกรรม และการโฆษณาทางการเงินผ่าน Social Media ธนาคารทั่วโลกจึงมีการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจัยหลัก คือ เรื่องแอปพลิเคชันธนาคาร (Mobile Banking) ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อผู้บริโภคในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาฟังก์ชันต่างๆ ของเว็บไซต์ธนาคาร (Digital Banking) ให้สามารถทำธุรกรรมได้กว้างขวางและแม่นยำมากขึ้น ทั้งการขอสินเชื่อออนไลน์ การเปิดบัญชีออนไลน์ และธุรกรรมอื่นๆ

ในยุคที่อุตสาหกรรมการเงินได้รับผลกระทบจากกระแสการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเป็นอย่างมาก โดยค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของภาคบริการทางการเงิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 10% ของรายได้ จึงถือเป็นความท้าทายสำหรับธนาคารที่ต้องปรับกลยุทธ์ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ บริการ และการทำงานภายในองค์กร โดยสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงการมีบทบาทของเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมธนาคาร คือ การเปลี่ยนแปลงของการอนุมัติสินเชื่อ ที่จากเดิมต้องใช้เจ้าหน้าที่และเอกสารจำนวนมาก มาเป็นกระบวนการซึ่งได้ถูกปรับเปลี่ยนด้วยเทคโนโลยีที่ทำให้สามารถเพิ่มศักยภาพในการทำงานและลดข้อผิดพลาดได้ ซึ่งสามารถสรุปการพัฒนาการอนุมัติสินเชื่อได้ดังต่อไปนี้

01 Manual Loan Processing กระบวนการอนุมัติสินเชื่อทั้งหมดใช้รูปแบบ Manual ซึ่งมีงานเอกสารจำนวนมาก เจ้าหน้าที่อนุมัติสินเชื่อทำการรวบรวมข้อมูลของลูกค้าเพื่อจัดทำการประเมินด้วยตัวเองทั้งหมด จึงต้องใช้ระยะเวลาานาน เกิดข้อผิดพลาดง่ายและล่าช้า

02 Introduction of Digital Solutions เริ่มใช้ดิจิทัลในการแก้ปัญหา เช่น การนำเข้าข้อมูลเบื้องต้นโดยระบบอัตโนมัติ ผู้ขอสินเชื่อสามารถส่งคำขออนุญาต ลดข้อผิดพลาดและขั้นตอนการทำงานได้

03 Integration of Cloud Computing and Data Integration การประมวลผลแบบ Cloud Computing ช่วยเพิ่มศักยภาพในการจัดเก็บข้อมูล สามารถเข้าถึงข้อมูลได้จากทุกที่และ Data Integration ช่วยให้องค์กรสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและอัปเดตข้อมูลได้อย่างไร้รอยต่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร

04 Implementation of Automation and Robotic Process Automation (RPA) ช่วยจัดการงานที่มีลักษณะเป็นกิจวัตรด้วยระบบอัตโนมัติ สำหรับวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจ ลดเวลากระบวนการอนุมัติสินเชื่อรวมถึงลดความเสี่ยงและลดข้อผิดพลาดที่เกิดจากมนุษย์

05 Adoption of AI and Machine Learning for Analytics มีการนำ AI และ ML มาใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต ตรวจสอบทุจริต และเสนอโปรโมชันสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละรายตามความเสี่ยงของแต่ละบุคคล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์จะให้ประโยชน์ทางธุรกิจ และสามารถนำข้อมูลนั้นๆ มาปรับกระบวนการอนุมัติสินเชื่อเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและลูกค้า

06 End to end Automation ผู้ขอสินเชื่อสามารถส่งคำขออนุญาตผ่านระบบออนไลน์ที่เป็นมิตรกับผู้ใช้งานโดยระบบจะทำการตรวจสอบข้อมูลความเสี่ยงด้านเครดิตได้โดยอัตโนมัติ ระบบอัตโนมัติจะช่วยลดระยะเวลาในการอนุมัติสินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงจะเพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ

07 Real time Decisions and Analytics การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูงโดยใช้ข้อมูล ณ ปัจจุบันจะช่วยให้สถาบันทางการเงินสามารถตัดสินใจทางธุรกิจได้ทันที่ การใช้ประโยชน์จากข้อมูลจะช่วยผู้ให้สินเชื่อเสนอโปรโมชันสินเชื่อให้แก่ลูกค้าแต่ละรายตามความเสี่ยง และพฤติกรรมของแต่ละบุคคล การวิเคราะห์และระบบอัตโนมัติจะเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อและลดความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้

นอกจากนี้ เทคโนโลยีดิจิทัลยังได้ทำการเปลี่ยนแปลงรูปแบบธุรกิจธนาคาร โดยให้ลูกค้าได้สัมผัสประสบการณ์ที่ราบรื่นและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น Digital Touchpoints ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญในการทำให้ประสบการณ์การทำธุรกรรมตรงตามความต้องการของลูกค้า

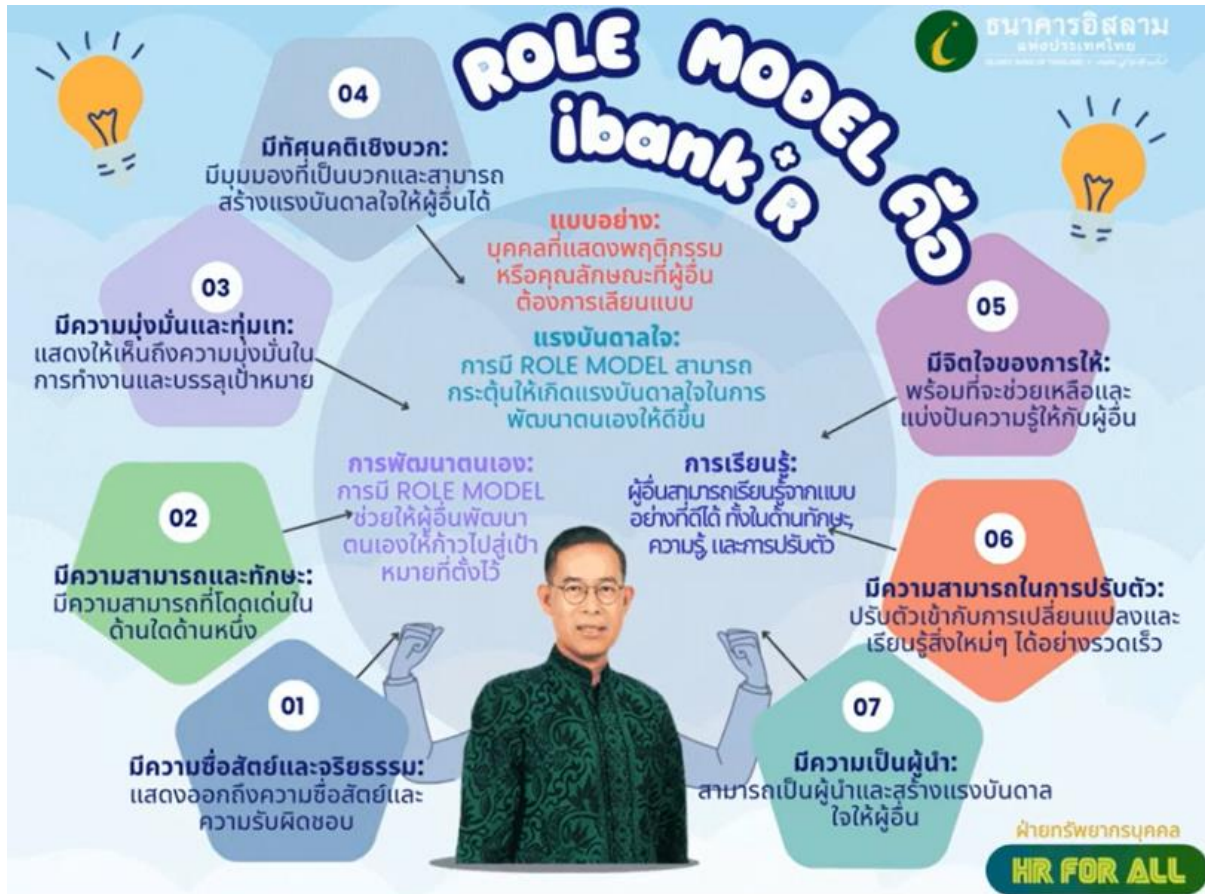
Digital Touchpoints จากการปรับใช้เทคโนโลยี



ธอท. จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรขององค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านทางด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลที่กำลังมีบทบาทสำคัญในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานของสถาบันการเงินรวมถึงธนาคารอย่างเต็มรูปแบบ โดยประยุกต์ใช้แผนการพัฒนา “5D for Digital Transformation & Sustainable Growth” เพื่อช่วยให้ธนาคารสามารถเติบโตในยุคของการเปลี่ยนผ่านได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ซึ่งประกอบด้วย

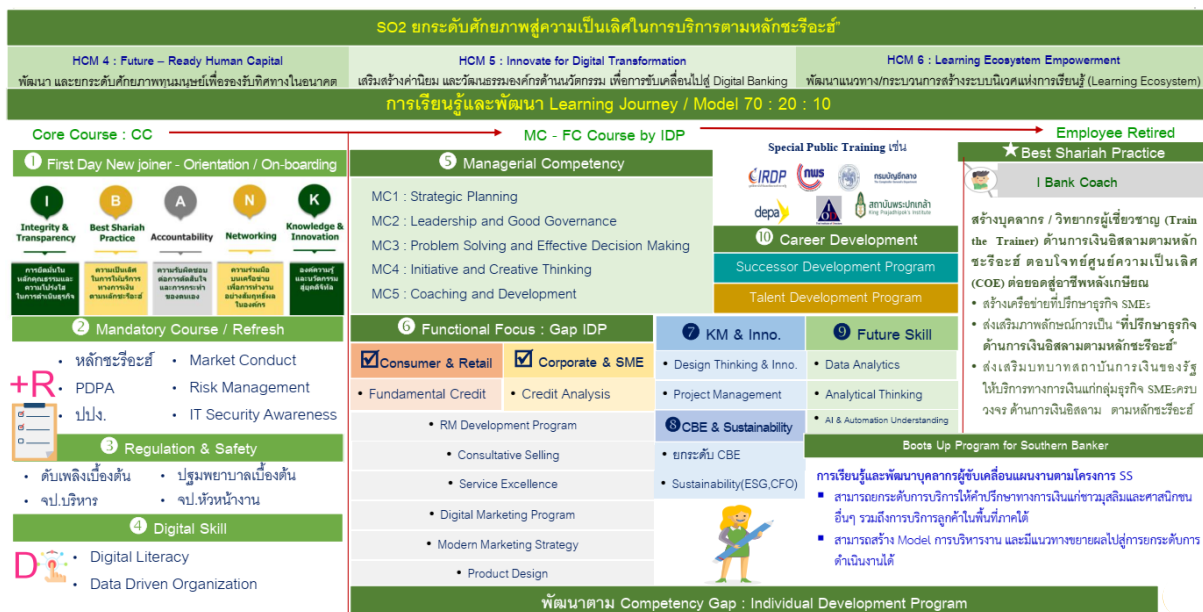
แผนพัฒนา 5D	รายละเอียดการพัฒนา
Digital Literacy : ความสามารถทางดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> Basic Digital Skills – ทักษะพื้นฐาน เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ และแพลตฟอร์มออนไลน์ Cybersecurity Awareness – ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูล Digital Collaboration Tools – การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงานร่วมกัน
Digital Transformation : การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลในองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> Agile & Design Thinking – กระบวนการทำงานที่รวดเร็วและมุ่งเน้นนวัตกรรม Automation & AI Integration – การนำ AI และระบบอัตโนมัติมาใช้ในการทำงาน Change Management for Digital Era – การบริหารการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล
Data Analytics : การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> Data-Driven Decision Making – การใช้ข้อมูลในการตัดสินใจทางธุรกิจ Business Intelligence (BI) Tools – การใช้เครื่องมือ BI เช่น Power BI, Tableau Fundamental Data Analytics & Visualization – พื้นฐานการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล
Digital Leadership : ภาวะผู้นำในยุคดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> Leading in the Digital Age – ทักษะผู้นำที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี Remote & Hybrid Work Management – การบริหารทีมงานแบบไฮบริดและออนไลน์ Innovative & Disruptive Leadership – การเป็นผู้นำที่สามารถสร้างนวัตกรรม
Dynamic Learning : การเรียนรู้แบบต่อเนื่องและปรับตัวได้	<ul style="list-style-type: none"> Lifelong Learning Mindset – การเรียนรู้ตลอดชีวิตเพื่อพัฒนาทักษะใหม่ Microlearning & Self-paced Learning – การเรียนรู้แบบสั้นกระชับและเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง Gamification & AI-driven Learning – การใช้เกม และ AI เพื่อกระตุ้นการเรียนรู้

ในปี 2568 ธอท. ทำการทบทวนค่านิยมองค์กรโดยการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้บริหารเพื่อ Identify และกำหนดค่านิยมองค์กรที่ต้อจทงย่ต่าน Innovate for Digital ที่มุ่งเน้นการปลูกฝังและกระตุ้นส่งเสริมพนักงานให้แสดงออกตามพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของ Core Value IBANK + R (Risk Culture) และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงในการเป็นบุคคลต้นแบบ (Role Model) ให้กับพนักงานอย่างเป็นระบบ



Learning Ecosystem Empowerment

ธอท. ได้ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อทำการทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บททรัพยากรบุคคลรายปี โดยมีประเด็นสำคัญที่ต้องนำมาพิจารณา คือ ระบบนิเวศการเรียนรู้ (Learning Ecosystem) ที่ช่วยให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีรูปแบบการพัฒนาต่างๆ ที่นอกเหนือจากการฝึกอบรม โดยอาศัยรูปแบบการเรียนรู้และพัฒนา Learning Journey ที่เป็นกระบวนการต่อเนื่องสำหรับการเปลี่ยนแปลงในความรู้ ทักษะ และศักยภาพของบุคคลให้ดีขึ้นอย่างมีเป้าหมาย และไม่จำกัดอยู่แค่การเข้าอบรม แต่รวมถึงการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง การลงมือปฏิบัติ และการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น ซึ่งประกอบด้วยการเรียนรู้หลายรูปแบบตามหลัก 70 : 20 : 10 (Model 70 : 20 : 10) หรือการเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experience) การลงมือปฏิบัติจริงในกิจกรรม หรือโครงการที่มีความท้าทาย 70% การเรียนรู้กับผู้อื่น (Interaction) ด้วยการทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงาน ผู้มีประสบการณ์ รวมถึงใช้ระบบพี่เลี้ยง 20% และการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ (Formal Training) อีก 10%



ระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ หรือ Learning Ecosystem จึงไม่ใช่เพียงแค่การจัดหลักสูตรอบรมให้กับพนักงาน แต่เป็นการวางระบบเพื่อยกระดับศักยภาพของพนักงานตั้งแต่เริ่มทำงานวันแรกจนถึงเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเมื่อถึงวันเกษียณตามอายุงาน โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

First Day New joiner วันแรกในการเป็นพนักงานของ ธอท. จะเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานใหม่ด้วยการแจ้งให้ทราบถึงกฎระเบียบ วินัย ค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร ตลอดจนสิทธิ สวัสดิการ และความก้าวหน้าทางตำแหน่งงาน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในแต่ละระดับ

Mandatory Course หลักสูตรบังคับ 6 หลักสูตร เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานในทุกระดับได้มีความรู้พื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน ดังนี้

Mandatory Course หลักสูตรบังคับ 6 หลักสูตร ของธนาคาร

หลักสูตร	วัตถุประสงค์
1. หลักจริยธรรมพื้นฐาน	เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้และทำความเข้าใจกฎเกณฑ์ หลักการ ข้อบังคับ และมาตรฐานตามแนวทางปฏิบัติของศาสนาอิสลามที่ใช้กับธุรกรรมทางการเงินและการให้บริการของธนาคาร
2. กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (มาตรา 13 และ 16)	เพื่อให้พนักงานที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามกฎหมาย และสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. การกำกับดูแลด้าน Market Conduct	เพื่อให้พนักงานมีแนวทางในการให้บริการที่เป็นมาตรฐานแต่ยังคงมีความยืดหยุ่นในทางปฏิบัติ
4. Information Risk & Security	เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารจัดการและลดความเสี่ยงทางด้านข้อมูลสารสนเทศที่มีผลกระทบต่อธนาคาร
5. พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA	เพื่อให้พนักงานมีองค์ความรู้พื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
6. การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	(1) เพื่อให้ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง (2) แนะนำหลักการบริหารความเสี่ยงที่นิยมใช้และเป็นมาตรฐานสากล (3) เพื่อให้พนักงานเรียนรู้เทคนิคและเครื่องมือประเมินความเสี่ยง (4) สามารถประยุกต์ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม

Regulation & Safety หลักสูตรด้านกฎระเบียบและความปลอดภัย โดยในปี 2568 ธอท. ได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย จำนวน 4 หลักสูตร ดังที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อย่อยที่ 02

Digital Skill หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น Digital Literacy, Microsoft Excel, Microsoft Powerpoint และ PowerBI เป็นต้น

Managerial Competency หลักสูตรตามตำแหน่งตั้งแต่ระดับปฏิบัติระดับต้นไปจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง

Functional Focus หลักสูตรพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อรองรับทิศทางในอนาคต มุ่งเน้นที่การพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ การสื่อสาร และการทำงานเป็นทีม รวมถึงการให้คำแนะนำเฉพาะทาง

KM & Inno. ไม่ใช่เพียงแค่หลักสูตรอบรมแต่เป็นการปลูกฝังให้พนักงานของธนาคารสามารถเรียนรู้ ริเริ่ม และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ จากองค์ความรู้ที่ได้รับทั้งในเวลางาน และนอกเวลางาน เพื่อต่อยอดสำหรับการพัฒนาตนเองและองค์กรได้อย่างยั่งยืน

CBE & Sustainability การประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ Core Business Enablers (CBE) นับได้ว่าเป็นหนึ่งในหลักเกณฑ์ที่ทุกฝ่ายของ ธอท. ต้องคำนึงถึง และดำเนินการปรับปรุงให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดในแต่ละด้าน เนื่องจาก ธอท. มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การควบคุมของกระทรวงการคลัง รวมถึงต้องมีการผลักดันให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

Future Skill หลักสูตรเพื่อรองรับการพัฒนาในอนาคตให้กับพนักงาน ให้สามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีและการทำงานที่รวดเร็ว รวมถึงทักษะที่จำเป็นในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไป พนักงานต้องพร้อมสำหรับความต้องการในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล

Career Development การพัฒนาตามสายอาชีพ โดยมีหลักเกณฑ์การเคลื่อนย้ายและหมุนเวียนที่ชัดเจน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับการเติบโตตามสายอาชีพ เพื่อให้บุคลากรมองเห็นเส้นทางเจริญเติบโตของตำแหน่งงานภายในองค์กร และมีการกำหนดกลไกในการสนับสนุนการจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพขององค์กรอย่างเป็นระบบ

I Bank Coach สร้างบุคลากรหรือวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ (Train the Trainer) ด้านการเงินอิสลามตามหลักจริยธรรม ตอบโจทย์ศูนย์ความเป็นเลิศ (COE) เพื่อต่อยอดสู่อาชีพหลังเกษียณให้กับพนักงาน ธอท.

การจัดการความรู้ (Knowledge Management, KM)

ธอท. ได้ยกระดับการบริหารจัดการองค์ความรู้สำหรับพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบผ่านกระบวนการทบทวนและจัดทำทิศทางกรดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM Roadmap) ที่สอดคล้องเชื่อมโยงตามยุทธศาสตร์ แผนธุรกิจขององค์กร สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การวางรากฐานความรู้ (มุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินตามหลักชะรีอะฮ์)

ยุทธศาสตร์องค์กร	แผนการดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างความเข้าใจหลักการเงินอิสลามและหลักชะรีอะฮ์	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาหลักสูตรอบรมพื้นฐานด้านชะรีอะฮ์สำหรับพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบัน จัดทำ "คลังความรู้ชะรีอะฮ์" (Sharia Knowledge Hub) ที่เป็นศูนย์กลางข้อมูล จัดตั้งคณะกรรมการ KM ที่มีตัวแทนจากคณะกรรมการชะรีอะฮ์ร่วมอยู่ด้วย
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เพิ่มความครอบคลุมและความหลากหลายในผลิตภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> จัดเวิร์กช็อป "Knowledge-Based Product Innovation" เพื่อระดมสมองพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้าง Knowledge Template สำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ต้องผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการชะรีอะฮ์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ขยายฐานลูกค้าและส่งเสริมให้มีการเข้าถึงแหล่งทุน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าเชิงลึก (Customer Knowledge Database) สร้างชุดความรู้ (Knowledge Kit) สำหรับพนักงานการตลาดและสาขา

ระยะที่ 2 การนำความรู้ไปใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (ยกระดับการให้บริการด้านดิจิทัล)

ยุทธศาสตร์องค์กร	แผนการดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยกระดับการดำเนินงานด้านดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาและเปิดตัว KM Digital Platform ที่เข้าถึงได้ง่ายบนทุกอุปกรณ์ ใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อทำความเข้าใจพฤติกรรมผู้ใช้งาน สร้างช่องทางสำหรับพนักงานในการแบ่งปันความรู้ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : บริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับทิศทางในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำระบบ "บทเรียนที่ได้จากงาน" (Lessons Learned System) สำหรับทุกโครงการ จัดโปรแกรมพี่เลี้ยง (Mentorship Program) เพื่อส่งต่อความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การสร้างรายได้ของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาคลังความรู้ "Sales & Marketing Toolkit" เพื่อให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์แก่พนักงานขาย จัดตั้งระบบการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่นำความรู้ไปสร้างรายได้

ระยะที่ 3 การสร้างวัฒนธรรมความรู้ที่ยั่งยืน (สร้างความยั่งยืนของการเป็นสถาบันการเงิน)

ยุทธศาสตร์องค์กร	แผนการดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 5: บริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับทิศทางในอนาคต	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน สนับสนุนงบประมาณสำหรับการเรียนรู้จากภายนอก เช่น การเข้าร่วมสัมมนา
ยุทธศาสตร์ที่ 6: การสร้างรายได้ของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ความรู้ด้านการเงินอิสลามสู่สาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางความรู้กับสถาบันการศึกษาและองค์กรอิสลาม

ภายใต้ความมุ่งมั่นของ ธอท. ในการยกระดับการบริหารจัดการองค์ความรู้ของพนักงานในทุกด้าน ธอท. ยังได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและความต้องการในการเรียนรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2568 นี้ ได้มีการจัดกิจกรรม iBank KM-IM Sharing Day ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นกิจกรรมส่งเสริมองค์ความรู้ในรูปแบบใหม่ที่อยู่นอกกรอบการเรียนรู้ด้วยการฝึกอบรมเป็นรูปแบบนิทรรศการออกบูท เล่นเกม และชิงรางวัลที่สอดแทรกด้วยความรู้ต่างๆ ที่สำคัญสำหรับการดำเนินงานของพนักงาน



ความผูกพันในธนาคาร

ธอท. ได้ส่งเสริมการสร้าง ความผูกพันภายในองค์กรตามแนวคิด Employee Experience ในการระบุระบบนิเวศการทำงาน คำนึงถึงบุคลากรเป็นศูนย์กลาง (Employee - Centric Approach) ด้วยการพัฒนาข้อความสำหรับนำมาใช้สำรวจระดับความผูกพันจัดเป็นกลุ่มปัจจัย 10 ด้าน โดยอ้างอิงแนวคิดจากกลุ่มกลยุทธ์การบริหารข้อมูลทรัพยากรบุคคลภาครัฐ สำนักงาน ก.พ.

ระบบนิเวศการทำงานที่คำนึงถึงบุคลากรเป็นศูนย์กลาง (Employee - Centric Approach)



ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพัน 10 ด้าน
1. ด้านตัวทีม (My Team)
2. ด้านตัวงาน (My Work)
3. ด้านหัวหน้างาน (My Supervisor)
4. ด้านความมั่นคงในอาชีพ (Job Security)
5. ด้านโอกาสทางการเรียนรู้และพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพ (Growth Opportunity)
6. ด้านผู้บริหาร (My Senior Executive)
7. ด้านสภาพแวดล้อมการทำงานเชิงบวก (Positive Workplace)
8. ด้านหน่วยงาน (My Agency)
9. ด้านการทำงานในรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)
10. ด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Health and Wellbeing)



สรุประดับความผูกพันของพนักงาน ปี 2567 และปี 2568

ปัจจัย	ปี 2567 (ร้อยละ)	ปี 2568 (ร้อยละ)
1. ด้านตัวทีม (My Team)	86.99	87.81
2. ด้านตัวงาน (My Work)	86.38	86.65
3. ด้านหัวหน้างาน (My Supervisor)	84.69	84.96
4. ด้านความมั่นคงในอาชีพ (Job Security)	83.70	84.77
5. ด้านโอกาสทางการเรียนรู้ และพัฒนาความก้าวหน้า ทางอาชีพ (Growth Opportunity)	82.51	83.39
6. ด้านผู้บริหาร (My Senior Executive)	82.27	83.37
7. ด้านสภาพแวดล้อมการทำงานเชิงบวก (Positive Workplace)	82.02	82.99
8. ด้านหน่วยงาน (My Agency)	80.88	82.53
9. ด้านการทำงานในรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)	77.04	82.20
10. ด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Health and Wellbeing)	76.43	79.27

ภาพรวมระดับความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2568 พบว่าคะแนนเฉลี่ยของระดับความผูกพันอยู่ที่ ร้อยละ 83.79 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีคะแนนเฉลี่ย 82.29% แสดงให้เห็นว่ามีการพัฒนาในด้านประสบการณ์การทำงานของพนักงานอย่างเห็นได้ชัด โดยอัตราการมีส่วนร่วมในการตอบแบบสอบถามเพิ่มขึ้นจากเดิม ปี 2567 อยู่ที่ 80.98% เป็น 84.38% ในปี 2568 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพัน ระหว่างคะแนนผลการสำรวจปี 2567 และปี 2568 พบว่า คะแนนความผูกพันในทุกปัจจัยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงทิศทางการบริหารองค์กรที่มุ่งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่น และความผูกพันของบุคลากรในภาพรวมขององค์กร

04 การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) เป็นธนาคารที่ดำเนินงานภายใต้หลักศาสนาอิสลาม (ชะรีอะฮ์) โดยมีเป้าหมายสำคัญในการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส และเอื้อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม ความเชื่อมโยงระหว่าง ธอท. กับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) จึงเป็นสิ่งที่เชื่อมโยงกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะหลักการทางศาสนาอิสลามได้วางรากฐาน “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ไว้อย่างชัดเจน ธนาคารจึงไม่ได้มอง CSR เป็นเพียงกิจกรรมเสริมภาพลักษณ์ขององค์กรเท่านั้น แต่เป็นภารกิจสำคัญที่สะท้อนอัตลักษณ์ขององค์กรและเจตนารมณ์ของหลักศาสนาอิสลาม

ตามหลักศาสนาอิสลาม การประกอบกิจการใดๆ ต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรม ความซื่อสัตย์ และความเอื้ออาทรต่อเพื่อนมนุษย์ หลักการสำคัญ อาทิ การชะกาต (Zakat) ที่เป็นการบริจาคเพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้ จึงเป็นแนวคิดที่มีสาระสำคัญเดียวกับ CSR ในมิติของการแบ่งปันผลประโยชน์ และการสร้างความเท่าเทียมในระบบเศรษฐกิจ แสดงให้เห็นว่าแนวคิด CSR เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางศาสนาอิสลามที่ฝังรากอยู่ในระบบแนวคิดของ ธอท. โดยแท้จริง

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

ธอท. นำโดยคณะผู้บริหารธนาคาร ได้แสดงออกถึงความห่วงใยในชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้ประสบอุทกภัยในทุกพื้นที่ของประเทศไทย โดยได้มีการลงพื้นที่เพื่อมอบถุงยังชีพ และเงินบริจาคให้กับครอบครัวผู้ประสบภัยเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี ดังนี้

- เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ธอท. นำโดย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาคาร พร้อมคณะผู้บริหารลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วมในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อส่งต่อกำลังใจและมอบเงินช่วยเหลือแก่มัสยิด 3 แห่ง ได้แก่ มัสยิดบ้านฮ้อย มัสยิดข้างศาลาน และมัสยิดอัสดีท้าว ภายใต้โครงการเงินรับฝากประจำรวมถวายเป็นบุญกุศลตามโครงการ “ให้เพื่อส่งต่อ รับเพื่อกลับคืน”



- เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2567 ธอท. นำโดย นายธีระ ยีโกบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับเกียรติให้มีส่วนร่วมกับนายอรุณ บุญชม จุฬาราชมนตรี พร้อมด้วย พลตำรวจตรีสุรินทร์ ปาลาเร่ เลขาธิการคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ในการมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่อำเภอเมืองเชียงราย จำนวน 144 ราย ณ มัสยิดดารุลอามาน อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย



- เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ธอท. นำโดย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาคาร ลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งมอบเงินแก่ นายอิสมาแอล หมัดอาด้า รองประธานสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี เพื่อสนับสนุนภารกิจเปิด “โรงครัวฮาลาล” รวม 8 แห่งในพื้นที่ 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดสงขลา 3 แห่ง จังหวัดยะลา 3 แห่ง จังหวัดปัตตานี และจังหวัดนราธิวาส จังหวัดละ 1 แห่ง เพื่อสนับสนุนการจัดทำอาหารปรุงสุกให้กับผู้ประสบอุทกภัยสำหรับบรรเทาความเดือดร้อน และส่งกำลังใจให้นายามเผชิญกับวิกฤตภัยพิบัติ



- เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ธอท. นำโดย ดร.ทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ กรรมการและผู้จัดการธนาคาร ร่วมกับสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี นำโดย นายแพทย์อนันต์ชัย ไทยประทาน ประธานสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี บริษัท สหฟาร์ม จำกัด นำโดย นายณัฐศักดิ์ สิงคารวนิช ประธานฝ่ายจัดซื้อ บริษัท สหฟาร์ม จำกัด และมูลนิธิศูนย์กลางอิสลามเพื่อการพัฒนายะลา นำโดย นายรอซีดี เลิศอรียพงศ์กุล ประธานมูลนิธิศูนย์กลางอิสลามเพื่อการพัฒนายะลา รวมถึงได้รับเกียรติจาก นายอำนาจ ชูทอง รองผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา และนายแวเตือราแม มะมิงจิ ประธานคณะผู้ทรงคุณวุฒิจุฬาราชมนตรี ร่วมมอบถุงยังชีพฮาลาล จำนวน 800 ชุด แก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่จังหวัดยะลา และหมู่บ้านน้ำถ้ำ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อน และส่งกำลังใจให้หลังน้ำลด



- เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2568 ธอท. นำโดย นายธีระ ยีโกบ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจสาขา นายจักรี บุญเกียรติ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานยุทธศาสตร์องค์กร และนางนุจรี ภัคดีเจริญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย ร่วมกับสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี นำโดย นายอิสมาแอณ หมัดอะด้า รองประธานสภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี และผู้แทนมูลนิธิคนช่วยคน มอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา



- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ธอท. ได้ร่วมมือกับสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 (ททบ.5) ในการรับแจ้งเหตุฉุกเฉินและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการระดมเงินบริจาค เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้ ด้วยการจัดตั้ง “ศูนย์น้ำใจ ibank ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย” ขึ้นเป็นการเฉพาะกิจเพื่อรับแจ้งเหตุฉุกเฉินผ่าน ibank Contact Center โดยเงินที่ได้รับบริจาคทั้งหมดจะถูกรวบรวมและส่งมอบให้สภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี หรือหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนเครือข่ายอื่นเพื่อนำไปจัดซื้อสิ่งของจำเป็นและสนับสนุนการทำงานช่วยเหลือทั้งในช่วงน้ำท่วมและการฟื้นฟูหลังน้ำลดต่อไป



- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ธอท. นำโดย นางนุจรี ภัคติเจริญ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารกลุ่มงานธุรกิจรายย่อย พร้อมคณะผู้บริหารและพนักงาน ร่วมส่งมอบ น้ำดื่ม และถุงยังชีพสากล บรรจุสิ่งของจำเป็นต่อการดำรงชีวิต เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่พี่น้องและประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์อุทกภัยในหลายจังหวัดภาคใต้ โดยส่งมอบ ณ ศูนย์อำนวยการช่วยเหลือเครือข่ายวายุภักษ์ ของกระทรวงการคลัง ณ อาคาร 150 ปี กระทรวงการคลัง ชั้น 1



การบริจาคโลหิตประจำปี

ธอท. ได้จัดกิจกรรมการบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 นี้ ได้จัดกิจกรรมรวม 4 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 31 มกราคม 2568 (ครั้งที่ 1) วันที่ 30 เมษายน 2568 (ครั้งที่ 2) วันที่ 21 กรกฎาคม 2568 (ครั้งที่ 3) และวันที่ 20 ตุลาคม 2568 (ครั้งที่ 4) มียอดโลหิตรวมทั้งสิ้น 83,650 ซีซี เพื่อร่วมส่งต่อโลหิตช่วยเหลือผู้ป่วยในการรักษา การเจ็บป่วย การผ่าตัด อีกทั้งเป็นการเพิ่มการจัดการโลหิตสำรอง มอบให้กับศูนย์รับบริจาคโลหิต สภากาชาดไทย ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยในภาวะขาดแคลน



การช่วยเหลือผู้ยากไร้

ธอท. สนับสนุนการช่วยเหลือผู้ยากไร้ และผู้ลี้ภัยในประเทศไทย โดยเฉพาะการสนับสนุนอาหารฮาลาล ถูยั้งชีพ และน้ำดื่ม โดยในปี 2568 นี้ ได้มีการดำเนินกิจกรรม 2 กิจกรรม ได้แก่

1) การมอบเงินสนับสนุนโครงการ “Food Bank” แก่สภาเครือข่ายช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม สำนักจุฬาราชมนตรี เพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้และผู้ลี้ภัยในประเทศไทยได้ทานอาหารฮาลาลที่มีคุณค่าและถูกหลักตามโภชนาการ เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568



2) การมอบอาหารฮาลาล ถูยั้งชีพ และน้ำดื่ม จำนวน 330 ชุด ให้แก่ผู้อพยพจากสถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568



การมอบทุนการศึกษา

ธอท. สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ และการศึกษาตลอดชีวิตตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 4 สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยมีกิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้กับนักกีฬาโรงเรียนหมอนทองวิทยา ในเดือนพฤศจิกายน 2568 จำนวน 70,000 บาท ให้แก่นักกีฬา โค้ช และทีมงานผู้ฝึกสอนโรงเรียนหมอนทองวิทยา



ความสอดคล้องตามรายการอ้างอิงที่ระบุในรายงานความยั่งยืน (GRI Content)

บริบทองค์กร	การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน และแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม		
ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ผลการดำเนินงาน	ความสอดคล้องกับ SDGs	GRI 2021
01 สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - แรงงานสัมพันธ์ การจ้างงาน สวัสดิการของพนักงาน - การยอมรับความแตกต่าง และไม่เลือกปฏิบัติ - ประเมินผลด้านสิทธิมนุษยชน 		401-1, 401-2, 405, 406, 412
02 การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	การดำเนินการตามหลักอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี		403
03 การพัฒนาทุนมนุษย์	<ul style="list-style-type: none"> - กรอบการดำเนินงาน และกระบวนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร - ความสัมพันธ์ของพนักงานกับองค์กร 		404
04 การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน	การดำเนินงานเพื่อให้การช่วยเหลือและการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน		2-6

ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance)

01 การเงินยั่งยืน

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ที่นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มโอกาสในการแข่งขันขององค์กรจากการพัฒนามิติทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาล ที่ผ่านมา ธอท. จึงได้นำประเด็นด้าน ESG มาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินของธนาคาร โดยคาดหวังให้การดำเนินกิจการของธนาคารมีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาในระดับสากลและระดับประเทศ ทั้งความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, SDGs) ที่มีเป้าหมายหลัก (Goal) ในการขับเคลื่อน 17 เป้าหมาย ประกอบด้วยเป้าหมายย่อย (Targets) 169 เป้าหมาย และตัวชี้วัด (Indicators) จำนวน 232 ตัวชี้วัด ซึ่งตาม SDG Index ประจำปี 2568 ประเทศไทยอยู่อันดับที่ 43 ของโลก มีเป้าหมายที่อยู่ในเกณฑ์ท้าทาย 6 เป้าหมาย คือ

เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 3 สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย

เป้าหมายที่ 11 เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัยทั่วถึง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน

เป้าหมายที่ 14 อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียดังกล่าวหลายทางชีวภาพ

เป้าหมายที่ 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

ทั้งนี้ ยังมีความสอดคล้องกับนโยบายประเทศไทย 4.0 ที่เน้นขับเคลื่อนประเทศไทยใน 4 มิติ ได้แก่ มิติด้านความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ (Economic Wealth) มิติด้านความอยู่ดีมีสุขของผู้คนในสังคม (Social Well-beings) มิติด้านการยกระดับศักยภาพและคุณค่าของมนุษย์ (Human Wisdom) และมิติด้านการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม (Environmental Wellness) และมีความสอดคล้องกับเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (Nationally Determined Contribution, NDC) ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และเกณฑ์ในการควบคุมและประเมินการดำเนินงานของภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ ทั้งการประเมิน Core Business Enablers (CBE) ที่ถูกพัฒนาขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และ (ร่าง) พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้ในปี 2569 นี้

ภาคการเงินนับว่าเป็นภาคส่วนที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน ซึ่งได้แสดงออกถึงความตระหนักในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนผ่านด้านความยั่งยืนของประเทศ จากการจัดตั้งคณะทำงานความยั่งยืนในภาคการเงิน หรือ Working Group on Sustainable Finance (WG-SF) ที่ได้กำหนดทิศทางนโยบายด้านความยั่งยืนในภาคการเงินของประเทศไทยในการรองรับวัตถุประสงค์การพัฒนาประเทศผ่านโครงการหรือกิจกรรมในภาคเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน (Taxonomy) ในระดับชาติ เพื่อเป็นองค์ประกอบสำคัญของระบบนิเวศการเงินที่ยั่งยืนสำหรับดึงดูดกระแสการลงทุนให้เข้ามาในภาคการเงินของประเทศไทยจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นหนึ่งในแนวคิดริเริ่มเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญที่ระบุไว้ในแนวทางการพัฒนาภาคการเงินที่ยั่งยืนของประเทศไทย (Thailand Sustainable Finance Initiatives Roadmap) เมื่อปี 2564 โดยมีกรอบการเปิดตัว Thailand Taxonomy ระยะที่ 1 ที่ครอบคลุมกิจกรรม 2 ประเภท ได้แก่ ภาคพลังงาน และภาคการขนส่ง และ Thailand Taxonomy ระยะที่ 2 ที่ครอบคลุมกิจกรรมอีก 4 ประเภท ได้แก่ ภาคเกษตร ภาคก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ภาคอุตสาหกรรมการผลิต และภาคการจัดการของเสีย โดยใช้ระบบ Traffic Light จำแนกกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจ แบ่งออกเป็น 1) กลุ่มสีเขียว หรือ กลุ่มที่มีส่วนสำคัญในการบรรลุเป้าหมายของ Taxonomy 2) กลุ่มสีเหลือง หรือ กลุ่มเปลี่ยนผ่านเป็นกลุ่มที่มีกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกค่อนข้างสูง แต่มีแนวทางในการปรับตัวเข้าสู่เส้นทางการลดก๊าซเรือนกระจกที่น่าเชื่อถือ และ 3) กลุ่มสีแดง หรือ กลุ่มที่มีกิจกรรมไม่สอดคล้องกับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านของกลุ่มธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาของประเทศไทยทั้งในระยะสั้น กลาง และยาว ธอท. จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนให้ระบบเศรษฐกิจตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศไทยได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง

ผลิตภัณฑ์ด้านความยั่งยืน

สินเชื่อที่ตอบสนองต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ธอท. เป็นธนาคารแห่งเดียวในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการของศาสนาอิสลาม (หลักชะรีอะฮ์) อย่างเต็มรูปแบบที่ยึดหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) ห้ามดอกเบี้ย (Riba) ดอกเบี้ยถือเป็นสิ่งต้องห้ามในอิสลาม เนื่องจากเป็นการเอาเปรียบผู้อื่นโดยไม่เป็นธรรม
- 2) ห้ามลงทุนในสิ่งที่ไม่ฮาลาล เช่น การพนัน และธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งต้องห้ามที่ไม่สามารถนำมาใช้ในระบบการเงินอิสลาม
- 3) ความโปร่งใสและเป็นธรรม (Justice and Transparency) อิสลามให้ความสำคัญกับการทำธุรกรรมที่ยุติธรรม โดยห้ามการหลอกลวง การฉ้อฉล หรือการปกปิดข้อมูล และการแบ่งปันความเสี่ยง (Risk Sharing)
- 4) สนับสนุนการแบ่งปันผลกำไรและความเสี่ยง เช่น หลักมูฎอโรบะฮ์ (Mudarabah) และมุซารอกะฮ์ (Musharakah)

หลักการดำเนินการดังกล่าวมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) ทั้งในมิติของธรรมาภิบาลและความโปร่งใสที่สามารถติดตามและตรวจสอบได้อย่างชัดเจน มิติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างสมดุล ตลอดจนความยุติธรรมทางเศรษฐกิจที่หลีกเลี่ยงการเอาเปรียบผู้อื่น โดยในปีที่ผ่านมา ธอท. ได้พัฒนาและอำนวยความสะดวกเพื่อความยั่งยืนที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลหรือธรรมาภิบาล (Governance) ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ของธนาคารที่ตอบสนองต่อความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

Project/Loan	ESG concept	Target Group	Project Details
<p>โครงการ SMEs Green Earth</p> 	<p>Environmental Responsibility</p>	<p>ผู้ประกอบการ SMEs</p>	<p>ธอท. สนับสนุนเงินทุนให้กับธุรกิจที่มีความต้องการปรับตัวและเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ความยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มรูปแบบ นำไปสู่การลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จากการส่งเสริมให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของประเทศด้วยการ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สนับสนุนการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Cell หรือ Solar Rooftop 2. สนับสนุนการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับเปลี่ยนหรือรองรับการใช้พลังงานทดแทน พลังงานสะอาด และ/หรือพลังงานหมุนเวียน 3. บำรุงรักษา และซ่อมแซมอุปกรณ์ ระบบประหยัคพลังงาน หรือระบบพลังงานทดแทน พลังงานสะอาด หรือพลังงานหมุนเวียน
<p>สินเชื่อผู้ประกอบการฮัจญ์</p> 	<p>Social Responsibility</p>	<p>ผู้ประกอบการฮัจญ์</p>	<p>ธอท. สนับสนุนผู้ประกอบการฮัจญ์ในการค้าประกันขอใบอนุญาตรวมถึงค้าประกันเงินสำรองสำหรับเดินทางอำนวยความสะดวกให้กับผู้แสวงบุญประกอบพิธีฮัจญ์เนื่องจากในแต่ละปีจะมีชาวไทยมุสลิมเดินทางไปประกอบพิธีทางศาสนามากกว่า 13,000 ราย ซึ่งผู้ประกอบการฮัจญ์ต้องยื่นขออนุญาตเป็นผู้ประกอบการฮัจญ์ต่อคณะกรรมการส่งเสริมกิจการฮัจญ์แห่งประเทศไทย กรมการปกครอง รวมถึงต้องเตรียมการสำรองที่พักระหว่างการประกอบพิธี และสำรองค่าใช้จ่ายในการประกอบพิธีฮัจญ์ที่ประเทศซาอุดีอาระเบีย</p>
<p>โครงการชุมชนซื่อสัตย์</p> 	<p>Social Responsibility</p>	<p>มัสยิดที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมการปกครอง</p>	<p>ธอท. ยกระดับความเป็นอยู่ของชาวมุสลิม (สัปปุรุช) ผ่านการคัดกรองโดยมัสยิดที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมการปกครอง เพื่อให้เกิดประโยชน์กับสังคมและชุมชนดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมให้ความเป็นอยู่ของชาวมุสลิมดีขึ้น 2. เป็นแหล่งเงินทุนให้กับชาวมุสลิมที่ไม่สามารถเข้าถึงสถาบันการเงินได้ 3. ป้องกันการเป็นหนี้ในระบบให้กับชาวมุสลิม 4. สร้างรายได้ให้กับมัสยิดจากส่วนแบ่งรายได้

ผลการดำเนินงานการอำนวยความสะดวกโครงการ/สินเชื่อที่ตอบสนองต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงการ/สินเชื่อ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
โครงการ SMEs Green Earth	อนุมัติสินเชื่อ 500 ล้านบาท	ยอดอนุมัติสินเชื่อรวม 107.75 ล้านบาท
สินเชื่อผู้ประกอบการฮัจญ์	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้บริษัทสามารถขึ้นทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่ได้รับอนุมัติให้เป็นผู้ประกอบการฮัจญ์จากกรมการปกครอง เพื่อให้บริษัทผู้ประกอบการฮัจญ์สามารถยืมเงินสำรองจ่ายเพื่อเช่าที่พักจาก “กองทุนสำหรับผู้เดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์” 	ยอด Outstanding 198.08 ล้านบาท Note : ตามเกณฑ์ (เดิม) ของกรมการปกครองผู้ประกอบการฮัจญ์ต้องอายุใบอนุญาตทุก 5 ปี
โครงการชุมชนซื่อสัตย์	<ol style="list-style-type: none"> มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุช 100-499 คน วงเงิน 200,000 บาท มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุช 500-999 คน วงเงิน 500,000 บาท มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุชมากกว่า 1,000 คน วงเงิน 1,000,000 บาท 	วงเงินเบิกใช้สะสมรวม 341.88 ล้านบาท แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุช 100-499 คน เบิกใช้สะสมจำนวน 51.80 ล้านบาท มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุช 500-999 คน วงเงิน 500,000 บาท เบิกใช้สะสมจำนวน 143.34 ล้านบาท มีสยัดจดทะเบียนมีสัปปุรุช 500-999 คน วงเงิน 500,000 บาท เบิกใช้สะสม 146.74 ล้านบาท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินรับฝากเพื่อสังคมและการประกอบพิธีทางศาสนา

ธอท. เป็นธนาคารที่ดำเนินกิจการตามหลักชะรีอะฮ์โดยเงินฝากที่ธนาคารรับฝากจากลูกค้าจะอยู่ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนตามหลักมูรออะฮ์ ซึ่งผลตอบแทนที่จะจ่ายให้ลูกค้ากำหนดมาจากผลกำไรที่ธนาคารบริหารเงินฝากของลูกค้าจนได้รับผลกำไร นอกจากนี้ หลักชะรีอะฮ์ยังอนุญาตให้ธนาคารมอบฮิบะฮ์ (สินน้ำใจนอกเหนือจากข้อตกลง) ให้กับลูกค้าในกรณีต้องการเพิ่มผลตอบแทนให้มากขึ้นตามดุลยพินิจของธนาคาร และเพื่อเป็นการสนับสนุนการออมผนวกกับความตั้งใจในการมอบโอกาสเดินทางเพื่อประกอบพิธีฮัจญ์สำหรับชาวมุสลิม ทาง ธอท. จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทั้งมิติด้านสังคม และส่งเสริมการประกอบกิจกรรมทางศาสนาเข้าไว้ด้วยกัน

Project/Loan	ESG concept	Target Group	Project Details
เงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ 	Social Responsibility	บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล (มีพนักงานในองค์กรนับถือศาสนาอิสลาม)	ธอท. ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินรับฝากออมทรัพย์ตามหลักมูรออะฮ์ ที่ช่วยส่งเสริมการออมของลูกค้าที่ต้องการทำฮัจญ์และอุมเราะห์อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นพิธีกรรมทางศาสนาที่สำคัญของชาวมุสลิม โดยลูกค้าชาวมุสลิมทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล (มีพนักงานในองค์กรนับถือศาสนาอิสลาม) ที่มียอดเงินฝาก 2,000 บาท ต่อเดือน ติดต่อกัน 3 เดือน ธอท. จะให้สิทธิ์รับรางวัลแพคเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ ณ นครเมกกะราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย จำนวน 1 สิทธิ์

ผลการดำเนินงานเงินรับฝากเพื่อสังคม

ผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
เงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์	จำนวนบัญชีเงินฝากเพิ่มขึ้น 10,000 บัญชี	- จำนวนบัญชีเงินฝากเพิ่มขึ้น 11,278 บัญชี ปัจจุบันมีบัญชีเงินฝากรวมทั้งสิ้น 43,135 บัญชี - ยอดเงินฝากรวม 3,473 ล้านบาท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาพกิจกรรมจับสลากรางวัลแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ ประจำปี 2568



เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ธอท. ได้ทำพิธีจับสลากบัญชีเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ ประจำปี 2568 โดยมอบรางวัลเป็นแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ ณ นครเมกกะ ราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ซึ่งเป็นพิธีทางศาสนาของพี่น้องชาวมุสลิม

พิธีจับสลากบัญชีเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ ประจำปี 2568 ธอท. มอบรางวัลเป็นแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ จำนวนทั้งสิ้น 50 รางวัล รวมมูลค่า 8,820,000 บาท ประกอบด้วย แพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ จำนวน 22 รางวัล รางวัลละ 280,000 บาท รวมมูลค่า 6,160,000 บาท และแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีอุมเราะห์ จำนวน 28 รางวัล รางวัลละ 95,000 บาท รวมมูลค่า 2,660,000 บาท ซึ่งกิจกรรมจับสลากเพื่อมอบแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์นี้ ธอท. ตั้งใจจะจัดขึ้นทุกปี อินชาอัลลอฮ์ (ถ้าพระเจ้าทรงประสงค์) โดยพี่น้องที่สนใจบัญชีเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ สามารถเปิดบัญชีขึ้นต่ำเพียง 500 บาท จ่ายผลตอบแทน 2 ครั้งต่อปี ทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม และลูกค้าที่มียอดเงินฝากทุกๆ 2,000 บาท ต่อเดือน ติดต่อกัน 3 เดือน ธอท. ให้สิทธิ์ที่จะได้รับรางวัลแพ็คเกจเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์และอุมเราะห์ จำนวน 1 สิทธิ์ ทั้งนี้ บัญชีเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะห์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มีจำนวนบัญชีมากกว่า 40,000 บัญชี จำนวนเงินมากกว่า 2,600 ล้านบาท และมีขึ้นส่วนสำหรับผู้มีสิทธิ์ทั้งสิ้น จำนวนกว่า 14.5 ล้านชิ้น ซึ่งมากที่สุดเป็นประวัติการณ์ โดยธนาคารจะเก็บรักษาสลากที่ไม่ได้รับสิทธิ์ไว้ระยะเวลาหนึ่ง และจะนำไปรีไซเคิลต่อไป

บริการและมาตรการช่วยเหลือสังคม

การบริหารจัดการชะงาก

“ชะงาก” คือ หนึ่งในเสาหลักที่สำคัญของศาสนาอิสลาม เป็นรูก่น (หลักบัญญัติ) ที่สามของหลักบัญญัติห้าประการในอิสลาม เป็นการขัดเกลาคใจของผู้มีทรัพย์สินให้สะอาดหมดจดจากความตระหนี่ถี่เหนียว และชักฟอกทรัพย์สินที่หามาได้ให้สะอาดบริสุทธิ์ ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือรักษาความสมดุล และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจภายในชุมชน ผู้ที่ต้องจ่ายชะงาก คือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นมุสลิม ซึ่งมีทรัพย์สินถึงพิกัด (นิศอบ) ตามกำหนดระยะเวลาที่ศาสนากำหนดของทรัพย์สินแต่ละประเภท ดังนี้

ชนิดทรัพย์สิน	พิกัดขั้นต่ำ	อัตราชะงาก	รอบปี
1. ทองคำ เงินสด เงินออม หุ้น สินค้าในสต็อก	ทองคำหนัก 85 กรัม = 5.66 บาท	2.5%	1 ปี
2. ปศุสัตว์			1 ปี
- แพะ แกะ	40 ตัว (ต่ำสุด) 400 ตัว (สูงสุด)	1 ตัว 4 ตัว	
- วัว ควาย	30 ตัว (ต่ำสุด) 120 ตัว (สูงสุด)	1 ตัว 4 ตัว	
- อูฐ	25 ตัว (ต่ำสุด) 120 ตัว (สูงสุด)	1 ตัว 4 ตัว	
3. ผลผลิตจากการเกษตร	700 กิโลกรัม	- 10% (ในกรณีใช้น้ำฝน) - 5% (ในกรณีใช้น้ำจากการชลประทาน)	ไม่ต้องรอรอบปี เมื่อทรัพย์สินถึงพิกัดขั้นต่ำต้องชำระชะงากทันที
4. ทรัพย์สินที่มีค่าขุดพบในดิน เช่น แร่เหล็ก พลอย น้ำมันดิบ เป็นต้น	พิจารณาตามพิกัดทองคำ	20%	ไม่ต้องรอรอบปี เมื่อทรัพย์สินถึงพิกัดขั้นต่ำต้องชำระชะงากทันที

ผู้ที่มีสิทธิรับชะงาก คือ บุคคล 8 ประเภทที่สอดคล้องกับบัญญัติศาสนาอิสลาม ได้แก่

“**ฟะกีร**” หรือ คนยากจน หรือ บุคคลที่ไม่ได้ครอบครองทรัพย์สินใดๆ เลย หรือไม่ม้งานการที่แน่นอน และไม่สามารถตอบสนองความจำเป็นขั้นพื้นฐานของตนได้

“**มัสกิน**” หรือ คนขัดสน หรือบุคคลที่มีสภาพความเป็นอยู่ที่ตีกว่าฟะกีร อาจม้งานทำที่แน่นอนและมีทรัพย์สินอยู่บ้างเล็กน้อย แต่ก็ม่อาจตอบสนองความจำเป็นพื้นฐานของตัวเองได้

“**มุอัลลัฟ**” หรือ คนที่เพิ่งเข้ารับอิสลามใหม่ๆ รวมถึงผู้ที่มีแนวโน้มจะเข้ารับอิสลาม

“**อัลฆอริมีน**” หรือ คนมีหนี้สิน ที่ไม่ผิดต่อแนวทางแห่งอิสลาม

“**อามิล**” หรือ ผู้เก็บชะงากที่มีสิทธิได้รับชะงาก เนื่องจากการบริการของเขา

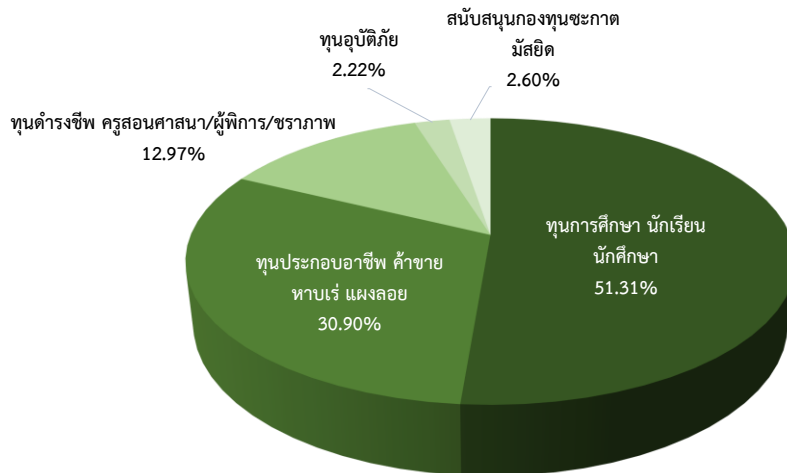
“**อรริกอบ**” หรือ บ่าวทาสที่ต้องปลดปล่อยให้เป็นไท

“**อิบनुสะบิล**” หรือ ผู้ที่เดินทาง และเป็นการเดินทางที่ไม่ผิดต่อหลักการของศาสนา

“**ฟิสะบิลิลลาฮฺ**” หรือ ครอบคลุมนกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ใลักษณะของการเผยแพร่ศาสนาอิสลาม

ธอท. ได้มีการบริหารชะงาดตามการจัดสรรเงินชะงาด โดยในภาพรวมของการบริหารตั้งแต่ปี 2558 ถึง ปี 2568 พบว่าเป็นการจัดสรรเงินชะงาดสำหรับทุนการศึกษามากที่สุดอยู่ที่ร้อยละ 51.32 ของการจัดสรรเงินชะงาดทั้งหมด รองลงมา คือการจัดสรรเงินชะงาดสำหรับทุนประกอบอาชีพอยู่ที่ร้อยละ 30.91 ของการจัดสรรเงินชะงาดทั้งหมด และเป็นการจัดสรรเงินชะงาดสำหรับทุนดำรงชีพอยู่ที่ร้อยละ 12.97 ของการจัดสรรเงินชะงาดทั้งหมด

สัดส่วนการบริหารชะงาดในภาพรวม ตั้งแต่ปี 2558 – 2568 ของธนาคาร



ตัวอย่างกิจกรรมส่งมอบชะงาด



เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ธอท. ส่งมอบเงินชะงาดของลูกค้ำที่ได้มอบความไว้วางใจให้ธนาคารในการบริหารจัดการเงินชะงาดเพื่อส่งต่อไปยังผู้มีสิทธิ์รับชะงาดตามโครงการต่างๆ ที่ธนาคารจัดทำขึ้นทั่วประเทศ โดยในครั้งนี้ได้ส่งมอบให้เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้แก่ นักเรียน นักศึกษา เรียนดี และยากจน ชัดสน จำนวน 64 ทุน จากสัปดาห์ผู้มีสิทธิ์รับชะงาด 64 มัสยิดในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 128,000 บาท

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 ธอท. ส่งมอบเงินจากบัญชีชะงาดของธนาคารให้แก่ักศึกษาระดับอุดมศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ จำนวน 3 ราย รวมเป็นเงิน 30,000 บาท ในพิธีเปิด “หอประชุมจุฬาราชมนตรี อาคิส พิทักษ์คุมพล” พิธีเปิด “ศูนย์พัฒนาธุรกิจฮาลาลไทย” และจัดพิธีมอบทุนการศึกษาหลายประเภทแก่เยาวชนในสาขาวิชาบริหารธุรกิจอิสลาม เพื่อเป็นการช่วยเหลือักศึกษาเรียนดีประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้มีโอกาสได้รับการศึกษาตามความสามารถ



มาตรการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

ธอท. ได้แสดงออกถึงความห่วงใยและความต้องการช่วยเหลือสังคมและชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากอุปถัถยทางธรรมชาติ ทั้ง แผ่นดินไหว น้ำท่วม และโรคระบาดต่างๆ รวมถึงการได้รับผลกระทบจากสงครามและความไม่สงบบริเวณชายแดนของประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของประชาชนในพื้นที่และขยายวงกว้างไปสู่ระบบเศรษฐกิจและสังคมในระดับชุมชนโดยรอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน การดำรงชีวิตประจำวัน การประกอบอาชีพ และการดำเนินธุรกิจของประชาชน ธอท. จึงได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือสังคมและชุมชนที่เป็นการตอบรับและดำเนินการตามนโยบายภาครัฐที่ได้มอบหมายให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจดำเนินมาตรการด้านการเงินเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมทั้งมาตรการพักชำระหนี้ มาตรการลดอัตราดอกเบี้ย และมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ เพื่อให้ความช่วยเหลืออย่างครอบคลุมแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังที่ไ้กล่าวในข้างต้น ได้แก่

(1) มาตรการ ช่วยเหลือ เยียวยา พื้นฟู ผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

มาตรการช่วยเหลือ เยียวยา พื้นฟู ผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้

- 1 ช่วยเหลือ (พักชำระหนี้)**
ยื่นความประสงค์ ภายใน 31 ธ.ค. 2569
- 2 เยียวยา (สินเชื่อกู้เงิน)**
ยื่นความประสงค์ ภายใน 31 ธ.ค. 2569
- 3 พื้นฟู (สินเชื่อซ่อมแซม)**
ยื่นความประสงค์ ภายใน 30 ธ.ย. 2569

กลุ่มเป้าหมาย (เหมาะกับใคร?)

- 1 ช่วยเหลือ (พักชำระหนี้):** ผู้ที่มีโครงการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินหรือรายได้
- 2 เยียวยา (สินเชื่อกู้เงิน):** เพื่อเสริมสภาพคล่องฉุกเฉินในการจัดการทรัพย์สินหรือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยหรือสถานประกอบการ
- 3 พื้นฟู (สินเชื่อซ่อมแซม):** เพื่อใช้บูรณะ ซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างหรือสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัยหรือผู้ประกอบการ

รายละเอียดมาตรการ:

- 1 ช่วยเหลือ (พักชำระหนี้):**
 - พักชำระหนี้สูงสุดไม่เกิน 12 เดือน
 - วงเงินสูงสุดไม่เกิน 1 ล้านบาท
 - พักชำระหนี้สูงสุดไม่เกิน 3 เดือน
 - วงเงินสูงสุดไม่เกิน 1 ล้านบาท
- 2 เยียวยา (สินเชื่อกู้เงิน):**
 - วงเงินสินเชื่อสูงสุดไม่เกิน 10,000 บาท
 - วงเงินสินเชื่อสูงสุดไม่เกิน 100,000 บาท
 - วงเงินสินเชื่อไม่เกิน 6 ล้านบาท
- 3 พื้นฟู (สินเชื่อซ่อมแซม):**
 - วงเงินสินเชื่อสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท
 - วงเงินสินเชื่อไม่เกิน 3 ล้านบาท

ระยะเวลาสินเชื่อ:

- สูงสุด 3 ปี
- สูงสุดไม่เกิน 20 ปี (สำหรับสินเชื่อ SMEs)
- สูงสุดไม่เกิน 7 ปี

อัตราดอกเบี้ย:

- สูงสุดไม่เกิน 10% (สำหรับสินเชื่อ SMEs)
- สูงสุดไม่เกิน 15% (สำหรับสินเชื่อ SMEs)
- สูงสุดไม่เกิน 15% (สำหรับสินเชื่อ SMEs)
- สูงสุดไม่เกิน 15% (สำหรับสินเชื่อ SMEs)

เงื่อนไข:

- ผู้กู้ต้องมีรายได้เพียงพอต่อการชำระหนี้
- ผู้กู้ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- ผู้กู้ต้องมีประวัติการชำระหนี้ที่ดี
- ผู้กู้ต้องมีรายได้เพียงพอต่อการชำระหนี้

ติดต่อ: โทร. 1302 | www.bank.co.th | Islamic Bank of Thailand - ibank | @ibank

มาตรการช่วยเหลือ

- พักชำระเงินต้นและยกกำไรเป็นเวลา 12 เดือน สำหรับลูกหนี้ที่มีสินเชื่อกู้ทุกประเภทที่มีสินเชื่อคงค้างรายละเอียดไม่เกิน 1 ล้านบาท และลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัยในพื้นที่จังหวัดสงขลา
- พักชำระเงินต้นและกำไรเป็นเวลา 12 เดือน (ไม่ยกกำไรให้) สำหรับลูกหนี้ที่มีสินเชื่อกู้ทุกประเภทที่มีสินเชื่อคงค้างรายละเอียดไม่เกิน 1 ล้านบาท และลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัยในพื้นที่อื่นอีก 9 จังหวัดที่ไม่ใช่พื้นที่เกิดสาธารณภัยร้ายแรงอย่างยิ่ง
- พักชำระเงินต้นและกำไรเป็นเวลา 3 เดือน (ไม่ยกกำไรให้) สำหรับลูกหนี้ที่มีสินเชื่อกู้ทุกประเภทที่มีสินเชื่อคงค้างเกินกว่า 1 ล้านบาท และลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย

มาตรการเยียวยา

- ขอลินเชื่อจากวงเงินเดิมที่มียอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันที่ยื่นคำขอเข้าร่วมมาตรการ ไม่น้อยกว่า 10,000 บาท และไม่เกิน 1 แสนบาทต่อราย
- Grace Period เงินต้น 6 เดือน

มาตรการฟื้นฟู

- ขอลินเชื่อเพิ่มสูงสุดไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่อราย
- Grace Period เงินต้น 3 เดือน

ระยะเวลา	ลูกค้าสินเชื่อ Consumer	ลูกค้าสินเชื่อ SMEs วงเงิน 1 ล้านบาทแรก
ปีที่ 1	0%	0%
ปีที่ 2	SPRL - 3.50%	SPRL - 1.50%
ปีที่ 3 เป็นต้นไป	SPRL - 1.50%	SPRL

ระยะเวลา	ลูกค้าสินเชื่อ SMEs วงเงินส่วนเกิน 1 ล้าน
ปีที่ 1 - 2	SPRL - 1.50%
ปีที่ 3 เป็นต้นไป	SPRL

Note : SPRL = Standard Profit Rate with Long Term Financing

(2) มาตรการไอแบงก์ไม่กั๊งกัน (ช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุแผ่นดินไหว)

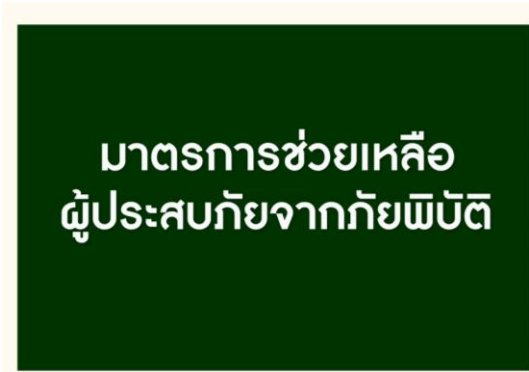


เพื่อช่วยเหลือลูกค้ารายใหม่ที่ประสบภัยพิบัติแผ่นดินไหว ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางตรง เช่น ที่อยู่อาศัย หรือสถานประกอบการได้รับความเสียหายอยู่ในพื้นที่ประสบภัยพิบัติตามประกาศทางราชการ

ระยะเวลา	สินเชื่อเพื่ออยู่อาศัย (ซ่อมแซม)	สินเชื่อฟื้นฟูธุรกิจ
ปีที่ 1	1.99%	3.25%
ปีที่ 2 - 3	SPRL - 3.50%	SPRL - 1.00%
ปีที่ 4 เป็นต้นไป	SPRL - 1.50%	SPRL

Note : SPRL = Standard Profit Rate with Long Term Financing

(3) มาตรการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติ



เพื่อช่วยเหลืลูกค้าสินเชื่อของธนาคารที่ประสบภัยพิบัติ ในพื้นที่ประสบภัยตามประกาศส่วนราชการ ครอบคลุมทั้งภัยพิบัติทางธรรมชาติและภัยพิบัติที่มนุษย์สร้างขึ้น

- พักชำระหนี้เงินต้น ชำระเฉพาะกำไรระยะเวลาไม่เกิน 6 เดือน โดยให้ขยายระยะเวลาออกไปไม่เกินระยะเวลาที่พักชำระ
- กำหนดอัตราค่าไรรตามสัญญาสินเชื่อปัจจุบัน
- ยกเว้นค่าชดเชยผิดนัด (Late charge) ที่เกิดขึ้นทั้งจำนวนจนถึงวันที่ปรับปรุงบัญชี

(4) โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ปิดหนี้ไว ไปต่อได้เร็ว



มาตรการที่ 1 (จ่ายตรง คงทรัพย์)

- สินเชื่อบ้าน/บ้านแลกเงิน วงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท
- สินเชื่อเช่าซื้อ/จ่านำทะเบียนรถยนต์ วงเงินรวมไม่เกิน 8 แสนบาท
- สินเชื่อเช่าซื้อ/จ่านำทะเบียนรถจักรยานยนต์วงเงินรวมไม่เกิน 5 หมื่นบาท
- สินเชื่อธุรกิจ SMEsวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท

มาตรการที่ 2 (มาตรการจ่าย ปิด จบ)

ลดภาระหนี้ให้แก่ลูกหนี้บุคคลธรรมดาที่เป็นหนี้เสีย (สถานะ NPLS) แต่มียอดคงค้างหนี้ไม่สูง (ไม่เกิน 5,000 บาท) โดยลูกหนี้จะต้องเข้ามาเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้นรายย่อยที่มีหนี้เสียและยอดหนี้ไม่สูงสามารถเปลี่ยนสถานะการเป็นหนี้ จาก “หนี้เสีย” เป็น “ปิดจบหนี้” และเริ่มต้นใหม่ได้เร็วขึ้น

การเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคาร

ธอท. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการธนาคารให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยยึดถือการปฏิบัติตามหลักชะรีอะฮ์อย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ปรับปรุงภาพลักษณ์ให้มีความทันสมัย และให้บริการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้คุณธรรมที่ใสใจและห่วงใยผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในสังคม ธอท. ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ “สถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์เพื่อความยั่งยืน” ที่มีจุดมุ่งหมายผ่านวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ 3 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การเป็นสถาบันการเงินตามหลักชะรีอะฮ์ที่ให้บริการได้อย่างครบวงจร (Muslim Main Bank & Alternative Bank for All) สำหรับลูกค้ามุสลิมและลูกค้าทุกศาสนา ตามแนวคิด “ไอแบงก์ ใครๆ ก็ใช้ได้”
- 2) ยกระดับการให้บริการด้านดิจิทัลและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Digital Banking Services)
- 3) มุ่งสร้างความยั่งยืนของการเป็นสถาบันการเงินที่ให้บริการตามหลักชะรีอะฮ์รวมถึงมุ่งยกระดับการพัฒนองค์กรในทุกมิติ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความหลากหลาย สามารถแข่งขันได้ในตลาด และตรงตามความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า

ธอท. ได้สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินให้กับประชาชนอย่างต่อเนื่อง ณ 31 ธันวาคม 2568 มีสาขาทั่วประเทศทั้งสิ้น 83 สาขา (ไม่รวมสำนักงานใหญ่) เป็นสาขาที่เปิดอยู่ในภาคใต้ จำนวน 36 สาขา กรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 19 สาขา ภาคกลาง จำนวน 5 สาขา ภาคตะวันออก จำนวน 5 สาขา ภาคเหนือ จำนวน 9 สาขา และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 9 สาขา จากเจตนารมณ์ของธนาคารที่มุ่งเน้นการให้บริการในพื้นที่ตามพันธกิจ ส่งผลให้มีจำนวนลูกค้าที่ใช้บริการเงินฝาก และสินเชื่อในพื้นที่ภาคใต้มากที่สุด

ภูมิภาค	จำนวนสาขา	สัดส่วนลูกค้าเงินฝาก	สัดส่วนลูกค้าสินเชื่อ
ภาคใต้	36	60.48%	36.17%
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	19	20.24%	34.22%
ภาคกลาง	5	3.33%	6.20%
ภาคตะวันออก	5	2.69%	6.32%
ภาคเหนือ	9	6.31%	8.92%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	9	6.95%	8.17%
รวมทั้งสิ้น	83	100%	100%

ธอท. มีพันธกิจหลักในการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สนับสนุนและเชื่อมโยงการทำธุรกิจของกลุ่มชาวมุสลิม และมีส่วนสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ นำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ภาคใต้ที่เป็นพื้นที่พันธกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ ธอท. ยังสนับสนุนธุรกรรมทางการเงินแก่ประชาชน ผู้ประกอบการ และเป็นทางเลือกในการออมและการลงทุนของประชาชนทั่วไปที่ไม่ผูกพันกับดอกเบี้ย แต่อยู่บนหลักการที่มีความเสี่ยงร่วมกัน มีคณะที่ปรึกษาทางศาสนาให้คำแนะนำ และตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานถูกต้องตามหลักศาสนาอิสลาม มุ่งเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการให้สอดคล้องกับความต้องการและผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ดังนี้

หลักการที่เกยวข้องกับผลักกัทการการเงินของธนาคาร

หลักการ	ควมหมาย
1. ชะรีอะฮ์	กฎหมายอิสลาม เป็นหลักธรรมอันเป็นข้อกำหนดต่างๆ ในชวีตมนุษย์ ซึ่งอัลลอฮ์ (พระผู้เป็นเจ้า) ประทานเป็นธรรมบัญญัติให้มนุษย์ปฏิบัติตามในส่วนที่เกยวข้องกับการดำเนินชวีตของมนุษย์ในทุกด้าน ทั้งนี้ หลักธรรมอันเป็นข้อกำหนดต่างๆ ที่กล่าวถึง ประกอบขึ้นมาจากแหล่งอ้างอิงสำคัญ 4 แหล่ง คือ (1) คัมภีร์อัล-กุรอาน (2) คำสอน การปฏิบัติ และการเห็นชอบของท่านศาสดามุฮัมมัด (3) ความเห็นอันเป็นเอกฉันท์ของนักวิชาการ (อัล-อิจญมาอ์) (4) การเทียบเคียงกรณีใหม่ๆ เข้ากับกรณีเดิมที่ปรากฏอยู่ในคำสอนทางศาสนาที่มีมูลเหตุเดียวกัน หรือ ธรรมชาติของกรณีนั้นๆ ที่เหมือนกันในทางชะรีอะฮ์ สำหรับธุรกรรมของการลงทุนในหุ้น อาจหมายถึง กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐานและแนวทางปฏิบัติของศาสนาอิสลามที่บังคับใช้กับธุรกรรมทางการเงินที่ได้มาจากการกียาสแล้ว
2. มุฎอรอบะฮ์	การทำสัญญาการร่วมลงทุนระหว่าง 2 ฝ่าย ฝ่ายหนึ่ง คือ เจ้าของทรัพย์สิน อีกฝ่ายหนึ่ง คือ ผู้ประกอบการหรือผู้ชี่ยวชาญในการทำธุรกิจ เพื่อนำเงินทุนไปบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดหลักศาสนาอิสลาม โดยมีข้อตกลงในการแบ่งปันผลกำไรตามสัดส่วนที่ตกลงร่วมกัน ในกรณีที่ขาดทุน เจ้าของทรัพย์สินต้องยอมรับการขาดทุนในส่วนองเงินทุนฝ่ายเดียว ขณะที่ผู้ประกอบการรับผิดชอบหรือขาดทุน ในส่วนที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการบริหารจัดการและเสียต้นทุนของเวลาและแรงที่ลงทุนไปในการบริหารจัดการ
3. มุรอบะฮะฮ์	การชื้อขายที่ผู้ขายสินค้าแจ้งให้ผู้ชื้อสินค้าทราบทั้งต้นทุนของสินค้าที่ชื้อและกำไรที่ผู้ขายต้องการ โดยราคาขายของมุรอบะฮะฮะฮ์จะเป็นการจ่ายเงินทันที หรือการผ่อนจ่ายก็ได้
4. บัยอ์ อัลอีนะฮ์	การขายและชื้อสินทรัพย์สิน ซึ่งมีผู้ขายและผู้ชื้อสินทรัพย์สินเป็นบุคคลคนเดียวกัน นั่นคือผู้ขายจะขายทรัพย์สินให้กับผู้ชื้อก่อน โดยรับชำระเป็นเงินสด และผู้ขายจะชื้อทรัพย์สินเดียวกันนั้นคืนทันทีโดยการผ่อนชำระ ซึ่งราคาขายโดยการผ่อนชำระจะสูงกว่าราคาขายที่เป็นเงินสด และสามารถเป็นได้ในลักษณะกลับกัน คือ ขายทรัพย์สินก่อนโดยรับชำระแบบผ่อน และขายทรัพย์สินคืนชำระด้วยเงินสดซึ่งมีราคาต่ำกว่า
5. บัยอ์ อัลดัยน์	ธุรกรรมเกยวกับการชื้อขายหลักทรัพย์หรือตราสารหนี้ที่ไม่ขัดกับหลักชะรีอะฮ์ โดยที่หลักทรัพย์หรือตราสารหนี้เป็นการออกโดยลูกหนี้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยันการเป็นหนี้การค้า
6. ริบา	ดอกเบี้ยในหลักการอิสลาม คือ การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่มีสิ่งตอบแทนที่ชอบธรรม ซึ่งถือเป็นบาปใหญ่และเป็นสิ่งต้องห้าม (ฮะรออม) โดยเด็ดขาด
7. วะดีอะฮ์ ยัด ฎอฆานะฮ์	การฝากเงินที่ผู้ฝากอนุญาตให้ธนาคารสามารถนำเงินไปลงทุนตามหลักศาสนาอิสลามได้ โดยที่ธนาคารจะคืนเงินฝากเมื่อลูกค้าทวงถาม การฝากรูปแบบนี้จะมีการรับประกันเงินฝากทั้งจำนวน แต่จะไม่มีกำหนดผลตอบแทนเป็นส่วนหนึ่งในสัญญา เพราะจะถือว่าเป็นดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ธนาคารสามารถที่จะให้สินน้ำใจ (ฮิบะฮ์) แก่ผู้ฝากได้ตามการพิจารณาของธนาคาร
8. อัล กะฟาละฮ์	การค้าประกันตามหลักศาสนาอิสลาม คือ สัญญาการรับประกันว่าจะชดใช้สิทธิหรือหนี้สินแทนผู้อื่น โดยผู้ค้าประกัน (กะฟาละฮ์) ค้าประกันภายใต้เงื่อนไขที่ระบุตามสัญญาในระยะเวลาที่ตกลงกันโดยคู่สัญญา
9. ฮิบะฮ์	การยกให้ หรือมอบทรัพย์สินให้ผู้อื่นโดยเสนาหาในขณะที่ยังมีชวีตอยู่ โดยไม่มีสิ่งตอบแทนเป็นกรรมสิทธิ์ที่สมบูรณ์ของผู้รับและไม่สามารถเรียกคืนได้ ยกเว้นการยกให้ของบิดามารดาแก่บุตร

ผลตภษาที่ทางกรเงินของธนาคาร

1. ผลตภษาที่เงินฝาก

1) เงินฝากวัยเรเรียน

ผลตภษาที่	รายละเอียดผลตภษาที่
1. บัญชออมทรัพย์วะดออะฮ์	ออมทรัพย์ ตามหลักการ “วะดออะฮ์ ยัด ฎอฆานะฮ์” ฝากชนั้ต่ำ 200 บาท สูงสุดไม่จำกัด ไม่มีสัฎญาจ่ายผลตบแทน แต่ในกรณที่ ธอท. ด้รับกำรจากกรนำเงินฝากของลูกค้ไปลงทุน อาจะค้ำนวณจ่ายผลตบแทนให้กั้บผู้ฝาก ระยะเวลาการจ่ายผลตบแทน ปีละ 2 คร้ง คอ้ สั้่นเดอานมฤฎายน และสั้่นเดอานันวาคมของทุกปี
2. บัญชอเงินรับฝากอุ่นใจวัยเรเรียน	ออมทรัพย์ ตามหลักการ “มฤฎอรอบะฮ์” ฝากชนั้ต่ำ 1 บาท สูงสุดไม่จำกัด สั้ดส่วนการแบ่งผลตบแทน (ลูกค้:ธนาคาร) 25:75 จ่ายผลตบแทนทุกวันทำกรสั้่นเดอาน

2) เงินฝากวัยทำงาน

ผลตภษาที่	รายละเอียดผลตภษาที่
1. บัญชมฤฎอรอบะฮ์ปลอดภษา	เพอ้การลงทุนตามหลักการ “มฤฎอรอบะฮ์” ระยะเวลาในการฝาก 24 เดอาน ฝากชนั้ต่ำ 1,000 บาท สูงสุด 25,000 บาท สั้ดส่วนการแบ่งผลตบแทน (ลูกค้:ธนาคาร) 60:40 จ่ายผลตบแทนเมอ้ครบก้กำหนด
2. บัญชอเงินฝากมฤฎอรอบะฮ์	เพอ้การลงทุนตามหลักการ “มฤฎอรอบะฮ์” ระยะเวลาการฝาก 3, 6, 12, 24 และ 36 เดอาน ฝากชนั้ต่ำ 1,000 บาท สูงสุดไม่จำกัด สั้ดส่วนการแบ่งผลตบแทนชนั้อยู่กับระยะเวลาในการฝากจ่ายผลตบแทนเมอ้ครบก้กำหนดระยะเวลาการฝาก
3. บัญชอเงินรับฝากอัลฮัจญ์และอุมเราะฮ์	ออมทรัพย์ตามหลักการ “มฤฎอรอบะฮ์” ฝากชนั้ต่ำ 500 บาท สูงสุดไม่จำกัด สั้ดส่วนการแบ่งผลตบแทน (ลูกค้:ธนาคาร) 3:97 ระยะเวลาการจ่ายผลตบแทนปีละ 2 คร้ง คอ้ สั้่นเดอานมฤฎายน และสั้่นเดอานันวาคมของทุกปี

3) เงินฝากวัยเกษียณ

ผลตภษาที่	รายละเอียดผลตภษาที่
บัญชีเงินฝากผู้สูงอายุ	ออมทรัพย์ตามหลักการ “วะดออะฮ์ ยัด ฎอฆานะฮ์” ฝากชนั้ต่ำ 0 บาท สูงสุดไม่จำกัด ไม่มีสัฎญาจ่ายผลตบแทน แต่ในกรณที่ ธอท. ด้รับกำรจากกรนำเงินฝากของลูกค้ไปลงทุน อาจะค้ำนวณจ่ายผลตบแทนให้กั้บผู้ฝาก ระยะเวลาการจ่ายผลตบแทน ปีละ 2 คร้ง คอ้ สั้่นเดอานมฤฎายน และสั้่นเดอานันวาคมของทุกปี

2. ผลิตภัณฑ์สินเชื่อ

2.1 ผลิตภัณฑ์สินเชื่อบุคคล

1) สินเชื่อวัยเรียน

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)	ชอท. สานฝันทางการศึกษาและส่งเสริมทุนทางปัญญาให้กับนักเรียน นักศึกษาด้วยการให้บริการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) 5 ลักษณะ ได้แก่ นักเรียนหรือนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ นักเรียนหรือนักศึกษาที่ศึกษาในสาขาวิชาที่เป็นความต้องการหลัก ซึ่งมีความชัดเจนของการผลิตกำลังคนและมีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ นักเรียนหรือนักศึกษาที่ศึกษาในสาขาวิชาขาดแคลน หรือที่กองทุนมุ่งส่งเสริมเป็นพิเศษ นักเรียนหรือนักศึกษาที่เรียนดีเพื่อสร้างความเป็นเลิศ ด้านการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาประเทศ และนักเรียนหรือนักศึกษาที่ศึกษาในหลักสูตรอาชีพ หรือเพื่อยกระดับทักษะ สมรรถนะ หรือการเรียนรู้ (Reskill / Upskill)

2) สินเชื่อวัยทำงาน

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
1. สินเชื่อเนกประสงค์มีหลักประกัน	ชอท. สนับสนุนให้ใช้จ่ายตามความจำเป็นในชีวิตประจำวัน โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันขั้นต่ำ 100,000 บาท สูงสุด 5,000,000 บาท หลักประกันที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ ทาวน์โฮม โฮมออฟฟิศ อาคารพาณิชย์ ตึกแถว และกรรมสิทธิ์ห้องชุด ซึ่งหลักประกันต้องเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น
2. สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	ชอท. เติมเต็มความสุขเรื่องบ้านให้กับลูกค้าตามวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่อยู่อาศัยใหม่/มือสอง ก่อสร้าง/ซ่อมแซม/ต่อเติมที่อยู่อาศัย โถงนอนที่อยู่ ซื้อที่ดินพร้อมปลูกสร้างเพื่ออยู่อาศัย และสินเชื่ออื่นที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย (วงเงินเนกประสงค์) สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย วงเงินสินเชื่อรวม 300,000 – 20,000,000 บาท และสินเชื่ออื่นที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อที่อยู่อาศัย วงเงินสินเชื่อรวม 100,000 – 5,000,000 บาท

3) สินเชื่อวัยเกษียณ

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
สินเชื่อบำเหน็จตกทอด	ชอท. สนับสนุนผู้รับบำนาญปกติ หรือผู้รับบำนาญพิเศษเพราะเหตุทุพพลภาพตามกฎหมายว่าด้วยบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และผู้รับบำเหน็จรายเดือน บำเหน็จพิเศษรายเดือนเพื่อใช้จ่ายตามความจำเป็น เช่น ไปชำระหนี้ในระบบ หรือ เป็นเงินลงทุนต่อยอดธุรกิจหลังเกษียณ หรือเป็นเงินทุนการศึกษาสำหรับบุตรหลาน วงเงินสูงสุดไม่เกินสิทธิในบำเหน็จตกทอดตามหนังสือรับรองสิทธิบำเหน็จตกทอดที่ออกโดยกรมบัญชีกลาง

2.2 สินเชื่อเพื่อธุรกิจ

1) ธุรกิจ SMEs และขนาดใหญ่

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
1. สินเชื่อวงเงินทุนระยะยาว	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเงินทุนระยะยาวในการดำเนินกิจการ ตามหลัก “บัยอ์ อัลฮินะฮ์” วงเงินพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ ความเป็นไปได้ของโครงการ และความจำเป็นของลูกค้า
2. สินเชื่อเพื่อก่อสร้างทรัพย์สิน	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการก่อสร้าง ซ่อมแซม ต่อเติมทรัพย์สินถาวรสำหรับดำเนินกิจการที่ไม่ขัดหลักการศาสนาอิสลาม (ชะรีอะฮ์) วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ ความเป็นไปได้ของโครงการ และความจำเป็นของลูกค้า
3. สินเชื่อเพื่อซื้อทรัพย์สินถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการซื้อทรัพย์สินถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการตามหลัก “มูรอบะฮะฮ์” วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ ความเป็นไปได้ของโครงการ และความจำเป็นของลูกค้า
4. สินเชื่อเพื่อไถ่ถอนทรัพย์สิน	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการไถ่ถอนทรัพย์สินจากสถาบันการเงินอื่นตามหลัก “บัยอ์ อัลฮินะฮ์” วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ ความเป็นไปได้ของโครงการ และความจำเป็นของลูกค้า ไม่เกินกว่าหนี้เดิมที่มีอยู่กับสถาบันการเงินอื่น
5. สินเชื่อวงเงินเบิกถอนเงินสด	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการค้า โดยใช้เช็คในการเบิกถอนหมุนเวียนภายในวงเงินที่ตกลงไว้กับธนาคารตามหลัก “บัยอ์ อัลฮินะฮ์” วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจขนาดของกิจการ และความจำเป็นของลูกค้า
6. สินเชื่อวงเงินซื้อลดตั๋วเงิน	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเสริมสภาพคล่องให้กิจการของลูกค้า โดยธนาคารรับซื้อลดตั๋วเงินที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามหลัก “บัยอ์ อัลฮินะฮ์” วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ และความจำเป็น
7. สินเชื่อวงเงินทุนหมุนเวียน	ชอท. สนับสนุนสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการวงเงินทุนหมุนเวียนในกิจการตามหลัก “บัยอ์ อัลฮินะฮ์” วงเงินสินเชื่อพิจารณาตามประเภทของธุรกิจ ขนาดของกิจการ และความจำเป็นของลูกค้า
8. การค้ำประกัน (Kafalah Bank Guarantee)	ชอท. สนับสนุนผู้ประกอบการที่ต้องการใช้บริการค้ำประกันให้ผู้ประกอบการต่อบุคคลอื่นหรือผู้รับผลประโยชน์ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่ต้องใช้หนังสือค้ำประกันเป็นหลักประกันในการดำเนินธุรกิจตามหลัก “อัล กะฟาละฮ์” อัตราค่าธรรมเนียมขึ้นอยู่กับระยะเวลาและภาระค้ำประกัน สูงสุดไม่เกิน 4%
9. การรับรองตัวแลกเงินและการอวัลตั๋วเงิน (Kafalah Acceptance and Aval)	ชอท. สนับสนุนผู้ประกอบการที่ต้องการใช้บริการค้ำประกันการจ่ายเงินตามตราสารทางการเงิน ได้แก่ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงินตามหลัก “อัล กะฟาละฮ์” อัตราค่าธรรมเนียมสูงสุดไม่เกิน 4%

2) ธุรกิจระหว่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
1. การแจ้งเปิดหรือแก้ไข เลตเตอร์ออฟเครดิต	ธอท. บริการแก่ผู้ส่งออกในประเทศไทย กล่าวคือ เมื่อ ธอท. ได้รับ L/C จากธนาคารผู้เปิด L/C ในต่างประเทศ ธอท. จะทำการตรวจสอบความสมบูรณ์และแท้จริงของ L/C และแจ้งไปยังผู้รับประโยชน์ให้มารับ L/C ฉบับนั้นไปดำเนินการต่อไป ค่าธรรมเนียม 800 บาท/ฉบับ
2. ตัวเรียกเก็บเงินสินค้าเข้า	ธอท. ซึ่งเป็นธนาคารของลูกค้า (ผู้นำเข้า) ได้รับตัวเรียกเก็บสินค้าเข้า (Import Bill for Collection) จากธนาคารในต่างประเทศแล้ว ธอท. จะแจ้งต่อลูกค้าให้มาชำระเงินค่าสินค้าหรือรับรองการชำระเงินเพื่อรับตัวนั้นไปดำเนินการเกี่ยวกับสินค้าต่อไป ค่าธรรมเนียม 1/8% ของยอดเรียกเก็บ ขั้นต่ำ 1,000.00 บาท และค่าธรรมเนียมหรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มเติม แล้วแต่กรณี
3. สินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้า	เป็นการให้สินเชื่อประเภทหนึ่งของ ธอท. ในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้นำเข้า โดยที่ ธอท. จะจ่ายเงินตามตัวสินค้าเข้าล่วงหน้าให้แก่ธนาคารในต่างประเทศไปก่อน แล้วจึงเรียกเก็บเงินตามตัวจากลูกค้า (ผู้นำเข้า) ภายหลังจากระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้นำเข้าใช้วิธีการชำระเงินเป็นแบบ Open Account ก็สามารรถรับบริการสินเชื่อประเภทนี้ได้เช่นกัน โดยที่ ธอท. จะโอนเงินให้แก่ผู้รับประโยชน์ (Beneficiary) ไปก่อน แล้วจึงเรียกเก็บเงินตามจากผู้นำเข้าภายหลังจากระยะเวลาที่กำหนดเช่นเดียวกันซึ่งเรียก TR ประเภทนี้ว่า TR against open account หรือ MWCF-T/T
4. เลตเตอร์ออฟเครดิต สินค้าเข้า และการแก้ไข/ยกเลิกแอลซี	เป็นบริการที่ให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดย ธอท. ซึ่งเป็นธนาคารของผู้นำเข้าได้ออก L/C ตามคำสั่งของผู้นำเข้าไปให้แก่ผู้ขายในต่างประเทศเพื่อรับรองว่า ธอท. จะชำระเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายแทนผู้นำเข้า หากผู้ขายยื่นเอกสารถูกต้องตามเงื่อนไขใน L/C หลังจากเปิด L/C ไปแล้ว เมื่อ ธอท. ได้รับเอกสารเรียกเก็บเงินตาม L/C จากธนาคารในต่างประเทศแล้ว ธอท. จะทำการตรวจสอบเอกสาร หากปรากฏว่าเอกสารถูกต้องตามเงื่อนไขใน L/C ธอท. จะชำระเงินค่าสินค้าทันทีหรือรับรองตัวและจ่ายเงินตามกำหนดระยะเวลาให้ธนาคารในต่างประเทศนั้น พร้อมกับแจ้งต่อลูกค้าให้มาชำระเงิน
5. ชิปปีงการันตีหรือใบส่งปล่อยสินค้า	เป็นบริการเสริมสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการด้านการเปิด L/C หรือ ตัวเรียกเก็บสินค้าเข้า (Bill for Collection) โดย ธอท. จะออกหนังสือค้ำประกันประเภทหนึ่งที่เรียกว่า Shipping Guarantee ค้ำประกันผู้นำเข้าต่อบริษัทเรือ เพื่อขอออกสินค้าก่อนแทน Bill of Lading ที่ยังไม่มาถึง นอกจากนี้ ในการขนส่งทางอากาศ ธอท. ยังให้บริการสลักหลัง D/O (Delivery Order) หรือ Bill of Lading แก่ลูกค้า ไปออกของก่อนได้รับชุดเต็มของเอกสารที่ส่งมาเรียกเก็บทั้ง Under L/C หรือ Bill for Collection

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
6. ลินเชื่อเพื่อการส่งออก	<p>ชอท. มีการจัดตั้งวงเงินลินเชื่อเพื่อการส่งออก (Packing Credit) โดยจะอนุมัติโดยฝ่ายลินเชื่อของธนาคารเพื่อเป็นการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ผู้ส่งออกเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนระยะสั้นสำหรับการผลิตเพื่อส่งออก โดยกำหนดจำนวนเงินให้ลินเชื่อแยกตามประเภทของ P/C ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) กรณีทำ Packing Credit ตามตัวแลกเงิน ให้ลินเชื่อในอัตราไม่เกิน 90% ของจำนวนเงินตามตัวแลกเงิน 2) กรณีทำ Packing Credit ตาม L/C ชนิดเพิกถอนไม่ได้ ให้ลินเชื่อในอัตราไม่เกิน 80% ของจำนวนเงินตาม L/C 3) กรณีทำ Packing Credit ตามสัญญาซื้อขาย หรือใบสั่งซื้อให้ลินเชื่อได้ไม่เกิน 70% ของจำนวนเงินตามสัญญาซื้อขายหรือใบสั่งซื้อ โดยผู้ลงนาม หรือผู้ซื้อในสัญญาซื้อขาย หรือใบสั่งซื้อต้องเป็นคู่ค้าของลูกค้าเท่านั้น 4) กรณีทำ Packing Credit ตามใบรับของคลังสินค้าและใบประทวนสินค้าหรือใบรับจำนำสินค้า ให้ลินเชื่อในอัตราไม่เกิน 60%
7. การเรียกเก็บเงินตามตัวสินค้าออก	<p>ชอท. ให้บริการเรียกเก็บเงินตามตัวสินค้าออก ซึ่งมี 2 ประเภท ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ตัวเรียกเก็บสินค้าออกภายใต้ LC เป็นบริการที่ ชอท. ซึ่งเป็นธนาคารของผู้ส่งออกทำหน้าที่ตรวจสอบตัวส่งออกภายใต้ LC โดยยึดเงื่อนไขใน LC ฉบับนั้นๆ และ UCP แล้วส่งไปเรียกเก็บเงินจากธนาคารผู้เปิด 2) ตัวเรียกเก็บสินค้าออกแบบ D/P และ D/A เป็นบริการที่ ชอท. ซึ่งเป็นธนาคารของผู้ส่งออกทำหน้าที่ส่งเอกสาร (ตัวสินค้าออก) ไปเรียกเก็บเงินจากธนาคารในต่างประเทศ โดยจะติดตามการชำระเงินนั้น
8. ลินเชื่อเพื่อรับซื้อตัวสินค้าออก	<p>ชอท. มีการจัดตั้งวงเงินรับซื้อตัวส่งออก (Export Bill Purchased – EBP) เพื่อเป็นการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ผู้ส่งออกที่ต้องการเงินทันทีที่ได้ส่งสินค้าและยื่นเอกสารต่อ ชอท. แล้ว โดย ชอท. จะรับซื้อตัวสินค้าออกดังกล่าว และชำระเงินผ่านบัญชีเงินฝากของลูกค้าที่มีอยู่กับ ชอท. และส่งตัวสินค้าออกไปเรียกเก็บเงินจากผู้จ่ายเงินตามตัวสินค้าออก โดยให้จ่ายผ่าน ธนาคาร และ ชอท. จะนำเงินที่ได้มาหักชำระตัวที่ซื้อไว้ ถ้าจำนวนขาดหรือเกินจากจำนวนที่ตกลง ชอท. จะผ่านบัญชีส่วนต่างกับลูกค้าอีกครั้ง</p>
9. การโอนเลตเตอร์ออฟเครดิต	<p>ชอท. จะทำหน้าที่โอน LC ให้แก่ผู้รับประโยชน์อีกรายหนึ่ง หรือหลายรายก็ได้ ตามคำขอของผู้รับประโยชน์รายแรก การโอนนั้นจะโอนเต็มจำนวนหรือบางส่วนก็ได้ หรือจะแบ่งโอนผู้รับประโยชน์หลายรายก็ได้ แต่ผู้รับประโยชน์คนถัดไปจะโอนต่ออีกไม่ได้ อนึ่ง ผู้รับประโยชน์คนแรกมีสิทธิเปลี่ยน Invoice และ/หรือ Bill of Exchange ของผู้รับประโยชน์คนที่สองได้เรียกว่าโอนแบบ Sub-invoice ในจำนวนไม่เกินใน LC เดิม และในราคาต่อหน่วย (Unit price) เดิมหรือลดลงของการโอนแบบนี้ก็เพื่อ ผู้รับประโยชน์คนแรกจะได้กำไรจากส่วนต่างในการโอน</p>
10. เลตเตอร์ออฟเครดิตในประเทศ	<p>เป็นบริการที่ให้แกลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้า โดย ชอท. ซึ่งเป็นธนาคารของผู้ซื้อได้ออก (รวมถึงการแก้ไข) DLC ตามคำสั่งของผู้ซื้อให้แก่ผู้ขายเพื่อรับรองว่า ชอท. จะชำระเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายแทนผู้ซื้อ หากผู้ขายปฏิบัติตาม DLC หลังจากเปิด DLC ไปแล้ว เมื่อ ชอท. ได้รับเอกสารสินค้าเข้าภายใต้ DLC จากธนาคารของผู้ขายแล้ว ชอท. จะทำการตรวจสอบเอกสาร และชำระเงินค่าสินค้าทันที หรือรับรองตัวและจ่ายเงินตามกำหนดระยะเวลาให้ธนาคารนั้น พร้อมกับแจ้งต่อลูกค้าให้มาชำระเงิน</p>

ผลิตภัณฑ์	รายละเอียดผลิตภัณฑ์
11. สินเชื่อเพื่อการค้าการ ประกันในต่างประเทศ	เป็นการให้สินเชื่อเพื่อการค้าประกันในต่างประเทศกับผู้ที่ต้องการขยายการลงทุนทำธุรกิจ ในต่างประเทศจากการขยายตัวทางธุรกิจการค้าและการลงทุนโลกโดยเฉพาะการค้า การลงทุนในต่างประเทศตลาดเกิดใหม่ที่ต้องการพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของ ประเทศในแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา คู่สัญญาที่ได้รับสัญญาการก่อสร้าง การลงทุนพัฒนาในประเทศต่างๆ เหล่านี้มีความจำเป็นต้องใช้ Bank Guarantee หรือ Standby LC เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับคู่สัญญาในต่างประเทศ ว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้โดยมี ธอท. ทำหน้าที่เป็นตัวกลาง ในการค้าประกันหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาได้ธนาคารก็จะเป็นผู้ชำระ เงินแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือค้าประกัน
12. บริการโอนเงินออก ต่างประเทศ (Outward Remittance)	บริการโอนเงินไปต่างประเทศตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า โดยใช้ ระบบงาน SWIFT เป็นช่องทางในการส่งคำสั่ง ได้มาตรฐานระดับสากล ตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่ง ประเทศไทยกำหนด
13. บริการรับเงินโอนเข้าจาก ต่างประเทศ (Inward Remittance)	บริการรับเงินที่โอนเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อจ่ายเงินตามคำสั่งให้ผู้รับเงินตาม วัตถุประสงค์

3. บริการทางการเงินอื่นๆ

3.1 บัตร ATM



ประเภท “บัตรเงิน” และ “บัตรทอง” สามารถมีบัญชี
ได้สูงสุด 2 บัญชี โดยมีบัญชีออมทรัพย์ไว้ละ 1 บัญชี
และบัญชีเงินฝากเดินสะพัดไว้ละ 1 บัญชี

3.2 บัญชีชะกาต

“บัญชีชะกาต” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการจัดการชะกาต
โดยธนาคารได้เปิดบัญชีชะกาต เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2548
เพื่อรับที่จะดำเนินการจัดการชะกาตแทนลูกค้าที่ประสงค์จะ
มอบหมายให้ธนาคารดำเนินการจัดการชะกาตแทน โดยธนาคาร
ได้จัดให้มีบริการรับฝากเงินจากผู้จ่ายชะกาตเข้าบัญชีชะกาต
ซึ่งธนาคารยกเว้นค่าธรรมเนียมการโอนเงินเข้าบัญชีชะกาต
ในทุกกรณี

เชิญชวนพี่น้องชาวไทยมุสลิม
ที่ครอบครองทรัพย์สินตามพิกัด
และครบรอบ 1 ปี จันทรคติ

ให้เมื่อส่งต่อ
รับเมื่อกลับคืน

001-1-03879-9
(สาขาคอลงคิน)

เป็นบัญชีชะกาตของธนาคารที่ลูกค้ามอบหมายให้ธนาคารจัดการชะกาตแทน

3.4 ประกันภัยตะกาฟูล

“ตะกาฟูล” หรือ รูปแบบของประกันตามหลักศาสนาอิสลาม คือ การรวมกลุ่มของสมาชิกที่ร่วมกันบริจาคเงิน (ตะบ์รรู้อ์) เข้ากองทุนเพื่อให้การช่วยเหลือดูแลซึ่งกันและกันในยามที่เกิดการสูญเสียในชีวิต หรือทรัพย์สิน ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทในฐานะตัวแทนของสมาชิก ซึ่งมีลักษณะเดียวกับกองทุนมรดกกรรมที่เมื่อใดก็ตามที่สมาชิกของกองทุนเสียชีวิตจะได้รับเงินช่วยเหลือจากสมาชิกท่านอื่นๆ ที่อยู่ในกองทุน โดย ซอท. มีรูปแบบบริการตะกาฟูลต่างๆ ดังนี้

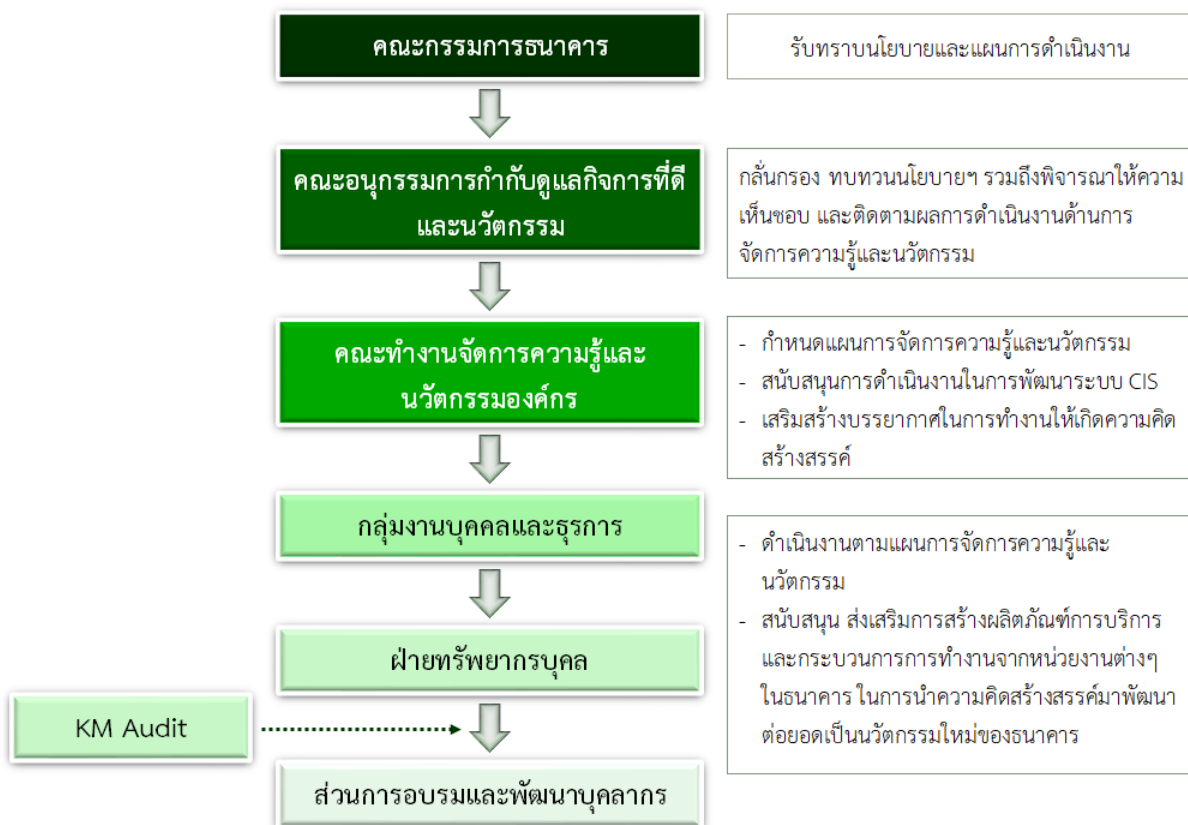
รูปแบบบริการตะกาฟูลของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย



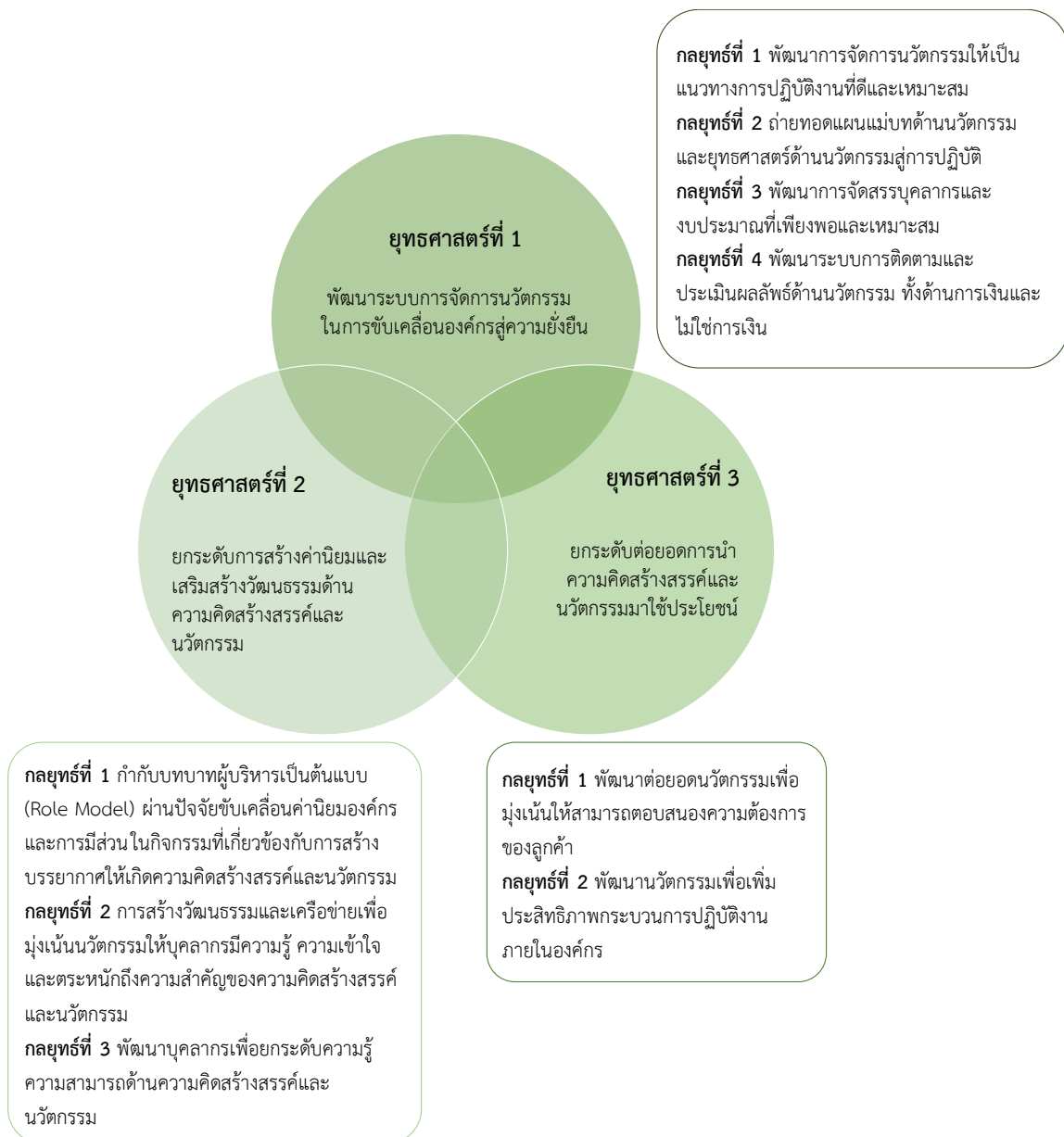
02 การพัฒนานวัตกรรม

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย (ธอท.) ให้ความสำคัญกับการยกระดับองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดีในด้านการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม เพื่อมุ่งไปสู่องค์กรแห่งนวัตกรรมในอนาคต โดยมีทิศทางระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (CIS) และกรอบการจัดการที่ชัดเจน สอดคล้องกับหลักการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่ได้พัฒนาขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) รวมถึงมีความเข้าใจในการนำความรู้และความคิดสร้างสรรค์มาพัฒนาและปรับปรุง หรือคิดค้นให้เกิดเป็นนวัตกรรมสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของธนาคาร โดยได้ทำการกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบในการจัดการนวัตกรรมจากการมีบทบาทและมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

โครงสร้างการบริหารจัดการนวัตกรรม



ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการนวัตกรรมของธนาคาร



ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนานวัตกรรม เพื่อให้ ธอท. มุ่งไปสู่การเป็นองค์กรแห่ง นวัตกรรม จึงได้มีการจัดทำนโยบายด้านการส่งเสริมบริหารจัดการความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม พร้อมทั้งปรับปรุง นโยบายดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ประจำปี 2568 – 2572 ที่ครอบคลุมการดำเนินงานที่มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของธนาคาร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ประจำปี 2568 – 2572

ทิศทาง ดำเนินงาน	ระยะ		
	สั้น (2568)	กลาง (2569 – 2570)	ยาว (2571 – 2572)
People 	<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับและพัฒนาความรู้ในด้านการจัดการนวัตกรรม ปรับบทบาทผู้บริหารเป็นต้นแบบ (Role Model) ผ่านปัจจัยขับเคลื่อนค่านิยม และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างบรรยากาศให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม สร้างค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างนวัตกรรม และเครือข่ายเพื่อมุ่งเน้นนวัตกรรมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม การพัฒนาด้านการจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม
Process 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายด้านการส่งเสริมการบริหารจัดการนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ ทบทวนแผนแม่บทด้านนวัตกรรม ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการองค์ความรู้และนวัตกรรม ถ่ายทอดแผนแม่บทด้านนวัตกรรมและยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ จัดทำแผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ การเสริมสร้างวัฒนธรรมการประยุกต์ใช้นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน จัดทำแผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรม การพัฒนาระบบแรงจูงใจสำหรับการพัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม
Benefit 	<ul style="list-style-type: none"> จัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม การประกวดผลงานนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ด้านนวัตกรรมทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน การประกวดผลงานนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย การประกวดผลงานนวัตกรรม

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การประยุกต์ใช้ Generative AI ร่วมกับกระบวนการ Design Thinking for innovation

ธอท. ได้มีการจัดอบรมการประยุกต์ใช้ Generative AI ร่วมกับกระบวนการ Design Thinking for innovation เพื่อส่งเสริมให้พนักงานสามารถเข้าใจและประยุกต์ใช้ Generative AI ในการทำงานจริงได้อย่างสร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพ และเป็นระบบ รวมทั้ง สามารถออกแบบนวัตกรรมและกระบวนการบริการใหม่โดยใช้ AI เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้าและนำไปประยุกต์ใช้จริงในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดประกวดการนำเสนอผลงาน Action Learning Project ด้วยการ vote ให้คะแนนจากคณะกรรมการประเมินผลงาน และผู้เข้าอบรม แบ่งเป็นคะแนนด้านโครงการ ร้อยละ 80 และคะแนนด้านการนำเสนอ ร้อยละ 20 ซึ่งมีโครงการที่เข้าประกวดและผลการประกวด ดังนี้

โครงการที่เข้าประกวดผลงาน Action Learning Project

โครงการ	ข้อมูลโดยย่อ	Impact (ผลกระทบ)	Creativity (ความคิดสร้างสรรค์)	Feasibility (ความเป็นไปได้)
1.Barakah Mall (Halal E-commerce Platform)	Marketplace สำหรับสินค้า/บริการฮาลาล + Shariah-compliant payment + Community network	สร้าง Blue Ocean, Ecosystem, CSR & Community	ใหม่และแตกต่าง, Lifestyle + Finance	ต้องลงทุนสูง แต่มีตลาดรองรับ
2.FastTrack Loan (AI Loan Approval)	AI Document Checker, Auto Verification, AI Scoring, Dashboard ลดอนุมัติจาก 14 วัน เหลือ 1-2 วัน	เพิ่มลูกค้า + รายได้ทันที	ใช้ AI ใน Core Process	ลงทุนสูง ต้องพัฒนา ระบบ & Security
3.IPROFIT Application (Loan Calculator App)	Mobile App ให้พนักงาน-ลูกค้าเช็คค่างวด อัตรากำไร ส่ง PDF/Line ได้ทันที	เพิ่มยอดสินเชื่อ + ความพึงพอใจ	เป็นเครื่องมือเสริมแต่ Practical	ลงทุนน้อย ใช้งานได้จริง
4.Promptly SMS (Auto SMS Loan Status)	ส่ง SMS แจ้งผลอัตโนมัติ ลดภาระการโทร ลดข้อโต้แย้ง เพิ่มความโปร่งใส	เพิ่ม CX + ลดต้นทุน	Simple innovation	ลงทุนน้อย ทำได้ทันที
5.ALIF Smart Chatbot (AI Shariah Advisor)	Chatbot ตอบคำถาม, วิเคราะห์ความต้องการลูกค้า, แนะนำผลิตภัณฑ์ที่ตรงจุด (Shariah-based AI)	ขยายลูกค้า + ลดภาระ Call Center	ใช้ AI ตอบโจทย์ เฉพาะทาง	ต้องมี Data & Security
6.KM Smart Chatbot (Knowledge Chatbot)	Chatbot แนะนำคู่มือ-หลักสูตร-ข้อมูลภายใน รองรับ onboarding และการเรียนรู้พนักงาน	ดีต่อพนักงาน/HRD	สร้างสรรค์สำหรับ KM	Prototype ทำได้ง่าย

1) โครงการ Barakah Mall (Halal E-commerce Platform)

“โครงการชนะเลิศการประกวด” เป็นโครงการที่มีแนวคิดในการดูแลลูกค้าของธนาคารและลูกค้าทั่วไปในกลุ่มพ่อค้า-แม่ค้าออนไลน์ ให้สามารถนำสินค้ามาเปิดร้านกับทางธนาคาร เพื่อขายของที่สอดคล้องกับหลักศาสนาอิสลาม โดยธนาคารจะมีส่วนแบ่งทางการตลาดคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ รวมถึงได้ฐานลูกค้าที่เป็นลูกค้ารายย่อยเพิ่มขึ้น

Barakah Mall: โซลูชันครบวงจร 1

ไม่ใช่แค่ตลาดซื้อขายของออนไลน์ (Marketplace) แต่เป็น “ระบบนิเวศ ฮาลาลที่นำเชื่อถือ” (Trusted Halal Ecosystem) ที่เชื่อมโยงผู้บริโภคชาวมุสลิมเข้ากับผู้ประกอบการที่ผ่านการคัดสรรมาอย่างดี

EXISTING PROCESS

- เปิดรับสมัครผู้ขายออนไลน์
- คัดกรองคุณสมบัติผู้ขาย
- การนำเสนอขาย
- ลูกค้าเลือกสินค้า
- ลูกค้าเลือกซื้อสินค้าจาก
- การคำนวณค่าธรรมเนียม และการผ่อนชำระกับสถาบันการเงิน

STORY BOARD

1. Seller Registration
2. Verification Process
3. Selling Approval
4. Product Listing
5. Go Live!
6. Customer Reach

Impact ต้องการ

- 4 แหล่งรายได้หลัก: ค่าธรรมเนียมธุรกรรม, ค่าโฆษณา, และบริการอื่น
- 100% ตลาด Blue Ocean: ผู้ค้าในสาย E-commerce ชาวมุสลิม ที่ขาดคู่แข่งและผู้บริโภค

BARAKAH MALL

พัฒนาบริการเงิน เป็นเจ้าภาพ CASA และบริการสินเชื่อรายสัปดาห์ ลูกค้าทุกกลุ่มธุรกิจ

ผลกระทบสูงสุด: ครอบคลุมถึง 100% การให้บริการด้วยโซลูชันแบบครบวงจร

ผลกระทบทางสังคม: สามารถให้บริการแก่ชาวมุสลิมที่มีรายได้น้อย และช่วยเพิ่มขีดความสามารถ CSR

2) โครงการ FastTrack Loan (AI Loan Approval)

โครงการนี้มีแนวคิดในการลดกระบวนการและระยะเวลาในการขออนุมัติสินเชื่อของกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่มีรายได้ไม่แน่นอน โดยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถยื่นเอกสารทางออนไลน์ได้

ระบบใหม่ที่ขับเคลื่อนด้วย AI

<p>AI Document Checker</p> <p>ตรวจสอบเอกสารแบบ real-time ช่วยลดความผิดพลาดและเร่งกระบวนการ</p>	<p>Auto Verification</p> <p>ระบบ cross-check ข้อมูลอัตโนมัติ ลดการทำงานแบบ manual</p>
<p>Fast Approval Workflow</p> <p>ลดขั้นตอนการทำงานแบบ manual และเพิ่มความเร็วในการตัดสินใจ</p>	<p>Customer Dashboard</p> <p>ลูกค้าสามารถเช็คสถานะการอนุมัติได้ทันที เพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่น</p>

AI Credit Scoring

- ใช้พฤติกรรมทางการเงินแทน statement
- ทำให้อัตราความเสี่ยงได้แม่นยำกว่า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ลูกค้าที่ประกอบธุรกิจส่วนตัว
- ผู้ประกอบการรายเล็กที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายธุรกิจ
- ไม่มี Statement สม่าเสมอ
- ขาดข้อมูลทางการเงินที่เป็นทางการ หรือมีเอกสารไม่ครบถ้วน
- ไม่ถนัดเรื่องเอกสาร
- กลุ่มลูกค้าที่ไม่คุ้นเคยกับการจัดเตรียมเอกสารทางการเงินที่ซับซ้อน
- ต้องการเงินทุนที่รวดเร็ว
- ความต้องการเงินทุนหมุนเวียนแบบเร็วและง่าย เพื่อตอบสนองโอกาสทางธุรกิจ
- งบประมาณที่ต้องใช้

การลงทุนและความเสี่ยง

- พัฒนาระบบ AI & Automation: 40 ล้านบาท (AI Document Checker, Auto Verification, AI Scoring)
- Integration กับ Core Banking: 15 ล้านบาท
- Data Management & Security: 10 ล้านบาท
- Training & Change Management: 5 ล้านบาท
- รวมงบประมาณเบื้องต้น: ~70 ล้านบาท

3) IPROFIT Application (Loan Calculator App)

โครงการนี้มีแนวคิดในการเป็น Application ที่ช่วยให้พนักงานขายคิดและคำนวณยอดผ่อนสินเชื่อเบื้องต้นให้กับลูกค้าได้แบบ Realtime เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการขายสินเชื่อรายย่อยของธนาคาร

โซลูชันที่ตอบโจทย์

จุดแข็ง : Strengths

- ให้บริการตามหลักชรีรอฮ์ (Shariah-compliant) อย่างเต็มรูปแบบแต่เดียวในประเทศไทย
- ให้บริการลูกค้า Muslim และ Non - Muslim อย่างครอบคลุม

จุดอ่อน : Weakness

- IBank ปัจจุบัน ✓ เริ่มมีผู้ใช้ถึงอีกทีถึง x ไม่สามารถใช้งานจริงได้

โอกาส : Opportunity

- โลกาภิวัตน์ Digital Islamic Banking
- ธนาคารพัฒนา Mobile Application
- บริการที่คล่อง แม่นยำ รวดเร็ว
- เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย
- ขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น

อุปสรรค : Threats

- มี Application ของธนาคารคู่แข่งที่ให้บริการแบบอัตโนมัติ
- พนักงานขายต้องเตรียมตัวก่อนสมัครสินเชื่อ เพราะมีค่าใช้จ่ายสูงไม่ใช่นายกรัที่มีอยู่เดิม เนื่องจากการลงทุนของธนาคารมีต้นทุนสูงและมีความเสี่ยงสูง จึงมีอุปสรรคในการเข้าถึงลูกค้าและสมัครสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพการขยสินเชื่อรายย่อย

ข้อมูลครบถ้วน

- ชื่อผลิตภัณฑ์
- อัตราดอกเบี้ย
- ระยะเวลาผ่อน
- ค่างวด
- เอกสารประกอบครบถ้วน

แชร์ทันที

ส่งถึง PDF ผ่าน Line, Email หรือพิมพ์ให้ลูกค้าได้ในทันที

ใช้งานสะดวก

เหมาะสำหรับงานนอกสำนักงาน เช่น Money Expo บูธกิจกรรมต่างๆ ใช้ได้ทุกที่ทุกเวลา

กลุ่มเป้าหมาย

- ทางตรง**
- ฝ่ายสินเชื่อรายย่อย
 - ฝ่ายควบคุมและติดตามสินเชื่อรายย่อย
 - ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อรายย่อย
 - ฝ่ายกิจการสาขา 1, 2
 - ฝ่ายพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
 - ฝ่ายพัฒนาคุณภาพหนี้
- ทางอ้อม**
- ลูกค้ารายย่อย MOU / Non-MOU
 - ลูกค้า SMEs
 - ลูกค้าพันธกิจ

4) Promptly SMS (Auto SMS Loan Status)

โครงการนี้มีแนวคิดในการแจ้งผลการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าที่ขอสินเชื่อกับธนาคาร ด้วยระบบ Auto SMS เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนในการติดตามผลให้กับลูกค้า

ระบบ SMS Gateway

เชื่อมต่อระบบปัจจุบันเพื่อส่งข้อความที่จำเป็น

การบูรณาการ

เชื่อมต่อบริการ SMS เข้ากับฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อแจ้งข้อความได้ถูกต้อง

Proposed Solution (ข้อเสนอการแก้ไข)

การแจ้งผลการพิจารณาคุณสมบัติลูกค้าสินเชื่อผ่าน SMS

Template ข้อความ

ออกแบบข้อความที่ชัดเจนและเป็นทางการสำหรับแต่ละกรณี

Technology

การพัฒนาบริการ SMS และผลการตรวจสอบคุณสมบัติลูกค้าแบบอัตโนมัติ

WHAT IS THE PROBLEM?

การแจ้งผลการพิจารณาคุณสมบัติลูกค้าสินเชื่อผ่าน SMS

Problem Statement

- กระบวนการแจ้งผลไม่ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ
- การแจ้งเตือนไม่ครอบคลุมถึงลูกค้าที่ต้องการทราบสถานะ
- การสื่อสารที่ซับซ้อนและยุ่งยาก

SOLUTION

- พัฒนา Template SMS อัตโนมัติที่แจ้งข้อความ SMS และผลการพิจารณา ให้ลูกค้า

จุดเด่นของระบบ (Key Strengths) ภายใต้อุณหภูมิความสำเร็จของโครงการ

	วิธีเดิม (โทรศัพท์)	วิธีใหม่ (SMS อัตโนมัติ)
ความเร็ว/คง	ล่าช้า ต้องรอการติดต่อจากพนักงาน	ภายใน 1 วัน และลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ในการส่ง SMS (0.37 บาทต่อ 70 ตัวอักษร ต่อครั้ง)
ความน่าเชื่อถือ	อาจเกิดข้อผิดพลาด/ความเข้าใจผิด	เป็นลายลักษณ์อักษร ชัดเจน
การทำงาน	พนักงานต้องใช้เวลาในการโทรศัพท์	อัตโนมัติ ลดภาระงานของพนักงาน
ความพึงพอใจ	ขึ้นอยู่กับความชำนาญของพนักงาน	ได้รับแบบเรียลไทม์

ยกระดับประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience)

สร้างความประทับใจและความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่รับบริการด้วยบริการที่รวดเร็วและแม่นยำ ทำให้ลูกค้าได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องในเวลาที่ต้องการ

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Operational Efficiency)

ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนของพนักงาน ทำให้มีเวลาไปโฟกัสกับงานที่สำคัญ และให้บริการลูกค้าได้อย่างคุ้มค่าที่สุด

สร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ทันสมัย (Modern Brand Image)

แสดงให้เห็นว่าองค์กรเป็นผู้นำด้านบริการที่พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะของลูกค้าที่ได้รับจากลูกค้า ทำให้เกิดความเชื่อมั่น

5) ALIF Smart Chatbot (AI Shariah Advisor)

โครงการนี้มีแนวคิดในการเป็น Chatbot ที่ช่วยวิเคราะห์สินเชื่อที่เหมาะสมให้กับลูกค้า โดยไม่ต้องให้ลูกค้าเดินทางมาที่ธนาคาร

The image shows a prototype of the ALIF Smart Chatbot interface and a presentation slide. The prototype includes a 'Welcome Page', 'Business Loan Page - Business Type', 'Personal Loan Page - Recommendation_Business_Contact', and 'Business Loan Page - Recommendation 1'. The presentation slide highlights 'Three Core Strengths':

- ความเชี่ยวชาญด้านการเงินอิสลาม:** มีความรู้ความเข้าใจไม่แพ้คณบดีที่เชี่ยวชาญทางด้านอิสลามที่มีประสบการณ์สูง
- คำแนะนำที่ตรงจุดสำหรับลูกค้า:** สามารถวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าแต่ละราย เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมที่สุดกับสถานการณ์ของลูกค้า
- รวดเร็ว และเข้าใจง่าย:** ส่งมอบข้อมูลที่ชัดเจนและลึกซึ้งทันทีโดยไม่ต้องเดินทางมาที่ธนาคาร

Expected Outcomes include New Customer Acquisition, Cost Reduction, Revenue Growth, and Brand Elevation. A chat interface shows a user asking a question and receiving a response from ALIF Smart Chat.

6) KM Smart Chatbot (Knowledge Chatbot)

โครงการนี้มีแนวคิดในการเป็น Chatbot เพื่อให้เข้าถึง KM ในองค์กรได้ง่ายและสะดวก เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง โดยสามารถเชื่อมโยงเข้ากับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ภายในองค์กร

The image displays a storyboard and an existing process flow for the KM Smart Chatbot. The storyboard shows a user interacting with the chatbot to find information, with steps like 'ค้นหาข้อมูลที่ต้องการ', 'ใช้ AI Chatbot', and 'Chatbot ช่วยแนะนำแหล่งข้อมูล'. The 'EXISTING PROCESS' flow includes: 'เข้ามาเป็น "พนักงานใหม่"', 'ได้รับมอบหมายจากหัวหน้า', 'ค้นหาข้อมูลที่ต้องการ', 'ปรึกษากับเพื่อนร่วมงาน', and 'ปรึกษากับหัวหน้างาน'. Below this, 'ผลลัพธ์ที่คาดหวัง' (Expected Results) are listed: 'เพิ่มความพึงพอใจ' (Increase customer satisfaction) and 'เพิ่มการใช้งาน' (Increase usage).

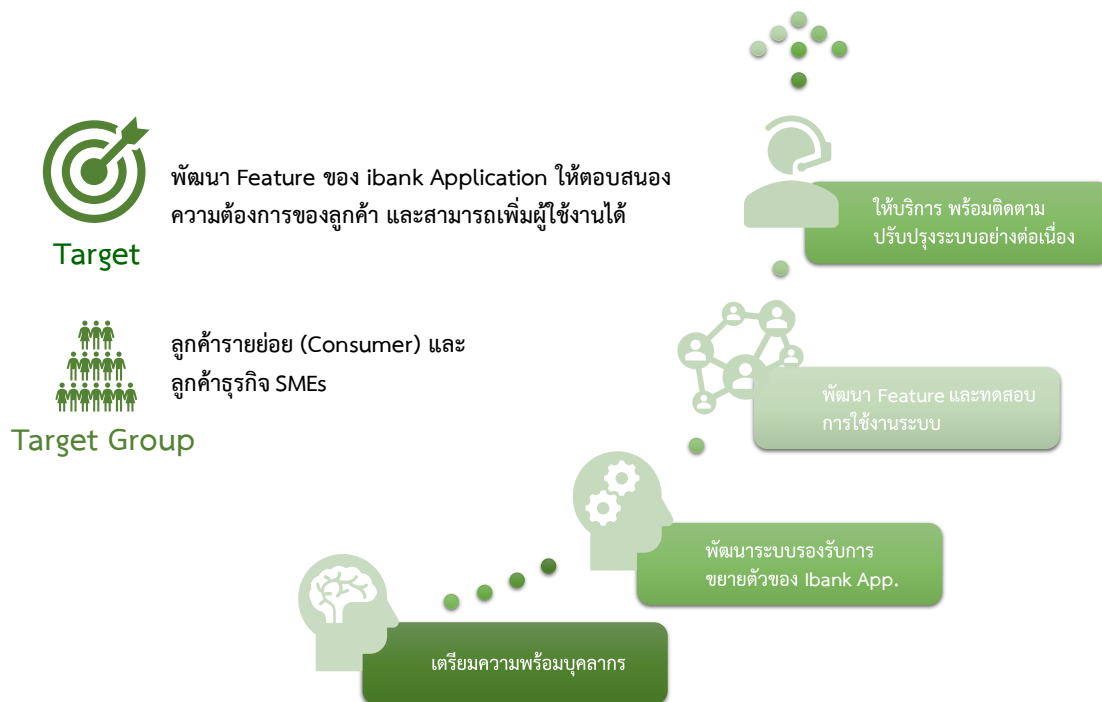
คุณสมบัติหลัก (Key Features):

- เป็น Web App ทำให้อิสรภาพในการเรียนรู้
- แยกออกจอกتابและแนะนำหลักสูตร
- มีหลักสูตรที่แนะนำเฉพาะตำแหน่ง
- สามารถศึกษาข้อมูลปฏิบัติงานผ่าน คลิปสั้น
- สามารถติดตามความก้าวหน้าในการเรียนรู้

การยกระดับการให้บริการ Mobile Banking / Digital Channel

ในปี 2568 เป็นช่วงเวลาของความต่อเนื่องในการวางรากฐานของธนาคารให้เสถียรและพร้อมสำหรับการเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างสิ้นเชิง ด้วยการปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้บริการด้าน Mobile Banking ที่เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับใช้รักษาและดึงดูดฐานลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ ซึ่งการใช้งานหลักๆ ที่แอปพลิเคชันของ ธอท. จำเป็นต้องพัฒนา คือ การจัดการบัญชีสินเชื่อ การชำระสินเชื่อ สมัครงานสินเชื่อผ่านช่องทางออนไลน์ การเปิดบัญชีออมทรัพย์ออนไลน์ และชำระชงกาต่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยปัจจุบันบริการหลักๆ เช่น การโอนเงิน การยืนยันตัวตนด้วยใบหน้า และการประเมินความตระหนักรู้ต่อภัยทุจริตสามารถทำได้ผ่าน Mobile Banking จึงถือเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ Feature ของ Ibank Mobile Banking ต้องให้บริการได้ ซึ่งมีแผนการดำเนินงานดังนี้

แผนการดำเนินการเพื่อยกระดับ ibank Mobile Application





พัฒนาการของการให้บริการ Ibank Application



ธอท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ประจำปี 2568 ที่ให้ความสำคัญในการพัฒนา Mobile Application ของธนาคาร ซึ่งบรรจุในวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การให้บริการด้านดิจิทัล และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Digital Banking Services) ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนา Mobile Application เพื่อผลักดันให้เป็น Digital Channel กลยุทธ์ที่ 5.1 พัฒนา ระบบเทคโนโลยีขององค์กร และ Mobile Application ให้มี Feature ที่ครอบคลุมทุกบริการ มีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนา Feature ของ Ibank Application ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสามารถเพิ่มผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

ความสอดคล้องตามรายการอ้างอิงที่ระบุในรายงานความยั่งยืน (GRI Content)

บริบทองค์กร	ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับความยั่งยืน ESG ของธนาคาร		
ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ผลการดำเนินงาน	ความสอดคล้องกับ SDGs	GRI 2021
01 การเงินยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับหลักความยั่งยืน ESG ของธนาคาร พร้อมผลการดำเนินงานในแต่ละผลิตภัณฑ์ - เปิดเผยข้อมูลการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของธนาคาร 		3-3
02 การพัฒนานวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงโครงสร้างการทำงานด้านการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมของธนาคาร - แสดงแผนการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมของธนาคาร - แสดงกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ให้กับพนักงาน - แสดงผลการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อยกระดับการดำเนินงานของธนาคาร 		404-2

**แบบสอบถามความคิดเห็นของผู้อ่าน
รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย**

SCAN





ธนาคารอิสลาม

แห่งประเทศไทย

ISLAMIC BANK OF THAILAND • بنك الإسلام في تايلاند

รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงการคลัง



1302

ไอแบงก์...ใครๆก็ใช้ได้



www.ibank.co.th

ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

เลขที่ 66 อาคารนวม ถนนสุขุมวิท 21 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2650 6999